

#### Istruzioni per la compilazione dello schema di relazione per l'anno 2018

- 1. L'obbligo di trasmettere alla Corte dei conti il presente referto sul sistema dei controlli interni relativi al 2018, oltre a Province e Città Metropolitane, deve intendersi riferito, secondo il combinato disposto di cui agli artt. 148 e 156 TUEL, a tutti i Comuni che alla data del 31 dicembre 2017 hanno registrato, secondo le rilevazioni demografiche ISTAT, una popolazione superiore a 15.000 abitanti. Pertanto, sono tenuti all'invio anche i Comuni che, avendo superato il predetto limite di popolazione nel corso del 2017, non fossero tenuti ad applicare, nel 2018, le disposizioni di cui agli artt. 147, co. 2, lett. e), 147-ter e 147-quater, commi 1, 2 e 3,TUEL, relativamente al controllo sulla qualità dei servizi erogati, al controllo strategico ed al controllo sulle società partecipate non quotate. In tal caso, si raccomanda di segnalare le predette circostanze nella Sezione "Note" del questionario ove ciò sia alla base della mancata compilazione di una o più parti dello stesso.
- 2. Lo schema di relazione dovrà essere compilato integralmente in tutte le sue parti, valorizzando ciascuna delle celle editabili (gialle) o con menù a tendina (azzurre).
- 3. Nella sezione dedicata all'anagrafica ente della pagina 1 ("Sistema dei controlli interni"), occorre solamente inserire il corretto CODICE ISTAT corrispondente all'ente (le celle REGIONE, PROVINCIA (SIGLA), DENOMINAZIONE ENTE, TIPOLOGIA ENTE verranno automaticamente valorizzate in base al CODICE ISTAT inserito).
- 4. <u>L'opzione "nd"</u> (nessuna dichiarazione) potrà essere utilizzata nel caso in cui, per disfunzioni interne, non si disponga delle informazioni necessarie per rispondere correttamente alla domanda; <u>l'opzione "Non ricorre la fattispecie"</u> andrà invece utilizzata per segnalare che l'oggetto della domanda non è pertinente alle competenze o alle caratteristiche gestionali dell'ente; non è prevista la possibilità di lasciare vuote le celle di risposta.
- 4. **Tutti i quesiti** si riferiscono ad atti o attività posti in essere dall'Ente nel corso del 2018 o che hanno prodotto effetti sulle attività dell'esercizio 2018
- 6. Per il corretto calcolo delle unità di personale "anno equivalenti" (cd. "Full Time Equivalent Giuridico"), previsto dalla domanda 1.5, occorre ipotizzare che una unità di personale a tempo pieno lavori (secondo il numero di ore settimanali previste dal contratto tipico del pubblico impiego) 36 ore settimanali per 365 giorni l'anno, cioè 6 ore giornaliere su 6 giorni settimanali (oppure 7 ore e 12 minuti per 5 giorni alla settimana) per tutto l'anno (a prescindere dai giorni di ferie, di festa, di malattia, di permesso ecc.). Pertanto, la formula del FTE Giuridico va intesa nel seguente modo: numero di persone appartenenti ad una medesima tipologia contrattuale, moltiplicato per le ore lavorate in una settimana, diviso 36, moltiplicato per il numero di giorni di lavoro previsti nell'anno, diviso 365. Questo significa che se, ad es., una unità di personale a tempo pieno addetta alla sola attività di controllo è stata assunta negli ultimi 6 mesi dell'anno, dopo aver calcolato il numero di ore a settimana (36) e diviso questo valore per 36, basterà dividere il numero teorico dei giorni lavorativi previsti da contratto in un anno (365) prima per 12 (mesi) e poi moltiplicarlo per 6 (mesi), ottenendo così 182,5 giorni di lavoro annui, risultato, questo, che dovrà essere poi diviso per 365 (giorni) per ottenere il valore finale di 0,5 unità FTE. Allo stesso modo, se si ipotizza che un addetto a tempo pieno dedichi per l'intero anno solo metà del suo tempo di lavoro alle attività di controllo, anche in questo caso, dovendosi partire dalla metà delle ore di lavoro settimanali (18), si perverrà, ugualmente, al medesimo valore di 0,5 unità FTE.
- 7. Utilizzare la **sezione "Note"**, presente in fondo al questionario, per **integrare** la relazione con elementi informativi aggiuntivi di carattere generale, commenti o altri dettagli informativi riferiti a specifici quesiti, necessari a rappresentare situazioni peculiari o ad esplicitare osservazioni ritenute comunque utili.
- 8. Utilizzare esclusivamente il file nel formato originale .xls/.xlsx pubblicato su Con.Te. senza apportarvi alcuna modifica e senza riprodurre il documento con azioni di copia/incolla; procedere al salvataggio nello stesso formato di origine (.xls/.xlsx); non inviare il file in formato immagine o pdf.

  N. B. L'integrità del file ed il corretto formato ne garantiscono il riversamento delle informazioni in un database, possibilità che verrebbe compromessa nel caso in cui venissero apportate modifiche o rimozioni di protezioni. Si raccomanda, pertanto, di compilare le sole celle editabili e con menù a tendina, seguendo le indicazioni e le avvertenze previste.

- 9. Ultimata la compilazione dello schema di relazione, il file dovrà essere correttamente **ridenominato** (secondo gli esempi sottostanti) e **caricato** sul sistema Con.Te. utilizzando la funzione "Invio da EETT" presente nel menu "Documenti" del sistema "Con.Te." (Tipo di documento: Questionario controlli interni (art. 148 c. 1 DL 267/2000 Esercizio: 2018) Esempi di ridenominazione del file, in base alla tipologia di ente, utilizzando il seguente schema REGIONE\_SIGLA PROVINCIA\_ENTE\_Controlli\_Interni\_2018:
- Es. 1 Comune: EMILIA ROMAGNA\_MO\_MODENA\_Controlli\_Interni\_2018
- Es. 2 Provincia: EMILIA ROMAGNA\_MO\_A.P. di MODENA\_Controlli\_Interni\_2018
- Es. 3 Città Metropolitana: LAZIO\_RM\_C.M. di ROMA\_Controlli\_Interni\_2018

N.B.

Prestare attenzione a non denominare il file con riferimenti ad un esercizio diverso dal 2018 o a diverse tipologie di documenti (es. Controlli di gestione, Debiti fuori bilancio etc.).

### ANAGRAFICA ENTE

CODICE ISTAT	048017	
REGIONE	Toscana	
PROVINCIA (SIGLA)	FI	
DENOMINAZIONE ENTE	FIRENZE	
TIPOLOGIA ENTE	Comune	

TIPOLOGIA ENTE	Comune				
1. SISTEMA DEI CONTROLLI INTERI	NI				
1.1 Indicare se il sistema dei contro con riferimento alle singole tipologie	lli interni è esercitato in conformità a quanto prev di controllo di seguito indicate:	risto dai regolarmenti	dell'ente		
a) Controllo di regolarità amm	inistrativa e contabile			SI	
b) Controllo di gestione				SI	
c) Controllo strategico				SI	
d) Controllo sugli equlibri finar	nziari			SI	
e) Controllo sugli organismi pa	rtecipati			SI	
f) Controllo sulla qualità dei se	rvizi			SI	
1.2 Indicare il numero di report peri statuti degli organismi partecipati) e	odici previsti/programmati nell'anno (in base ai re di report effettivamente prodotti:	golamenti dell'ente o	agli		
		Report previsti	1	Report prodotti	
a) Controllo successivo di rego	larità amministrativa e contabile	2		2	
b) Controllo di gestione		4		4	
c) Controllo strategico		4		5	
d) Controllo sugli equlibri finar	nziari	1		1	
e) Controllo sugli organismi pa	rtecipati	31		35	
f) Controllo sulla qualità dei servizi 760				763	
1.3 Sono intervenute segnalazioni da parte del responsabile per la trasparenza, ai sensi dell'art. 43, co. 5, d.lgs. n. 33/2013, circa il mancato o parziale adempimento degli obblighi di pubblicazione?					
1.4 Indicare se sono state registrate criticità nella organizzazione o nell'attuazione dei controlli e, in caso affermativo, indicare il relativo grado di criticità riscontrato per ciascuna tipologia di controlli:					
		Criticità		Grado di criticità	
a) Controllo di regolarità amm	inistrativa e contabile	NO		nd	
b) Controllo di gestione		SI		Medio	
c) Controllo strategico		SI		Medio	
d) Controllo sugli equlibri finar	nziari	NO		nd	
e) Controllo sugli organismi pa	rtecipati	SI		Medio	
f) Controllo sulla qualità dei se	rvizi	SI		Basso	

1.5 Indicare per ciascuna tipologia di controlli il numero di report ufficializzati nell'anno da delibere di Giunta o di Consiglio, il numero di azioni correttive avviate nell'anno a seguito dei report (tramite delibere di Giunta o di Consiglio) e il numero di unità di personale utilizzate - espresse in unità anno equivalenti (FTE Giuridico = numero persone x ore lavorate/36 x giorni lavorati nell'anno/365) per l'esercizio dei vari tipi di controlli:

	ufficializzati	avviate	personale (FTE)		
a) Controllo di regolarità amministrativa e contabile	0	2	2,00		
b) Controllo di gestione	4	80	3,12		
c) Controllo strategico	4	27	3,12		
d) Controllo sugli equilibri finanziari	1	1	5,00		
e) Controllo sugli organismi partecipati	0	0	2,00		
f) Controllo sulla qualità dei servizi	7	0	30,03		
1.6 Sono intervenute modifiche nel sistema dei controlli interni in le singole tipologie di controllo?	un'ottica di maggiore in	ntegrazione e raccordo tra	NO		
1.6.1 In caso di risposta affermativa, specificare a quali tipologie si riferiscono le modifiche:					
a) Controllo di regolarità	amministrativa e contal	bile			
b) Controllo di gestione					
c) Controllo strategico					
d) Controllo sugli equilibri finanziari					
e) Controllo sugli organismi partecipati					
f) Controllo sulla qualità	dei servizi				
1.7 La Sezione regionale di controllo della Corte dei conti ha formulato osservazioni sull'adeguatezza e sul funzionamento dei controlli interni?					
1.7.1 In caso di risposta affermativa, l'ente ha dato seguito alle osservazioni formulate dalla Sezione?					

## 2. CONTROLLO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVA E CONTABILE

2.1 Nelle ipotesi previste dall'art. 49 del Tuel, sono state adottate delibere di Giunta e di Consiglio munite di parere di regolarità tecnica o contabile negativo?				
2.1.1 In caso di risposta affermativa alla domanda precedente, l'organo adeguatamente le ragioni della mancata conformazione al parere?	nd			
2.2 Nelle proposte di deliberazione, i responsabili dei servizi hanno relazio		SI		
riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimo consentire al responsabile di ragioneria l'espressione del parere di regolarità				
2.3 Che tipo di tecnica di campionamento probabilistico-statistico, oppor				
stato adottato nel corso dell'anno, per la scelta degli atti amministrativi da successivo?	sottoporre al controllo	Estrazione casuale		
2.4 Gli esiti del controllo di gestione effettuato nell'anno precedente hanno concorso alla individuazione dei settori di attività dell'ente da sottoporre al controllo successivo?				
2.5 Fornire i seguenti elementi informativi relativi al controllo di regolarità su	uccessivo:			
a) numero di atti esaminati	294			
b) numero di irregolarità rilevate	2			
c) numero di irregolarità sanate	2			
2.6 Con quale frequenza sono stati adottati i report?		Semestrale		
2.7 Sono stati effettuati controlli, ispezioni o altre indagini volti ad accertare la regolarità amministrativa e contabile dell'attività posta in essere da specifici uffici o servizi?				
2.8 Sono state verificate le attestazioni concernenti i pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dall'art. 4 del d.lgs. n. 231/2002, secondo le modalità di cui all'art. 41 del d.l. n.				
66/2014, conv. dalla l. n. 89/2014?	si comini compotonti lo			
2.9 In caso di riscontrate irregolarità sono state trasmesse ai responsabili dei servizi competenti le direttive alle quali conformarsi?				
2.9.1 In caso di risposta affermativa, i responsabili dei servizi si sono ade	eguati alle direttive	Si		
ricevute?				

## 3. CONTROLLO DI GESTIONE

3.1 L'ente si è dotato di un sistema di contabilità economica fondato su rilevazioni analitiche per centri di costo che consenta di valutare l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa?				
3.2 Il controllo di gestione si avvale di un sistema di contabilità economico-patrimoniale tenuta con il metodo della partita doppia?			SI	
3.3 I regolamenti o le delibere dell'Ente prevedono esp decentrate inserite nei diversi settori operativi si attene quanto riguarda le procedure operative, i criteri di a elaborazioni?	gano alle direttive d	lella struttura centrale per	SI	
3.4 I report periodici prodotti sono tempestivi e aggiori decisioni da prendere?	nati nel fornire le in	formazioni utili alle	Si	
3.5 Quali dei seguenti indicatori sono stati elaborati ed a	applicati nell'anno?			
a) di attività/processo	NO			
b) di "output"	SI			
c) di efficacia	SI			
d) di efficienza	SI			
e) di economicità	SI			
f) di analisi finanziaria	SI			
3.6 Il controllo di gestione è in grado di influenzare l'a la riprogrammazione degli obiettivi?	attività in corso di s	volgimento determinando	SI	
3.6.1 In caso di risposta affermativa alla domanda stati riprogrammati?	a precedente, in qu	anti casi gli obiettivi sono	in più di 10 casi	
3.7 Indicare il tasso medio di copertura (media sem domanda individuale a cui l'utente sia tenuto a contri enti strumentali (nel caso i relativi costi ricadano, almen	buire, gestiti diretta	amente o per il tramite di	% 64	
3.8 Indicare il grado complessivo di raggiungim amministrativa per le seguenti aree:	ento degli obiett	ivi operativi dell'azione		
a) servizi amministrativi	Alto			
b) servizi tecnici	Alto			
c) servizi alla persona	Alto			
3.9 Esiste un sistema di ponderazione degli obiettivi da	monitorare?		NO	

# 4. CONTROLLO STRATEGICO

4.1 Il controllo strategico è integrato con il controllo di gestione?				
4.2 Il controllo strategico utilizza le informazioni provenienti dalla contabilità analitica per orientare le decisioni in tema di allocazione delle risorse, gestione dei servizi e politiche tariffarie?				
4.3 Il controllo strategico effettua, a preventivo, adeguate verifiche tecniche/ec scelte da operare a livello di programmazione?	onomiche sull'attuazione delle	NO		
4.4 Quali dei seguenti indicatori sono stati elaborati ed applicati nell'anno?				
a) di contesto	NO			
b) di "outcome"	SI			
c) di efficacia	SI			
d) di efficienza	SI			
e) di economicità	SI			
f) di innovazione e sviluppo	SI			
4.5 Percentuale media di obiettivi strategici raggiunti nell'anno (media semplice):				
4.6 Numero di deliberazioni di verifica dello stato di attuazione dei programmi adottate nell'anno:				
4.7 Indicare i parametri in base ai quali l'organo d'indirizzo politico ha verific programmi:	cato lo stato d'attuazione dei			
a) risultati raggiunti rispetto agli obiettivi	SI			
b) grado di assorbimento delle risorse rispetto ai risultati	NO			
c) tempi di realizzazione rispetto alle previsioni	SI			
d) rispetto degli standard di qualità prefissati	SI			
e) impatto socio-economico dei programmi	NO			
f) altro (specificare)				

SI

# 5. CONTROLLO SUGLI EQUILIBRI FINANZIARI

5.1. Il controllo sugli equilibri finanziari è integrato con il controllo sugli organismi partecipati?

5.2. Il responsabile del servizio finanziario ha adottato specifiche linee di indirizzo e/o coordinamento per l'ordinato svolgimento dei controlli sugli equilibri finanziari?				SI
5.3. Indicare quali dei seguenti soggetti sono s con quale frequenza:	tati attivamente cc	oinvolti nel controllo degli (	equilibri finanziari e	
	Soggetti	Frequenza		
a) Organi di governo	SI	più di due		
b) Direttore generale	SI	più di due		
c) Segretario	NO	nessuna		
d) Responsabili dei servizi	SI	più di due		
5.4 Indicare se sono state chieste misure per disposte con riguardo ai seguenti ambiti gestic		brio finanziario e se le ste:	sse siano state anche	
	Misure richieste	Misure disposte		
a) gestione di competenza	SI	SI		
b) gestione dei residui	NO	NO	]	
c) gestione di cassa	NO	NO		
5.5 Tra le misure necessarie per salvaguardare gli equilibri finanziari di cui all'art. 193 del TUEL, si è dovuto impiegare la quota libera dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187, comma 2, lett. b), TUEL?				
5.6 È stato assicurato che, in corso di esercizio, il programma dei pagamenti risultasse sempre compatibile con le disponibilità di cassa?				SI
5.7 Sono state adottate le opportune iniziative, anche di tipo contabile, amministrativo o contrattuale, previste dall'art. 183, comma 8, del TUEL per il caso di insufficiente disponibilità di cassa dovuta a ragioni sopravvenute?				
5.8 È stata ricostituita la consistenza delle entrate vincolate utilizzate nel rispetto dell'art. 195 del SI TUEL?				SI
5.9 Nel corso dell'esercizio considerato, sono state effettuate segnalazioni ai sensi dell'art.153, comma 6, del TUEL per il costituirsi di situazioni - non compensabili da maggiori entrate o minori spese - tali da pregiudicare gli equilibri del bilancio?				NO
5.9.1 In caso di risposta affermativa, tali segnalazioni hanno comportato l'intervento del Consiglio ai sensi dell'art. 193 del TUEL?				

## 6. CONTROLLO SUGLI ORGANISMI PARTECIPATI

6.1 L'ente si è dotato di una specifica struttura dedicata al controllo sugli organismi partecipati ai sensi dell'art. 147-quater, comma 1, TUEL?				SI	
6.2 Sono stati definiti per l'anno gli indirizzi strategici ed operativi degli organismi strumentali dell'ente?				SI	
6.3 Sono stati approvati i <i>budget</i> delle società partecipate <i>in house</i> o degli organismi strumentali controllati dall'ente?				NO	
6.3.1 In caso di risposta affermativa, indicare il ni	umero dei <i>budget</i>	approvati:			
6.4 L'individuazione delle società a controllo pubblic e m) del d.lgs. n. 175/2016 (TUSP)?	o è stata effettuata	a in conformità al d	lisposto di cui all'art. 2 lett. b)	SI	
6.5 Nel perimetro delle società controllate sono pubblica per le quali il controllo viene esercitat concludenti, indipendentemente dall'esistenza di no	o in forma congi	unta, anche med	iante comportamenti	Non ricorre la fattispecie	
6.6 Sono stati monitorati i rapporti finanziari, econo	mici e patrimonial	i tra l'ente e le sue	società partecipate?	SI	
6.7 È stata effettuata la conciliazione dei rapporti ci 11, co. 6, lett. j), d.lgs. n. 118/2011)?	reditori e debitori i	tra l'ente e gli orga	nismi partecipati (art.	SI	
6.8 È stato monitorato il grado di attuazione delle n sensi dell'art. 24 TUSP?	nisure di razionaliz	zazione delle parte	ecipazioni societarie ai	SI	
6.9 È stata monitorata l'attuazione delle norme in materia di gestione del personale delle partecipazioni societarie ai sensi dell'art. 19 TUSP?					
6.10 Sono stati aggiornati gli statuti delle società a controllo pubblico a norma del d.lgs. n. 175/2016 e degli artt. 5 e 192, d.lgs. n. 50/2016?					
6.11 La relazione sul governo societario predisposta dalle società a controllo pubblico contiene il programma di valutazione del rischio aziendale, a norma dell'art. 6, commi 2 e 4, TUSP?					
6.12 Nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'art. 6, comma 2, TUSP, sono emersi indicatori di crisi aziendale?					
6.13 È stato verificato il rispetto, nelle società a controllo pubblico, dell'obbligo di comunicazione alle Sezioni regionali delle delibere assembleari che derogano al principio dell'amministratore unico, a norma dell'art. 11, commi 2 e 3, d.lgs. n. 175/2016?					
6.14 Sono previsti report informativi periodici da parte degli organismi partecipati inerenti ai profili organizzativi e gestionali?					
6.15 Gli organismi partecipati che gestiscono pubblici servizi hanno pubblicato la Carta dei servizi prevista dall'art. 32 del d.l. n. 33/2013?					
6.16 Quali dei seguenti indicatori sono stati elaborati ed applicati nell'anno?					
a) di efficacia	NO				
b) di efficienza	SI				
c) di economicità	SI				
d) di redditività	SI				
e) di deficitarietà strutturale	SI				
f) di qualità dei servizi affidati					
g) di soddisfazione degli utenti					

#### 7. CONTROLLO SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI

pubblicizzati?

7.1 L'ente ha effettuato analisi sulla qualità "effettiva" dei singoli servizi (in termini di prontezza solo su alcuni [tempestività/adeguatezza dei tempi di risposta], coerenza ed esaustività delle risposte alle richieste servizi degli utenti e di minori disagi o imprevisti prodotti da disservizi)? 7.2 Gli indicatori adottati rappresentano compiutamente le dimensioni effettive della qualità dei SI servizi e delle prestazioni erogate? 7.3 Le rilevazioni sulla qualità dei servizi si estendono anche agli organismi partecipati? SI 7.4 Quali dei seguenti indicatori sono stati elaborati ed applicati nell'anno? a) accessibilità delle informazioni SI b) tempestività della erogazione SI c) trasparenza dei tempi di erogazione SI d) trasparenza dei costi di erogazione SI e) trasparenza sulle responsabilità del servizio SI f) correttezza con l'utenza SI g) affidabilità del servizio SI h) compiutezza del servizio SI i) conformazione agli standard di qualità SI I) reclami e segnalazioni di disservizi mensa scolastica: qualità percepita delle m) altro (specificare) componenti fondamentali del servizio 7.5 Gli indicatori adottati soddisfano i requisiti di appropriatezza (rilevanza, accuratezza, temporalità, almeno il 50% fruibilità, interpretabilità e coerenza)? 7.6 Gli standard di qualità programmati nell'anno sono determinati in conformità a quelli previsti SI nella Carta dei servizi o in altri provvedimenti similari in materia? 7.7 L'ente ha effettuato indagini sulla soddisfazione degli utenti (interni e/o esterni)? SI 7.7.1 In caso di risposta affermativa, indicare con quale frequenza l'ente ha proceduto alla Diversificata misurazione della soddisfazione degli utenti: 7.7.2 Indicare se la soddisfazione degli utenti è stata misurata, direttamente o per il tramite di solo su alcuni organismi controllati, su tutti o solo su alcuni servizi: 7.7.3 Sono stati pubblicizzati i risultati delle indagini sulla soddisfazione degli utenti (anche se SI 7.8 L'ente effettua confronti sistematici (benchmarking) con i livelli di qualità raggiunti da altre SI amministrazioni? 7.9 Sono previste forme di coinvolgimento attivo dei portatori di interesse (stakeholders) nella fase di SI definizione degli standard di qualità? 7.10 Rispetto all'anno precedente, l'ente ha realizzato un innalzamento degli standard economici o di SI qualità dei servizi (nel loro insieme o per singole prestazioni) misurabili attraverso indicatori definiti e

## **SEZIONE NOTE**

Utilizzare la presente sezione per integrare la relazione con elementi informativi aggiuntivi di carattere generale, commenti o altri dettagli informativi riferiti a specifici quesiti

Punto 6.11 tutte le società ad eccezione di Firenze Parcheggi spa e Ataf spa hanno uno specifico documento relativo al
programma di valutazione del rischio aziendale, a norma dell'art.6, commi 2 e 4, Tusp Punto 6.12 La risposta "NO" è stata indicata in quanto dall'esame dei documenti specifici relativi al programma di valutazione
Punto 6.12 La risposta "NO" è stata indicata in quanto dall'esame dei documenti specifici relativi al programma di valutazione
del rischio aziendale, predisposti dalle rstanti società in controllo, non sono emersi indicatori di crisi azindali

Luogo e data di compilazione:	1			
Firenze	li	30/10/19		
Il Responsabile	_	Nome		Cognome
Il Sindaco		Dario		Nardella
Recapito telefonico		Indirizzo e.mail		
055-2768014		sindaco@	со	mune.fi.it