



***DOCUMENTO UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE  
2020-2022***

***Integrato con Nota di Aggiornamento***

***Volume 2°***

***SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA***

*Direzione Generale  
Servizio Pianificazione, Controllo e Statistica  
in collaborazione con  
Ufficio Pianificazione Strategica e Attuazione del Programma*



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2020 - 2024**

## **STRUTTURA DEL DOCUMENTO**

### **1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1**

#### **INTRODUZIONE**

##### **1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE**

Quadro generale di riferimento

Quadro socio - economico del territorio

##### **1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE**

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Indirizzi generali su risorse e impieghi

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

##### **1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI**

##### **1.4 IL B.E.S. NEL D.U.P.**

##### **1.5 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI**

### **2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI**

INDICE MISSIONI

##### **2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO**

##### **2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI**

### **3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

##### **3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**

##### **3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE**

##### **3.4 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE**

##### **3.5 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI**



## INDICE

### 2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	7
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	9
	INDICE MISSIONI	pag.	11
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	155
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	161



## INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP, integrato con nota di aggiornamento, è contenuta nella sezione strategica (volume 1).

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare sono individuati, per ogni singola missione e programma di bilancio gli obiettivi operativi da raggiungere nel triennio di riferimento.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio. Sono, inoltre, individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2020 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

Per agevolare la leggibilità del presente documento sono stati codificati gli obiettivi operativi, riprendendo la codifica, già presente, di quelli strategici. Il sistema utilizzato, sia per gli obiettivi strategici che per quelli operativi, è progressivo: nel primo caso rispetto al collegamento dell'obiettivo strategico con l'indirizzo strategico; nel secondo caso rispetto al collegamento degli obiettivi operativi con gli strategici. Es: obiettivo strategico 1.1 "Estendere il sistema tramviario" è il primo obiettivo strategico dell'indirizzo strategico 1 e si sviluppa negli operativi da 1.1.01 a 1.1.06.



## **2.1**

### ***Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.***

#### ***Risorse finanziarie, umane e strumentali***

*Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'Ente, per ogni Missione sono riportati, come da Programma di Mandato, l'Indirizzo Strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun Indirizzo è stato articolato.*



<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>1</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>13</b>
<b>13</b>	<b>BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA</b>	
<b>13.01</b>	Attuare un Comune efficiente e partecipato	
<b>13.02</b>	Per una città intelligente	
<b>13.03</b>	Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri fiorentini	
<b>2</b>	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>29</b>
<b>3</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>35</b>
<b>4</b>	<b>SICUREZZA URBANA E LEGALITA'</b>	
<b>04.01</b>	Percepire la sicurezza	
<b>4</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>41</b>
<b>3</b>	<b>CRESCERE CON LA SCUOLA</b>	
<b>03.01</b>	Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale	
<b>03.02</b>	Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture	
<b>5</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>49</b>
<b>9</b>	<b>IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA</b>	
<b>09.01</b>	Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari	
<b>09.02</b>	Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura	
<b>6</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>57</b>
<b>10</b>	<b>FIRENZE 2030 E LO SPORT</b>	
<b>10.01</b>	Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro	
<b>10.02</b>	Potenziare e innovare lo sport per tutti	
<b>7</b>	<b>TURISMO</b>	<b>65</b>
<b>11</b>	<b>UN TURISMO DI QUALITA'</b>	
<b>11.01</b>	Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo	
<b>8</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>71</b>
<b>6</b>	<b>UN NUOVO MODELLO DI CITTA' CIRCOLARE – URBANISTICA</b>	
<b>06.01</b>	Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo	
<b>06.02</b>	Garantire la qualità degli spazi pubblici	
<b>9</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>79</b>
<b>2</b>	<b>FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE</b>	
<b>02.01</b>	Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici	
<b>02.02</b>	Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente	
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>91</b>
<b>1</b>	<b>MOBILITA' INTERMODALE</b>	
<b>01.01</b>	Estendere il sistema tramviario	
<b>01.02</b>	Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile	
<b>01.03</b>	Governare il traffico urbano	
<b>01.04</b>	Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city	

<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>105</b>
<b>14</b>	<b>PROTEZIONE CIVILE E CITTA' RESILIENTE</b>	
<b>14.01</b>	Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile	
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>111</b>
<b>5</b>	<b>PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETA' E IL BENESSERE SOCIALE</b>	
<b>05.01</b>	Sostenere le famiglie	
<b>05.02</b>	Promuovere e sostenere il benessere sociale	
<b>05.03</b>	Assicurare il diritto alla casa	
<b>13</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>123</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>127</b>
<b>7</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E ALTA FORMAZIONE</b>	
<b>07.01</b>	Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca	
<b>07.02</b>	Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità	
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>135</b>
<b>8</b>	<b>PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	
<b>08.01</b>	Supportare e garantire il lavoro	
<b>18</b>	<b>RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI</b>	<b>141</b>
<b>19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>145</b>
<b>12</b>	<b>CITTA' INTERNAZIONALE</b>	
<b>12.01</b>	Firenze città del mondo capitale d'Europa	
<b>20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>149</b>
<b>50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>151</b>
<b>60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>153</b>

#### LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE

<b>A1</b>	<b>Categoria A ex II e III livello</b>
<b>B1</b>	<b>Categoria B ex-IV livello</b>
<b>BG3</b>	<b>Categoria B giuridico 3 ex- V livello</b>
<b>C1</b>	<b>Categoria C ex VI livello</b>
<b>D1</b>	<b>Categoria D ex VII livello</b>
<b>DG3</b>	<b>Categoria D giuridico 3 ex VIII livello</b>
<b>DIR</b>	<b>Dirigente</b>
<b>DOCD</b>	<b>Docente diplomato (insegnanti ITI)</b>
<b>DOCL</b>	<b>Docente laureato (insegnanti ITI)</b>
<b>INSM</b>	<b>Insegnante scuola materna</b>
<b>SEG</b>	<b>Segretario generale</b>

***MISSIONE 1***  
***Servizi istituzionali, generali e di gestione***

## MISSIONE 1

### SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

#### INDIRIZZO STRATEGICO 13 – BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ORGANI ISTITUZIONALI	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
03 – GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
04 – GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE, E SERVIZI FISCALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
05 – GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
07 – ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI – ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
08 – STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
	13.2 Per una città intelligente

**MISSIONE 1**

**SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 13 – BUONA AMMINISTRAZIONE,  
INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

10 – RISORSE UMANE

13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

11 – ALTRI SERVIZI GENERALI

13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato



## MISSIONE 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione

### PROGRAMMA 01 – Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.3					
<b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
13.3.01	Studiare la possibilità di istituire uffici associati con altri Comuni dell'area metropolitana per la gestione dei alcuni servizi di base.	<b>Ufficio del Sindaco</b> Direzione Generale	X	X	X
13.3.02	Proseguire e sostenere l'attività di approvazione del Piano Unico della Mobilità Sostenibile.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Direzione Generale	X		
13.3.03	Rafforzare il ruolo del decentramento con il coinvolgimento sistematico dei quartieri sulle questioni inerenti i singoli territori attraverso tavoli periodici di co-programmazione e co-progettazione su tematiche riguardanti opere e servizi, individuando e definendo gli strumenti e le procedure obbligatorie da implementare per rafforzare i poteri consultivi e propositivi previsti dai Criteri Direttivi. Dare un ruolo più incisivo ai Quartieri anche attraverso la definizione di procedure, modalità per rapportarsi e confrontarsi con gli Uffici che svolgono servizi di prossimità (verde pubblico, servizi educativi, cultura e politiche giovanili, sport, sociale allargato, servizi bibliotecari). Dare maggiore rilievo alle decisioni dei Collegi di Presidenza.	<b>Ufficio del Sindaco (Quartieri)</b> Direzione Generale	X	X	X
13.3.04	Dare continuità al Piano Periferie, riqualificando parchi, giardini, strade, marciapiedi, arredo urbano, illuminazione pubblica e telecamere di sorveglianza per migliorare la vivibilità e qualità della vita delle comunità.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Servizi Tecnici Ambiente Ufficio del Sindaco	X	X	X
13.3.05	Promuovere la cittadinanza attiva a livello locale e rafforzare il rapporto con le associazioni del territorio attraverso iniziative partecipate con i Quartieri, dando attuazione al regolamento sulla collaborazione tra cittadine, cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la ri-generazione dei beni comuni urbani, realizzando patti di collaborazione.ni.	<b>Ufficio del Sindaco (Quartieri)</b> Direzione Generale Direzione Consiglio	X	X	X
13.3.6	Servizio distribuzione del gas naturale negli Ambiti Territoriali Minimi (Atem 1 e 2) Di cui Firenze è capofila e stazione appaltante – affidamento servizio.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 03 – Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.01	Potenziare la sinergia tra le società partecipate, razionalizzando il sistema delle partecipazioni.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.02	Aumentare la capacità effettiva di incasso dei crediti.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.03	Estendere l'accordo per la riscossione dell'imposta di soggiorno sottoscritto con alcune piattaforme ad altre piattaforme che praticano il "Collect and remit".	<b>Risorse Finanziarie</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
13.1.04	Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 04 – Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.05	Imposte e tributi locali: mantenere la tassazione tra le più basse d'Italia, in particolare la più bassa tra le città metropolitane (TARI: passare da sistema tributario a tariffario).	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.06	Combattere l'evasione fiscale: pagare tutti per pagare meno. Applicare le nuove tecnologie dell'ICT per incrementare il contrasto all'evasione fiscale e per permettere nuove forme di pagamento semplificate e digitali verso i cittadini. Tari: intraprendere azioni di verifica della corrispondenza tra i dati catastali, le dichiarazioni e gli effettivi inquilini presenti nelle abitazioni	<b>Risorse Finanziarie</b> Sistemi informativi	X	X	X
13.1.07	Potenziare l'applicazione del principio di estensione ai non residenti della contribuzione per il finanziamento dei servizi.	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 – Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.08	Continuare con l'ottimizzazione dell'uso e la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale.	Patrimonio	X	X	X
13.1.09	Proseguire nella riqualificazione dei cimiteri comunali, compresi quelli minori	Patrimonio	X	X	X
13.1.10	Manutenzione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale e interventi finalizzati alla sicurezza luoghi di lavoro.	Servizi Tecnici	X	X	X

**PROGRAMMA 07 – Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.11	Potenziare l'integrazione tra servizi anagrafici on line e di sportello e semplificare il rilascio delle certificazioni anche attraverso la digitalizzazione dello schedario anagrafico storico.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Sistemi informativi	X	X	X
13.1.12	Realizzare campagne di sensibilizzazione e comunicazione per favorire la dichiarazione di donazione di organi in collaborazione con la Regione Toscana.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Ufficio del Sindaco	X		
13.1.13	Realizzazione di un sistema di informazione complesso (radio – webtv – microeditoria locale) al fine di sollecitare la cittadinanza ad interfacciarsi con il sistema istituzionale locale considerando l'attività dello stesso.	<b>Direzione Consiglio</b> Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.14	Rafforzare le competenze degli Ufficiali di Stato Civile del Comune per accompagnare a livello comunale il processo di trasformazione del ruolo e delle funzioni avviato a livello nazionale.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.15	Consultazioni Elettorali Regionali: monitoraggio sugli edifici (scolastici e non) sede di seggio sulla sicurezza, prevenzione e protezione durante lo svolgimento delle consultazioni elettorali.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.03</b>					
<b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.3.07	Rafforzare gli uffici anagrafici e proseguire nella valorizzazione degli Sportelli al cittadino/URP al fine di realizzare la "democrazia di prossimità"	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

**PROGRAMMA 08 – Statistica e sistemi informativi**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato.</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.16	Sviluppare azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi.	<b>Segreteria Generale Affari istituzionali Sistemi Informativi</b>	X	X	X
13.1.17	Attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.18	Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito sicurezza informatica e protezione dati personali.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.19	Soluzioni cloud per il data center (PaaS, SaaS) e le applicazioni.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.20	Rafforzare il ruolo della statistica nell'ambito del sistema dei controlli.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.21	Promuovere il ricorso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'organizzazione e nell'erogazione delle attività del Comune, in attuazione del Codice dell'Amministrazione digitale.	<b>Direzione Generale Sistemi informativi</b>	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.02</b>					
<b>Per una città intelligente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.2.01	Unire i sistemi di monitoraggio di infrastrutture ed ottimizzare la gestione dei servizi attraverso l'attività di Silfi - Smart City Control Room.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi</b>	X	X	X
13.2.02	Potenziare i servizi digitali rendendo possibile effettuare on line tutti i pagamenti al Comune tramite Pago PA, per essere la prima città "cashless" d'Italia.	<b>Risorse Finanziarie Sistemi Informativi</b>	X	X	X
13.2.03	Completare la messa in produzione del nuovo sistema di BackOffice delle pratiche edilizie e il deposito <i>on line</i> di tutti i procedimenti edilizi. Procedere con la dematerializzare l'archivio edilizia per consentire la messa a disposizione on-line delle richieste di visura da parte degli utenti.	<b>Urbanistica Sistemi Informativi</b>	X	X	X
13.2.04	Promuovere un'educazione civica digitale rendendo i Cittadini e le imprese attori dell'innovazione. Rendere la città un laboratorio di innovazione (sfruttando dati pubblici aperti, applicazioni, servizi digitali) dove sperimentare e attrarre talenti e aziende. Realizzare un patto digitale con le associazioni e il volontariato individuando anche punti di incontro fisico con i cittadini. Incrementare l'innovazione usando le risorse digitali pubbliche (app, dati, servizi, WiFi).	<b>Sistemi Informativi Istruzione Attività Economiche</b>	X	X	X
13.2.05	Rendere disponibile la rete wifi gratis all'aperto anche in alcune piazze della periferia.	<b>Sistemi Informativi Servizi Territoriali e Protezione Civile Servizi Tecnici</b>	X	X	X

**PROGRAMMA 10 – Risorse umane**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
	<b>Obiettivi operativi</b>	<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.22	Rafforzare e diffondere la cultura della performance collettiva anche valorizzando il senso di appartenenza, attraverso gli istituti previsti dal nuovo CCNL 2018 (incentivazione del personale ed istituti di welfare) e promuovere strumenti di conciliazione vita lavoro.	<b>Risorse Umane</b> Direzione Generale	X	X	X
13.1.23	Promuovere, anche attraverso forme di controllo strategico affidate all'esterno, il principio di accountability, inteso nella sua accezione di responsabilità e professionalità dei dirigenti, orientando in tal senso gli strumenti formativi finalizzati alla valorizzazione delle competenze.	<b>Risorse Umane</b> Direzione Generale	X	X	X
13.1.24	Rendere più efficiente la macchina comunale attraverso processi di riorganizzazione volti all'innovazione ed alla semplificazione; un reclutamento rispondente alle esigenze ordinarie ed emergenti dell'amministrazione; uno sviluppo/adeguamento delle competenze professionali; un'ideale razionalizzazione dell'impiego e della gestione del personale anche attraverso la digitalizzazione delle procedure e dei dati.	<b>Risorse Umane</b> Direzione Generale	X	X	X
13.1.25	Miglioramento del Sistema della Sicurezza. Grazie all'adozione definitiva del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza (SGSL) ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del SGSL secondo le Linee guida UNI – INAIL, per conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.26	Formazione dei dipendenti del Comune e delle società partecipate sui seguenti temi: mobbing, molestie sessuali, della violenza domestica e i comportamenti violenti con l'obiettivo di aiutare donne e uomini a riconoscere il fenomeno e sapere come comportarsi per chiedere aiuto nonché formazione del personale, in particolare addetto ai servizi di anagrafe, sociali ed educativi affinché siano prevenuti atteggiamenti e comportamenti omotransfobici e assicurate le giuste modalità di accoglienza e di risposta ai bisogni specifici	Risorse Umane	X	X	X

**PROGRAMMA 11 – Altri servizi generali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
13.1.27	Continuare con la semplificazione e lo snellimento delle procedure per facilitare l'accesso ai servizi. Semplificare la procedura per l'utilizzo del suolo pubblico e per il rilascio dell'autorizzazione al pubblico spettacolo. Proseguire il consolidamento dello Sportello Unico Attività Produttive – SUAP, come luogo dialogo tra imprese e amministrazione comunale e dove semplificare sempre di più i procedimenti amministrativi per l'attivazione di nuove attività imprenditoriali. Continuare con la realizzazione di campagne informative per accesso ai servizi.	<b>Attività Economiche e turismo</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
13.1.28	Promuovere la consultazione aperta dei cittadini sia ai fini della partecipazione degli stessi alla definizione delle azioni dell'Amministrazione (maratone dell'ascolto, sondaggi on line, ed altri percorsi, anche innovativi e tecnologici) sia ai fini del controllo diretto della qualità dei Servizi del Comune ("Monitoraggio Civico") e delle partecipate, sia quale elemento rilevante per il processo di valutazione degli uffici" (sindaco).	<b>Ufficio del Sindaco</b> Direzione Generale Segreteria Generale Affari Istituzionali Servizi Territoriali e Protezione Civile Sistemi Informativi Direzione Consiglio	X	X	X
13.1.29	Sviluppare la toponomastica come veicolo di conoscenza della città attraverso l'inserimento informazioni sui toponimi delle strade in modalità smart all'interno di app rivolte a cittadini e turisti (DSI).	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X
13.1.30	Implementare l'uso dei toponimi femminili nella onomastica cittadina.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.31	Continuare a perseguire azioni tese a promuovere, anche ai fini della prevenzione della corruzione, la cultura della legalità e buone prassi, traducibili in linee guida/vademecum, tese a semplificare gli adempimenti complementari all'attività istituzionale dell'Avvocatura civica.	Avvocatura	X	X	X
13.1.32	Sviluppo degli strumenti di programmazione e monitoraggio in sinergia con il programma di mandato. Affinamento del sistema degli indicatori che misurano la performance organizzativa di Ente nonché degli indicatori, anche di impatto, collegati alla pianificazione strategica.	Direzione Generale (Pianificazione Controllo e Statistica)	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	10.912.606,47	10.909.084,33	10.896.852,91
	<i>di cui già impegnato</i>	4.861.006,96	161.494,06	68.583,92
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	2.652.557,12	2.642.665,24	2.634.474,48
	<i>di cui già impegnato</i>	1.423.794,61	266.188,02	7.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	17.882.824,06	17.862.749,93	17.362.887,58
	<i>di cui già impegnato</i>	4.959.351,97	787.898,13	575.582,17
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	5.600.369,38	5.560.369,38	5.460.369,38
	<i>di cui già impegnato</i>	1.335.909,24	447.092,90	17.416,10
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	5.225.302,28	5.245.911,89	5.533.528,34
	<i>di cui già impegnato</i>	1.949.538,04	10.042,42	3.420,02
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	12.017.536,12	11.616.988,82	11.614.721,20
	<i>di cui già impegnato</i>	4.180.169,38	133.502,85	7.832,96
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	7.019.443,78	5.085.481,71	4.985.421,86
	<i>di cui già impegnato</i>	1.964.968,85	12.831,20	5.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	7.843.883,39	6.940.738,12	6.940.857,02
	<i>di cui già impegnato</i>	3.366.930,06	1.908.825,93	35.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	27.581.067,49	27.527.210,69	27.527.210,69
	<i>di cui già impegnato</i>	11.064.120,94	222.021,28	5.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.411.157,71	1.411.157,71	1.411.157,71
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	9.361.449,49	9.341.449,49	9.251.449,49
	<i>di cui già impegnato</i>	4.376.260,81	828.374,02	16.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>106.097.039,58</b>	<b>102.732.649,60</b>	<b>102.207.772,95</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>39.482.050,86</b>	<b>4.778.270,81</b>	<b>740.835,17</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>1.411.157,71</b>	<b>1.411.157,71</b>	<b>1.411.157,71</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>03</b>	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	530.000,00	458.000,00	458.000,00
<b>06</b>	Ufficio tecnico	4.948.452,92	5.420.000,00	1.850.000,00
<b>08</b>	Statistica e sistemi informativi	2.235.770,68	1.415.000,00	1.265.000,00
	<b>Totale Missione 01</b>	<b>7.714.223,60</b>	<b>7.293.000,00</b>	<b>3.573.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 1**  
**Servizi istituzionali, generali e di gestione**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Organi istituzionali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	13
B1	37
BG3	32
C1	81
D1	64
DG3	4
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>235</b>

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	6
BG3	22
C1	11
D1	14
DG3	3
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>61</b>

<b>PROGRAMMA 3</b> <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	14
BG3	68
C1	52
D1	53
DG3	10
DIR	6
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>204</b>

<b>PROGRAMMA 4</b> <b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	5
BG3	13
C1	18
D1	8
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>48</b>

<b>PROGRAMMA 5</b> <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	4
BG3	3
C1	35
D1	20
DG3	4
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>69</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> <b>Ufficio tecnico</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	3
B1	4
BG3	33
C1	86
D1	38
DG3	12
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>180</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> <b>Elezioni e consultazioni popolari -</b> <b>Anagrafe e stato civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	15
BG3	24
C1	63
D1	24
DG3	3
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>133</b>

<b>PROGRAMMA 8</b> <b>Statistica e sistemi informativi</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	6
BG3	5
C1	29
D1	19
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>63</b>

<b>PROGRAMMA 10</b> <b>Risorse umane</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	3
BG3	12
C1	36
D1	35
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>93</b>

<b>PROGRAMMA 11</b> <b>Altri servizi generali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	3
BG3	
C1	8
D1	1
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>20</b>



***MISSIONE 2***  
***Giustizia***



## **MISSIONE 02 - Giustizia**

### PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

**La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.**

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 02 - GIUSTIZIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	1.101.737,42	1.098.172,51	294.420,19
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>134.911,86</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.636,31</i>	<i>5.636,31</i>	<i>5.636,31</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>1.101.737,42</b>	<b>1.098.172,51</b>	<b>294.420,19</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>134.911,86</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>5.636,31</i>	<i>5.636,31</i>	<i>5.636,31</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
<b>02</b>	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 02</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 2**  
**Giustizia**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Uffici giudiziari</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	2
BG3	2
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>9</b>



***MISSIONE 3***  
***Ordine pubblico e sicurezza***

### **MISSIONE 3**

#### **ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

##### **INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SICUREZZA URBANA E LEGALITÀ**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	4.1 Percepire la sicurezza
02 – SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	4.1 Percepire la sicurezza

## MISSIONE 3 – Ordine pubblico e sicurezza

### PROGRAMMA 01 – Polizia locale e amministrativa

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 4.01</b>					
<b>Percepire la sicurezza</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
4.1.01	Aumentare il numero degli agenti di polizia municipale.	<b>Risorse Umane</b> Polizia Municipale	X	X	X
4.1.02	Potenziare le attività del vigile di quartiere: un vigile a meno di 10 minuti a piedi da ogni cittadino per garantire un capillare presidio del territorio e raccogliere le segnalazioni, in collaborazione con i Quartieri e coordinandosi con i relativi presidi territoriali.	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.03	Lotta al Degrado: rafforzare le attività di contrasto al degrado mediante il coordinamento tra i Reparti del Corpo, e laddove possibile con il coinvolgimento delle altre forze di polizia e dei Quartieri	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.04	Collaborazione con le forze dell'ordine per le attività del reparto antidroga.	Polizia Municipale	X		
4.1.05	Rafforzare il contrasto alle attività non autorizzate su suolo pubblico tra cui l'abusivismo commerciale.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.06	Sicurezza stradale: azioni di contrasto agli illeciti stradali con servizi di prevenzione e controllo. Controllo della viabilità.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.07	Promuovere l'educazione e la sicurezza stradale nell'ambito scolastico con corsi nelle scuole di ogni ordine e grado e in collaborazione con i Quartieri	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

**PROGRAMMA 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 4.1</b>					
<b>Percepire la sicurezza</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
4.1.08	Completare il Piano di installazione di nuove telecamere di videosorveglianza (in particolare nelle periferie) in condivisione con Quartieri, Prefettura e Questura e Polizia Municipale e l'implementazione mediante software per la gestione e la ricerca delle immagini.	<b>Servizi Tecnici</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.09	Migliorare l'illuminazione pubblica, in collaborazione con i Quartieri, attraverso il completamento del progetto "Luce sicura". Sostituire 32.000 lampade tradizionali con lampade a led. Implementare l'illuminazione nelle zone non ancora coperte.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.10	Rilanciare gli interventi del progetto "Casa protetta"; contributo economico alle famiglie per la realizzazione di interventi finalizzati alla messa in sicurezza delle abitazioni private contro il rischio di furti e intrusioni.	Direzione Generale	X		
4.1.11	Aumentare i contributi per attività e centri culturali nelle zone più periferiche per animare le aree decentrate attraverso la collaborazione con le associazioni culturali e con i Quartieri. Prevedere spazi estivi in piazze decentrate rispetto al centro storico cittadino e potenziare il ruolo delle biblioteche di quartiere.	<b>Cultura e Sport</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.12	Continuare con le iniziative di sensibilizzazione contro le truffe agli anziani con il coinvolgimento delle forze dell'ordine, dei presidi decentrati dell'amministrazione e dei Quartieri.	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.13	Costituire con ciascun Quartiere i "Comitati per la legalità di Quartiere".	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.14	Ampliare le attività di controllo e segnalazione, costituendo i gruppi di vicinato con residenti e commercianti e coinvolgendo l'associazionismo presente sul territorio e i Quartieri.	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.15	Contrastare con le altre autorità ed in collaborazione con i Quartieri le occupazioni abusive collettive di immobili. Riquilibrare l'area "Lotto 0".	<b>Patrimonio</b> Servizi Sociali Polizia Municipale Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
4.1.16	Verificare la fattibilità di istituire un fondo o forme di contribuzione per il risarcimento delle vittime di reati predatori, fornendo assistenza legale gratuita e supporto psicologico. Sviluppare sinergie con altre enti e associazioni per la tutela delle vittime di alcune tipologie di reati.	<b>Servizi sociali</b> Risorse Finanziarie	X	X	X
4.1.17	Proseguire, in collaborazione con i Quartieri, la partecipazione nel progetto "Giustizia semplice" e la collaborazione con i soggetti coinvolti nel progetto "Giustizia prossima".	Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	55.610.769,55	55.503.929,18	55.500.262,27
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>21.112.166,12</i>	<i>3.199.997,50</i>	<i>3.088.620,42</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>1.340.771,80</i>	<i>1.340.771,80</i>	<i>1.340.771,80</i>
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	1.024.276,59	127.002,07	127.020,07
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>56.635.046,14</b>	<b>55.630.931,25</b>	<b>55.627.282,34</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>21.112.166,12</i>	<i>3.199.997,50</i>	<i>3.088.620,42</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.340.771,80</i>	<i>1.340.771,80</i>	<i>1.340.771,80</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Polizia locale e amministrativa	1.576.286,57	0,00	0,00
<b>02</b>	Sistema integrato di sicurezza urbana	821.875,72	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 03</b>	<b>2.398.162,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 3**  
**Ordine pubblico e sicurezza**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Polizia locale e amministrativa</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	2
BG3	15
C1	697
D1	184
DG3	22
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>925</b>

**MISSIONE 4**  
***Istruzione e diritto allo studio***

## MISSIONE 4

### ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

#### INDIRIZZO STRATEGICO 3- CRESCERE CON LA SCUOLA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
02 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
07 - DIRITTO ALLO STUDIO	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale

## MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

### PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
3.1.01	Implementare il modello di continuità educativa 0-6, proseguendo con il percorso formativo per il personale.	Istruzione	X	X	X
3.1.02	Sviluppare il progetto "Outdoor Education". Educazione all'aperto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia.	<b>Istruzione</b> Ambiente	X	X	X
3.1.03	Sostenere e incentivare gli orti scolastici, realizzandone uno in ogni scuola.	<b>Istruzione</b> Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
3.1.04	Continuare la digitalizzazione delle scuole.	<b>Sistemi Informativi</b> Istruzione Servizi Tecnici	X	X	X
3.1.05	Valorizzare i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro).	Istruzione	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.2</b>					
<b>Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
3.2.01	Collaborare con Città Metropolitana per la realizzazione di un polo scolastico per Istituti Meucci e Galileo.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.02	Proseguire con la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'edilizia scolastica, con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche (rampe, ascensori, segnaletica, pavimentazioni, insonorizzazioni aule e refettori), alla prevenzione antincendio e all'efficienza sismica.	<b>Servizi Tecnici</b> Istruzione	X	X	X
3.2.03	Realizzazione dei nuovi nidi Cascine, Arcovata, Manifattura e riqualificazione Palloncino, Colombo, Capuana e La Farfalla.	<b>Servizi Tecnici</b> Istruzione	X	X	X
3.2.04	Realizzare il nuovo biennio Isis (Leonardo da Vinci).	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.05	Riqualificazione dell'Istituto comprensivo Don Milani quale complesso polifunzionale ad uso civico.	<b>Servizi Tecnici</b> Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
3.1.06	Definire progetti di "scuole aperte" per l'utilizzo degli spazi in orario extrascolastico, anche tramite il coinvolgimento delle associazioni, intensificando il rapporto e la presenza del Comune con l'obiettivo di fare da ponte tra la scuola e la città.	<b>Istruzione</b> Cultura e Sport Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
3.1.07	Proseguire con il progetto "La Giusta Quantità": analisi degli scarti e valorizzazione del sistema di controllo qualità. Questa attività si accompagnerà ad una completa revisione delle modalità di pagamento e della rilevazione delle presenze del servizio mense scolastiche preceduta da una sperimentazione.	Istruzione	X	X	X
3.1.08	Nuova applicazione software di gestione dei servizi scolastici.	<b>Istruzione</b> Sistemi Informativi	X	X	
3.1.09	Potenziare la rete delle ludoteche, presidi di educazione e partecipazione nei Quartieri.	<b>Istruzione</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
3.1.10	Ridisegnare e riorganizzare completamente il servizio di scuolabus verso un modello universale, gratuito ed ecologico e sviluppare progetti per tragitti scuola-casa, valorizzando il piedibus e piste ciclabili.	<b>Istruzione</b> Patrimonio	X	X	X
3.1.11	Studiare la fattibilità di una riorganizzazione degli orari nelle scuole per razionalizzare i flussi.	<b>Istruzione</b> Nuove Infrastrutture Mobilità	X	X	X
3.1.12	Attuare idonee forme di collaborazione con INDIRE e ISIA al fine di incentivare, negli ambiti di competenza comunale, l'individuazione di una rete di scuole dell'eccellenza per l'innovazione didattica, che troveranno collocazione nell'area ex Meccanotessile.	<b>Istruzione</b> Servizi Tecnici Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 07 – Diritto allo studio

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
3.1.13	Ampliare l'offerta formativa con iniziative, in area musicale, artistica, delle lingue straniere, dell'attività motoria, dell'educazione ambientale, all'affettività, civica, alimentare, attivando collaborazioni su progetti educativi anche oltre a quelli previsti ne "Le Chiavi della Città", fra i quali Firenze dei Bambini. Continuare con la valorizzazione della festa dell'albero che vede il coinvolgimento delle scuole della città.	Istruzione	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	16.055.107,82	15.550.262,26	15.546.501,70
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>6.994.548,95</i>	<i>767.065,83</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	907.793,99	824.521,62	745.354,70
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>62.400,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Istruzione universitaria	Previsione di competenza			
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	31.682.571,64	32.479.229,81	31.894.982,49
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>18.320.697,78</i>	<i>88.411,43</i>	<i>35.048,97</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>824.300,55</i>	<i>244.300,55</i>	<i>244.300,55</i>
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	800.000,00	800.000,00	800.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>49.445.473,45</b>	<b>49.654.013,69</b>	<b>48.986.838,89</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>25.377.646,73</i>	<i>855.477,26</i>	<i>35.048,97</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>824.300,55</i>	<i>244.300,55</i>	<i>244.300,55</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Istruzione prescolastica	150.000,00	0,00	0,00
<b>02</b>	Altri ordini di istruzione non universitaria	11.716.000,00	12.500.000,00	9.400.000,00
<b>Totale Missione 04</b>		<b>11.866.000,00</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>9.400.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE****MISSIONE 4**  
**Istruzione e diritto allo studio**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Istruzione prescolastica</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	112
BG3	13
C1	61
D1	20
DG3	1
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	66
SEG	
	<b>280</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> <b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	8
B1	13
BG3	6
C1	13
D1	21
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	1
SEG	
	<b>66</b>

**MISSIONE 5**  
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività  
culturali***

## **MISSIONE 5**

### **TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 9 - IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
	9.2 Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura

## MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

### PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
9.1.01	Sviluppare il progetto dedicato alla fruizione e valorizzazione integrata del circuito di mura, porte e torri della città, comprensivo del Forte Belvedere, della Fortezza da Basso e altri luoghi della città.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Tecnici Attività Economiche e Turismo	X	X	
9.1.02	Favorire la nascita di un centro di documentazione multimediale sul patrimonio storico/artistico minore e proporre iniziative di mediazione culturale allargata d'informazione, con particolare attenzione alle piazze delle periferie, ai Cenacoli, ai Tabernacoli e ai vari monumenti e luoghi celebrativi della memoria.	<b>Servizi Tecnici</b> Cultura e Sport Servizi Informativi	X	X	X
9.1.03	Elaborare un sistema di banca dati sul patrimonio storico artistico attraverso la documentazione dell'amministrazione conservata nel proprio Archivio Storico, nell'Archivio di Stato, nel Catasto (Agenzia del Demanio) - laboratorio congiunto HeRe Lab tra ufficio Unesco e Università di Firenze, Archivio Storico e Sistemi Informativi.	<b>Cultura e Sport</b> Sistemi Informativi	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
9.1.04	Proseguire nel percorso di sviluppo e messa a punto del progetto Firenze Card, anche tramite l'approfondimento sulla distribuzione dei benefici economici delle vendite delle Card, finalizzato a definire un trend di maggior favore per i musei meno visitati, la riflessione sul sistema e sulla composizione della Governance e l'ampliamento della App Firenze Card, con eventuali ulteriori servizi.	<b>Cultura e Sport</b> Sistemi informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	
9.1.05	Valorizzazione, promozione e incremento della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico artistico, attraverso l'implementazione di percorsi di visita integrati (anche con altri soggetti pubblici e privati), lo sviluppo della bigliettazione on line e on site, anche integrata con altre realtà culturali (come ad es. per la Card del Fiorentino e per il percorso unitario di visita in Santa Maria Novella).	Cultura e Sport	X	X	X
9.1.06	Realizzare un allestimento permanente per il Memoriale di Auschwitz che sarà centro di attività culturali didattiche per le scuole e la cittadinanza favorendo l'utilizzazione degli spazi interni per attività collegate alla memoria del passato organizzate dal Quartiere.	<b>Cultura e Sport</b> Istruzione Servizi tecnici	X	X	X
9.1.07	Rafforzare le iniziative sulla memoria di eventi che hanno in particolar modo interessato la città di Firenze anche attraverso l'allestimento di mostre tematiche, con le scuole e le istituzioni della città, e In questo contesto, saranno valorizzate le iniziative dedicate al Giorno della Memoria e della Resistenza.	<b>Cultura e Sport</b> Istruzione Ufficio del Sindaco Consiglio comunale	X	X	X
9.1.08	Valorizzare il calcio storico fiorentino, sia attraverso un nuovo e più efficace modello di governance (es. costituzione di una fondazione o altro soggetto giuridico ad hoc), sia attraverso il consolidamento ed il rafforzamento delle occasioni di conoscenza della tradizione legata al Calcio storico ed i suoi quattro colori (es. apertura delle sedi dei colori a visite) nonché di sinergia tra i colori stessi e la Città (es. prosecuzione e valorizzazione delle tradizionali cene dei colori nelle piazze storiche). Promuovere e valorizzare le feste tradizionali e le espressioni culturali legate alla fiorentinità.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.2</b>					
<b>Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
9.2.01	Sostenere le numerose e varie energie culturali (istituzioni anche partecipate dal Comune e mondo del no profit) attraverso la previsione di appositi contributi economici e offrendo maggiori spazi e opportunità all'associazionismo culturale.	<b>Cultura e Sport</b> Attività Economiche e Turismo Patrimonio	X	X	X
9.2.02	Studio ed analisi per la realizzazione del "Forum cittadino delle Associazioni" e dell'anagrafe digitale delle associazioni culturali no profit.	<b>Cultura e Sport</b> Sistemi Informativi	X		
9.2.03	Proseguire con la valorizzazione dell'Estate Fiorentina, con la diffusione della cultura anche nelle piazze e nei parchi più periferici, aprendo le iniziative culturali fiorentine ai grandi talenti e agli spazi meno conosciuti, proseguendo e ampliando i progetti, come: Genius Loci, Secret Florence, Apriti Cinema, il Jazz Festival e Strings City.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
9.2.04	Valorizzazione del patrimonio e delle iniziative culturali del Comune attraverso la realizzazione di campagne di informazione e sensibilizzazione rivolte a cittadini e turisti.	<b>Cultura e Sport</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
9.2.05	Completare il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino realizzando il nuovo Auditorium da 1100 posti, le sale prova Regia e Coro, la buvette vip, gli ambienti di servizio alle attività della Fondazione (magazzini, camerini e cameroni artisti, archivi, etc.) ed il parcheggio interrato.	<b>Servizi tecnici</b> Direzione Generale	X	X	X
9.2.06	Organizzare due grandi festival dedicati al mondo dell'architettura e del libro e della lettura: il "Festival dell'Architettura" quale occasione di confronto sul futuro delle società urbane e il "Festival del Libro" quale occasione per trasformare il tessuto cittadino in una grande libreria e sala di lettura diffusa, come importante occasione di promozione della lettura che vedrà il coinvolgimento delle biblioteche comunali.	<b>Urbanistica</b>  <b>Cultura e Sport</b>	X	X	X
9.2.07	Costituire lo "Sportello Unico Attività Culturali", un'unità di servizio per le imprese creative per rafforzare l'idea di Firenze come capitale dell'impresa creativa.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
9.2.08	Favorire il reperimento di risorse private per la cultura, avvicinando il mondo delle imprese e del lavoro sia alle realtà culturali che operano nel territorio sia alla conoscenza ed alla conservazione dell'eccezionale patrimonio storico artistico cittadino.	<b>Servizi Tecnici</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
9.2.09	Nuova definizione della disciplina dei rapporti tra Comune e Fondazione del Teatro del Maggio Musicale Fiorentino per la gestione degli spazi del compendio immobiliare.	<b>Cultura e Sport</b> Patrimonio	X		
9.2.10	Favorire la partecipazione attiva della società civile alla cultura partendo da giovani e scuole.	Istruzione	X		
9.2.11	Consolidare il "Festival dei Diritti" per combattere gli stereotipi e le discriminazioni di genere.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.12	Realizzare il Palazzo delle Associazioni, valutando la possibilità di realizzarne uno per ogni quartiere.	<b>Patrimonio</b> Cultura e Sport	X	X	X
9.2.13	Creare un Network delle Residenze per gli Artisti: Murate PAC, PARC alle Cascine e i nuovi alloggi al Museo del Novecento.	<b>Cultura e Sport</b> Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.14	Continuare la diffusione della street art e dell'arte urbana in città.	Cultura e Sport	X	X	X

9.2.15	Proseguire con la valorizzazione del complesso delle biblioteche comunali, sempre più luoghi di incontro e di aggregazione sociale e di eventi culturali e didattici per cittadini di tutte le fasce di età. Implementare il patrimonio documentario delle biblioteche per rispondere alle diverse esigenze della contemporaneità e rafforzare la collaborazione con gruppi di cittadini, associazioni e istituti culturali della città in modo da predisporre un'offerta culturale sempre più ampia promuovendo altresì politiche interculturali e di integrazione delle Comunità Straniere attraverso iniziative organiche (corsi di lingua, sostegno scolastico, ecc.), incremento degli appositi scaffali di libri in lingua straniera, integrazione della modulistica e dei materiali informativi in altre lingue. Proseguire con la promozione della lettura nell'area dello Sdiaf, con la valorizzazione dell'Archivio storico anche mediante collaborazioni ed eventi e con la conservazione delle collezioni storiche. Rafforzare la rete delle biblioteche e il loro collegamento con i quartieri nella programmazione delle attività.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.16	Aumentare gli orari di apertura delle biblioteche anche la sera attraverso la collaborazione con cittadini e associazioni, per venire incontro alle esigenze dei giovani (Firenze 2030).	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.17	Promuovere una nuova fondazione "Florence Foundation" volta ad attrarre interesse e risorse per valorizzare la città con particolare impegno sui temi della sostenibilità ambientale, dello sviluppo della comunità e delle sue potenzialità in collaborazione con Città Metropolitana, Fondazioni Bancarie e soggetti in grado di creare valore a livello locale e globale.	<b>Segreteria Generale e Affari Istituzionali</b> Ufficio del Sindaco	X		
9.2.18	Attuare il protocollo firmato tra Regione Toscana, Comune di Firenze e Confessioni Religiose per valorizzare il dialogo e l'integrazione.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Risorse Umane	X	X	X
9.2.19	Istituire la Consulta permanente per la notte, utile anche a disciplinare patti di vicinato.	<b>Attività Economiche</b> Polizia Municipale Consiglio	X		
9.2.20	Proseguire le attività di controllo nei locali notturni, rilasciando un certificato distintivo ai locali che adottano particolari buone pratiche.	<b>Polizia Municipale</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
9.2.21	Proseguire con la valorizzazione dei Contenitori della Cultura (Teatri, Complessi Religiosi, etc.) sviluppando le attività di progettazione avviate negli esercizi precedenti al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne e delle condizioni di agibilità.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.22	Proseguire con la valorizzazione dei Musei Civici comunali sviluppando le attività di progettazione relative ai complessi di Palazzo Vecchio, Santa Maria Novella, Novecento, Stibbert, al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Tecnici	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	2.928.233,62	2.888.092,27	2.888.767,75
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>424.305,49</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	37.985.509,24	37.577.497,61	37.549.805,02
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>10.609.491,44</i>	<i>1.655.806,51</i>	<i>213.877,11</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>237.172,67</i>	<i>237.172,67</i>	<i>237.172,67</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>40.913.742,86</b>	<b>40.465.589,88</b>	<b>40.438.572,77</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>11.033.796,93</i>	<i>1.655.806,51</i>	<i>213.877,11</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>237.172,67</i>	<i>237.172,67</i>	<i>237.172,67</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Valorizz. dei beni di inter. storico	56.328.913,37	42.719.440,35	2.900.000,00
<b>02</b>	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	150.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>Totale Missione 05</b>		<b>56.478.913,37</b>	<b>42.769.440,35</b>	<b>2.950.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Attività culturali e interventi diversi nel</b> <b>settore culturale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	14
B1	39
BG3	20
C1	22
D1	50
DG3	4
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>153</b>

**MISSIONE 6**  
***Politiche giovanili, sport e tempo libero***

## **MISSIONE 6**

### **POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 10 - FIRENZE 2030 E LO SPORT**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – SPORT E TEMPO LIBERO	10.2 Potenziare e innovare lo sport per tutti
02 – GIOVANI	10.1 Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro

## MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### PROGRAMMA 01- Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 10.2 Potenziare e innovare lo sport per tutti					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
10.2.01	Promuovere la realizzazione del nuovo stadio e la riqualificazione dello stadio Franchi e di tutta la cittadella dello sport di Campo di Marte anche in seguito ad un percorso partecipativo con la cittadinanza.	<b>Direzione Generale</b> Urbanistica Servizi Tecnici Patrimonio	X	X	X
10.2.02	Realizzare un nuovo grande polo sportivo a San Bartolo a Cintoia, incrementando gli spazi per le attività sportive: un nuovo palazzetto dello sport con capienza 4.000 spettatori; un complesso natatorio con tre piscine coperte/scoperte; una palestra specialistica per ginnastica artistica e ritmica.	<b>Servizi Tecnici</b> Ambiente	X	X	X
10.2.03	Nuova impiantistica sportiva: costruire una nuova palestra polifunzionale in via Gemignani, in grado di ospitare pallavolo, basket, calcetto e altri sport e costruire una nuova palestra in via del Mezzetta	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.04	Riqualificare la riva sinistra d'Arno con la messa in sicurezza idraulica e il potenziamento impiantistico a servizio dell'attività natatoria e di canottaggio.	<b>Urbanistica</b> Servizi Tecnici Direzione Generale	X	X	X
10.2.05	Migliorare l'utilizzo delle palestre scolastiche (per attività motorie e tempo libero in orario extra scolastico) attraverso interventi strutturali di adeguamento e ammodernamento; realizzare interventi su pavimentazioni, spogliatoi, impianti di illuminazione e termici, abbattimento delle barriere architettoniche.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.06	Incrementare e mantenere gli spazi a libera fruizione all'aperto per street basket, calcetto, pattinaggio in aree verdi e spazi pubblici.	<b>Ambiente</b> Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.07	Proseguire gli interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.08	Sviluppare il sistema di organizzazione dei grandi eventi sportivi anche attraverso la ricerca di partnership.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
10.2.09	Facilitare la pratica sportiva per tutti: progetto palestre all'aperto, corsi di attività motoria e natatoria per adulti, anziani e disabili e nelle case circondariali; ampliamento dell'attività sportiva nelle scuole in orario extrascolastico; promuovere l'educazione motoria nella scuola primaria in orario curriculare anche favorendo l'integrazione con le società sportive.	Cultura e Sport	X	X	X
10.2.10	Implementare e valorizzare i percorsi pedonali del progetto "Walking city", in rete con gli itinerari turistici, e i progetti legati al "camminare" e alla promozione di stili di vita sani.	<b>Cultura e Sport</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
10.2.11	Proseguire con gli interventi di messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo e per l'abbattimento delle barriere architettoniche negli impianti sportivi.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.12	Creare altri centri sportivi "sporthabile" per la disabilità e destinare un impianto natatorio a Firenze nord.	Servizi Tecnici	X	X	X

10.2.13	Proseguire nel progetto "Palestre cardio-protette" formando all'utilizzo degli strumenti e promuovendo la cultura del pronto soccorso.	Cultura e Sport	X	X	X
10.2.14	Realizzare gli Stati Generali dello Sport.	<b>Cultura e Sport</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
10.2.14	Realizzare un centro socio-culturale di quartiere rivolto agli adolescenti e ai giovani, ristrutturando l'ex biblioteca di viale dei Pini"	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 Giovani

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.1</b>					
<b>Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
10.1.01	Favorire la sostenibilità attraverso una mobilità ecologica, condivisa e notturna.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
10.1.02	Rigenerare gli spazi in disuso per finalità di artigianato e aggregazione sociale.	Urbanistica	X	X	X
10.1.03	Incentivare il ripopolamento del centro: portare mille giovani in centro.	Urbanistica	X	X	X
10.1.04	Rendere le scuole accoglienti e multiculturali.	Istruzione	X	X	X
10.1.05	Individuare strumenti per aiutare i giovani a promuoversi nei campi dell'arte, della musica e dello spettacolo attraverso l'educazione civica, gli incentivi alla lettura, alla musica, per i teatri e per i musei implementando il progetto "Siate curiosi".	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.06	Sviluppare politiche giovanili territoriali valorizzando i Centri Giovani come luoghi polifunzionali di aggregazione e socializzazione.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.07	Promuovere il coinvolgimento di associazioni, enti o organizzazioni soprattutto giovanili in percorsi e azioni di rigenerazione urbana nonché studiare nuove funzioni pubbliche di relazione con il tessuto urbano per gli spazi rigenerati ponendo attenzione all'individuazione di nuove aree in cui creare centri giovani.	Cultura e Sport	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	10.067.554,62	9.914.669,92	9.925.426,96
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.082.552,24</i>	<i>961.734,96</i>	<i>666.851,91</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>102.495,43</i>	<i>102.495,43</i>	<i>102.495,43</i>
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	2.071.000,00	2.071.000,00	2.071.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>966.071,16</i>	<i>529.166,04</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>12.138.554,62</b>	<b>11.985.669,92</b>	<b>11.996.426,96</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>4.048.623,40</i>	<i>1.490.901,00</i>	<i>666.851,91</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>102.495,43</i>	<i>102.495,43</i>	<i>102.495,43</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Sport e tempo libero	16.219.640,47	11.605.038,80	1.800.000,00
<b>Totale Missione 06</b>		<b>16.219.640,47</b>	<b>11.605.038,80</b>	<b>1.800.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

<b>PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	9
BG3	40
C1	9
D1	12
DG3	4
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>79</b>



***MISSIONE 7***  
***Turismo***

**MISSIONE 7**

**TURISMO**

**INDIRIZZO STRATEGICO 11 - UN TURISMO DI QUALITÀ**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL  
TURISMO

11.1 Firenze destinazione smart: sviluppo  
sostenibile del turismo

## MISSIONE 7 - Turismo

### PROGRAMMA 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 11.1 <b>Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
11.1.01	Promuovere azioni per combattere il turismo "mordi e fuggi", aumentando la permanenza media in città.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.02	Implementare strumenti di analisi, previsione e monitoraggio dei flussi turistici anche in un'ottica di delocalizzazione degli stessi.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.03	Fornire ai turisti migliori strumenti di conoscenza, realizzando un'unica applicazione sui servizi al turismo, promuovendo maggiore digitalizzazione nell'offerta turistica, tenendo in considerazione lo Studio Unesco su capacità di carico turistico del centro.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.04	Rafforzare il contrasto dei fenomeni di abusivismo nei servizi al turismo.	<b>Polizia Municipale</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.05	Porre in essere azioni per disciplinare le locazioni turistiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.06	Incentivare la mobilità turistica sostenibile (piste ciclabili, mezzi collettivi ed elettrici) nel rispetto dei nuovi regolamenti.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
11.1.07	Sviluppare prodotti turistici omogenei con i comuni dell'ambito metropolitano e incentivare la frequentazione dei musei minori.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.08	Destagionalizzare il turismo attraverso l'organizzazione di eventi e mostre in periodi meno congestionati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.09	Sviluppare iniziative di promozione del turismo lento (Cammini, Trekking, Cicloturismo) e incentivare il turismo nelle periferie, valorizzando i centri storici minori e i percorsi verso borghi e siti come le ville storiche e recuperando sentieri antichi a forte valenza culturale (Loretino, Scalpellini, Via degli Dei, etc)	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 07 - TURISMO****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	2.269.802,13	2.268.097,25	2.268.097,25
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.357.901,74</i>	<i>1.156.920,00</i>	<i>836.920,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>14.223,35</i>	<i>14.223,35</i>	<i>14.223,35</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>2.269.802,13</b>	<b>2.268.097,25</b>	<b>2.268.097,25</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.357.901,74</i>	<i>1.156.920,00</i>	<i>836.920,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>14.223,35</i>	<i>14.223,35</i>	<i>14.223,35</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
<b>Totale missione 07</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 7**  
**Turismo**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	2
D1	2
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>5</b>



***MISSIONE 8***  
***Assetto del territorio ed edilizia abitativa***

## **MISSIONE 8**

### **ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 6 - UN NUOVO MODELLO DI CITTÀ CIRCOLARE – URBANISTICA**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01-URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO	6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo  6.2 Garantire la qualità degli spazi pubblici
02- EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-POPOLARE	6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo

## MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
<b>Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
6.1.01	Approvare il Piano Operativo (ex regolamento urbanistico) attuando un equilibrio tra la tutela ambientale e la potenzialità di rigenerazione urbana.	Urbanistica	X	X	
6.1.02	Riconnettere parti della città, favorendo la cerniera tra centro e periferia con scelte di pianificazione urbanistica, volte alla promozione di aree urbane oggi in difficoltà.	<b>Urbanistica</b> Ambiente	X	X	
6.1.03	Puntare alla qualità degli spazi urbani anche mediante lo studio di una modifica alla regolamentazione attuale, per consentire investimenti fino al 50% degli interventi convenzionati del Quartiere 1 negli altri Quartieri per valorizzare le periferie.	Urbanistica	X	X	
6.1.04	Attivare investimenti su aree private per oltre un miliardo di euro con oltre duemila nuovi posti di lavoro grazie alle previsioni del nuovo Piano Operativo.	Urbanistica		X	X
6.1.05	Finanziare circa venti milioni di euro di opere per la riqualificazione di spazi e immobili pubblici esistenti e nuovi spazi pubblici grazie agli oneri di urbanizzazione e alle operazioni di compensazione.	<b>Urbanistica</b> Servizi Tecnici Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità Risorse finanziarie	X	X	X
6.1.06	Attuare e completare la riqualificazione delle aree Ex Officine Grandi Riparazioni e Manifattura Tabacchi quale nuova centralità urbana.	Urbanistica	X	X	X
6.1.07	Procedere con il percorso di rigenerazione urbana degli spazi dell'ex Caserma di Santa Maria Novella, attuando gli indirizzi già espressi in merito alla rifunzionalizzazione degli spazi.	<b>Urbanistica</b> Patrimonio	X	X	X
6.1.08	Definire gli assetti infrastrutturali connessi agli interventi di riqualificazione urbana, supporto alle attività connesse alla pianificazione, progettazione e realizzazione delle opere di urbanizzazione e compensazione eseguite dagli operatori privati.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
6.1.09	Prevedere alloggi per gli studenti con altri edifici dedicati, oltre a quelli già esistenti.	<b>Urbanistica</b> Patrimonio	X	X	X
6.1.10	Costituire un Ufficio di Innovazione Urbana come punto di regia all'interno dell'Amministrazione, focalizzato sul rapporto tra innovazione e trasformazione urbana.	Urbanistica	X	X	X
6.1.11	Collaborare con la Città metropolitana alla rinascita di Sant'Orsola come luogo di promozione culturale ed economica della città.	Urbanistica	X	X	X
6.1.12	Attuare e completare la rigenerazione e l'efficientamento energetico del complesso delle Piagge attraverso la realizzazione in fasi successive del progetto Replicate che prevede lo sviluppo di un innovativo sistema di utilizzo dell'energia rinnovabile.	<b>Direzione Generale</b> Servizi Tecnici	X	X	X

6.1.13	Consolidare il ruolo internazionale di Firenze garantendo un'efficace regia pubblica nelle grandi e piccole trasformazioni, tenendo saldi i principi di legalità, trasparenza e corretta amministrazione per migliorare tutti gli spazi sia per residenza, formazione, lavoro, cultura sia per l'offerta turistico-ricettiva.	<b>Urbanistica</b> Ufficio Segreteria generale e affari Istituzionali Attività Economiche e Turismo	X	X	X
--------	---	---	---	---	---

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 6.2</b>					
<b>Garantire la qualità degli spazi pubblici</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
6.2.01	Promuovere le attività di tutte le associazioni che s'impegnano per la cura della città.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
6.2.02	Promuovere la cura dell'arredo urbano con azioni tese ad uniformare lo stesso su standard elevati da individuare in un manuale di identity, a migliorare l'aspetto estetico di vetrine, insegne, cantieri e affacci sulla strada, nonché a valorizzare progetti di posizionamento di nuove panchine e fioriere, e/o di sostituzione programmata di quelle usurate.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Urbanistica Ufficio del Sindaco Polizia Municipale Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
6.2.03	Incentivare i controlli di fondi abbandonati, rimuovere scritte dai muri e bandoni.	Polizia Municipale	X	X	X
6.2.04	Formare gli esercenti per valorizzare l'attrattiva dei negozi e diffondere buone pratiche ecosostenibili.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 6.1</b>					
<b>Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
06.1.14	Favorire la realizzazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) e housing sociale in immobili di proprietà pubblica (es: ex caserma Lupi di Toscana, ex caserma S.M. Novella), con le valutazioni tecniche propedeutiche ad orientare le scelte di recupero funzionale.	<b>Urbanistica</b> Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X
06.1.15	Aumentare l'offerta abitativa grazie alle ristrutturazioni degli alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di "Social housing" e "Affordable housing".	Servizi Sociali	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	4.443.588,22	4.271.358,73	4.265.659,19
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.919.197,48</i>	<i>3.000,00</i>	<i>2.000,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>101.308,10</i>	<i>101.308,10</i>	<i>101.308,10</i>
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	14.050.440,85	14.049.079,24	14.048.715,23
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>18.494.029,07</b>	<b>18.320.437,97</b>	<b>18.314.374,42</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.919.197,48</i>	<i>3.000,00</i>	<i>2.000,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>101.308,10</i>	<i>101.308,10</i>	<i>101.308,10</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Urbanistica e assetto del territorio	666.497,82	900.000,00	660.000,00
<b>02</b>	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	18.720.620,00	1.300.000,00	0,00
<b>Totale Missione 08</b>		<b>19.387.117,82</b>	<b>2.200.000,00</b>	<b>660.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 8**  
**Assetto del territorio ed edilizia abitativa**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Urbanistica e assetto del territorio</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	6
BG3	22
C1	44
D1	21
DG3	6
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>103</b>



***MISSIONE 9***  
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e  
dell'ambiente***

## MISSIONE 9

### SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

#### INDIRIZZO STRATEGICO 2 - FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
03 - RIFIUTI	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici 2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
08- QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente

## MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.1</b>					
<b>Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.1.01	Redigere, adottare, approvare e aggiornare il Piano Comunale del Verde ai sensi della Legge n. 10/2013 recante le Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani.	<b>Ambiente</b> Urbanistica	X	X	X
2.1.02	Proseguire la riqualificazione di parchi, giardini e aree verdi, con particolare attenzione al verde storico e alle aree pertinenziali le linee tramviarie. Riqualificazione dei viali alberati in centro strada	Ambiente	X	X	X
2.1.03	Riqualificare le piazze cittadine: Vittoria, Costituzione, Indipendenza, Pier Vettori e prevedere interventi di manutenzione specifica per Dallapiccola, Don Puliti, Tasso, Valdelsa.	Ambiente	X	X	
2.1.04	Implementare le aree attrezzate per bambini nei giardini pubblici e nelle scuole e la dotazione di elementi di arredo per una migliore fruibilità delle stesse e progettare spazi giochi senza barriere per bambini.	Ambiente	X	X	X
2.1.05	Installare nuove toilette pubbliche autopulenti in parchi o giardini di medie dimensioni.	Servizi Tecnici	X		
2.1.06	Riqualificare e implementare gli orti urbani esistenti (es. Villa Bracci). Individuare nuove aree da destinare a orti urbani/sociali per offrire un'opportunità di aggregazione sociale e di utilizzo virtuoso del territorio e l'affidamento a privati della gestione delle olivete comunali.	<b>Ambiente</b> Patrimonio Ufficio Sindaco (Quartieri)	X	X	X
2.1.07	Valorizzare ulteriormente il Parco delle Cascine, estendendolo fino all'Argingrosso diventando così un unico Grande Parco Cittadino e arricchirlo come sito di cultura diffusa anche attraverso il coordinamento fra le istituzioni culturali che svolgono attività in immobili di proprietà comunale e alcune delle altre strutture presenti. Promuovere le attività di conservazione del patrimonio monumentale minore del parco e promuovere la riqualificazione degli impianti sportivi siti nel parco.	<b>Ambiente</b> Servizi Tecnici Cultura e Sport Patrimonio	X	X	X
2.1.08	Migliorare l'accessibilità al Parco delle Cascine attraverso la nuova passerella ciclopedonale Argingrosso-Cascine, il nuovo ponte del Barco, l'allargamento del sottopasso di via delle Cascine e il miglioramento dei collegamenti pedociclabili nell'ambito del recupero dell'ex Manifattura Tabacchi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
2.1.09	Realizzare ed attivare la ZTL Cascine per regolare gli accessi veicolari al Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
2.1.10	Riqualificare aiuole e rotonde mediante sponsorizzazioni.	<b>Ambiente</b> Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
2.1.11	LIFE 2018 "E-VIA" riduzione inquinamento acustico /mezzi elettrici.	<b>Ambiente</b> Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

2.1.12	Trasformazione dello Sportello EcoEquo nell'Ufficio Qualità Ambientale e Sviluppo Sostenibile, con compiti di promozione e valorizzazione ambientale e di diffusione di una cultura ecosostenibile, valutando di assegnare compiti di informazione sull'agricoltura urbana e di tutte quelle pratiche agricole a basso impatto ambientale come biologico e biodinamico.	Ambiente	X	X	
2.1.13	Realizzare Firenze Smart Green City, anche attraverso l'estensione dei giardini con irrigazione intelligente.	<b>Ambiente</b> Sistemi Informativi	X	X	X

**PROGRAMMA 03 - Rifiuti**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.2.01	Promuovere campagne di informazione e di sensibilizzazione per incentivare l'acquisto di prodotti durevoli e la riduzione dei rifiuti e degli sprechi.	<b>Ambiente</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
2.2.02	Raggiungere il 55% di riciclaggio.	Ambiente	X	X	X
2.2.03	Portare il valore medio di raccolta differenziata al 70%.	Ambiente	X	X	X
2.2.04	Adottare soluzioni specifiche di raccolta dei rifiuti in linea con le esigenze delle singole zone (cassonetti su strada, interrati e porta a porta).	<b>Ambiente</b> Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
2.2.05	Estendere la raccolta porta a porta, ove possibile, in tutti i quartieri escluso il centro storico, dove sarà completata l'installazione dei cassonetti interrati.	Ambiente	X	X	X
2.2.06	Aumentare l'utilizzo delle foto trappole per abbandono rifiuti.	Polizia Municipale	X	X	
2.2.07	Installare 9000 "cassonetti intelligenti" con sistema GPRS che segnala quando è necessario procedere allo svuotamento, con relativa integrazione nella Smart City Control Room.	<b>Ambiente</b> Sistemi Informativi	X	X	X
2.2.08	Promuovere campagne di informazione e sensibilizzazione sui temi dell'accesso alle risorse e la tutela dei diritti umani.	Ambiente	X	X	X
2.2.09	Aggiornare la regolamentazione comunale in materia di rifiuti e igiene urbana e in materia di tariffa di igiene urbana (TARI).	<b>Ambiente</b> Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.1</b>					
<b>Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.1.14	Favorire la nascita del Parco di Castello, del Parco della Piana e ampliare il Parco di San Donato valutando nuove possibili installazioni	<b>Ambiente</b> Urbanistica	X	X	X
2.1.15	Valorizzare il Parco del Mensola con attrezzature e funzioni a sostegno della fruibilità dell'area	Ambiente	X	X	X
2.1.16	Promuovere progetti di “forestazione urbana” ricoprendo parti di città con piante su aree costruite (edifici scolastici e case popolari), migliorando l'efficienza energetica e i parametri di benessere psicofisico e sperimentare le “fabbriche dell'aria”, cilindri verdi naturali che aspirano aria ricca di anidride carbonica, la filtrano e la restituiscono depurata.	<b>Ambiente</b> Servizi Tecnici	X	X	X
2.1.17	Incrementare il patrimonio arboreo comunale con 15.000 nuove alberature, poste a dimora anche grazie al contributo di privati cittadini.	Ambiente	X	X	X
2.1.18	Implementare le aree per cani e migliorare le condizioni di fruibilità di quelle esistenti.	Ambiente	X	X	X
2.1.19	Valorizzare il “Parco degli animali” mediante campagne di adozione e la promozione continua di partenariati con soggetti privati operanti nel settore.	<b>Ambiente</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
2.1.20	Proseguire nel progetto di reinserimento dei detenuti nel mondo del lavoro come educatori cinofili.	Ambiente	X	X	X
2.1.21	Promuovere campagne di vaccinazione e favorire la “microchippatura” di cani e gatti.	<b>Ambiente</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
2.1.22	Redigere il nuovo regolamento per gli animali di affezione.	Ambiente		X	X
2.1.23	Istituire una anagrafe canina e felina.	<b>Ambiente</b> Sistemi Informativi		X	X
2.1.24	Proseguire nell'azione di tutela dell'agricoltura urbana promuovendo attività imprenditoriali agricole e riattivando immobili abbandonati nei parchi agricoli anche con valorizzazione degli aspetti paesaggistici e funzionali (muretti, fossi e reti di scolo) del territorio rurale.	<b>Ambiente</b> Urbanistica Patrimonio	X	X	X
2.1.25	Realizzare una vera agricoltura multifunzionale coltivando prodotti tipici toscani, agricoltura a basso impatto ambientale ma alto impatto sociale, valorizzando ancor più il ruolo del Mercato Ortofrutticolo.	<b>Ambiente</b> Urbanistica Attività Economiche	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.2.10	Favorire la realizzazione di un Piano di lungo periodo di riqualificazione energetica degli edifici orizzonte 2050.	<b>Servizi Tecnici</b> Ambiente Urbanistica	X	X	X
2.2.11	Aggiornare il PAES (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile) e il PAC (Piano di Azione Comunale per la Qualità dell'Aria), con gli obiettivi 2030 della UE e promuovere interventi per lo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili.	<b>Ambiente</b> Direzione Generale	X	X	X
2.2.12	Costituire una cabina di regia sullo "Sviluppo Sostenibile" che, in coerenza con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale, tenga in considerazione una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo e quindi del piano ambientale unitamente a quello economico e sociale.	Ambiente	X	X	
2.2.13	Continuare a sviluppare un'innovativa politica di gestione delle risorse idriche, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di utilizzo anche grazie alle nuove tecnologie ed all'Internet of Things.	<b>Ambiente</b> Servizi Tecnici	X	X	X
2.2.14	Promuovere un piano di azioni congiunte con altre istituzioni nel rispetto delle direttive europee per una Firenze "plastic free": - incoraggiare la diffusione di punti vendita che offrono merce sfusa: non solo cibo, ma anche detersivi e altri tipi di detersivi 'alla spina', in modo da permettere ai consumatori di riutilizzare i propri contenitori; - controllare che bar, ristoranti, pub e altri pubblici esercizi attuino le opportune sostituzioni, introducendo oggetti riutilizzabili al posto di quelli monouso; - favorire la restituzione dietro cauzione anche di bicchieri in plastica dura o altri materiali e promuovere l'attivazione del reso bottiglia anche in forma automatizzata; - promuovere iniziative per sensibilizzare la popolazione sull'impatto negativo dei rifiuti di plastica e sui sistemi di riutilizzo e corretto smaltimento; - aderire alla campagna mondiale "The Last Straw" per l'abolizione dell'utilizzo delle cannuce plastiche monouso; - eliminazione progressiva delle plastiche monouso nelle strutture comunali e in luoghi dove si svolgono attività di pubblica utilità.	<b>Ambiente</b> Attività Economiche e Turismo Polizia Municipale Ufficio del Sindaco	X	X	X
2.2.15	Adottare criteri di scelta acquisti 100% GPP.	<b>Gare Appalti e Partecipate</b> Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.1</b>					
<b>Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.1.26	Realizzare il progetto “Parco Lineare dell’Arno” per riqualificare l’Arno, riattivando progetti di piccola navigabilità, proponendo eventi e realizzando spazi pubblici e aperti al pubblico.	<b>Ambiente</b> Urbanistica		X	X
2.1.27	Favorire la nascita del “Parco Florentia”, comprendendo anche l'area verde di Santa Maria a Mantignano, con giochi ed esperimenti con l'acqua, un giardino dove sviluppare esperienze sensoriali per la conoscenza di piante e fiori, integrato con Cascine e Renai.	<b>Ambiente</b> Servizi Tecnici Urbanistica	X	X	X
2.1.28	Valorizzazione e potenziamento dei percorsi ciclopedonali collocati in riva d’Arno inseriti nel sistema integrato ciclopedonista dell’Arno della Regione Toscana.	Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
2.2.16	Aggiornamento del Piano Comunale di Classificazione Acustica, promuovendo l'aggiornamento anche della mappa del rumore ferroviario nel territorio cittadino per individuare un eventuale aumento del rischio di inquinamento acustico	Ambiente	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	80.000,00	20.000,00	20.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	13.941.096,44	13.653.721,06	13.451.618,85
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>4.268.520,78</i>	<i>603.411,85</i>	<i>2.000,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>218.531,99</i>	<i>218.531,99</i>	<i>218.531,99</i>
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	92.442.054,65	92.001.846,65	92.001.846,65
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>63.346,00</i>	<i>35.746,00</i>	<i>19.520,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	276.957,26	239.477,92	239.336,60
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>257.590,80</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	466.036,39	466.036,39	466.036,39
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>136.849,84</i>	<i>50.634,40</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	54.348,12	54.061,97	54.601,86
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>107.260.492,86</b>	<b>106.435.143,99</b>	<b>106.233.440,35</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>4.726.307,42</i>	<i>689.792,25</i>	<i>21.520,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>218.531,99</i>	<i>218.531,99</i>	<i>218.531,99</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>02</b>	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7.581.760,00	6.598.000,00	5.950.000,00
<b>08</b>	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1.255.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 09</b>	<b>8.836.760,00</b>	<b>6.598.000,00</b>	<b>5.950.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

<b>PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	4
BG3	103
C1	40
D1	26
DG3	11
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>191</b>



**MISSIONE 10**  
***Trasporti e diritto alla mobilità***

## MISSIONE 10

### TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

#### INDIRIZZO STRATEGICO 1 - MOBILITA' INTERMODALE

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
1 – TRASPORTO FERROVIARIO	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
2 – TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.1 Estendere il sistema tramviario
	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
4 – ALTRE MODALITA' DI TRASPORTO	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
5 – VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
	1.3 Governare il traffico urbano
	1.4 Favorire la mobilità ciclabile e sistemi di sharing city

## MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

### PROGRAMMA 01 – Trasporto ferroviario

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
1.2.01	Favorire il completamento del sistema dell'Alta Velocità realizzando il sottoattraversamento e la Stazione Belfiore, prevedendo un'area di intercambio autobus urbani-extraurbani e turistici.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Direzione Generale	X	X	X
1.2.02	Favorire l'utilizzo del treno come servizio ferroviario suburbano, anche grazie alla realizzazione del sistema dell'alta velocità e al completamento del sistema delle stazioni ferroviarie urbane e metropolitane.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Direzione Generale	X	X	X
1.2.03	Favorire la realizzazione degli investimenti già previsti sul nodo ferroviario fiorentino necessari all'attivazione di un servizio ferroviario suburbano (nuovo sistema di controllo ERTMS/ECTS, nuova fermata ferroviaria Guidoni).	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Direzione Generale	X	X	X
1.2.04	Richiedere ai soggetti competenti la programmazione dei nuovi investimenti sul nodo ferroviario fiorentino indicati nel PUMS, necessari all'attivazione di un servizio ferroviario suburbano (nuova fermata Circondaria; collegamento spola fra stazione AV Belfiore e Firenze SMN; miglioramento dell'intermodalità nelle fermate interconnesse alla rete tramviaria fiorentina; sottopasso pedonale e ciclabile nella Stazione di Campo di Marte; parcheggi scambiatori per biciclette nelle stazioni di Rifredi e Campo di Marte).	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Direzione Generale	X	X	X

**PROGRAMMA 02 – Trasporto pubblico locale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.1</b>					
<b>Estendere il sistema tramviario</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.1.01	Realizzare la linea variante centro storico Fortezza - San Marco (VACS Lotto 2).	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.1.02	Realizzare la linea 3.2.1 Libertà - Bagno a Ripoli.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.1.03	Realizzare la linea 4.1 Leopolda – Piagge.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.1.04	Progettare la linea 4.2 Piagge - Campi Bisenzio.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.1.05	Progettare la prosecuzione della Linea 2 verso la Stazione di Castello e il Polo Scientifico di Sesto Fiorentino (linea 2.2) e definire l'assetto infrastrutturale dell'area PUE di Castello.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.1.06	Progettare la Linea 3.2.2 Libertà – Rovezzano	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.2.05	Individuare e realizzare i nodi d'interscambio previsti dal PUMS sulle linee tranviarie con TPL urbano ed extraurbano su gomma (Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.).	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	X	X	X
1.2.06	Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria).	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	X	X	X
1.2.07	Favorire un sistema tariffario integrato del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani) differenziando le tariffe del TPL in relazione alla tipologia dei sistemi di trasporto utilizzati, alle fasce di distanza, alla composizione dei nuclei familiari e giovani under 14.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	X	X	X
1.2.08	Completare il rinnovo della flotta degli autobus urbani e proseguire la copertura delle fermate principali dei bus con le pensiline dotate di paline informative intelligenti.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	X	X	X
1.2.09	Rafforzare il servizio TPL su gomma, riorganizzandolo nelle zone non servite dalla tramvia.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b>	X	X	X

PROGRAMMA 04 – Altre modalità di trasporto

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.2.10	Promuovere la realizzazione del nuovo Aeroporto di Firenze dando seguito all'attuazione del Masterplan che prevede la realizzazione di una nuova pista e di nuove infrastrutture curando l'accessibilità pedonale e ciclabile.	<b>Direzione Generale</b> Nuove Infrastrutture e Mobilità Urbanistica	X	X	X

**PROGRAMMA 05 – Viabilità e infrastrutture stradali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.2.11	Partecipare al processo di definizione e approvazione del PUMS della Città Metropolitana di Firenze e aggiornare il PGTU del Comune di Firenze.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.12	Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato (redazione PSCL, incentivazione car pooling, agevolazioni tariffarie TPL, ecc.)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.13	Ampliare i servizi di vehicle sharing (in particolare con mezzi elettrici).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.14	Migliorare il servizio di bike sharing, con l'introduzione delle biciclette a pedalata assistita.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.15	Consolidare ed ampliare le infrastrutture di ricarica per lo sviluppo della mobilità elettrica.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.16	Realizzare lo svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.17	Completare la viabilità nella zona di Mantignano-Ugnano (ultimo lotto funzionale del by-pass di Mantignano-Ugnano e viabilità del Ferrale).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.18	Realizzare il nuovo ramo di accesso all'Aeroporto di Peretola da Viale Luder.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.19	Realizzare gli interventi di adeguamento della viabilità nella zona di Ponte a Ema per migliorare le condizioni di circolazione da e verso l'uscita della A1 a Firenze Sud.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.20	Realizzare l'adeguamento della viabilità dello svincolo FI-PI-LI di Ponte a Greve e di Via Baccio da Montelupo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.21	Progettare e avviare la realizzazione per stralci funzionali della nuova viabilità fra Viale Fratelli Rosselli e Via Pistoiese.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.22	Realizzare il proseguimento dello stradone dell'ospedale Torregalli e ridisegnare la viabilità nella zona antistante l'ospedale (strada Nenni-Torregalli I e II Lotto).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.23	Adeguare Via delle Bagnese a seguito della realizzazione del by pass del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.24	Realizzare il collegamento viario fra Via Lucania e Via dell'Osteria alle Piagge.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.25	Progettare il collegamento fra il raccordo di Via Marco Polo e Via Villamagna/Via del Bisarno.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.26	Progettare la nuova via delle Piagge in connessione alla Linea 4 della tramvia.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

1.2.27	Studiare la fattibilità del sottopasso di collegamento fra il Viadotto di Varlungo e Via della Chimera e della viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.28	Studiare la fattibilità del collegamento tra Viale XI Agosto e l'Ospedale di Careggi (sottoattraversamento del Sodo).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.29	Studiare la fattibilità di un by-pass dell'abitato delle Cinque Vie.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.30	Studiare la fattibilità di un by-pass sotterraneo fra Via Mannelli e Via Luca Giordano al Ponte al Pino.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.31	Studiare la fattibilità della viabilità Fortezza-Panciatichi a seguito della realizzazione del sottoattraversamento AV.	Nuove Infrastrutture e Mobilità		X	X
1.2.32	Valutare la fattibilità di un sottopasso stradale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.33	Realizzare modifiche della viabilità di Piazza Gaddi per migliorare la circolazione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.34	Realizzare modifiche della viabilità dell'area intorno a Piazza Alberti per migliorare la circolazione in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.35	Costruire un nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, in vista della realizzazione della linea tramviaria per Bagno a Ripoli.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.36	Realizzare un nuovo Ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X – Via Crispi e progettare sulla stessa direttrice un nuovo sottopasso ferroviario parallelo a quello dello Statuto.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.37	Realizzare la passerella ciclopedonale sull'Arno Argingrosso-Cascine.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.38	Studiare la fattibilità di un nuovo ponte sopra il fiume Greve per collegare via Volterrana alla via Cassia in prossimità della Certosa del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.39	Realizzare nuove rotonde per migliorare fluidità e sicurezza della circolazione (Via di Scandicci – Via delle Bagnese, Via Pistoiese - Via Malaparte, Via Ponte di Mezzo – Via del Terzolle).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.40	Realizzare interventi per la sicurezza stradale con particolare attenzione alle utenze deboli (traffico calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.) e ai tratti con un'alta frequenza di traffico, come la strettoia di viale Nenni. Proseguire la sperimentazione degli impianti semaforici parlanti in determinate zone e individuare nuove aree pedonali e possibili zone 30 anche in zone periferiche.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.41	Riqualificare 100 km di marciapiedi e ripavimentare 300 km lineari di strade in conglomerato bituminoso.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.42	Riqualificare viabilità e sottoservizi nel centro storico: Serragli, Acciaiuoli, Palazzuolo, Por Santa Maria, Borgo San Iacopo, Romana, Pandolfini, Cerretani, Panzani, Panicale, Guelfa, De'Gori, San Gallo, Sant'Antonino, Faenza, Porta Rossa.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

1.2.43	Riqualificare le piazze cittadine: Cure, Nannotti, Cestello, Unità, Vittorio Veneto, SS Annunziata, Goldoni, Brunelleschi, Salvemini, Isolotto e prevedere interventi di manutenzione specifici per Istria, Badia a Ripoli, Primo Maggio e Leopoldo.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Servizi Tecnici	X	X	X
1.2.44	Realizzare l'intervento di consolidamento definitivo del Ponte Vespucci.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.45	Riqualificare l'intersezione del nodo Bagnese e la messa in sicurezza di via delle Cinque Vie e limitrofi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.3</b>					
<b>Governare il traffico urbano</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.3.01	Completare il "Supervisore della Mobilità" per il coordinamento dei sistemi per il controllo della mobilità e la sua maggiore integrazione con i sistemi di georeferenziazione dei cantieri stradali e con la piattaforma big data della Smart City Control Room.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi	X	X	
1.3.02	Completare e gestire le piattaforme di coordinamento e gestione degli interventi sulla viabilità urbana e dei provvedimenti di traffico (Cityworks, Cityspace, Geoworks).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.03	Ampliare il sistema di comunicazione all'utenza tramite pannelli a messaggio variabile.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.04	Incrementare la produzione di dati traffico attraverso varie tipologie di sensori (spire virtuali, Bluetooth, FCD, ecc).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.05	Potenziare i sistemi di gestione semaforica centralizzata migliorando l'interazione fra la rete tramviaria e la viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.06	Potenziare i sistemi telematici di controllo della mobilità (controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.07	Realizzare e attivare la Smart City Control Room, elemento centrale della strategia di miglioramento della mobilità.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi	X	X	
1.3.08	Realizzare e gestire lo "Scudo Verde" individuando un'area delimitata da un sistema di porte telematiche nella quale limitare l'accesso ai veicoli più inquinanti e/o ingombranti o subordinare l'accesso veicolare al pagamento di una somma differenziata per tipologia, potenziale inquinante e provenienza del veicolo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

1.3.09	Attivare servizi di infomobilità e di <i>mobility as a service</i> attraverso la piattaforma come la app IF Infomobilità Firenze per fornire agli utenti tutte le informazioni, anche di carattere temporaneo e urgente sulla mobilità (trasporto pubblico, parcheggi, sharing, eventi, incidenti, cantieri, etc) di tipo tailor-made e premiante, attraverso il progetto Greenfinity) per l'utente che adotta mobilità green.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi Ufficio del Sindaco	X	X	
1.3.10	Incrementare l'utilizzo delle tecnologie di smart parking, per rendere disponibili anche agli utenti i dati di occupazione in tempo reale degli spazi di sosta attraverso la piattaforma di infomobilità.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.11	Sviluppare i sistemi di pagamento cashless con parcometri adeguati e con app.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi	X	X	
1.3.12	Studiare la riorganizzazione della disciplina della ZTL e promuovere la ZCS gratuita per i residenti su tutto il territorio comunale, avviando una fase di sperimentazione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.13	Rafforzare la ZTL bus turistici con maggiori controlli anche con porte telematiche e sistemi GPS.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.14	Promuovere la realizzazione di strutture per la sosta pertinenziale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.15	Realizzare un nuovo parcheggio San Lorenzo a Greve nei pressi della fermata tramviaria linea 1.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.16	Valorizzare il parcheggio scambiatore Peretola-Guidoni e realizzare la seconda fase del nuovo parcheggio Guidoni (multipiano) in corrispondenza della fermata tramviaria T2	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.17	Realizzare il Parcheggio Corsica in prossimità della T1.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.18	Potenziare il Parcheggio di Careggi CTO.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.19	Realizzare i parcheggi Cascine Indiano e Vespucci in corrispondenza della linea 4.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.20	Realizzare un parcheggio d'interscambio al capolinea tramviario della linea 4 le Piagge.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.21	Realizzare i parcheggi Europa e Bagno a Ripoli a servizio della Tramvia 3.2.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.22	Progettare le infrastrutture per la sosta di interscambio con le nuove linee tramviarie 3.2.2, 4.2 e 2.2 (Rovezzano, Osmannoro, San Piero/San Donnino, Castello, Sesto).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

1.3.23	Attuare interventi per il recupero di adeguate superfici da destinare a parcheggi di relazione e stanziali.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.24	Realizzare infrastrutture per la sosta di relazione e per residenti nei vari quartieri: parcheggio Sorgane, Buondelmonti, Ponte a Mensola, via Bolognese, Settignano, Larione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.25	Promuovere accordi per rendere disponibili ai residenti strutture di parcheggio di relazione di attività commerciali e dei complessi direzionali pubblici e privati, al di fuori dell'orario di apertura e durante la notte anche per ridurre i disagi dei cantieri di lunga durata.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.26	Promuovere accordi per consentire l'utilizzo di parcheggi di struttura esistenti o in progetto a tariffe agevolate per gli abbonati al TPL urbano.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.27	Proseguire l'appalto di Global Service per la gestione e manutenzione della viabilità comunale, realizzando il Sistema Informativo Stradale e il monitoraggio dello stato manutentivo dei beni stradali.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.28	Rafforzare le azioni di controllo e coordinamento delle attività svolte sulla viabilità dai soggetti gestori dei sottoservizi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.29	Proseguire la manutenzione ordinaria della rete di raccolta delle acque piovane.	Ambiente	X	X	X
1.3.30	Verificare l'efficacia dei pannelli fonoassorbenti ed eventualmente programmare l'incremento e/o la sostituzione di quelli esistenti	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.31	Valutare la possibilità di facilitare economicamente l'accesso ai parcheggi ospedalieri esclusivamente limitato alle famiglie dei degenti o di chi si reca al pronto soccorso, in particolar modo per strutture dove il trasporto pubblico è meno frequente.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.4</b>					
<b>Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.4.01	Destinare ai ciclisti ulteriori spazi della città con aumento delle piste ciclabili raggiungendo 120 km complessivi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.4.02	Migliorare comfort e sicurezza della mobilità ciclistica attraverso interventi di ricucitura della rete ciclabile e di manutenzione straordinaria delle piste.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.4.03	Sostenere lo sviluppo della mobilità ciclabile con la stesura del Biciplan per il coordinamento delle azioni in tale ambito.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.4.04	Realizzare progressivamente il progetto di Bicipolitana.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X

1.4.05	Incrementare la sosta per biciclette e realizzare dei mini-hub per favorire l'interscambio con il trasporto pubblico su ferro.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.4.06	Favorire il trasporto bimodale bici-TPL (integrazione tariffaria del bike-sharing, predisposizione dei tram per il trasporto bici, inserimento nel sistema di incentivazione della mobilità sostenibile)	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.4.07	Incentivare e favorire l'utilizzo delle biciclette da trasporto per le consegne e per i negozi del centro cittadino (Cargo Bike).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.4.08	Continuare nella rimozione dei rottami delle biciclette e pulizie delle rastrelliere. Rimozione dei relitti di veicoli abbandonati sul suolo pubblico.	Polizia Municipale	X	X	X
1.4.09	Istituire l'Ufficio Bici come strumento di programmazione delle politiche sulla ciclabilità e come luogo di confronto con le associazioni cittadine che si occupano di mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza	180.327,22	69.493,13	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>105.424,73</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>69.493,13</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	64.607.135,19	65.328.051,04	67.720.219,69
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>100.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	38.768.396,42	38.404.341,19	37.284.512,08
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>30.383.551,30</i>	<i>26.334.859,94</i>	<i>16.170.471,22</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>119.883,40</i>	<i>119.883,40</i>	<i>119.883,40</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>103.555.858,83</b>	<b>103.801.885,36</b>	<b>105.004.731,77</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>30.588.976,03</i>	<i>26.334.859,94</i>	<i>16.170.471,22</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>189.376,53</i>	<i>119.883,40</i>	<i>119.883,40</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>02</b>	Trasporto pubblico locale	543.854.776,14	4.000.000,00	6.000.000,00
<b>05</b>	Viabilità e infrastrutture stradali	28.920.539,81	45.580.606,50	17.976.174,33
	<b>Totale Missione 10</b>	<b>572.775.315,95</b>	<b>49.580.606,50</b>	<b>23.976.174,33</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 10**  
**Trasporti e diritto alla mobilità**

<b>PROGRAMMA 5</b> <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	5
BG3	14
C1	81
D1	56
DG3	19
DIR	6
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>181</b>



***MISSIONE 11***  
***Soccorso civile***

**MISSIONE 11**

**SOCCORSO CIVILE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 14- PROTEZIONE CIVILE E CITTÀ RESILIENTE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

14.1 Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile

## MISSIONE 11 Soccorso civile

### PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 14.1 <b>Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile</b>					
Obiettivi operativi		Direzione	2020	2021	2022
14.1.01	Istituire gli stati generali della Protezione civile individuando forme di collaborazione e procedure di raccordo.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.02	Aggiornare il Piano di protezione civile quale strumento di tutela della popolazione, degli animali, dei beni e dell'ambiente.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.03	Implementare i progetti di educazione all'autoprotezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.04	Partecipare alla rete colonna mobile degli enti locali.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Servizi Tecnici	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	1.187.199,66	927.988,46	927.818,59
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>356.452,45</i>	<i>37.035,75</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	39.690,00	39.690,00	39.690,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>1.226.889,66</b>	<b>967.678,46</b>	<b>967.508,59</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>356.452,45</i>	<i>37.035,75</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Sistema di protezione civile	1.056.846,38	0,00	0,00
<b>02</b>	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 11</b>		<b>1.056.846,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 11**  
**Soccorso civile**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Sistema di protezione civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	1
BG3	4
C1	11
D1	2
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>19</b>



**MISSIONE 12**  
***Diritti sociali, politiche sociali e famiglia***

## MISSIONE 12

### DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

#### INDIRIZZO STRATEGICO 5 - PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETÀ E IL BENESSERE SOCIALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER GLI ASILI NIDO	5.1 Sostenere le famiglie
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	05.1 Sostenere le famiglie 5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
04 - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1 Sostenere le famiglie 5.3 Assicurare il diritto alla casa
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale

## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.1.01	Sostenere il "Passaporto culturale", dove prevedere azioni educative, di inclusione, sostegno e promozione per rispondere ai bisogni nelle fasce d'età 0-12 e 12-16.	<b>Istruzione Servizi Sociali</b>	X	X	X
5.1.02	Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico privato.	Istruzione	X	X	X
5.1.03	Studiare un'offerta educativa, culturale, di intrattenimento e di esperienze per gli adolescenti (con particolare attenzione alla fascia di età 15-22) nel periodo di non impegno scolastico.	<b>Servizi Sociali Istruzione</b>	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.2.01	Adeguare gli edifici e i luoghi pubblici ai diversi tipi di disabilità (strade, marciapiedi, parcheggi, giardini, alloggi Erp, musei, biblioteche ecc.).	<b>Servizi Tecnici</b> Nuove Infrastrutture Ambiente	X	X	X
5.2.02	Formare i vigili di quartiere nell'apprendimento delle nozioni di base del linguaggio dei segni.	Polizia Municipale	X		
5.2.03	Istituire numero whatsapp alternativo per non udenti.	Servizi Sociali		X	X
5.2.04	Attivare lo sportello unico per la disabilità dove ottenere informazioni su trasporti, strutture culturali e turistiche senza barriere, inclusione scolastica e lavorativa, contributi e agevolazioni e come servizio di consulenza tecnica a progettisti per l'adeguamento all'accessibilità di strutture e attività private.	<b>Servizi Sociali</b> Servizi Tecnici	X	X	X
5.2.05	Creare la figura dell'Accessibility Manager e del Disability Manager e istituire l'Ufficio Accessibilità che tenga conto di tutte le specificità legate all'accessibilità preposto alla redazione e al monitoraggio del Piano di Accessibilità, al fine di agevolare sempre di più l'inclusione delle persone diversamente abili nella vita sociale della città.	<b>Urbanistica</b> Risorse Umane Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Sociali	X	X	X

**PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.1.04	Coinvolgere i nonni nel processo educativo per trasmettere la memoria del passato ed educare alla cittadinanza le giovani generazioni. Proseguire con le attività rivolte ai giovani cittadini nonché con le iniziative delle biblioteche e dell'archivio storico su progetti di testimonianza e intergenerazionali.	<b>Servizi Sociali</b> Cultura e Sport	X	X	X
5.1.05	Contrastare la solitudine della terza età, realizzando luoghi di incontro e aggregazione intergenerazionale di anziani e famiglie anche attraverso il coinvolgimento degli animali d'affezione.	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.06	Progettare la valorizzazione e il recupero di mestieri e saperi nell'artigianato attraverso l'esperienza dei più anziani.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Servizi Sociali	X	X	X
5.1.07	Valorizzare il ruolo del sociale allargato, rafforzando le Reti di solidarietà e sviluppando le potenzialità dei Centri per l'Età Libera nei Quartieri e le vacanze anziani.	<b>Servizi Sociali</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
5.1.08	Aprire uno Sportello di orientamento e accompagnamento per i cittadini e in particolare per i familiari delle persone più anziane per ottenere risposte riguardo ai servizi offerti dal Comune, dalla Società della Salute, dall'Asp Montedomini, dal mondo del privato sociale e dall'associazionismo.	Servizi Sociali		X	X
5.1.09	Celebrare la "Festa dei nonni" per accrescere il valore del racconto e della testimonianza.	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.10	Realizzare un kit informativo sui servizi alla persona disponibili per la quarta età.	<b>Servizi Sociali</b> Ufficio del Sindaco		X	X
5.1.11	Sostenere il progetto "Soli mai" attraverso la costituzione di una rete di associazioni contro la solitudine.	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.12	Promuovere la costruzione del "Villaggio Montedomini" tra via Thouar e via Malcontenti, un centro di vita, luogo d'incontro tra generazioni e mix funzionale di servizi, aree gioco, studio e presidio sanitario, dove realizzare un asilo intergenerazionale per coniugare le esigenze di anziani e bambini.	Servizi Sociali		X	X

**OBIETTIVO STRATEGICO 5.2****Promuovere e sostenere il benessere sociale**

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.2.06	Mantenere i livelli di servizi attivati per gli anziani (assistenza a casa, sostegno ai caregiver, pasti a domicilio, teleassistenza, centri diurni ecc.) anche attraverso il proseguimento dei percorsi intrapresi per la migliore utilizzazione delle risorse.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.07	Sperimentare il progetto "Assistente di condominio" per promuovere laboratori sociali di vicinato che favoriscano la buona convivenza e la cura degli ambienti condivisi.	Servizi Sociali		X	X
5.2.08	Istituire la figura del "Promotore dei diritti del cittadino anziano".	Servizi Sociali		X	X
5.2.09	Offrire un sostegno al reddito per le persone più fragili quali anziani con pensioni o redditi bassi, a sostegno del pagamento delle utenze o altre spese quotidiane.	Servizi Sociali	X	X	X

**PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.2.10	Sperimentare il lavoro di pubblica utilità per i detenuti e modelli di innovazione sociale volti al reinserimento lavorativo della categorie svantaggiate. In particolare dovranno essere promossi interventi di valorizzazione degli spazi di incontro e socializzazione, oltre alle esperienze formative attraverso i corsi, i laboratori, le autobiografie e tutte quelle attività che contribuiscono ad introdurre in carcere elementi di vita quotidiana, tra cui favorire progetti di avviamento alla lettura	<b>Servizi Sociali</b>	X	X	X
5.2.11	Rafforzare la rete degli operatori ed educatori di strada per implementare il welfare diffuso e di prossimità, anche attraverso l'implementazione dei presidi territoriali degli assistenti sociali e del Segretariato Sociale come elemento di integrazione con gli Sportelli al Cittadino presso i Quartieri	<b>Servizi Sociali</b> Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X
5.2.12	Sviluppare il sistema delle accoglienze sociali e delle unità di strada.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.13	Mantenere i servizi di accoglienza per i minori stranieri non accompagnati e per situazioni di fragilità connesse all'effettuazione di sgomberi di immobili occupati abusivamente verificando le modalità di erogazione del servizio. Favorire l'inserimento nella realtà sociale e lavorativa di coloro che sono accolti negli SPRAR e dei minori stranieri non accompagnati, studiando progetti ad hoc.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.14	Completare il superamento del "Poderaccio".	<b>Servizi Sociali</b> Polizia Municipale	X	X	X
5.2.15	Contrastare le dipendenze: uso di droghe, alcol, fumo e gioco d'azzardo, in particolare nei confronti degli adolescenti, attraverso campagne di sensibilizzazione, prevenzione, informazione e controlli, in collaborazione con gli altri soggetti competenti	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.16	Valorizzare la "Giornata Internazionale per l'eliminazione della Violenza contro le Donne" contro ogni forma di discriminazione e violenza e combattere gli stereotipi di genere, anche continuando a tenere alto il livello di attenzione sulle pari opportunità. Firenze si doterà di un piano cittadino integrato per la prevenzione della violenza e la protezione delle vittime. Saranno consolidate le attività dello Sportello Informadonna e la diffusione di una cultura antidiscriminatoria, accrescendo le risorse per le azioni di pari opportunità e valorizzando l'Informa Donna come punto di accesso alle informazioni per le donne migranti, anche attraverso la promozione di un tavolo di cooperazione con le donne delle associazioni rappresentative delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze.	<b>Servizi Sociali</b> Cultura e Sport	X	X	X
5.2.17	Rafforzare la collaborazione con le associazioni impegnate a favore delle donne e minori vittime di violenza anche attraverso campagne di educazione dei giovani nelle scuole e di sensibilizzazione della cittadinanza.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.1.13	Sottoscrivere un “Patto per la natalità”, dove prevedere azioni a sostegno dei nuclei familiari.	<b>Servizi Sociali Istruzione</b>		X	X
5.1.14	Istituire un bonus per i nuovi nati fino a 2.000 euro (nati o adottati a Firenze).	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.15	Continuare a sostenere interventi che rispondano alle esigenze delle coppie separate e promuovere interventi a sostegno della genitorialità	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.16	Studiare la fattibilità dell’installazione di uno sportello antiusura.	Servizi Sociali	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.3</b>					
<b>Assicurare il diritto alla casa</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.3.01	Sostenere con contributi e aiuti differenziati le famiglie della “fascia grigia” in linea con quanto erogato negli ultimi anni.	Servizi Sociali	X	X	X
5.3.02	Sostenere gli “alloggi di transizione” e modelli innovativi e sperimentali di abitare solidale.	Servizi Sociali	X	X	X
5.3.04	Estendere l’accordo con istituti bancari per 100% mutui alle coppie under 30.	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
5.2.18	Indirizzare e sostenere l'attività della Società della Salute per rafforzare le politiche di integrazione socio-sanitaria, di promozione, prevenzione della salute e degli stili di vita.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.19	Convocare una "cabina di regia per la salute cittadina" con gli altri enti competenti per condividere le strategie.	Servizi Sociali		X	X
5.2.20	Sviluppare e monitorare la diffusione dei defibrillatori pubblici per una città 100% cardio protetta.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.21	Promuovere i distretti socio motori e le attività motorio sportive per favorire la diffusione di corretti stili di vita e del benessere psicofisico dei cittadini.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Sociali	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	45.560.984,20	46.218.641,94	45.512.713,45
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>21.231.021,52</i>	<i>3.000.575,18</i>	<i>1.738.248,83</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>700.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	4.185.000,00	4.185.000,00	4.185.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.373.578,13</i>	<i>715.000,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	14.730.994,08	14.181.854,87	14.181.844,51
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>2.570.046,57</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	6.105.486,44	5.779.381,16	5.779.381,16
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.806.705,05</i>	<i>1.327.650,46</i>	<i>70.987,54</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	3.329.787,50	2.521.787,50	1.838.787,50
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	Previsione di competenza	37.030.904,83	31.784.940,52	31.771.570,06
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>9.042.908,45</i>	<i>315.273,16</i>	<i>25.833,33</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>825.374,87</i>	<i>825.374,87</i>	<i>825.374,87</i>
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.442.586,29	1.442.586,29	1.442.586,29
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.678.237,88	1.590.805,78	1.578.230,61
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>108.013,26</i>	<i>2.443,35</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>114.063.981,22</b>	<b>107.704.998,06</b>	<b>106.290.113,58</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>38.132.272,98</i>	<i>5.360.942,15</i>	<i>1.835.069,70</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.525.374,87</i>	<i>825.374,87</i>	<i>825.374,87</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.025.000,00	200.000,00	400.000,00
<b>04</b>	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.765.623,69	1.000.000,00	
<b>09</b>	Servizio necroscopico e cimiteriale	578.751,60	859.000,00	1.800.000,00
	<b>Totale Missione 12</b>	<b>8.369.375,29</b>	<b>2.059.000,00</b>	<b>2.200.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

**MISSIONE 12**  
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

<b>PROGRAMMA 1</b> Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	102
BG3	33
C1	210
D1	112
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>459</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	15
BG3	146
C1	60
D1	141
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>375</b>



***MISSIONE 13***  
***Tutela della salute***



## **MISSIONE 13 – Tutela della salute**

### PROGRAMMA 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Nota:

Nella Missione 13 Tutela della salute non sono presenti obiettivi operativi in quanto, essendo la competenza quasi esclusivamente regionale, il Comune svolge solo residue attività ordinarie (manutenzione e gestione Bagni pubblici)

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	45.249,42	45.249,42	45.249,42
	<i>di cui già impegnato</i>	25.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>45.249,42</b>	<b>45.249,42</b>	<b>45.249,42</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>25.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>07</b>	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 14***  
***Sviluppo economico e competitività***

## MISSIONE 14

### SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

#### INDIRIZZO STRATEGICO 7 - SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITÀ E ALTA FORMAZIONE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
02 – COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
03 – RICERCA E INNOVAZIONE	7.1 Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca
	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità

## MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività

### PROGRAMMA 01 – Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
7.2.01	Qualificare il Polo Espositivo Fiorentino della Fortezza da Basso con interventi tecnologicamente avanzati attraverso la realizzazione del nuovo Padiglione Bellavista e la riqualificazione dei Padiglioni Machiavelli, Spadolini e Cavaniglia.	<b>Servizi Tecnici</b> Patrimonio Direzione Generale	X	X	X
7.2.02	Migliorare l'accessibilità dei luoghi per fiere e congressi.	Nuove infrastrutture e mobilità	X	X	X
7.2.03	Valorizzare la complementarietà di un sistema di polo espositivo regionale, privilegiando manifestazioni e eventi della cultura del vivere (moda, artigianato, vino, ecc).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.04	Realizzare la casa delle eccellenze degli artigiani, individuando una sede nel centro storico.	<b>Patrimonio</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.05	Sostenere e sviluppare l'artigianato tramite misure dirette (es. sviluppo Officina Creativa all'ex Conventino) e indirette (es. Regolamento Unesco) coinvolgendo i settori competenti dell'amministrazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.06	Consolidare la presenza artigiana di qualità esistente e sviluppare ulteriore imprenditorialità artigiana: - mappare realtà artigianali; - abbinare imprese artigiane con designers creativi; - realizzare un concorso tra le scuole e le università delle città creative sull'artigianato; - realizzare piattaforma digitale "vivente" per la messa in rete e promozione delle attività artigiane.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Istruzione Sistemi Informativi	X	X	X
7.2.07	Continuare nel percorso di rilancio della Mostra dell'Artigianato.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.08	Realizzare strade degli artigiani (utilizzo fondi sfitti, forme di incentivazione) e completare iniziative come "Oltrarno Promuove" per tutta l'area Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.09	Promuovere l'artigianato collegato allo sviluppo di un turismo di qualità, valorizzando i rioni della città come luoghi identitari (Oltrarno, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.10	Realizzare un sistema diffuso di formazione sull'artigianato, attraverso la messa in rete e la valorizzazione delle strutture esistenti, al fine di creare una nuova generazione di artigiani innovatori in grado di fondere tecniche antiche con nuove tecnologie.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Istruzione	X	X	X
7.2.11	Promuovere le vie fiorentine alla manifattura 4.0 con progetti di sviluppo urbano capaci di migliorare creatività economica e innovazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.12	Potenziare l'eco-sistema dell'innovazione fiorentina per favorire la nascita di nuove start up e aziende tecnologiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.13	Promuovere strumenti urbanistici ed edilizi in grado di facilitare la nuova impresa, oltre a accordi con sistema bancario, supporto alla formazione professionalizzante, collaborazione con altri enti.	<b>Urbanistica</b> Istruzione Attività Economiche e Turismo	X	X	X

7.2.14	Promuovere una comunicazione integrata e chiara del “Made in Florence” e sviluppare il brand Firenze.	<b>Ufficio del Sindaco</b> Sistemi Informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	X
--------	---	---	---	---	---

PROGRAMMA 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
7.2.15	Valorizzare il ruolo dei Centri Commerciali Naturali – CCN, realtà commerciali di comunità come punti di riferimento, presidio e animazione culturale e sociale del territorio anche attraverso lo studio di un protocollo d'intesa che supporti l'organizzazione di eventi su strada. Favorire la creazione di un'identificazione grafica dei CCN coinvolgendo scuole superiori e università	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.16	Valorizzare i mercati rionali e i mercati coperti attraverso progetti di riqualificazione e rafforzare il ruolo dei consorzi. Sostenere il commercio di vicinato valutando un'apertura limitata nel tempo di fondi attualmente chiusi sull'esempio dei progetti cosiddetti "Pop Up".	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.17	Verifica ed eventuale aggiornamento del Regolamento Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.18	Proseguire il rilancio dei chioschi delle edicole e dei fiorai.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

**PROGRAMMA 03 – Ricerca e innovazione**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.1</b>					
<b>Firenze hub mondiale dell’alta formazione e della ricerca</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
7.1.01	Completare il percorso di valorizzazione del complesso di San Firenze dedicato alla formazione delle arti e dello spettacolo ed al cui interno hanno già trovato la loro sede la Fondazione Zeffirelli e la Fondazione Bocelli.	<b>Patrimonio Servizi Tecnici</b>	X	X	X
7.1.02	Supportare il progetto formativo e d’innovazione tecnologica “Il granaio di Firenze” nella ex Caserma Cavalli in piazza del Cestello.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.03	Promuovere un’istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico con il compito di formare professionisti per l’hotellerie e per le nuove forme di turismo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.04	Promuovere la realizzazione di un’istituzione internazionalmente riconosciuta nel settore delle tecnologie vegetali e del governo dei processi legati al cambiamento climatico, facendo rete con le migliori competenze sul tema presenti a Firenze.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.05	Favorire la crescita professionale dei docenti attraverso la creazione di un "board" delle istituzioni della conoscenza che faccia rete, il supporto alla promozione di una manifestazione annuale che sottolinei la vocazione Firenze città del sapere. Saranno potenziate le sinergie con le università presenti in città e valorizzate le collaborazioni in attività ed eventi con tematiche afferenti alla alta formazione e alla ricerca, fra queste il Premio Ricerca Città di Firenze.	<b>Istruzione Cultura e Sport</b>	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell’economia, nell’artigianato, nella ricerca e nel “Made in Florence” di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
7.2.19	Favorire la realizzazione e diffusione di nuovi poli d’innovazione in città sull’esempio de “Le Murate”.	<b>Attività Economiche e Turismo Sistemi Informativi</b>	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	702.109,48	483.742,64	467.371,59
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.313,90</i>	<i>3.313,90</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.408.409,03	4.317.102,76	4.309.388,47
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.726.688,83</i>	<i>23.842,32</i>	<i>9.583,06</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>96.609,92</i>	<i>96.609,92</i>	<i>96.609,92</i>
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	336.400,00	281.400,00	271.400,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>49.082,00</i>	<i>4.525,30</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	985.000,00	985.000,00	985.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>6.431.918,51</b>	<b>6.067.245,40</b>	<b>6.033.160,06</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.779.084,73</i>	<i>31.681,52</i>	<i>9.583,06</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>96.609,92</i>	<i>96.609,92</i>	<i>96.609,92</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>02</b>	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	200.000,00	300.000,00
<b>Totale Missione 14</b>		<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>300.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE****MISSIONE 14**  
**Sviluppo economico e competitività**

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Industria, PMI e Artigianato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	3
BG3	17
C1	33
D1	27
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>85</b>

***MISSIONE 15***  
***Politiche per il lavoro e formazione  
professionale***

## **MISSIONE 15**

### **POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 8 - PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	8.1 Supportare e garantire il lavoro
02 – FORMAZIONE PROFESSIONALE	8.1 Supportare e garantire il lavoro

## MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### PROGRAMMA 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 8.1</b>					
<b>Supportare e garantire il lavoro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
8.1.01	Proseguire negli investimenti pubblici per un sempre maggiore sviluppo al fine di creare nuovi posti di lavoro (tramvie, aeroporto, ecc.).	<b>Direzione Generale</b> Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
8.1.02	Attivare il protocollo su "lavoro di qualità" in materia di appalti pubblici.	<b>Direzione Generale</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
8.1.03	Favorire sinergie/reti con imprese e istituzioni per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, valorizzando i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro). Promuovere il dialogo tra domanda e offerta di lavoro istituendo un tavolo sulla formazione tecnica e professionale, con progetti che promuovano competenze trasversali.	Istruzione	X	X	X

**PROGRAMMA 02 – Formazione professionale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 8.1</b>					
<b>Supportare e garantire il lavoro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
8.1.04	Sostenere l'innovazione tecnologica per imprese e mondo del lavoro (Università, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, start up, Murate Idea Park, centri di coworking, progetto FIRST, etc.) in collaborazione con la Città Metropolitana.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Sistemi informativi	X	X	X
8.1.05	Proseguire il supporto all'Agenzia Formativa: sviluppo e gestione partenariati per la progettazione e attuazione di percorsi formativi drop-out e analisi di fattibilità per la realizzazione di un polo per azioni integrate di orientamento, formazione, contrasto alla dispersione scolastica e formativa e promozione delle competenze di base e trasversali, sperimentando e sviluppando metodologie innovative di orientamento.	Istruzione	X	X	X
8.1.06	Sostenere l'integrazione e lo sviluppo degli ITS e la formazione tecnica post diploma.	<b>Istruzione</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.07	Promuovere un sistema di formazione professionale sull'artigianato in grado di generare moduli formativi di alta qualità sulle lavorazioni storiche fiorentine: la pelle, l'oro, l'argento, la pietra, il legno ecc. al fine di favorire lo start up di nuove botteghe di eccellenza.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Istruzione	X	X	X
8.1.08	Verificare la fattibilità della realizzazione con Regione, Fondazione Ente Cassa, Università e soggetti privati di un centro di competenza di alto livello e di grande impatto metropolitano per la formazione dei giovani ai mestieri digitali della Manifattura 4.0, integrando e valorizzando il lavoro degli ITS tecnici presenti sul territorio.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Istruzione	X	X	X
8.1.09	Scuole scienze aziendali e tecnologie industriali: valorizzazione e sviluppo.	<b>Istruzione</b> Attività economiche e Turismo	X	X	X
8.1.10	Implementare gli strumenti amministrativi previsti dal D.L. 4/2019 art. 4 – Patto per il Lavoro e Patto per l'Inclusione sociale finalizzati alla formazione ed inserimento nel mondo del lavoro dei non occupati	<b>Servizi sociali</b> Istruzione	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	827.000,00	827.000,00	827.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>158.886,00</i>	<i>3.500,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>827.000,00</b>	<b>827.000,00</b>	<b>827.000,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>158.886,00</i>	<i>3.500,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>02</b>	Formazione professionale	20.000,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 15</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				



**MISSIONE 18**  
***Relazioni con le altre autonomie  
territoriali e locali***



## **MISSIONE 18 – Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

### PROGRAMMA 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Nota:

Nella Missione 18 Relazioni con le altre autonomie locali non sono presenti obiettivi operativi in quanto le risorse degli anni 2021 e 2022 sono relative a trasferimenti ai Comuni partners di finanziamenti di progetti europei provenienti dell'Unione Europea.

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Previsione di competenza	0,00	298.393,08	223.794,81
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>0,00</b>	<b>298.393,08</b>	<b>223.794,81</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Missione 18</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

**MISSIONE 19**  
***Relazioni internazionali***

**MISSIONE 19**

**RELAZIONI INTERNAZIONALI**

**INDIRIZZO STRATEGICO 12 - CITTÀ INTERNAZIONALE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E  
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa

## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 12.1					
Firenze città del mondo capitale d'Europa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2020	2021	2022
12.1.01	Promuovere Firenze internazionale ed europea, organizzando o coordinando eventi di rilevanza europea o internazionale, rafforzando il rilievo internazionale del forum Unity in diversity anche attraverso l'instaurazione di una struttura organizzativa permanente che interagisca con le istituzioni europee e la creazione di una piattaforma internet che favorisca lo scambio di conoscenza e buone pratiche tra le città della rete stessa; rafforzare il board per l'internazionalizzazione.	Ufficio del Sindaco Direzione Generale Attività Economiche Sistemi informativi	X	X	X
12.1.02	Sviluppare attrazione e marketing internazionale proseguendo azioni e progetti come "Invest in Florence".	Direzione Generale Patrimonio Immobiliare	X	X	X
12.1.03	Confermare la partecipazione agli organismi internazionali per lo sviluppo sostenibile (New Covenant of Majors for Climate & Energy).	Direzione Generale	X	X	X
12.1.04	Confermare la partecipazione di Firenze a Eurocities, la principale rete delle città europee.	Direzione Generale	X	X	X
12.1.05	Continuare l'impegno per la presentazione di progetti Europei come Replicate, Renaissance of Places with Innovative Citizenship And Technology nell'ambito del programma HORIZON 2020 smart cities and communities che ha visto Firenze come prima città faro (light house city) d'Europa.	Direzione Generale	X	X	X
12.1.06	Sviluppare e rafforzare la rete dei gemellaggi ponendo particolare attenzione a forme di solidarietà internazionale, cooperazione sanitaria e a tutela dei diritti umani.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	610.180,00	610.180,00	610.180,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>12.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>610.180,00</b>	<b>610.180,00</b>	<b>610.180,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>12.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

***MISSIONE 20***  
***Fondi e accantonamenti***

**RISORSE FINANZIARIE****MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI****SPESE CORRENTI**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	3.075.054,06	3.040.644,02	3.034.529,12
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	55.448.437,03	61.435.832,33	61.870.688,50
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	3.515.028,55	3.499.426,78	3.479.776,34
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>62.038.519,64</b>	<b>67.975.903,13</b>	<b>68.384.993,96</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

**SPESE INVESTIMENTO**

<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>03</b>	Altri Fondi	1.982.211,31	1.436.000,00	1.435.000,00
	<b>Totale Missione 20</b>	<b>1.982.211,31</b>	<b>1.436.000,00</b>	<b>1.435.000,00</b>

**RISORSE STRUMENTALI**

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

***MISSIONE 50***  
***Debito pubblico***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	8.294.530,77	7.853.686,24	7.330.097,52
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>8.294.530,77</b>	<b>7.853.686,24</b>	<b>7.330.097,52</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 60***  
***Anticipazioni finanziarie***

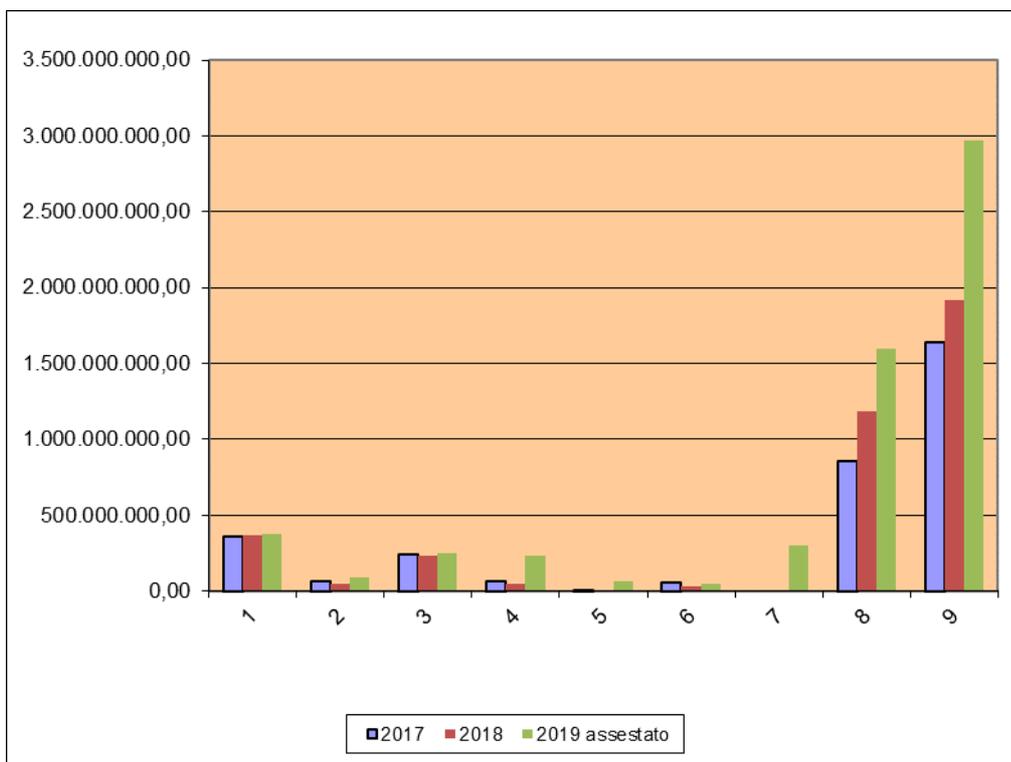
<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>01</b>	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento***



I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2019 è stato riportato il dato preventivo assestato, non essendo ancora presente il dato a rendiconto.

TITOLI	2017	Percentuale	2018	Percentuale	2019 assestato	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	362.049.792,09	22,05	371.457.321,22	19,37	376.599.258,35	12,69
2 - Trasferimenti correnti	62.552.787,85	3,81	43.999.188,64	2,29	90.885.181,92	3,06
3 - Entrate extratributarie	238.970.420,14	14,55	233.420.282,55	12,17	250.959.396,54	8,46
4 - Entrate in conto capitale	63.890.601,10	3,89	45.465.611,17	2,37	234.225.878,28	7,89
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.828.957,17	0,29	3.626.186,85	0,19	64.738.792,27	2,18
6 - Accensione prestiti	52.111.725,05	3,17	32.250.006,68	1,68	50.471.170,37	1,70
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	10,11
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	857.843.037,35	52,24	1.187.889.698,07	61,93	1.599.890.000,00	53,91
<b>Totale</b>	<b>1.642.247.320,75</b>	<b>100,00</b>	<b>1.918.108.295,18</b>	<b>100,00</b>	<b>2.967.769.677,73</b>	<b>100,00</b>

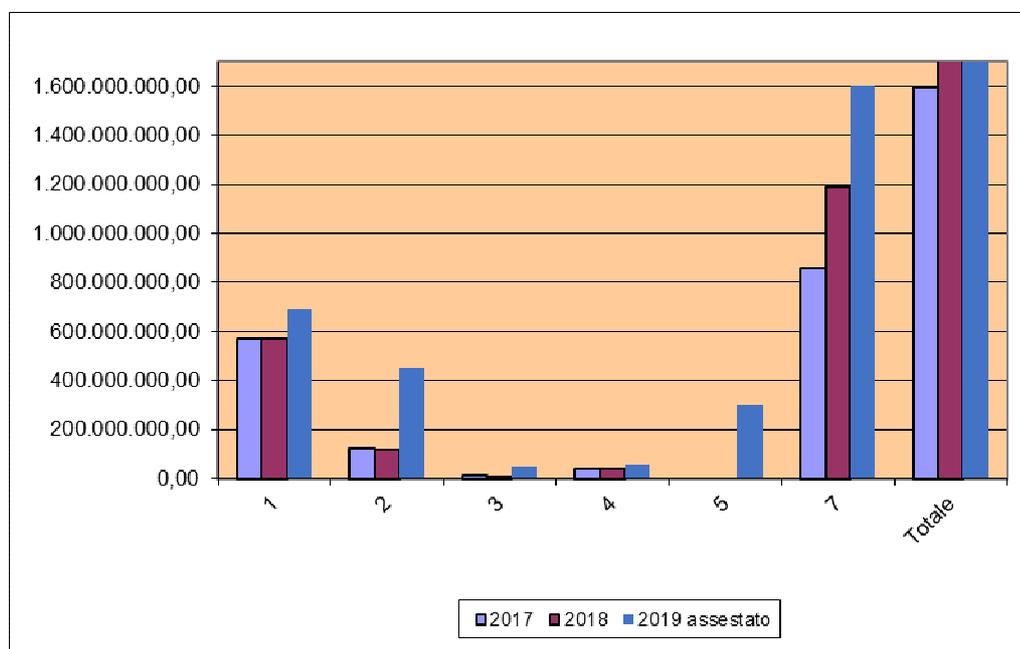


La previsione di entrata riguardante il triennio 2020-2022 potrebbe eventualmente risentire degli effetti della nuova legge di bilancio, che è in corso di redazione.

Per quanto attiene al debito residuo a carico dell'Ente locale si rinvia alla nota integrativa al bilancio finanziario.

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2019 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato.

TITOLI	2017	Percentuale	2018	Percentuale	2019 assestato	Percentuale
1 - Spese correnti	568.463.200,86	35,56	572.699.317,85	29,77	690.296.823,66	21,95
2 - Spese in conto capitale	122.439.585,63	7,66	116.160.406,89	6,04	452.339.484,10	14,38
3 - Spese per incremento attività finanziarie	12.329.921,52	0,77	9.029.658,80	0,47	49.166.641,47	1,56
4 - Rimborso prestiti	37.612.752,35	2,35	37.999.138,79	1,98	53.639.973,08	1,71
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	9,54
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	857.843.037,35	53,66	1.187.889.698,07	61,75	1.599.890.000,00	50,87
<b>Totale</b>	<b>1.598.688.497,71</b>	<b>100,00</b>	<b>1.923.778.220,40</b>	<b>100,00</b>	<b>3.145.332.922,31</b>	<b>100,00</b>

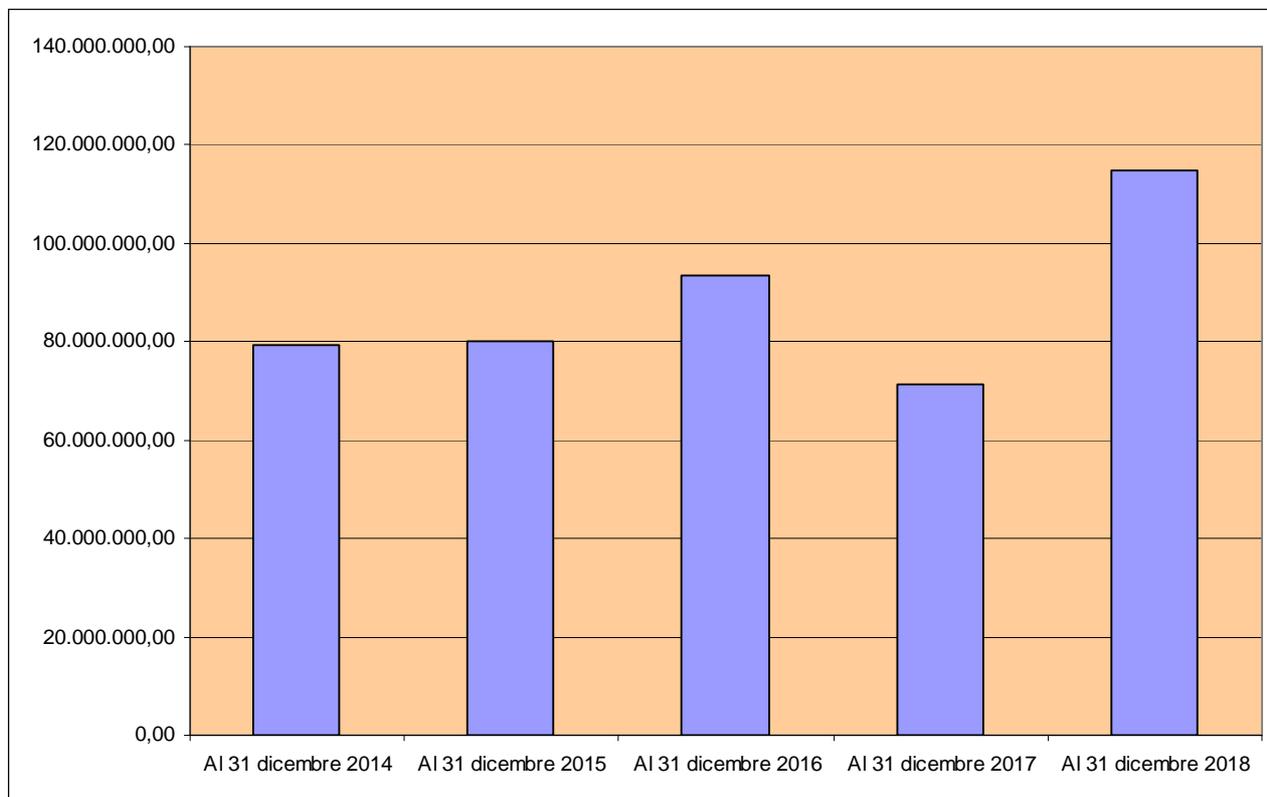


Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2020-2022 viene presentato in analitico nella sezione che rappresenta gli obiettivi operativi, alla quale si rinvia.

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2020-2022 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2020. Tali informazioni verranno inserite nella nota di aggiornamento al DUP.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni. Per quanto attiene all'annualità 2019 non è presente il dato a consuntivo, il suddetto verrà inserito se presente nella nota di aggiornamento al Dup.

<b>SALDO FINALE DI CASSA</b>	<b>IMPORTO</b>
Al 31 dicembre 2014	79.324.119,40
Al 31 dicembre 2015	79.988.394,53
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60





## ***2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni***



## 2.1. LE SOCIETÀ PER AZIONI

### PREMESSA

Il Comune di Firenze al 31/12/2018 deteneva partecipazioni in 19 società (15 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni). Dall'1/05/2019, a seguito della cessazione della società Linea Comune Spa come meglio illustrato nel prosieguo, le società partecipate dal Comune di Firenze sono 18.

### SCHEMA STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2018<sup>1</sup>



L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2018 è pari ad euro 170.967.405,43 ed un valore a patrimonio netto pari ad euro 315.937.501,37.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggi Spa, Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) e infine di

<sup>1</sup> La percentuale di partecipazione in Ataf Spa è indicata nell'82,18% per coerenza con i valori di bilancio al 31/12/2018. Si veda meglio il paragrafo descrittivo riferito alla società. La percentuale di partecipazione in Silfi Spa e la partecipazione in Linea Comune Spa sono sostanzialmente modificate successivamente al 31/12/2019, si veda in tal senso quanto descritto nella parte relativa ai fatti gestionali di maggiore rilievo.

gestione dei servizi al cittadino cosiddetti “strategici” (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa) e gestione strumenti di e-government (Linea Comune SpA).

L’attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti o clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggi Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa, Linea Comune Spa, ecc.).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione. Le società nel 2019 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2018) hanno distribuito dividendi per euro 60.218.139,00. La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 10.496.595,97 alla quale ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo ordinario di Toscana Energia Spa (euro 5.912.412,05). Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Publiacqua Spa (euro 3.899.701,42), Toscana Aeroporti Spa (euro 181.982,50), Silfi Spa (euro 502.500,00).

Nel corso dell’esercizio 2018 la società Toscana Energia SpA ha approvato la distribuzione straordinaria per complessivi euro 33.629.309,01. La quota di pertinenza del Comune di Firenze, già accertata al bilancio comunale dell’esercizio 2018, ammonta ad euro 6.930.962,14.

Il quadro generale del sistema allargato delle Società Partecipate operative del Comune di Firenze è rilevabile dalle schede di seguito riportate.

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell’emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213. Per alcune di esse vengono effettuati controlli secondo il modello del controllo analogo in forma congiunta con altre amministrazioni socie (Linea Comune Spa, Casa Spa e Cet Scrl).

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l’anno 2018 e la prima metà del 2019, si ricorda:

- in data 1 maggio 2019 è divenuta efficace la fusione per incorporazione della società Linea Comune Spa nella società **Silfi Spa**. L’operazione è finalizzata a conseguire l’aggregazione in un unico soggetto delle funzioni e servizi ad oggi dispiegate sul territorio cittadino e metropolitano afferenti alla gestione Smart della città. A seguito di tale fusione la società Linea Comune spa è cessata e la società Silfi spa, precedentemente a socio unico risulta partecipata da dieci enti locali;

- in ottemperanza alle disposizioni del decreto legislativo 50/2016 e delle linee guida successivamente emanate da parte dell'Autorità nazionale Anticorruzione, le società: Società Consortile Energia Toscana – Cet Scrl, Linea Comune Spa, Silfi Spa e Casa Spa che operano secondo il modello dell'in house providing sono state iscritte all'Elenco delle amministrazioni aggiudicatrici che operano mediante affidamenti diretti nei confronti di proprie società in house. Per Casa Spa in particolare è stata introdotta una nuova regolamentazione statutaria circa le modalità di svolgimento del controllo analogo in forma congiunta da parte dei soci;
- i soci di **Toscana Energia** Spa, nel maggio 2018, avevano approvato le modifiche allo statuto della società che hanno consentito ad alcuni soci pubblici, che avevano manifestato la volontà di recedere ai sensi del D.Lgs. 175/2016, di poter liquidare le proprie quote con conseguente modifica degli assetti societari di controllo. Al tempo stesso è stato sottoscritto un patto parasociale per garantire il mantenimento della presenza e della valenza di Toscana Energia sul territorio e l'impegno alla prosecuzione nel miglioramento della qualità dei servizi offerti ed al costante presidio sul territorio del personale dell'azienda. Nell'ottobre 2019 si è perfezionato il recesso dei suddetti soci e la conseguente acquisizione della quota di maggioranza da parte del socio Italgas Spa;
- per **Ataf Spa** a seguito del recesso dei soci di minoranza perfezionatosi ai fini civilistici nel febbraio 2019, il Comune di Firenze è socio unico della società. Si sta procedendo secondo le azioni previste nel Piano di Razionalizzazione approvate dal Consiglio Comunale, fra le quali la cessione, a valere dal 1 giugno 2019, del ramo Infoutenza relativo alla gestione di paline e pensiline. Ad oggi la società ha un solo dipendente e si occupa della gestione degli immobili in proprietà per la quale è in ponte la stipula di un contratto di service con altra controllata comunale;
- nel corso del 2018 si è verificato un avvicendamento nella compagine societaria privata della società **Firenze Parcheggi** che ha visto l'uscita dei precedenti soci privati e l'ingresso di nuovi soci industriali. Nei primi mesi del 2019 è avvenuta l'uscita della Camera di Commercio di Firenze dalla compagine sociale mediante la cessione delle proprie quote ai nuovi soci industriali. Il Comune di Firenze e la sua partecipata al 100% Ataf S.p.A., risultano quindi gli unici soci di parte pubblica della società con una partecipazione di oltre il 55% complessiva;
- in data 20 dicembre 2018 con deliberazione CC numero 70 è stata approvata la Razionalizzazione periodica delle partecipazioni del Comune di Firenze ex Dlgs 175/16.

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>ALIA SERVIZI AMBIENTALI SpA</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	04855090488
<b>Anno di costituzione della società</b>	2017 La società risulta dalla fusione per incorporazione da parte di Quadrifoglio Spa delle società ASM Spa, Publiambiente Spa e Cis Srl.
<b>Codice ATECO</b>	Raccolta di rifiuti non pericolosi (E.38.11)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	Sì
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Solitario. Maggioranza di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	50.263.867,00	58,8729
Comune di Prato	13.700.601,00	16,0472
Publiservizi S.p.A.	9.463.106,00	11,0839
Consiag S.p.A.	6.821.314,00	7,9897
CIS SpA	1.096.500,00	1,2843
Comune di Scandicci	1.052.584,00	1,2329
Comune di Bagno a Ripoli	597.917,00	0,7003
Comune di San Casciano in Val di Pesa	580.165,00	0,6795
Comune di Impruneta	565.710,00	0,6626
Comune di Fiesole	513.351,00	0,6013
Comune di Greve in Chianti	340.465,00	0,3988
Comune di Tavarnelle val di Pesa	276.439,00	0,3238
Comune di Signa	77.434,00	0,0907
Comune di Montemurlo	10.104,00	0,0118
Comune di Carmignano	5.491,00	0,0064
Comune di Vaiano	4.172,00	0,0049
Comune di Poggio a Caiano	3.789,00	0,0044
Comune di Vernio	2.032,00	0,0024
Comune di Cantagallo	1.811,00	0,0021
<b>TOTALE</b>	<b>85.376.852</b>	<b>100,0000</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Programma Ambiente SpA	100,00
Q.THERMO SrL	60,00
REVET SpA	56,48
IRMEL SrL	51,00
Albe SrL	50,00
Q. Energia SrL	50,00
Fondazione Angeli del Bello	50,00
Holme SpA in liquidazione	49,00
Valcofert SrL	42,50
SEA Risorse SpA	24,00
Le Soluzioni ScarL	18,69
Arzano Multiservizi SpA in liquidazione	13,00
Valdisieve ScarL	12,33
Helena Paestum SpA in liquidazione	10,00
Consorzio Italiano Compostatori	5,28
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	1,5098
TIFORMA Scrl	0,50
Vaiano Depur SpA	0,34
Chianti Banca Scarl	0,02
Ente Cambiano Scpa	0,01

#### **SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Servizio di gestione integrata dei rifiuti nel territorio dell'ATO Toscana Centro. Contratto di concessione del 31/8/2017 sottoscritto da ATO Toscana Centro con durata 20 anni.
<b>Modalità affidamento</b>	Procedura di evidenza pubblica per concessione del servizio di gestione integrata dei rifiuti esperita da parte di Ato Toscana Centro.

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	2.135
<b>Costo del personale</b>	99.835.758,00

<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	94.118
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	66.855

	<b>2018</b>	<b>2017</b>			
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì			
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.032.112	3.952.466			
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>			
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	290.112.523	248.785.171			
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	4.935.595	6.123.781			

#### **INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

Ai sensi dell'articolo 26 comma 5 del D.lgs 175/2016 lo stesso decreto non si applica alla società.

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>ATAF SpA</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	80016730485
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	Altre attività connesse ai trasporti terrestri (H.52.21.9)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Controllo solitario. Totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Capitale sociale al 6/2/2019</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	29.594.572,78	100,00
<b>TOTALE</b>	29.594.572,78	100,00

A seguito del recesso dei soci di minoranza, l'assemblea straordinaria dei soci del 24/10/2018 ha deliberato, la riduzione del capitale sociale di pertinenza degli stessi (euro 6.417.321) portando il capitale ad € 29.594.572,78. A termini di legge l'esecuzione della delibera e la conseguente efficacia della riduzione del capitale è intervenuta in data 06/02/2019. Al 31/12/2018 il capitale risultava ancora ammontare a euro 36.011.894 inclusivo del valore nominale delle azioni di proprietà dei soci recedenti, la quota di partecipazione del Comune di Firenze riferita a tali valori alla società era dell'82,18%.

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Firenze Parcheggio S.p.A.	5,2961
Gest S.p.A.	49,00

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Attività affidata</b>	Nessuna

## DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
Numero medio di dipendenti	14,5
Costo del personale	787.767
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione (al 31/12/2018)	1 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	52.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo (al 31/12/2018)	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	19.656

	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	784.596	541.617	522.013	412.689	247.634
Valore produzione	2018	2017	2016		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.849.671	4.071.019	4.093.833		
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.070.728	2.236.258	5.695.596		
di cui Contributi in conto esercizio	104.744	104.744	115.739		

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No

<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	Sì
<b>Esito della ricognizione</b>	Razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	2020-2022
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
<b>Denominazione</b>	<b>BANCA POPOLARE ETICA Soc.Coop.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale/P.Iva</b>	01029710280
<b>Anno di costituzione della società</b>	1994 (operativa dal 1999)
<b>Codice ATECO</b>	Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali (K.64.19.1)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno
<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>	
Il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna. <b>Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00.</b> Al 31/12/2018 il numero complessivo di azioni è 1.332.315 pari ad € 69.946.537,5 e pertanto il <b>Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,0075 %</b>	
<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Società bancaria di finanza etica e sostenibile (c. 9-ter)
<b>Attività affidata</b>	Banca Etica Scpa non svolge attività a favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico
<b>Modalità affidamento</b>	-----

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	276
<b>Costo del personale</b>	17.248.879
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	13 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0

Anno 2018					
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	338.000				
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	97.000				
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	Si	Si	Si	Si	Si
<b>Risultato d'esercizio</b>	3.287.703	2.273.208	4.317.890	758.049	3.187.558

#### Attività bancarie e finanziarie

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Interessi attivi e proventi assimilati</b>	31.582.406	30.156.694	29.795.529
<b>Commissioni attive</b>	16.178.483	14.724.278	12.696.823

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No (Società art. 4 comma 9-ter D.Lgs. 175/2016)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>BILANCINO SrL IN LIQUIDAZIONE</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05112200489
<b>Anno di costituzione della società</b>	L'Assemblea dei soci del 28 giugno 2012 ha deliberato la liquidazione della società.
<b>Codice ATECO</b>	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	7.016,00	8,77
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77
Banca Credito Cooperativo del Mugello	7.016,00	8,77
<b>TOTALE</b>	<b>80.00,00</b>	<b>100,00</b>

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Società in liquidazione
<b>Attività affidata</b>	Nessuna attività – gestione fase liquidazione

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	0
<b>Costo del personale</b>	--
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	E' presente un liquidatore nominato dall'assemblea dei soci

Anno 2018	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 (Revisore) di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	2.163 (revisore)

	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	17.555	11.664	16.438	13.573	10.065
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.989	0		47.599	
A5) Altri Ricavi e Proventi	53.394	55.915		7.472	

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Gestione fase liquidazione

<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Liquidazione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	In ragione dell'andamento della procedura di liquidazione.
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	No

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>CASA SpA</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05264040485
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002
<b>Codice ATECO</b>	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing - L.68.20.01 (50%)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	Sì
<b>Tipo di controllo</b>	Congiunto e maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	5.487.000,00	59,00
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00
Comune di Borgo San Lorenzo	186.000,00	2,00
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00
Comune di Marradi	93.000,00	1,00
Comune di San Casciano in Val di Pesa	93.000,00	1,00
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00
Comune di Reggello	93.000,00	1,00
Comune di Signa	93.000,00	1,00
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00

Comune di Vicchio	93.000,00	1,00
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00
Comune di Londa	46.500,00	0,5
Comune di Tavarnelle val di Pesa	46.500,00	0,5
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,5
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,5
Comune di Barberino Val D'Elsa	46.500,00	0,5
Comune di Dicomano	46.500,00	0,5
Comune di Vaglia	46.500,00	0,5
Comune di Pelago	46.500,00	0,5
Comune di Rufina	46.500,00	0,5
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,5
<b>TOTALE</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>100,00</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,0187
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,000141

#### **SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Servizi di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Gestione in forma associata con i Comuni dell'ambito territoriale L.OD.E. Fiorentino, delle funzioni attinenti alla gestione amministrativa, alla manutenzione ed al recupero del Patrimonio ERP.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	76,21
<b>Costo del personale</b>	4.088.879
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0

Anno 2018	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	60.422
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	50.544
Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione	0

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	444.869	455.352	509.470	291.211	528.366
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	26.417.213	26.360.698	30.363.215		
A5) Altri Ricavi e Proventi	391.997	766.572	385.616		

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	01934250018
<b>Anno di costituzione della società</b>	1977
<b>Codice ATECO</b>	Trattamento igienico del latte (C.10.51.1)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	Sì
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	3.549.598,36	12,307
Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,826
Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.a.	11.186.222,3	38,787
Lavia S.S.	1.135.575,00	3,937
Altri soci	10.999.948,86	38,141
<b>TOTALE</b>	<b>28.840.041,20</b>	<b>100,00</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota%</b>
Centrale del latte della Toscana S.p.a.	100
Centrale del latte di Vicenza S.p.a.	100

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16.
<b>Attività affidata</b>	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di Centrale del latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.a in Centrale del latte di Torino S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze.
<b>Modalità affidamento</b>	—

### DATI DI BILANCIO (bilancio consolidato)

Anno 2018					
<b>Numero medio di dipendenti</b>	433				
<b>Costo del personale</b>	26.505.255				
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	398.000	-261.410	12.015.000		
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>		<b>2017</b>		<b>2016</b>
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	180.325.000		183.446.944		117.786.000
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	2.946.000		3.144.291		2.101.000

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Centrale del Latte d'Italia Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>FARMACIE FIORENTINE AFAM SpA</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	02182340485
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati (G.47.73)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Apoteca Natura SpA	4.052.560,00	80,00
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	1.013.140,00	20,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00</b>

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di Servizi di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Afam Spa ha in concessione la gestione delle farmacie comunali e servizi connessi. I rapporti con l'Amministrazione sono disciplinati dal contratto di servizio.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	176
<b>Costo del personale</b>	7.748.181
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	140.600

Anno 2018					
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1 effettivo e 1 supplente				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	44.103				
	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	297.990	423.088	394.942	687.741	559.578
Valore produzione	2018		2017		2016
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	33.674.272		32.707.413		30.014.709
A5) Altri Ricavi e Proventi	617.735		457.967		291.175
di cui Contributi in conto esercizio	---		---		---

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
<b>Denominazione</b>	<b>FIDI TOSCANA SPA</b>
<b>Codice Fiscale</b>	01062640485
<b>Anno di costituzione della società</b>	1975
<b>Codice ATECO</b>	Altre intermediazioni finanziarie nca (K.64.99.6)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	Sì
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Regione Toscana	74.130.524,00	46,284
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459
Cassa Risparmio Firenze S.p.A.	13.389.272,00	8,359
Altri Istituti di Credito	12.439.752,00	7,76
Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917
Altri	2.976.896,00	1,86
Cassa di Risparmio Pistoia e Lucchesia S.p.A.	2.375.724,00	1,48
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279
Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	192.036,00	0,12
<b>TOTALE</b>	<b>160.163.224,00</b>	<b>100,00</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
<p>Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricordano, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte d'Italia S.p.A. con una quota azionaria del 6,83% del capitale sociale pari a nominali 1.968.696,68 e la partecipazione in S.I.C.I. S.gr. SpA con una quota azionaria del 31% pari al valore di bilancio di € 1.610.922,00.</p>	

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Attività bancarie e finanziarie
<b>Attività affidata</b>	Fidi Toscana Spa non svolge attività in favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico.
<b>Modalità affidamento</b>	-----

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018					
<b>Numero medio di dipendenti</b>	71				
<b>Costo del personale</b>	5.342.556				
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	102.487				
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	36.183				
	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	-9.486.651	-13.751.612	209.876	-13.940.522	-3.560.205

### Attività bancarie e finanziarie

	2018	2017	2016
<b>Interessi attivi e proventi assimilati</b>	2.311.564	2.279.152	4.064.564
<b>Commissioni attive</b>	4.331.882	5.786.896	5.764.750

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
---	----

<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	2020-2022
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	No

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>FIRENZE FIERA S.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	04933280481
<b>Anno di costituzione della società</b>	2001
<b>Codice ATECO</b>	Organizzazione di convegni e fiere (N.82.3)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Regione Toscana	6.957.525,96	31,9474
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,7615
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,3093
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	2.014.923,24	9,2521
Comune di Prato	1.593.115,92	7,3152
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,7715
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,6038
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,1918
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,2582
Altre C.C.I.A.A.	50.402,88	0,2314
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,2171
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,1825
Fin. Pa.s. s.r.l.	37.485,36	0,1721
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,1721
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,1647
Com. Service S.r.l. in liquidazione	33.410,52	0,1534
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,1476
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,0947
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,0311
C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,0145

C.N.A. di Pistoia	1.576,08	0,0072
Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0007
<b>TOTALE</b>	<b>21.778.035,84</b>	<b>100</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota%</b>
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	18,09
Promotoscana S.r.l.	2,00
Consorzio Energia Elettrica Firenze	2,00

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (Art 4 c.7)
<b>Attività affidata</b>	Firenze Fiera Spa non ha in affidamento attività dal Comune di Firenze.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018					
<b>Numero medio di dipendenti</b>	36				
<b>Costo del personale</b>	2.180.286				
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	75.000				
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	17.550				
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	339.486	-2.617.236	149.287	66.343	1.395.499
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	16.885.704	15.465.697		14.669.358	

**Anno 2018**

<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	1.621.376	511.824	567.754
------------------------------------	-----------	---------	---------

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>FIRENZE PARCHEGGI S.P.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	03980970481
<b>Anno di costituzione della società</b>	1988
<b>Codice ATECO</b>	Costruzione di edifici residenziali e non residenziali (F.41.20)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	12.927.478,50	50,5075
Parceggi Italia S.p.A.	7.650.139,75	29,889
Toscana Aeroporti S.p.A.	2.089.035,9	8,1618
C.C.I.A.A. di Firenze S.p.A.	1.572.949,1	6,1455
Azienda Trasporti Area Fiorentina S.p.A.	1.355.554,25	5,2961
<b>TOTALE</b>	<b>25.595.157,50</b>	<b>100,00</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Firenze Mobilità S.p.A.	17,81
Destination Florence Convention Bureau S.c.r.l.	0,17

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Firenze Parcheggi S.p.A. svolge attività di progettazione, costruzione e gestione dei parcheggi pubblici ubicati nelle zone della città individuate nell'atto di convenzione stipulato nel gennaio 1989 (e, successivamente, nel Piano Urbano Parcheggi), e la gestione di ulteriori parcheggi di struttura individuati con apposite Convenzioni.

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	53
<b>Costo del personale</b>	2.958.081
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	94.696
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	32.166

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	585.890	447.186	236.234	406.549	116.159
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	13.321.471	13.428.947		13.769.050	
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	527.278	325.453		492.621	
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>	0	0		0	

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	Sì
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>L'ISOLA DEI RENAI SPA</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05054450480
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	Attività degli orti botanici, dei giardini zoologici e delle riserve naturali (R.91.04)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
Comune di Signa	107.640,00	34,50
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	13.000,00	4,1667
Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,1667
Provincia di Firenze	13.000,00	4,1667
Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
<b>TOTALE</b>	<b>312.000,00</b>	<b>100,00</b>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Attività produttive di beni e servizi
<b>Attività affidata</b>	Nessuna

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	2
<b>Costo del personale</b>	64.748
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	10.846
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	5.543

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	650	581	4.667	2.745	4.929
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>			
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	181.388	174.773	161.032		
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	98.681	113.424	77.928		
<b>di cui Contributi in conto esercizio</b>					

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Recesso dalla società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	2020-2022
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2018?</b>	No

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>MERCAFIR S.C.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	03967900485
<b>Anno di costituzione della società</b>	1987
<b>Codice ATECO</b>	Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche (N.82.99.3)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	1.236.551,85	59,5879
Centrale del Latte della Toscana Spa	516.714,75	24,8998
Fin. Pa.s. s.r.l.	115.934,16	5,5867
Fin. Gros. s.r.l. - Finanziaria Grossisti	74.121,84	3,5718
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	73.646,70	3,5489
Centro Carni Alimentari S.c.r.l.	31.834,38	1,5341
Pam Panorama S.p.a.	23.757,00	1,1448
unione regionale toscana cooperazione	2.613,27	0,1259
<b>TOTALE</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Consorzio Infomercati in liquidazione	1,44
Consorzio di Garanzia Crediti alle Imprese Commerciali e Turistiche e dei Servizi "Toscana Com-Fidi"	0,05

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli in forma consortile ai sensi dell'art. 2602 del codice civile
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	41
<b>Costo del personale</b>	2.295.517
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	105.670
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui: 1 effettivo e i 2 supplenti nominati con provvedimento dell'Ente
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	23.901

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	359.038	298.512	434.177	300.221	274.110
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.167.206	7.267.122		7.484.847	
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	502.048	227.784		153.815	

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	Sì
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>PUBLIACQUA S.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	05040110487
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessun controllo (Corte dei Conti sezioni riunite in S.G. sentenza 25/2019)

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Acque Blu Fiorentine SpA	60.112.023,72	40
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,9387
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	32.558.186,16	21,665
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,9497
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,1096
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,7044
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,5502
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,4511
Publiservizi S.p.A.	650.160,00	0,4326
Comune di Castelfranco Piandiscò	608.596,20	0,405
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,3797
Comune di Pelago	551.578,20	0,367
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,3617
Comune di Vicchio	534.725,64	0,3558
Comune di Rufina	497.067,96	0,3308
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,2528
Comune di Dicomano	362.985,36	0,2415
Comune di San Piero a Sieve - Scarperia	182.137,68	0,1212
Comune di Londa	122.235,24	0,0813
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,0608

Comune di Montale	91.068,84	0,0606
Comune di Agliana	91.068,84	0,0606
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,0606
Comune di Vaglia	91.068,84	0,0606
Comune di Signa	91.068,84	0,0606
Comune di Vaiano	91.068,84	0,0606
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,0606
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,0606
Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,0606
Comune di Montemurlo	91.068,84	0,0606
Comune di Calenzano	91.068,84	0,0606
Comune di Prato	91.068,84	0,0606
Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,0606
Comune di Quarrata	91.068,84	0,0606
Comune di Scandicci	91.068,84	0,0606
Comune di Carmignano	91.068,84	0,0606
Comune di Montevarchi	91.068,84	0,0606
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,0606
Comune di Vernio	91.068,84	0,0606
Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,0606
Comune di San Godenzo	88.752,00	0,0591
Comune di Barberino Val D'Elsa	15.025,92	0,01
Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,01
Comune di Tavarnelle val di Pesa	15.025,92	0,01
Comune di San Casciano in Val di Pesa	15.025,92	0,01
Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,01
Comune di Impruneta	15.025,92	0,01
<b>TOTALE</b>	<b>150.280.056,72</b>	<b>100</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,17
Water Right and Energy Foundation	33,33
Le Soluzioni S.c.a.r.l.	25,22
Ti Forma S.c.r.l.	22,75
Aquaser S.r.l.	1,00

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. A)
<b>Attività affidata</b>	Gestione servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale n. 3 Medio Valdarno
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto, ente affidante AIT.

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	568
<b>Costo del personale</b>	30.517.835
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	350.033
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	70.595
<b>Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione</b>	18.000.000,10 di cui al Comune di Firenze € 3.899.701,42

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	44.614.378	24.740.073	29.879.458	29.577.406	20.700.774
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>		<b>2016</b>	
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	246.791.808	235.511.718		230.195.930	
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	12.822.927	17.462.885		18.834.959	

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>SERVIZI ALLA STRADA SAS S.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05087650486
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca (H.5.21.9)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	Sì
<b>Tipo di controllo</b>	Solitario. Totalità dei voti esercitabili in assemblea.

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	700.000,00	100,00
Totale	700.000,00	100,00

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Attività produttive di beni e servizi (Art. 4, c. 2, lett. d)
<b>Attività affidata</b>	SaS S.p.A. opera per il Comune di Firenze, suo unico socio, secondo il modello dell' <i>in house providing</i> per i servizi di supporto alla mobilità cittadina e altre attività strumentali previsti dall'oggetto sociale come da contratto di servizio del 27/03/2017
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	155,34
<b>Costo del personale</b>	6.783.703
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 3

Anno 2018					
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	44.400				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 5				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	32.448				
Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione	0				
	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	205.710	422.844	506.360	- 586.148	15.044
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>		<b>2017</b>		<b>2016</b>
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.478.780		14.719.313		13.425.016
A5) Altri Ricavi e Proventi	261.802		214.092		358.180

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A</b>
<b>Codice Fiscale</b>	06625660482
<b>Anno di costituzione della società</b>	2016
<b>Codice ATECO</b>	Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione) (F.43.21.03)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	Sì
<b>Tipo di controllo</b>	Al 31.12.18 e fino al 30.4.19 controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria. Dal 1.5.19 controllo congiunto e maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	750.000,00	100,00

<b>SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Lavori di Costruzione specializzati (F.43)
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	56,5
<b>Costo del personale</b>	3.241.791
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 3 (al 31.12.18)
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	61.600

Anno 2018				
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 5 (al 31.12.18)			
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	35.000			
<b>Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione</b>	502.500			
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	
<b>Risultato d'esercizio</b>	694.972	292.661	95.363	
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	13.086.483	10.324.083	5.132.765	
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	197.909	280.259	49.030	

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g) alla data di redazione dell'ultimo atto di razionalizzazione periodica</b>	Sì
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	Sì
<b>Esito della ricognizione</b>	Razionalizzazione
<b>Conclusione della razionalizzazione</b>	La razionalizzazione si è realizzata mediante fusione per incorporazione in Silfi Spa di Linea Comune Spa (partecipata dal Comune di Firenze al 42%) La fusione è stata deliberata dalle assemblee dei soci delle società interessate in data 9/1/2019 ed è divenuta efficace dal 1/5/2019. Da tale data la società incorporata, Linea Comune Spa, è cessata.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
<b>Denominazione</b>	<b>SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA – CET ScrL</b>
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05344720486
<b>Anno di costituzione della società</b>	2003
<b>Codice ATECO</b>	Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica (D.35.1)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	Sì
<b>Tipo di controllo</b>	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

Capitale sociale al 31 dicembre 2018		
Soci	Valore nominale	%
ANCI Toscana - Associazione Nazionale Comuni Italiani - Sez. Toscana	10.047,80	10,8496
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Centro	9.761,44	10,5403
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	7.209,29	7,7846
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Nord Ovest	7.095,16	7,6613
Università degli Studi di Firenze	6.643,60	7,1737
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Sud Est	6.170,36	6,6627
Unione Nazionale Comuni Enti Montani - Delegazione Toscana	5.023,90	5,4248
AOUC Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	4.847,06	5,2338
Azienda Ospedaliera Università Senese	4.594,86	4,9615
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana	4.259,26	4,5991
Università di Pisa	2.471,76	2,669
Università degli Studi di Siena	2.269,80	2,4509
Consiag Servizi Comuni Srl	1.880,81	2,0309
Città Metropolitana di Firenze	1.835,73	1,9822
DSU Toscana - Diritto allo Studio Universitario	1.773,59	1,9151
Alia Servizi Ambientali SpA	1.398,65	1,5103
Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	1.000,00	1,0798
Comune di Empoli	919,37	0,9927

Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica	829,89	0,8961
Comune di Piombino	823,92	0,8897
Comune di Pistoia	812,01	0,8768
Comune di Siena	758,00	0,8185
Comune di San Miniato	733,49	0,792
Comune di Viareggio	709,37	0,766
Provincia di Grosseto	538,17	0,5811
Azienda Ospedaliera Meyer	533,54	0,5761
Comune di Pietrasanta	507,25	0,5477
Provincia di Livorno	486,31	0,5251
ARPAT Agenzia Regionale per la protezione ambientale	477,27	0,5154
Regione Toscana	467,22	0,5045
Comune di San Giovanni Valdarno	453,60	0,4898
Comune di Quarrata	413,97	0,447
Provincia di Siena	410,16	0,4429
Scuola Superiore Sant'Anna - Scuola Superiore di Studi Universitari e di perfezionamento	375,89	0,4059
Provincia di Arezzo	274,30	0,2962
Progetto Carrara S.p.A.	262,25	0,2832
MONTEDOMINI - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	249,87	0,2698
Comune di Foiano della Chiana	224,67	0,2426
Scuola Normale Superiore di Pisa	217,03	0,2343
Comune di Porcari	216,00	0,2332
Comune di Bientina	174,83	0,1888
C.C.I.A.A. di Firenze	174,83	0,1888
A.S.P. Città di Siena - Azienda Pubblica Servizi alla persona Città di Siena	174,83	0,1888
Comune di Figline Incisa Valdarno	165,30	0,1785
Comune di Montemurlo	142,87	0,1543
Comune di Monteroni d'Arbia	125,60	0,1356
Comune di Rignano sull'Arno	112,84	0,1218
Comune di Cavriglia	106,51	0,115
Comune di Carmignano	97,33	0,1051
Aquatempa Soc. Sportiva dilettantistica a R.L.	87,42	0,0944
Comune di Pergine Valdarno	87,42	0,0944
Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	74,22	0,0801
Lucca Innovazione e Tecnologia Srl	73,57	0,0794
Comune di Laterina	65,72	0,071
ARTEA - Agenzia Regionale Toscana per le erogazioni in Agricoltura	65,56	0,0708

Istituto Maria Redditi - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	64,38	0,0695
ARS Toscana - Agenzia Regionale Sanità	58,82	0,0635
C.C.I.A.A. Maremma e Tirreno	57,27	0,0618
Comune di Castellina in Chianti	57,07	0,0616
C.C.I.A.A. di Pisa	56,27	0,0608
C.C.I.A.A. di Lucca	55,26	0,0597
ESTAR	53,34	0,0576
C.C.I.A.A. di Arezzo	52,25	0,0564
Comune di Castelfranco di Sotto	46,72	0,0504
Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,76	0,0451
Regina Elena - Azienda Speciale	40,56	0,0438
Casa di Riposo Vittorio Fossombroni - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	36,08	0,039
Ente Terre Regionali Toscane	27,67	0,0299
Toscana Promozione Turistica	26,81	0,0289
ASP Montevarchi - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	23,71	0,0256
Consorzio 1 Toscana Nord	19,23	0,0208
Centro Virginia Borgheri - Az. Pubbl. Serv, alla Persona	18,76	0,0203
Casa S.p.A.	17,31	0,0187
C.C.I.A.A. di Pistoia	17,08	0,0184
Comune di Campagnatico	13,65	0,0147
CO.SVI.G. SCrL - Consorzio per lo sviluppo delle Aree Geotermiche	10,05	0,0109
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	9,04	0,0098
Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	8,98	0,0097
Casa di Riposo della Misericordia	8,72	0,0094
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana - Az. Pubbl. alla Persona	3,48	0,0038
Comune di Seggiano	2,90	0,0031
TOTALE	92.610,23	100

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Servizi di committenza (art 4 co 2 lett e)
<b>Attività affidata</b>	Ai sensi dell'articolo 42 bis della Legge Regionale Toscana n 38/2007 C.E.T. è riconosciuto quale centrale di committenza avvalsa per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, con modalità definite con deliberazione della Giunta regionale.
<b>Modalità affidamento</b>	diretto

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	8
<b>Costo del personale</b>	430.902
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1 (revisore dei conti) di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	€ 4.000 per revisore dei conti

	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	103.606	153.199	8.621	13.776	41.621
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	1.834.839	941.801	191.025		
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	28.840	60.340	456.006		

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Sì
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>		
<b>Denominazione</b>	<b>TOSCANA AEROPORTI S.p.A.</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	00403110505	
<b>Anno di costituzione della società</b>	1978	
<b>Codice ATECO</b>	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo (H.52.23)	
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	Sì	
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No	
<b>Società in house</b>	No	
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno	
<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Corporacion America Italia S.r.l.	19.127.062,35	62,2834
SO.G.IM S.p.A.	1.777.713,30	5,7888
Regione Toscana	1.544.330,70	5,0288
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,91
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.402.887,75	4,5682
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,5067
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,4764
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,1677
Altri soci	882.350,70	2,8732
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	428.958,75	1,3968
<b>TOTALE</b>	30.709.743,90	100

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	100
Parcheggi Peretola S.r.l.	100
Toscana A. Engineering	100
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,67
Jet Fuel Co. Srl	51,00
Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00
AlaToscana S.p.A.	13,27

Firenze Parcheggio S.p.A.	8,1618
Consorzio Pisa Energia S.c.a r.l.	5,56
Montecatini Congressi Convention Bureau S.c.r.l. in liquidazione	5,00
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	4,44
Firenze Mobilità S.p.A.	3,98
Consorzio Turistico Area Pisana S.c. a r.l. in liquidazione	2,37
Società Esercizio Aeroporto della Maremma - Seam S.p.A.	0,39
I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,22
Consorzio per l'Aeroporto di Siena in liquidazione	0,11

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16.
<b>Attività affidata</b>	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di AdF S.p.a. in SAT S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze.
<b>Modalità affidamento</b>	Nessuna

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018					
<b>Numero medio di dipendenti</b>	531,8				
<b>Costo del personale</b>	31.082.000				
<b>Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione</b>	€ 13.028.376 di cui al Comune di Firenze € 181.982,50				
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	
<b>Risultato d'esercizio</b>	13.988.000	10.411.000	9.773.000	8.315.000	
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	93.409.000	121.363.000	118.102.000		
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	21.079.000	12.091.000	7.230.000		

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Toscana Aeroporti Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

<b>DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>TOSCANA ENERGIA S.p.A.</b>
<b>Codice Fiscale</b>	05608890488
<b>Anno di costituzione della società</b>	2006
<b>Codice ATECO</b>	Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.22)
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo di controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31 dicembre 2018</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>%</b>
Italgas S.p.A.	70.304.854,00	48,0834
<b>COMUNE DI FIRENZE</b>	30.134.618,00	20,6099
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668
comune di massarosa	1.708.125,00	1,1682
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577
Comune di Casciana Terme Lari	1.107.251,00	0,7573
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	858.016,00	0,5868
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573
Comune di Calcinaia	588.175,00	0,4023
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976
Comune di Bientina	498.771,00	0,3411
Comune di Buti	443.052,00	0,303
Comune di Calci	436.635,00	0,2986
Comune di Crespina Lorenzana	381.770,00	0,2611

Comune di Terricciola	328.958,00	0,225
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977
Comune di Palaia	260.529,00	0,1782
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122
Comune di Camaione	148.941,00	0,1019
Provincia di Pisa	118.244,00	0,0809
Banca di Pisa e Fornacette Credito Cooperativo - S.c.p.A.	118.242,00	0,0809
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Castelfranco Piandiscò	87.629,00	0,0599
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di San Piero a Sieve - Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano in Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Pergine Valdarno	32.502,00	0,0222
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Tavarnelle val di Pesa	21.604,00	0,0148
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092

Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Barberino Val D'Elsa	10.154,00	0,0069
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Laterina	9.347,00	0,0064
Comune di Pontedera	9.077,00	0,0062
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004
<b>TOTALE</b>	<b>146.214.387</b>	<b>100</b>

<b>Partecipazioni al 31 dicembre 2018</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Toscana Energia Green S.p.A.	100,00
Gesam Reti SpA	42,96
Valdarno S.r.l. in liquidazione	30,05

#### **SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	La società ha in concessione il pubblico servizio di distribuzione del gas sul territorio comunale, nelle more dell'espletamento della gara d'ambito per il nuovo affidamento del servizio ai sensi di legge.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

#### **DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Anno 2018</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	442

Anno 2018					
<b>Costo del personale</b>	26.524.699				
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	8 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	444.492				
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	52.500				
<b>Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione</b>	€ 28.687.262,73 di cui al Comune di Firenze € 5.912.412,05 A tali utili si aggiunge la distribuzione straordinaria di riserve deliberata dall'assemblea dei soci del 18.12.2018 di cui la quota di pertinenza del Comune di Firenze ammonta a € 6.930.962,14				
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	40.998.373	40.174.634	40.463.367	39.876.211	46.543.459
<b>Valore produzione</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>		
<b>A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	155.030.618	148.804.713	149.130.093		
<b>A5) Altri Ricavi e Proventi</b>	12.757.199	48.603.425	20.395.910		

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No

<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2018	Percentuale di partecipazione al 31/12/2018	Patrimonio netto al 31/12/2018*	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2018
A.F.A.M. SpA	1.013.140,00	20,00%	19.415.079,00	3.883.015,80
ALIA SpA	50.263.867,00	58,87%	167.527.516,00	98.623.448,67
ATAF SpA ***	29.594.572,78	82,18%	38.797.297,00	31.883.618,67
BANCA ETICA Soc. Coop. **	5.250,00	0,0075%	93.701.718,00	7.027,63
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-156.609,00	-13.734,61
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.809.811,00	6.377.788,49
Centrale del Latte d'Italia SpA (consolidato)	3.549.598,36	12,307%	63.721.338,00	7.842.185,07
Consorzio Energia Toscana Cet Scrl	7.209,29	7,785%	426.002,00	33.162,55
FIDI TOSCANA SpA	192.036,00	0,1199%	103.511.597,00	124.110,40
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,25%	20.237.928,00	1.872.008,34
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.927.478,00	50,51%	35.171.682,00	17.765.216,58
LINEA COMUNE SpA	84.000,00	42,00%	1.459.076,00	612.811,92
L'ISOLA DEI RENAI SpA	13.000,00	4,17%	238.230,00	9.934,19
MERCAFIR Scpa	1.236.551,85	59,59%	5.592.877,00	3.332.795,40
PUBLIACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	273.640.196,00	59.284.148,46
SERVIZI ALLA STRADA SpA	700.000,00	100,00%	1.258.582,00	1.258.582,00
SILFI SpA	750.000,00	100,00%	3.095.249,00	3.095.249,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	428.958,75	1,397%	118.528.000,00	1.655.836,16
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	379.867.426,00	78.290.296,63
<b>TOTALE</b>	<b>170.967.405,43</b>		<b>1.336.842.995,00</b>	<b>315.937.501,37</b>

\* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/18 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2019.

\*\* Capitale variabile

\*\*\* La percentuale di partecipazione evidenziata è quella coerente ai dati di bilancio al 31/12/2018.

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI										Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO		PASSIVO				TOTALE		% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2018		
	Immobilizzazioni nette	Attivo Circolante	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO					
A.F.A.M. SpA	20.949.363,00	7.226.974,00	19.415.079,00	2.207.468,00	6.719.004,00	28.341.551,00	20,00%	5.668.310,20			
ALIA SpA (capogruppo)	197.709.678,00	209.516.349,00	167.527.516,00	122.616.300,00	117.082.212,00	407.226.028,00	58,870%	239.733.962,68			
ATAF SpA	39.682.478,00	9.475.777,00	38.797.297,00	4.344.119,00	5.205.259,00	49.194.248,00	82,18%	40.427.833,01			
BILANCINO Srl in liquidazione	72.211,00	49.619,00	-156.609,00	217.125,00	60.995,00	121.830,00	8,77%	10.684,49			
CASA SpA	17.296.900,00	32.492.502,00	10.809.811,00	8.727.063,00	30.271.937,00	49.884.880,00	59,00%	29.432.079,20			
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	142.807.094,00	67.467.664,00	63.721.338,00	78.682.557,00	67.870.864,00	210.274.760,00	12,307%	25.878.510,90			
CET Srl	13.451,00	1.308.719,00	426.002,00	79.424,00	816.742,00	1.322.168,00	7,785%	102.925,49			
FIRENZE FIERA SpA	27.233.273	8.355.993,00	20.237.928,00	5.875.628,00	6.212.786,00	35.830.829,00	9,25%	3.314.351,68			
FIRENZE PARCHEGGI SpA	39.983.783,00	5.241.941,00	35.171.682,00	9.460.126,00	4.165.122,00	49.488.591,00	50,51%	24.996.687,31			
LINEA COMUNE SpA	89.503,00	4.344.951,00	1.459.076,00	381.666,00	2.619.356,00	4.460.098,00	42,00%	1.873.241,16			
L'ISOLA DEI RENAI SpA	17.766,00	362.616,00	238.230,00	26.943,00	80.193,00	383.481,00	4,17%	15.991,16			
MERCAFIR ScpA	5.233.825,00	3.936.996,00	5.592.877,00	1.676.760,00	1.373.262,00	9.187.764,00	59,59%	5.474.988,57			
PUBLIACQUA SpA	474.115.265,00	133.730.763,00	273.640.196,00	130.143.756,00	140.591.805,00	608.634.549,00	21,665%	131.860.675,04			
SERVIZI ALLA STRADA SpA	3.585.273,00	7.166.740,00	1.258.582,00	1.542.046,00	7.983.774,00	10.842.707,00	100,00%	10.842.707,00			
TOSCANA ENERGIA SpA	830.713.705,00	104.262.870,00	379.867.426,00	188.144.789,00	303.445.906,00	935.083.117,00	20,6099%	192.719.695,33			
	2.015.533.368,00	646.165.556,00	1.139.629.680,00	618.576.390,00	775.720.304,00	4.867.131.714,00		729.823.576,52			
	<b>Attivo= Passivo</b>	<b>% part.ne Comune Fi</b>	<b>quota totale attivo Firenze</b>								
BANCA ETICA Soc. Coop. **	1.903.367.796,00	0,0075%	142.752,58								
FIDI TOSCANA SpA **	296.190.833,00	0,1199%	355.132,81								

\*\* Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il Totale attivo/passivo è stato incluso nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

RISULTANZE CONTO ECONOMICO									
SOCIETA'	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Ufili distribuiti nel 2019 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2018
A.F.A.M. SpA	34.292.007,00	7.748.181,00	1.355.160,00	985.936,00	369.224,00	297.990,00	0,00	0,00	176
ALIA SpA (capogruppo)	295.048.118,00	99.835.758,00	20.970.617,00	17.515.217,00	3.455.400,00	1.032.112,00	0,00	0,00	2.135
ATAF SpA	8.811.161,00	787.767,00	2.665.129,00	1.687.143,00	977.986,00	784.596,00	0,00	0,00	12
BILANCINO SRL in liquid.	55.383,00	0,00	37.965,00	14.404,00	23.561,00	17.555,00	0,00	0,00	-
CASA SpA	26.809.210,00	4.088.879,00	1.363.591,00	786.665,00	576.926,00	444.869,00	0,00	0,00	75
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	183.138.296,00	26.505.255,00	7.788.434,00	6.939.718,00	848.716,00	398.326,00	0,00	0,00	433
CET Scrl	1.863.679,00	430.902,00	167.037,00	12.031,00	155.006,00	103.606,00	0,00	0,00	8
FIRENZE FIERA Spa	18.507.080,00	2.180.286,00	3.451.921,00	2.917.170,00	534.751,00	339.486,00	0,00	0,00	35
FIRENZE PARCHEGGI SpA	13.848.749,00	2.958.081,00	2.698.402,00	1.674.565,00	1.023.837,00	585.890,00	0,00	0,00	43
LINEA COMUNE SpA	3.893.671,00	1.359.787,00	264.569,00	60.111,00	204.458,00	157.753,00	0,00	0,00	24
L'ISOLA DEI RENAI SpA	280.069,00	64.748,00	6.860,00	5.808,00	1.052,00	650,00	0,00	0,00	2
MERCAFIR SepA	7.879.737,00	2.295.517,00	1.700.342,00	1.194.052,00	506.290,00	359.038,00	0,00	0,00	41
PUBLIACQUA SpA	268.005.865,00	30.517.835,00	130.059.855,00	73.253.960,00	56.805.895,00	44.614.379,00	18.000.000,10	3.899.701,42	571
SERVIZI ALLA STRADA SpA	15.708.636,00	6.783.703,00	864.870,00	550.838,00	311.032,00	205.710,00	0,00	0,00	159
SILFI SPA	13.301.265,00	3.241.791,00	1.836.994,00	800.408,00	1.036.586,00	694.972,00	502.500,00	502.500,00	59
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	131.933.000,00	42.907.000,00	35.836.000,00	13.081.000,00	22.755.000,00	14.596.000,00	13.028.376,00	181.982,00	762
TOSCANA ENERGIA SpA	199.389.137,00	26.524.699,00	101.004.000,00	46.041.157,00	57.780.734,00	40.998.373,00	28.687.262,73	5.912.412,05	102
	<b>1.222.765.063</b>	<b>280.821.624</b>	<b>312.071.746</b>	<b>167.520.183</b>	<b>147.366.454</b>	<b>99.432.357</b>	<b>60.218.139</b>	<b>10.496.595</b>	<b>4.984</b>

	Risultato d'Esercizio	Costo del personale	numero dipendenti
BANCA ETICA Soc. Coop. **	3.287.703,00	17.248.879,00	276
FIDI TOSCANA SpA **	-9.486.651,00	5.342.556,00	71

\*\* Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, il risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

<b>DATI/INDICATORI</b>	<b>Euro</b>
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2018	<b>170.967.405</b>
Patrimonio netto al 31.12.2018	<b>1.336.842.995</b>
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2018	<b>315.937.501</b>
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2018*	<b>2.015.533.368</b>
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2018	<b>4.867.131.714</b>
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2018	<b>729.823.580</b>
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2018*	<b>1.222.765.063</b>
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2018	<b>99.432.357</b>
di cui utili	108.919.008
di cui perdite	-9.486.651
Dividendi società partecipate da bilancio 2018	<b>60.218.139</b>
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2018	<b>10.496.595</b>
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2018	<b>280.821.624</b>
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2018	<b>4.984</b>

\* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.