



***DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
2021-2023***

Integrato con Nota di Aggiornamento

Volume 2°

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

(approvato con delibera del Consiglio Comunale n.6 del 22/02/2021)

*Direzione Generale
Servizio Pianificazione, Controllo e Statistica
in collaborazione con
Ufficio Pianificazione Strategica e Attuazione del Programma*

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2021 - 2024

STRUTTURA DEL DOCUMENTO

1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1

INTRODUZIONE

1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE

Quadro generale di riferimento

Quadro socio - economico del territorio

1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Indirizzi generali su risorse e impieghi

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

1.4 IL B.E.S. NEL D.U.P.

1.5 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

INTRODUZIONE

2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI

INDICE MISSIONI

2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO

2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA

INTRODUZIONE

3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE

3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE

3.6 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI

INDICE

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	7
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	9
	Indice missioni	pag.	11
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	149
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	155

INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP, integrato con nota di aggiornamento, è contenuta nella sezione strategica (volume 1).

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS del DUP. Contiene la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare sono individuati, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS e, nell'ambito di ciascun programma ed obiettivo strategico individua gli obiettivi operativi annuali da raggiungere per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio. Inoltre, sono individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2021 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

2.1

Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.

Risorse finanziarie, umane e strumentali

Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'Ente, per ogni Missione sono riportati, come da Programma di Mandato, l'Indirizzo Strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun Indirizzo è stato articolato.

MISSIONE		pag.
INDIRIZZO STRATEGICO		
OBIETTIVI STRATEGICI		
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	13
13	BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA	
13.01	Attuare un Comune efficiente e partecipato	
13.02	Per una città intelligente	
13.03	Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri fiorentini	
2	GIUSTIZIA	29
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	35
4	SICUREZZA URBANA E LEGALITA'	
04.01	Percepire la sicurezza	
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	41
3	CRESCERE CON LA SCUOLA	
03.01	Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale	
03.02	Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture	
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	49
9	IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA	
09.01	Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari	
09.02	Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura	
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	57
10	FIRENZE 2030 E LO SPORT	
10.01	Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro	
10.02	Potenziare e innovare lo sport per tutti	
7	TURISMO	63
11	UN TURISMO DI QUALITA'	
11.01	Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo	
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	69
6	UN NUOVO MODELLO DI CITTA' CIRCOLARE – URBANISTICA	
06.01	Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo	
06.02	Garantire la qualità degli spazi pubblici	
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	77
2	FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE	
02.01	Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici	
02.02	Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente	
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	89
1	MOBILITA' INTERMODALE	
01.01	Estendere il sistema tramviario	
01.02	Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile	
01.03	Governare il traffico urbano	
01.04	Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city	

MISSIONE		pag.
INDIRIZZO STRATEGICO		
OBIETTIVI STRATEGICI		
11	SOCCORSO CIVILE	99
14	PROTEZIONE CIVILE E CITTA' RESILIENTE	
14.01	Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile	
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	105
5	PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETA' E IL BENESSERE SOCIALE	
05.01	Sostenere le famiglie	
05.02	Promuovere e sostenere il benessere sociale	
05.03	Assicurare il diritto alla casa	
13	TUTELA DELLA SALUTE	117
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	121
7	SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E ALTA FORMAZIONE	
07.01	Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca	
07.02	Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità	
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	129
8	PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	
08.01	Supportare e garantire il lavoro	
18	RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI	135
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	139
12	CITTA' INTERNAZIONALE	
12.01	Firenze città del mondo capitale d'Europa	
20	FONDI E ACCANTONAMENTI	143
50	DEBITO PUBBLICO	145
60	ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	147

LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE

A1	Categoria A ex II e III livello
B1	Categoria B ex-IV livello
BG3	Categoria B giuridico 3 ex- V livello
C1	Categoria C ex VI livello
D1	Categoria D ex VII livello
DG3	Categoria D giuridico 3 ex VIII livello
DIR	Dirigente
DOCD	Docente diplomato (insegnanti ITI)
DOCL	Docente laureato (insegnanti ITI)
INSM	Insegnante scuola materna
SEG	Segretario generale

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

MISSIONE 1

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

INDIRIZZO STRATEGICO 13 BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTÀ METROPOLITANA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - ORGANI ISTITUZIONALI	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
02 - SEGRETERIA GENERALE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
06 - UFFICIO TECNICO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
	13.2 Per una città intelligente

MISSIONE 1

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

**INDIRIZZO STRATEGICO 13 – BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE,
QUARTIERI E CITTÀ METROPOLITANA**

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

10 - RISORSE UMANE

13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

11 - ALTRI SERVIZI GENERALI

13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 01 – Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.3.03	Rafforzare il ruolo e la capacità di programmare del decentramento con il coinvolgimento sistematico dei quartieri sulle questioni inerenti i singoli territori attraverso tavoli periodici di co-programmazione e co-progettazione su tematiche riguardanti opere e servizi, individuando e definendo gli strumenti e le procedure obbligatorie da implementare per rafforzare i poteri consultivi e propositivi previsti dai Criteri Direttivi. Dare un ruolo più incisivo ai Quartieri rafforzando il rilievo delle “Decisioni” dei Collegi di Presidenza, i pareri, e definendo procedure e modalità per rapportarsi e confrontarsi con gli Uffici che svolgono servizi trasversali che riguardano più Direzioni e servizi di prossimità (verde pubblico, servizi educativi, cultura e politiche giovanili, sport, sociale allargato con particolare attenzione ai soggetti più fragili, servizi bibliotecari) e sul piano della valorizzazione del patrimonio comunale.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
13.3.04	Dare continuità al Piano Periferie, riqualificando parchi, giardini, strade, marciapiedi, arredo urbano, illuminazione pubblica e telecamere di sorveglianza per migliorare la vivibilità e qualità della vita delle comunità. Elaborare un programma di inserimento chioschi e strutture mobili negli spazi verdi recintati per migliorarne la fruibilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco Ambiente Attività Economiche	X	X	X
13.3.05	Promuovere la cittadinanza attiva a livello locale e rafforzare il rapporto con le associazioni del territorio attraverso iniziative partecipate guidate e coordinate dai Quartieri, dando attuazione al regolamento sulla collaborazione tra cittadine, cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la ri-generazione dei beni comuni urbani, realizzando patti di collaborazione come ulteriore strumento di gestione del patrimonio immobiliare pubblico.	Ufficio del Sindaco Ambiente Servizi Tecnici Cultura e Sport Patrimonio	X	X	X
13.3.6	Servizio distribuzione del gas naturale negli “Ambiti Territoriali Minimi” (Atem 1 e 2) di cui Firenze è capofila e stazione appaltante - affidamento servizio.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 Segreteria Generale

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.16	Sviluppare azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi nel rispetto di una visione privacy-compliant in materia di protezione dei dati personali.	Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.33	Potenziare i processi di digitalizzazione e conservazione dei flussi documentali.	Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.01	Potenziare la sinergia tra le società partecipate, razionalizzando il sistema delle partecipazioni.	Gare Appalti e Partecipate Direzione Generale	X	X	X
13.1.02	Aumentare la capacità effettiva di incasso dei crediti.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.03	Esame nuovi rapporti con le piattaforme per utilizzo alternativo al turismo degli immobili ed eventuale adeguamento convenzionale.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.04	Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.05	Imposte e tributi locali: mantenere la tassazione tra le più basse d'Italia, in particolare la più bassa tra le città metropolitane. TARI: modifica del sistema di raccolta dei rifiuti propedeutico e conseguente passaggio da sistema tributario della tari a sistema tariffario.	Risorse Finanziarie Ambiente	X	X	X
13.1.06	Combattere l'evasione fiscale: pagare tutti per pagare meno. Applicare le nuove tecnologie dell'ICT per incrementare il contrasto all'evasione fiscale, per permettere nuove forme di pagamento semplificate e digitali a favore dei cittadini e per agevolare il contatto fra i cittadini e l'Amministrazione, anche in seguito all'esperienza maturata durante l'emergenza sanitaria. Utilizzare le tecnologie ICT per individuare imponibili sommersi mediante l'incrocio di banche dati interne ed esterne. Intensificare e velocizzare i controlli per aumentare la probabilità di recuperare il credito. TARI: azioni di verifica della corrispondenza tra i dati catastali, le dichiarazioni e gli effettivi inquilini presenti nelle abitazioni.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.07	Potenziare l'applicazione del principio di estensione ai non residenti della contribuzione per il finanziamento dei servizi.	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.08	Continuare con l'ottimizzazione dell'uso e la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale tra cui la valorizzazione del complesso immobiliare del Palasport di Firenze (Mandela). Ricerca di una sede idonea per l'Archivio di deposito al fine di sostituire i locali di via Valdinievole.	Direzione Generale Patrimonio Cultura e Sport	X	X	X
13.1.09	Proseguire nella riqualificazione dei cimiteri comunali, compresi quelli minori.	Patrimonio	X	X	X
13.1.10	Manutenzione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale e interventi finalizzati alla sicurezza luoghi di lavoro.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 – Ufficio Tecnico

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.34	Attuare l'attività di programmazione delle OO.PP., espletare le procedure di gara per la realizzazione di opere pubbliche, l'attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia con riferimento agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali di competenza dell'ente che agli altri immobili ricompresi in altre missioni e programmi, quali strade, verde pubblico, scuole, ecc.).	Gare, Appalti e Partecipate	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.11	Campagna di informazione sulla certificazione on line e aumento della diffusione della stessa nei 5 quartieri, al fine di migliorare il servizio per i cittadini e diffonderlo maggiormente. Digitalizzazione dello Schedario anagrafico storico.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	
13.1.12	Realizzare campagne di sensibilizzazione e comunicazione per favorire la dichiarazione di donazione di organi in collaborazione con la Regione Toscana.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.13	Realizzazione di un sistema di informazione complesso al fine di sollecitare la cittadinanza ad interfacciarsi con il sistema istituzionale locale considerando l'attività dello stesso.	Direzione Consiglio	X	X	
13.1.14	Rafforzare le competenze degli Ufficiali di Stato Civile del Comune per accompagnare a livello comunale il processo di trasformazione del ruolo e delle funzioni avviato a livello nazionale. Attività di formazione per consolidare la professionalità degli Ufficiali di Anagrafe.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.15	Consultazioni Elettorali Regionali: monitoraggio sugli edifici (scolastici e non) sede di seggio sulla sicurezza, prevenzione e protezione durante lo svolgimento delle consultazioni elettorali.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.18	Revisione a aggiornamento dell'Albo dei Presidenti di Seggio. Verifiche sulle false residenze con maggiori controlli sul territorio e verifica dei titoli di soggiorno dei cittadini stranieri.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 13.03					
Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.3.07	Proseguire nella valorizzazione degli Sportelli al cittadino/URP al fine di realizzare la "democrazia di prossimità".	Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.17	Attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione. Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito sicurezza informatica e protezione dati personali.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.19	Soluzioni cloud per il data center (PaaS, SaaS) e le applicazioni.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.20	Rafforzare il ruolo della statistica nell'ambito del sistema dei controlli.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.21	Incrementare le infrastrutture digitali, ampliando le possibilità di utilizzo della App già esistente sul Comune (es: per svolgere azioni di prenotazioni). Promuovere il ricorso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'organizzazione e nell'erogazione delle attività del Comune, in attuazione del Codice dell'Amministrazione digitale. Piano per lo sviluppo delle potenzialità del sistema informativo e il rilascio veloce ed efficiente di soluzioni applicative innovative e integrate, da attuarsi anche mediante il superamento del vendor lock-in in ambito applicazioni di back-office.	Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 13.02					
Per una città intelligente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.2.01	Unire i sistemi di monitoraggio di mobilità e infrastrutture ed ottimizzare la gestione dei servizi urbani attraverso l'attività della Smart City Control Room, con la partecipazione di Silfi e delle altre società partecipate che erogano servizi che coinvolgono gli spazi pubblici.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.02	Potenziare i servizi digitali rendendo possibile effettuare on line tutti i pagamenti al Comune anche tramite Pago PA, per essere la prima città "cashless" d'Italia.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.03	Completare la messa in produzione del nuovo sistema di BackOffice delle pratiche edilizie e il deposito <i>on line</i> di tutti i procedimenti edilizi. Procedere con la dematerializzazione dell'archivio edilizia per consentire la messa a disposizione on-line delle richieste di visura da parte degli utenti.	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.04	Promuovere un'educazione civica digitale rendendo i Cittadini e le imprese attori dell'innovazione. Rendere la città un laboratorio di innovazione (sfruttando dati pubblici aperti, applicazioni, servizi digitali) dove sperimentare e attrarre talenti e aziende. Realizzare un patto digitale con le associazioni e il volontariato individuando anche punti di incontro fisico con i cittadini. Incrementare l'innovazione usando le risorse digitali pubbliche (app, dati, servizi, WiFi).	Sistemi Informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	X
13.2.05	Rendere disponibile la rete wifi gratis all'aperto anche in alcune piazze della periferia.	Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 10 - Risorse Umane

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.22	Rafforzare e diffondere la cultura della performance collettiva anche valorizzando il senso di appartenenza, attraverso gli istituti previsti dal nuovo CCNL 2018 (incentivazione del personale ed istituti di welfare) e promuovere strumenti di conciliazione vita lavoro. Puntare sullo smart working come modalità di lavoro da incentivare per i dipendenti dell'Amministrazione anche in condizioni di ordinarietà, attraverso l'approvazione del POLA mettendo a frutto l'esperienza del Lavoro Agile semplificato sviluppata nel corso dell'emergenza Covid-19, in risposta alla necessità di garantire sicurezza, distanziamento e servizi adeguati.	Risorse Umane Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.24	Rendere più efficiente la macchina comunale attraverso processi di riorganizzazione volti all'innovazione ed alla semplificazione; semplificazione dei regolamenti afferenti al Consiglio comunale; un reclutamento rispondente alle esigenze ordinarie ed emergenti dell'amministrazione; uno sviluppo/adeguamento delle competenze professionali; un'adeguata razionalizzazione dell'impiego e della gestione del personale anche attraverso la digitalizzazione delle procedure e dei dati.	Risorse Umane Direzione del Consiglio	X	X	X
13.1.25	Miglioramento del Sistema della Sicurezza. Grazie all'adozione definitiva del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza (SGSL) ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del SGSL secondo le Linee guida UNI - INAIL, per conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL.	Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
13.1.27	<p>Continuare con la semplificazione e lo snellimento delle procedure per facilitare l'accesso ai servizi.</p> <p>Semplificare la procedura per l'utilizzo del suolo pubblico, in continuità con quanto fatto per il 2020, per le categorie che ne hanno già fatto utilizzo nell'anno in corso, con la possibilità di prevedere delle agevolazioni, e per il rilascio dell'autorizzazione al pubblico spettacolo.</p> <p>Proseguire il consolidamento dello Sportello Unico Attività Produttive - SUAP, come luogo dialogo tra imprese e amministrazione comunale e dove semplificare sempre di più i procedimenti amministrativi per l'attivazione di nuove attività imprenditoriali.</p> <p>Aderire alla piattaforma Nuovo STAR di Regione Toscana, estendendo la modalità SUAP online a tutti gli uffici che gestiscono procedimenti previsti nell'albero ATECO, oltre che nella Direzione Attività Economiche, anche nelle Direzioni Ambiente, Servizi Sociali, Cultura e Sport e Istruzione.</p> <p>Continuare con la realizzazione di campagne informative per accesso ai servizi.</p>	<p>Attività Economiche e Turismo</p> <p>Sistemi Informativi</p> <p>Cultura e Sport</p> <p>Ambiente</p> <p>Servizi Sociali</p> <p>Istruzione</p>	X	X	X
13.1.28	<p>Promuovere la consultazione aperta dei cittadini sia ai fini della partecipazione degli stessi alla definizione delle azioni dell'Amministrazione (maratone dell'ascolto, sondaggi on line, ed altri percorsi, anche innovativi e tecnologici) sia ai fini del controllo diretto della qualità dei Servizi del Comune ("Monitoraggio Civico") e delle partecipate, sia quale elemento rilevante per il processo di valutazione degli uffici".</p>	<p>Ufficio del Sindaco</p> <p>Sistemi Informativi</p>	X	X	X
13.1.29	<p>Sviluppare la toponomastica come veicolo di conoscenza della città, anche attraverso l'inserimento di informazioni sui toponimi delle strade in modalità smart all'interno di app rivolte a cittadini e turisti.</p>	<p>Direzione Generale</p> <p>Sistemi Informativi</p>	X	X	X
13.1.31	<p>Continuare a perseguire azioni tese a promuovere, anche ai fini della prevenzione della corruzione, la cultura della legalità e buone prassi, traducibili in linee guida/vademecum, tese a semplificare gli adempimenti complementari all'attività istituzionale dell'Avvocatura civica.</p>	<p>Avvocatura</p>	X	X	
13.1.32	<p>Sviluppo degli strumenti di programmazione e monitoraggio in sinergia con il programma di mandato. Affinamento del sistema degli indicatori che misurano la performance organizzativa di Ente nonché degli indicatori, anche di impatto, collegati alla pianificazione strategica.</p>	<p>Direzione Generale (Pianificazione Controllo e Statistica)</p>	X	X	
13.1.35	<p>Attività di supporto alle Direzioni dell'Ente per la programmazione delle forniture e dei servizi, attraverso la predisposizione e l'aggiornamento del Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi ed il supporto giuridico per il conseguente espletamento delle procedure di gara in attuazione di tale programma.</p>	<p>Gare Appalti e Partecipate</p>	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	11.677.311,39	10.901.852,91	10.901.852,91
	<i>di cui già impegnato</i>	5.754.367,87	177.286,37	132.338,67
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	2.361.734,80	2.673.674,48	2.673.674,48
	<i>di cui già impegnato</i>	1.212.359,70	39.671,68	33.161,28
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	17.539.068,62	17.831.475,63	17.831.475,63
	<i>di cui già impegnato</i>	10.446.901,59	4.347.779,13	2.637.771,33
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	6.094.395,58	5.460.369,38	5.460.369,38
	<i>di cui già impegnato</i>	1.853.023,79	49.916,10	17.416,10
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	6.736.518,15	5.711.486,68	5.711.486,68
	<i>di cui già impegnato</i>	3.470.116,63	3.420,02	420,02
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	12.188.157,46	11.614.721,20	11.614.721,20
	<i>di cui già impegnato</i>	5.689.303,85	367.957,86	3.676,93
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	4.909.534,74	4.985.421,86	4.985.421,86
	<i>di cui già impegnato</i>	2.022.124,31	6.349,32	101.640,52
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	7.546.282,37	6.994.366,18	6.734.857,02
	<i>di cui già impegnato</i>	4.482.091,46	360.914,03	35.366,24
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	26.805.865,26	27.384.815,93	27.384.815,93
	<i>di cui già impegnato</i>	12.946.033,27	102.597,93	5.865,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.447.210,33	1.447.210,33	1.447.210,33
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	9.072.537,68	9.444.731,65	9.426.607,23
	<i>di cui già impegnato</i>	4.529.959,08	1.734.520,58	1.708.717,93
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		104.931.406,05	103.002.915,90	102.725.282,32
<i>di cui già impegnato</i>		52.406.281,55	7.190.413,02	4.676.374,02
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.447.210,33	1.447.210,33	1.447.210,33
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	358.000,00	458.000,00	458.000,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	374.300,00		
06	Ufficio tecnico	2.594.900,00	1.850.000,00	1.850.000,00
08	Statistica e sistemi informativi	1.635.000,00	1.285.000,00	1.142.000,00
11	Altri servizi generali	23.400.000,00		
Totale Missione 01		28.362.200,00	3.593.000,00	3.450.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 1 Organi istituzionali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	13
B1	36
BG3	40
C1	85
D1	69
DG3	4
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	251

PROGRAMMA 2 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	7
BG3	21
C1	7
D1	13
DG3	
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	53

PROGRAMMA 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	12
BG3	41
C1	52
D1	56
DG3	11
DIR	7
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	180

PROGRAMMA 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	4
BG3	11
C1	18
D1	8
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	45

PROGRAMMA 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	6
BG3	75
C1	30
D1	14
DG3	3
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	130

PROGRAMMA 6 Ufficio tecnico	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	4
BG3	33
C1	88
D1	36
DG3	13
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	181

PROGRAMMA 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	15
BG3	22
C1	67
D1	27
DG3	2
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	137

PROGRAMMA 8 Statistica e sistemi informativi	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	6
C1	30
D1	36
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	81

PROGRAMMA 10 Risorse umane	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	7
BG3	11
C1	39
D1	34
DG3	2
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	99

PROGRAMMA 11 Altri servizi generali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	3
BG3	
C1	7
D1	2
DG3	5
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	19

MISSIONE 2
Giustizia

MISSIONE 02 - Giustizia

PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 02 - GIUSTIZIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	244.383,78	292.289,11	292.289,11
	<i>di cui già impegnato</i>	114.736,31		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	4.570,77	4.570,77	4.570,77
Previsione di competenza		244.383,78	292.289,11	292.289,11
<i>di cui già impegnato</i>		<i>114.736,31</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>4.570,77</i>	<i>4.570,77</i>	<i>4.570,77</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 02		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 2
Giustizia

PROGRAMMA 1 Uffici giudiziari	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	1
BG3	2
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	8

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

MISSIONE 3

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SICUREZZA URBANA E LEGALITÀ

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	4.1 - Percepire la sicurezza
02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	4.1 - Percepire la sicurezza

MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 01 – Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 4.01					
Percepire la sicurezza					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
4.1.01	Aumentare il numero degli agenti di polizia municipale.	Risorse Umane	X	X	
4.1.02	Sviluppare le attività di vigile di quartiere a polizia di prossimità a presidio del territorio in collaborazione con i Quartieri e con i Comitati di Legalità dei cittadini.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.03	Lotta al Degrado: rafforzare le attività di contrasto al degrado mediante il coordinamento tra i Reparti del Corpo, e laddove possibile con il coinvolgimento delle altre forze di polizia e dei Quartieri. Collaborazione con le forze dell'ordine per le attività del reparto antidroga.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.05	Continuare il contrasto alle attività non autorizzate su suolo pubblico tra cui l'abusivismo commerciale.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.06	Sicurezza stradale: azioni di contrasto agli illeciti stradali con servizi di prevenzione e controllo anche sull'incidentalità alcol-droga correlata. Controllo della viabilità e della sosta.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.07	Promuovere la cultura della sicurezza stradale anche attraverso corsi nelle scuole di ogni ordine e grado, in collaborazione con i Quartieri, e riqualificare Vigilandia.	Polizia Municipale Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana

OBIETTIVO STRATEGICO 4.1					
Percepire la sicurezza					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
4.1.08	Completare e incrementare il Piano di installazione di nuove telecamere di videosorveglianza (in particolare nelle periferie) per la sicurezza di strade, sottopassi, parchi e piste ciclabili in condivisione con Quartieri, Prefettura e Questura e Polizia Municipale e l'implementazione mediante software per la gestione e la ricerca delle immagini e realizzazione nuova centrale operativa.	Servizi Tecnici	X	X	X
4.1.09	Migliorare l'illuminazione pubblica, in collaborazione con i Quartieri, attraverso il completamento del progetto "Luce sicura" anche in parchi, giardini e aree verdi. Sostituire circa 32.000 lampade tradizionali con lampade a led. Implementare l'illuminazione nelle zone non ancora coperte.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
4.1.11	Prevedere contributi per attività e centri culturali nelle zone più periferiche per animare le aree decentrate attraverso la collaborazione con le associazioni culturali e con i Quartieri. Prevedere spazi estivi in piazze decentrate rispetto al centro storico cittadino e potenziare il ruolo delle biblioteche di quartiere.	Cultura e Sport	X	X	X
4.1.12	Sviluppare nuove iniziative di sensibilizzazione contro le truffe agli anziani con il coinvolgimento delle forze dell'ordine, dei presidi decentrati dell'amministrazione e dei Quartieri. Favorire la costituzione, nei vari Quartieri, dei "Comitati per la legalità" quali gruppi organizzati di vicinato di supporto alla PM nel monitoraggio del territorio, formati da residenti, commercianti, rappresentanti dell'associazionismo e altri.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.15	Contrastare con le altre autorità ed in collaborazione con i Quartieri le occupazioni abusive collettive di immobili. Riqualificazione dell'area "Lotto 0". Incentivare i controlli di fondi abbandonati.	Direzione Generale Servizi Sociali Polizia Municipale	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	56.642.344,09	55.718.089,35	55.718.089,35
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>32.310.381,10</i>	<i>10.037.377,40</i>	<i>8.994.985,67</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>1.509.685,34</i>	<i>1.509.685,34</i>	<i>1.509.685,34</i>
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	352.130,20	335.675,41	127.020,07
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>309.345,92</i>	<i>306.253,40</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		56.994.474,29	56.053.764,76	55.845.109,42
<i>di cui già impegnato</i>		<i>32.619.727,02</i>	<i>10.343.630,80</i>	<i>8.994.985,67</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.509.685,34</i>	<i>1.509.685,34</i>	<i>1.509.685,34</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Polizia locale e amministrativa	900.000,00		
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	320.000,00		
Totale Missione 03		1.220.000,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE**MISSIONE 3**
Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 1 Polizia locale e amministrativa	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	2
BG3	14
C1	705
D1	163
DG3	23
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	913

PROGRAMMA 2 Sistema integrato di sicurezza urbana	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	27
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	27

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

MISSIONE 4

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

INDIRIZZO STRATEGICO 3- CRESCERE CON LA SCUOLA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
02 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
07 - DIRITTO ALLO STUDIO	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
3.1.01	Implementare il modello di continuità educativa 0-6, proseguendo con il percorso formativo per il personale.	Istruzione	X	X	
3.1.02	Sviluppare il progetto "Outdoor Education". Educazione all'aperto nei nidi e nelle scuole dell'infanzia. Sostenere e incentivare gli orti scolastici, realizzandone uno in ogni scuola.	Istruzione Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
3.1.04	Continuare la digitalizzazione delle scuole, anche nelle scuole dell'infanzia e nidi comunali, implementando i sistemi a supporto della didattica a distanza e dei legami educativi a distanza (LEAD).	Sistemi Informativi Istruzione	X	X	
3.1.05	Riconoscere sempre più alla formazione un ruolo centrale per lo sviluppo economico della città sostenendo e promuovendo percorsi di orientamento e progetti formativi, valorizzando i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro, offerta di attività extrascolastica e percorsi educativi).	Istruzione	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 3.2					
Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
3.2.02	Proseguire con la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'edilizia scolastica, con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche, alla prevenzione antincendio e all'efficienza sismica.	Servizi Tecnici Istruzione	X	X	X
3.2.03	Realizzazione dei nuovi nidi Cascine, Arcovata, Manifattura. Effettuare interventi manutentivi e di adeguamento delle strutture.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.04	Realizzare il nuovo biennio Isis (Leonardo da Vinci).	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.05	Riqualificazione dell'Istituto comprensivo Don Milani quale complesso polifunzionale ad uso civico.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzione	2021	2022	2023
3.1.06	Definire e promuovere nuovi progetti di “scuole aperte” per l'utilizzo degli spazi in orario extrascolastico, anche tramite il coinvolgimento delle associazioni, delle famiglie e di tutte le risorse del territorio per qualificare l'offerta formativa e le opportunità educative-aggregative extrascolastiche, intensificando il rapporto e la presenza del Comune con l'obiettivo di fare da ponte tra la scuola e la città, in una logica di co-progettazione anche attraverso lo strumento dei Patti di collaborazione disciplinati dal regolamento dei beni comuni.	Istruzione	X	X	X
3.1.07	Proseguire con il progetto "La Giusta Quantità": analisi degli scarti e valorizzazione del sistema di controllo qualità. Questa attività si accompagnerà ad una completa revisione delle modalità di pagamento e della rilevazione delle presenze del servizio mense scolastiche preceduta da una sperimentazione.	Istruzione	X	X	
3.1.09	Valorizzare la rete delle ludoteche, presidi di educazione e partecipazione nei Quartieri.	Istruzione	X	X	
3.1.10	Ridisegnare e riorganizzare completamente il servizio di scuolabus verso un modello universale, gratuito ed ecologico e sviluppare progetti per tragitti scuola-casa, valorizzando il piedibus e piste ciclabili.	Istruzione Nuove infrastrutture e mobilità Patrimonio Immobiliare	X	X	
3.1.11	Studiare la fattibilità di una riorganizzazione degli orari nelle scuole per razionalizzare i flussi.	Istruzione	X	X	
3.1.12	Attuare idonee forme di collaborazione con INDIRE e ISIA al fine di incentivare, negli ambiti di competenza comunale, l'individuazione di una rete di scuole dell'eccellenza per l'innovazione didattica, che troveranno collocazione nell'area ex Meccanotessile.	Direzione Generale Servizi Tecnici Patrimonio	X	X	
3.1.14	Garantire una scuola sicura: sanificazione, distanziamenti, attività formative e socializzazione in sicurezza. Riprogettazione dei servizi correlati.	Istruzione	X		

PROGRAMMA 07 – Diritto allo studio

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
3.1.13	Ampliare l'offerta formativa con iniziative, in area musicale, artistica, delle lingue straniere, dell'attività motoria, dell'educazione ambientale, all'affettività, civica, alimentare, attivando collaborazioni su progetti educativi anche oltre a quelli previsti ne "Le Chiavi della Città", fra i quali Firenze dei Bambini, del quale potranno essere riviste le modalità attuative e anche attraverso la Fattoria dei Ragazzi quale centro di educazione ambientale e non per tutta la città. Continuare con la valorizzazione della festa dell'albero organizzata dalla Direzione Ambiente che vede il coinvolgimento delle scuole della città.	Istruzione	X	X	

RISORSE FINANZIARIE

MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

SPESE CORRENTI

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	17.983.778,75	15.716.501,70	15.306.501,70
	<i>di cui già impegnato</i>	9.327.001,27	488.197,39	471.759,14
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	410.000,00		
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	977.695,03	725.454,70	725.504,70
	<i>di cui già impegnato</i>	218.053,96		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Istruzione universitaria	Previsione di competenza			
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	32.157.841,99	31.632.932,71	31.618.932,71
	<i>di cui già impegnato</i>	22.885.490,73	97.192,63	62.192,63
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	213.575,66	199.575,66	199.575,66
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	2.850.000,00	2.250.000,00	1.670.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	557.427,01		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	580.000,00		
Previsione di competenza		53.969.315,77	50.324.889,11	49.320.939,11
<i>di cui già impegnato</i>		32.987.972,97	585.390,02	533.951,77
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.203.575,66	199.575,66	199.575,66

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Istruzione prescolastica	1.260.000,00		
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	18.285.865,68	9.400.000,00	9.400.000,00
	Totale Missione 04	19.545.865,68	9.400.000,00	9.400.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE**MISSIONE 4**
Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 1 Istruzione prescolastica	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	97
BG3	1
C1	67
D1	4
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	59
SEG	
	229

PROGRAMMA 6 Servizi ausiliari all'istruzione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	10
B1	25
BG3	14
C1	27
D1	38
DG3	4
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	1
SEG	
	121

MISSIONE 5
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività
culturali***

MISSIONE 5

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

INDIRIZZO STRATEGICO 9 - IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
	9.2 Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura

MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

OBIETTIVO STRATEGICO 9.1					
Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
9.1.01	Sviluppare il progetto dedicato alla fruizione e valorizzazione integrata del circuito di mura, porte e torri della città, comprensivo del Forte Belvedere, della Fortezza da Basso e altri luoghi della città.	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
9.1.02	Favorire la nascita di un centro di documentazione multimediale sul patrimonio storico/artistico minore e proporre iniziative di mediazione culturale allargata d'informazione, con particolare attenzione alle piazze delle periferie, ai Cenacoli, ai Tabernacoli e ai vari monumenti e luoghi celebrativi della memoria.	Cultura e Sport	X	X	X
9.1.03	Elaborare un sistema di banca dati sul patrimonio storico artistico e religioso attraverso la documentazione dell'amministrazione conservata nel proprio Archivio Storico, nell'Archivio di Stato, nel Catasto (Agenzia del Demanio) corredata da nuovi strumenti interattivi per la ricerca e la valorizzazione della Città - laboratorio congiunto HeRe Lab tra ufficio Unesco e Università di Firenze, Archivio Storico e Sistemi Informativi.	Direzione Generale Cultura e Sport Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

OBIETTIVO STRATEGICO 9.1					
Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
9.1.04	Sviluppo e messa a punto del progetto di rilancio della Firenze Card, mediante azioni di mirate alla sua promozione in condivisione con la istituzioni aderenti al circuito. Ampliamento della App Firenze Card, con eventuali ulteriori servizi in sinergia con indirizzi Amministrazione in tema turismo.	Cultura e Sport Sistemi Informativi	X	X	X
9.1.05	Valorizzazione, promozione e incremento della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico artistico, anche in collaborazione con soggetti pubblici e privati e sviluppo della bigliettazione on line e on site.	Cultura e Sport Direzione generale	X	X	
9.1.06	Realizzare un allestimento permanente per il Memoriale di Auschwitz che sarà centro di attività culturali didattiche per le scuole e la cittadinanza, favorendo l'utilizzazione degli spazi interni per attività collegate alla memoria del passato organizzate dal Quartiere. Valorizzare il Giardino dei Giusti (all'interno del Giardino del Parnaso, presso il Giardino dell'Orticoltura).	Servizi tecnici Cultura e Sport Istruzione	X	X	X
9.1.08	Valorizzare il calcio storico fiorentino, sia attraverso un nuovo e più efficace modello di governance, sia attraverso il consolidamento e il rafforzamento delle occasioni di conoscenza della tradizione legata al Calcio storico e i suoi quattro colori (es. esposizione dedicata in Palagio, apertura delle sedi dei colori a visite) nonché di sinergia tra i colori stessi e la Città (es. prosecuzione e valorizzazione delle tradizionali cene dei colori nelle piazze storiche). Promuovere e valorizzare le feste tradizionali e le espressioni culturali legate alla fiorentinità.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 9.2					
Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
9.2.01	Sostenere le numerose e varie energie culturali (istituzioni anche partecipate dal Comune e mondo del no profit) attraverso la previsione di appositi contributi economici anche straordinari, e offrendo opportunità all'associazionismo culturale attraverso la concessione di spazi comunali ed altre agevolazioni che possono incentivarne le attività, in particolare nell'anno della ricorrenza del VII centenario della morte di Dante Alighieri. Nuova definizione della disciplina dei rapporti tra Comune e Fondazione del Teatro del Maggio Musicale Fiorentino per la gestione degli spazi del compendio immobiliare, ivi compresa la Cavea del Teatro.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.03	Proseguire con la valorizzazione dell'Estate Fiorentina, con la diffusione della cultura anche nelle piazze e nei parchi più periferici, aprendo le iniziative culturali fiorentine ai grandi talenti e agli spazi meno conosciuti. In tale ambito, saranno realizzati i grandi Festival come Secret Florence, Apriti Cinema e Jazz Festival e, nella stagione invernale, il prestigioso evento diffuso Strings City.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.04	Valorizzazione del patrimonio e delle iniziative culturali del Comune attraverso azioni di promozione e comunicazione rivolte a cittadini e turisti.	Cultura e Sport Ufficio del Sindaco	X	X	X

9.2.05	Completare il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino realizzando il nuovo Auditorium da 1100 posti, le sale prova Regia e Coro, la buvette vip, gli ambienti di servizio alle attività della Fondazione (magazzini, camerini e cameroni artisti, archivi, etc.) ed il parcheggio interrato.	Servizi Tecnici Direzione Generale	X	X	X
9.2.06	Organizzare due grandi festival dedicati al mondo dell'architettura e del libro e della lettura: il "Festival dell'Architettura" quale occasione di confronto sul futuro delle società urbane e il "Festival del Libro" quale occasione per trasformare il tessuto cittadino in una grande libreria e sala di lettura diffusa, come importante occasione di promozione della lettura che vedrà il coinvolgimento delle biblioteche comunali.	Cultura e Sport Ufficio del Sindaco	X	X	X
9.2.08	Favorire il reperimento di risorse private per la cultura, avvicinando il mondo delle imprese e del lavoro sia alle realtà culturali che operano nel territorio sia alla conoscenza ed alla conservazione dell'eccezionale patrimonio storico artistico cittadino.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.12	Realizzare il Palazzo delle Associazioni, valutando la possibilità di realizzarne uno per ogni quartiere. Favorire l'uso del patrimonio Comunale da parte delle associazioni valutando la possibilità di abbattere i canoni.	Patrimonio	X	X	
9.2.15	Proseguire con la valorizzazione del complesso delle biblioteche comunali, sempre più luoghi di incontro e di aggregazione sociale e di eventi culturali e didattici per cittadini di tutte le fasce di età. Implementare il patrimonio documentario delle biblioteche per rispondere alle diverse esigenze della contemporaneità e rafforzare la collaborazione con gruppi di cittadini, associazioni e istituti culturali della città in modo da predisporre un'offerta culturale sempre più ampia promuovendo altresì politiche interculturali e di integrazione delle Comunità Straniere attraverso iniziative organiche (corsi di lingua ecc.), incremento degli appositi scaffali di libri in lingua straniera, integrazione della modulistica e dei materiali informativi in altre lingue. Proseguire con la promozione della lettura nell'area dello Sdiaf, con la valorizzazione dell'Archivio storico anche mediante la digitalizzazione del patrimonio, l'inventariazione archivistica, attività didattiche, collaborazioni ed eventi e con la conservazione delle collezioni storiche. Rafforzare la rete delle biblioteche e il loro collegamento con i quartieri nella programmazione delle attività.	Cultura e Sport	X	X	
9.2.19	Istituire la Consulta permanente per la notte, utile anche a disciplinare patti di vicinato. Proseguire le attività di controllo nei locali notturni e nei luoghi della movida anche in collaborazione con altre forze dell'ordine.	Attività Economiche Polizia Municipale	X	X	X
9.2.21	Proseguire con la valorizzazione dei Contenitori della Cultura (Teatri, Complessi Religiosi, etc.) sviluppando le attività di progettazione avviate negli esercizi precedenti al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne e delle condizioni di agibilità, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.22	Proseguire con la valorizzazione dei Musei Civici comunali sviluppando le attività di progettazione relative ai complessi di Palazzo Vecchio, Santa Maria Novella, Novecento, Stibbert, al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	2.933.658,82	2.888.767,75	2.888.767,75
	<i>di cui già impegnato</i>	1.636.149,24	10.482,12	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	36.184.103,54	35.568.173,76	35.568.173,76
	<i>di cui già impegnato</i>	20.319.131,81	7.009.801,83	560.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	217.357,04	217.357,04	217.357,04
Previsione di competenza		39.117.762,36	38.456.941,51	38.456.941,51
<i>di cui già impegnato</i>		<i>21.955.281,05</i>	<i>7.020.283,95</i>	<i>560.000,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>217.357,04</i>	<i>217.357,04</i>	<i>217.357,04</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Valorizz. dei beni di inter. storico	54.452.545,40	6.508.440,00	2.950.000,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	50.000,00	50.000,00	
Totale Missione 05		54.502.545,40	6.558.440,00	2.950.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	13
B1	33
BG3	18
C1	19
D1	43
DG3	4
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	132

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

**MISSIONE 6
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

INDIRIZZO STRATEGICO 10 - FIRENZE 2030 E LO SPORT

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - SPORT E TEMPO LIBERO	10.2 - Potenziare e innovare lo sport per tutti
02 - GIOVANI	10.1 - Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro

MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

PROGRAMMA 01- Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 10.2					
Potenziare e innovare lo sport per tutti					
	Obiettivi operativi	Direzioni	2021	2022	2023
10.2.01	Promuovere, mediante concorso di progettazione, la riqualificazione integrale dello stadio Franchi e di tutta la cittadella dello sport di Campo di Marte, la progettazione di un parco urbano morfologicamente integrato che potrà ospitare anche superfici non residenziali, la razionalizzazione del sistema della mobilità e sosta, l'integrazione tra le varie tipologie di trasporto ferro (ferrovia, nuova tramvia Linea 3.2.2) / gomma (bus auto) e l'individuazione di parcheggi in zona ferroviaria quale interscambio tra più modalità di trasporto, seguendo anche le indicazioni già ricevute nel percorso di ascolto svolto nell'ambito del nuovo Piano Operativo.	Direzione Generale	X	X	
10.2.03	Nuova impiantistica sportiva: costruire una nuova palestra polifunzionale in via Geminiani, e una nuova palestra in via del Mezzetta; realizzazione nuovo palazzetto per la pallavolo a San Bartolo a Cintoia.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.06	Incrementare e mantenere gli spazi a libera fruizione all'aperto per street basket, calcetto, pattinaggio in aree verdi e spazi pubblici, nonché skate park.	Ambiente	X	X	
10.2.07	Proseguire gli interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche, con particolare riferimento al programma di interventi sull' antincendio e sulla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.08	Promuovere lo sport attraverso eventi sportivi anche di rilievo internazionale.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport	X	X	X
10.2.09	Facilitare la pratica sportiva per tutti: progetto palestre all'aperto, festa dello sport nei quartieri, corsi di attività motoria e natatoria per adulti, anziani e disabili e nelle case circondariali; ampliamento dell'attività sportiva nelle scuole in orario extrascolastico; promuovere l'educazione motoria nella scuola primaria in orario curriculare anche favorendo l'integrazione con le società sportive. Implementare e valorizzare i percorsi pedonali del progetto "Walking city", in rete con gli itinerari turistici, e i progetti legati al "camminare" e alla promozione di stili di vita sani. Proseguire nel progetto "Palestre cardio-protette" formando all'utilizzo degli strumenti e promuovendo la cultura del pronto soccorso. Realizzare gli Stati Generali dello Sport.	Cultura e Sport	X	X	X
10.2.12	Creare altri centri sportivi "sporthabile" per la disabilità e destinare un impianto natatorio a Firenze nord. Realizzare un centro socio-culturale di quartiere rivolto agli adolescenti e ai giovani, ristrutturando l'ex biblioteca di viale dei Pini.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 Giovani

OBIETTIVO STRATEGICO 10.1					
Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
10.1.02	Rigenerare gli spazi in disuso per finalità di artigianato e aggregazione sociale.	Urbanistica	X	X	
10.1.03	Incentivare il ripopolamento del centro: portare mille giovani in centro.	Urbanistica	X	X	
10.1.04	Rendere le scuole accoglienti e multiculturali.	Istruzione	X	X	
10.1.05	Individuare strumenti per aiutare i giovani a promuoversi nei campi dell'arte, della musica e dello spettacolo attraverso l'educazione civica. Sviluppare politiche giovanili territoriali valorizzando i Centri Giovani come luoghi polifunzionali di aggregazione e socializzazione Promuovere il coinvolgimento di associazioni, enti o organizzazioni soprattutto giovanili in percorsi e azioni di rigenerazione urbana nonché studiare nuove funzioni pubbliche di relazione con il tessuto urbano per gli spazi rigenerati ponendo attenzione all'individuazione di nuove aree in cui creare centri giovani.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.06	Continuare la diffusione della street art e dell'arte urbana in città nei quartieri di Firenze.	Cultura e Sport	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	9.168.433,08	10.154.741,74	10.154.741,74
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>4.368.876,44</i>	<i>1.079.767,93</i>	<i>678.570,75</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>87.152,82</i>	<i>87.152,82</i>	<i>87.152,82</i>
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	2.086.604,92	2.051.000,00	2.051.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>520.962,00</i>	<i>127.010,41</i>	<i>56.278,91</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		11.255.038,00	12.205.741,74	12.205.741,74
<i>di cui già impegnato</i>		<i>4.889.838,44</i>	<i>1.206.778,34</i>	<i>734.849,66</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>87.152,82</i>	<i>87.152,82</i>	<i>87.152,82</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Sport e tempo libero	20.382.702,79	1.830.907,93	1.800.000,00
	Totale Missione 06	20.382.702,79	1.830.907,93	1.800.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	3
B1	7
BG3	28
C1	8
D1	7
DG3	4
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	58

MISSIONE 7
Turismo

MISSIONE 7

TURISMO

INDIRIZZO STRATEGICO 11 - UN TURISMO DI QUALITÀ

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL
TURISMO

11.1 Firenze destinazione smart: sviluppo
sostenibile del turismo

MISSIONE 7 - Turismo

PROGRAMMA 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 11.1					
Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
11.1.01	Promuovere azioni per combattere il turismo “mordi e fuggi”, aumentando la permanenza media in città. Implementare strumenti di analisi, previsione e monitoraggio dei flussi turistici anche in un'ottica di delocalizzazione degli stessi. Fornire ai turisti migliori strumenti di conoscenza, realizzando un'unica applicazione sui servizi al turismo, promuovendo maggiore digitalizzazione nell'offerta turistica, tenendo in considerazione lo Studio Unesco su capacità di carico turistico del centro.	Attività Economiche e Turismo Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.04	Rafforzare il contrasto dei fenomeni di irregolarità e abusivismo nei servizi al turismo.	Polizia Municipale Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.07	Sviluppare prodotti turistici omogenei con i comuni dell'ambito metropolitano e incentivare la frequentazione dei musei minori, in collaborazione con la Città Metropolitana. Destagionalizzare il turismo attraverso l'organizzazione di eventi e mostre in periodi meno congestionati. Incentivare la promozione della destinazione Firenze per il settore MICE e turismo congressuale. Valutare la possibilità di attivare un sistema di regolamentazione degli accessi in città dei day users, facilitando la distribuzione dei flussi per orario e territorio, incentivando la fruizione di percorsi culturali meno frequentati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.09	Sviluppare iniziative di promozione del turismo lento (Cammini, Trekking, Cicloturismo) e incentivare il turismo nelle periferie, valorizzando i centri storici minori e i percorsi verso borghi e siti come le ville storiche e recuperando sentieri antichi a forte valenza culturale (Loretino, Scalpellini, Via degli Dei, etc) anche coinvolgendo i comuni limitrofi.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.10	Avvio di azioni di attrazione turistica in collaborazione con Destination Florence Convention Bureau, quali pacchetti turistici a prezzo fisso e flat rate alberghiera, sfruttando anche i bonus vacanze e famiglie introdotti dal Governo, valutando la possibilità di affiancarli a ulteriori buoni sconto (Florence Voucher) e forme di agevolazione per il turista (Firenze Welcome Card).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 07 - TURISMO				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	2.057.472,36	2.248.804,03	2.248.804,03
	<i>di cui già impegnato</i>	1.568.322,37	849.240,00	739.625,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	4.576,74	4.576,74	4.576,74
Previsione di competenza		2.057.472,36	2.248.804,03	2.248.804,03
<i>di cui già impegnato</i>		1.568.322,37	849.240,00	739.625,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		4.576,74	4.576,74	4.576,74
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
Totale missione 07		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 7 Turismo

PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	2
D1	3
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	5

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

MISSIONE 8

ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

INDIRIZZO STRATEGICO 6

UN NUOVO MODELLO DI CITTÀ CIRCOLARE - URBANISTICA

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL
TERRITORIO

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela
ambientale e le potenzialità di sviluppo

02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E
LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-
POPOLARE

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela
ambientale e le potenzialità di sviluppo

MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
6.1.01	Approvare il Piano Operativo (ex regolamento urbanistico) attuando un equilibrio tra la tutela ambientale e la potenzialità di rigenerazione urbana. Puntare alla qualità degli spazi urbani con attenzione anche all'urbanistica di genere e inoltre mediante lo studio di una modifica alla regolamentazione attuale, per consentire investimenti fino al 50% degli interventi convenzionati del Quartiere 1 negli altri Quartieri per valorizzare le periferie. Attivare investimenti su aree private per oltre un miliardo di euro con oltre duemila nuovi posti di lavoro grazie alle previsioni del nuovo Piano Operativo. Inserire nel nuovo Piano Operativo Urbanistico o negli strumenti che si renderanno necessari, criteri per il divieto di realizzazione di nuove strutture turistiche-ricettive e per inserire un "tetto" al numero di appartamenti utilizzati per le locazioni di breve periodo. Promuovere strumenti urbanistici ed edilizi in grado di facilitare la nuova impresa.	Urbanistica Sistemi Informativi Nuove Infrastrutture e Mobilità Ambiente	X	X	
6.1.02	Riconnettere parti della città, favorendo la cerniera tra centro e periferia con scelte di pianificazione urbanistica, volte alla promozione di aree urbane oggi in difficoltà.	Urbanistica Ambiente	X	X	
6.1.05	Finanziare circa venti milioni di euro di opere per la riqualificazione di spazi e immobili pubblici esistenti e nuovi spazi pubblici grazie agli oneri di urbanizzazione e alle operazioni di compensazione.	Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità Risorse Finanziarie		X	X
6.1.07	Procedere con il percorso di rigenerazione urbana degli spazi dell'ex Caserma di Santa Maria Novella.	Direzione Generale Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.09	Prevedere alloggi per gli studenti con altri edifici dedicati, oltre a quelli già esistenti. Promuovere progetti di coabitazione già in essere come con Auser Abitare Solidale per studenti "fuori sede".	Urbanistica Servizi Sociali	X	X	
6.1.10	Costituire un Ufficio di Innovazione Urbana come punto di regia all'interno dell'Amministrazione, focalizzato sul rapporto tra innovazione e trasformazione urbana.	Ufficio del Sindaco Urbanistica	X	X	X
6.1.11	Collaborare con la Città metropolitana alla rinascita di Sant'Orsola come luogo di promozione culturale ed economica della città realizzando uno spazio multifunzionale che, tenendo conto delle ampie dimensioni del complesso, possa far coesistere cultura, formazione, lavoro e socializzazione avviando anche la riqualificazione del tessuto commerciale intorno all'immobile.	Urbanistica	X	X	
6.1.12	Attuare e completare la rigenerazione e l'efficientamento energetico del complesso delle Piagge attraverso la realizzazione in fasi successive del progetto Replicate che prevede lo sviluppo di un innovativo sistema di utilizzo dell'energia rinnovabile.	Direzione Generale Servizi Tecnici	X	X	X

6.1.16	Procedere con la riqualificazione di palazzi in centro storico, ancorché parzialmente utilizzati, al fine di dargli una nuova vita. Recuperare spazi inserendo un mix di funzioni per contribuire a riportare cittadini in centro storico, con un nuovo assetto dello spazio urbano circostante, nuove unità abitative, spazi per uffici e fondi per il commercio di vicinato, spazi pedonali e mobilità ciclabile, servizi sportivi e pubblici.	Urbanistica	X	X	X
6.1.17	Procedere con l'intervento di riqualificazione del Fosso Macinante di piazza GUI attraverso la realizzazione della fognatura tra viale Rosselli e via delle Cascine.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

PROGRAMMA 02 - Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
6.1.14	Favorire la realizzazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) e housing sociale in immobili di proprietà pubblica (es: ex caserma Lupi di Toscana, ex caserma S.M. Novella), con le valutazioni tecniche propedeutiche ad orientare le scelte di recupero funzionale.	Urbanistica Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.15	Aumentare l'offerta abitativa grazie alle ristrutturazioni degli alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di "Social housing" e "Affordable housing".	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2022
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	4.539.463,16	4.282.075,09	4.282.075,09
	<i>di cui già impegnato</i>	2.159.605,31	2.527,04	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	109.516,05	109.516,05	109.516,05
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	13.851.362,85	13.848.715,23	13.848.715,23
	<i>di cui già impegnato</i>	13.849.000,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		18.390.826,01	18.130.790,32	18.130.790,32
<i>di cui già impegnato</i>		16.008.605,31	2.527,04	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		109.516,05	109.516,05	109.516,05
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Urbanistica e assetto del territorio	3.005.814,37	660.000,00	660.000,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	1.454.307,55	154.307,55	
	Totale Missione 08	4.460.121,92	814.307,55	660.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 1 Urbanistica e assetto del territorio	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	6
BG3	19
C1	45
D1	21
DG3	6
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	101

MISSIONE 9
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e
dell'ambiente***

MISSIONE 9

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

INDIRIZZO STRATEGICO 2 - FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
03 - RIFIUTI	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
05 - AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici 2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
06 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
08- QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente

MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1					
Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.1.01	Redigere, adottare, approvare e aggiornare il Piano Comunale del Verde (ai sensi della Legge n. 10/2013 recante le Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani) e degli spazi aperti ponendo il tema del cambiamento climatico al centro della prossima pianificazione operativa, al fine di adottare azioni volte alla mitigazione delle isole di calore, al recupero delle acque meteoriche e alla riduzione degli hot spot inquinanti. Proseguire la riqualificazione di parchi, giardini e aree verdi, con particolare attenzione al verde storico e alle aree pertinenziali le linee tramviarie. Riqualificazione dei viali alberati in centro strada. Mappare nuove aree verdi da aprire al pubblico per aumentare il verde a disposizione della cittadinanza. 200.000 mq2 di verde potranno essere resi fruibili per aumentare lo spazio verde di prossimità e favorire il distanziamento sociale nelle aree verdi	Ambiente	X	X	
2.1.03	Riqualificare le piazze cittadine: Vittoria, Costituzione, Indipendenza, Pier Vettori e prevedere interventi di manutenzione specifica per Dallapiccola, Tasso, Valdelsa, Piazza Puccini e Piazza Leopoldo.	Ambiente	X	X	
2.1.04	Implementare le aree attrezzate per bambini nei giardini pubblici e nelle scuole e la dotazione di elementi di arredo per una migliore fruibilità delle stesse e progettare spazi giochi senza barriere per bambini.	Ambiente	X	X	
2.1.05	Installare nuove toilette pubbliche autopulenti in parchi o giardini di medie dimensioni.	Servizi Tecnici	X		
2.1.06	Riqualificare e implementare gli orti urbani esistenti. Individuare nei quartieri nuove aree da destinare a orti urbani/sociali per offrire un'opportunità di aggregazione sociale e di utilizzo virtuoso del territorio e l'affidamento a privati della gestione delle olivete comunali.	Ambiente	X	X	
2.1.07	Valorizzare ulteriormente il Parco delle Cascine, estendendolo fino all'Argingrosso, dove realizzazione molteplici interventi quali: orti sociali, laghetto, "food forest", potenziamento dell'illuminazione, strutture leggere per attività sportive a libera fruizione, diventando così un unico Grande Parco Cittadino e arricchirlo come sito di cultura diffusa anche attraverso il coordinamento fra le istituzioni culturali che svolgono attività in immobili di proprietà comunale e alcune delle altre strutture presenti. Avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità per il Parco dell'Argingrosso, anche con ricorso a soggetti esterni all'ente. Promuovere le attività di conservazione del patrimonio monumentale minore del parco e promuovere la riqualificazione degli impianti sportivi siti nel parco.	Direzione Generale Ambiente	X	X	X
2.1.08	Migliorare l'accessibilità al Parco delle Cascine attraverso la nuova passerella ciclopedonale Argingrosso-Cascine, il nuovo ponte del Barco, l'allargamento o eliminazione del sottopasso di via delle Cascine e il miglioramento dei collegamenti pedociclabili nell'ambito del recupero dell'ex Manifattura Tabacchi. Valutare la possibilità di creare un nuovo percorso pedonale di accesso al Parco delle Cascine attraverso l'area ex OGR.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

2.1.09	Realizzare ed attivare la ZTL Cascine per regolare gli accessi veicolari al Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi		X	X
2.1.10	Riqualificare aiuole e rotatorie mediante sponsorizzazioni.	Ambiente	X	X	
2.1.11	LIFE 2018 "E-VIA" riduzione inquinamento acustico /mezzi elettrici.	Ambiente	X	X	
2.1.12	Trasformazione dello Sportello EcoEquo nell'Ufficio Sostenibilità, con compiti di promozione e valorizzazione ambientale e di diffusione di una cultura ecosostenibile, valutando di assegnare compiti di informazione sull'agricoltura urbana e di tutte quelle pratiche agricole a basso impatto ambientale come biologico e biodinamico. Valorizzazione del ruolo della Fattoria dei Ragazzi quale importante centro di educazione ambientale scolastico e non. Promuovere campagne di informazione e sensibilizzazione sui temi dell'accesso alle risorse.	Ambiente	X	X	
2.1.13	Realizzare Firenze Smart Green City, anche attraverso l'estensione dei giardini con irrigazione intelligente.	Ambiente Sistemi Informativi	X	X	

Programma 03 - Rifiuti

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.2.03	Portare il valore medio di raccolta differenziata al 70%.	Ambiente	X	X	
2.2.04	Dare attuazione al nuovo contratto di Concessione tra ALIA e ATO Toscana Centro per la Gestione Integrata dei Servizi Urbani, che prevede nuove modalità di conferimento e raccolta dei rifiuti con l'obiettivo di razionalizzarle e migliorare la qualità e la quantità della raccolta differenziata. Adottare soluzioni specifiche di raccolta dei rifiuti in linea con le esigenze delle singole zone (cassonetti su strada, interrati e porta a porta). Estendere la raccolta porta a porta, ove possibile, in tutti i quartieri escluso il centro storico, dove sarà completata l'installazione dei cassonetti interrati. Installare 9000 "cassonetti intelligenti" con sistema GPRS che segnala quando è necessario procedere allo svuotamento, con relativa integrazione nella Smart City Control Room.	Ambiente	X	X	
2.2.06	Implementare l'utilizzo delle foto trappole e delle videocamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti, georeferenziando gli abbandoni.	Polizia Municipale Servizi Tecnici Sistemi Informativi Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1					
Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.1.14	Favorire la nascita del Parco di Castello, del Parco della Piana e ampliare il Parco di San Donato valutando nuove possibili installazioni. Valorizzare il Parco del Mensola e il parco Don R. Forconi con attrezzature, nuove alberature e funzioni a sostegno della fruibilità dell'area. Realizzare la grande area verde del Cavallaccio San Bartolo integrata con la futura area sportiva, prevedendo nuove alberature e attrezzature utili sia alla popolazione anziana che a quella giovane e agli amici a quattro zampe. Relativamente al Parco del Mensola si intende avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità anche con ricorso a soggetti esterni all'Ente.	Ambiente	X	X	
2.1.16	Promuovere progetti di "forestazione urbana" ricoprendo parti di città con piante su aree costruite (edifici scolastici e case popolari), migliorando l'efficienza energetica e i parametri di benessere psicofisico e sperimentare le "fabbriche dell'aria", cilindri verdi naturali che aspirano aria ricca di anidride carbonica, la filtrano e la restituiscono depurata.	Direzione Generale Ambiente Servizi Tecnici	X	X	
2.1.17	Incrementare il patrimonio arboreo comunale con 20.000 nuove alberature, poste a dimora anche grazie al contributo di privati cittadini.	Ambiente	X	X	
2.1.18	Implementare le aree per cani e migliorare le condizioni di fruibilità di quelle esistenti, anche attrezzandole anche con appositi cestini e kit per la raccolta delle deiezioni canine.	Ambiente	X	X	
2.1.19	Valorizzare il "Parco degli animali" mediante campagne di adozione e la promozione continua di partenariati con soggetti privati operanti nel settore. Proseguire nel progetto di reinserimento dei detenuti nel mondo del lavoro come educatori cinofili. Promuovere campagne di vaccinazione e favorire la "microchippatura" di cani e gatti.	Ambiente Sistemi Informativi	X	X	
2.1.24	Proseguire nell'azione di tutela dell'agricoltura urbana promuovendo attività imprenditoriali agricole e riattivando immobili abbandonati nei parchi agricoli anche con valorizzazione degli aspetti paesaggistici e funzionali (muretti, fossi e reti di scolo) del territorio rurale.	Ambiente	X	X	
2.1.29	Completare la bonifica dell'area del Poderaccio per la riqualificazione e realizzazione del futuro parco ambientale.	Direzione Generale Ambiente	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.2.11	Aggiornare il il PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima) sulla base dei nuovi target EU e il PAC (Piano di Azione Comunale per la Qualità dell'Aria) con gli obiettivi 2030 della UE e promuovere interventi per lo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili.	Ambiente Direzione Generale	X	X	X
2.2.12	Costituire una cabina di regia sullo "Sviluppo Sostenibile" in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale.	Ambiente Direzione Generale	X	X	X
2.2.13	Continuare a sviluppare un'innovativa politica di gestione delle risorse idriche, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di utilizzo anche grazie alle nuove tecnologie ed all'Internet of Things.	Ambiente	X	X	
2.2.14	Promuovere un piano di azioni congiunte con altre istituzioni nel rispetto delle direttive europee per una Firenze "plastic free": - incoraggiare la diffusione di punti vendita che offrono merce sfusa: non solo cibo, ma anche detersivi e altri tipi di detersivi 'alla spina', in modo da permettere ai consumatori di riutilizzare i propri contenitori; - controllare che bar, ristoranti, pub e altri pubblici esercizi attuino le opportune sostituzioni, introducendo oggetti riutilizzabili al posto di quelli monouso; - favorire la restituzione dietro cauzione anche di bicchieri in plastica dura o altri materiale e promuovere l'attivazione del reso bottiglia anche in forma automatizzata; - promuovere iniziative per sensibilizzare la popolazione sull'impatto negativo dei rifiuti di plastica e sui sistemi di riutilizzo e corretto smaltimento; - aderire alla campagna mondiale "The Last Straw" per l'abolizione dell'utilizzo delle cannucce plastiche monouso; - eliminazione progressiva delle plastiche monouso nelle strutture comunali e in luoghi dove si svolgono attività di pubblica utilità.	Direzione Generale Ambiente	X	X	
2.2.15	Adottare criteri di scelta acquisti 100% GPP.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	

PROGRAMMA 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1					
Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.1.27	Favorire la nascita del “Parco Florentia”, comprendendo anche la riqualificazione e apertura dell'area verde di Santa Maria a Mantignano anche con collaborazioni con associazioni ambientaliste. Un parco con giochi ed esperimenti d'acqua, dove sviluppare esperienze sensoriali per la conoscenza di piante e fiori, integrato con Cascine e Renai. Proseguire con gli interventi di riqualificazione dell'Area ex Gover.	Direzione Generale Ambiente	X	X	
2.1.28	Valorizzazione e potenziamento dei percorsi ciclopedonali collocati in riva d'Arno inseriti nel sistema integrato ciclopista dell'Arno della Regione Toscana.	Ambiente	X	X	

PROGRAMMA 08 – Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
2.2.16	Aggiornare il Piano di Classificazione acustica per conformarlo al Piano Operativo. Verranno inserite le linee tramviarie, aggiornati i contributi di aeroporto, ferrovie e trasporto pubblico su gomma e valutate le modifiche urbanistiche intervenute. Per la concreta attuazione al PCCA e ad alcune modifiche normative intervenute verrà predisposto anche un aggiornamento del Regolamento Attività Rumorose. Aggiornare il nuovo Piano della qualità dell'aria insieme agli altri Comuni della cintura.	Ambiente	X	X	
2.2.17	Promuovere la transizione energetica prevedendo una rete di imprese locali e singoli cittadini per la produzione di energia pulita e attuare il Piano caldaie per Firenze ed efficientamento energetico in accordo con il Governo, promuovendo a costo zero per i cittadini la sostituzione delle "vecchie caldaie" con impianti a condensazione riducendo drasticamente le emissioni inquinanti. In questo progetto il Comune potrà farsi parte attiva per l'assistenza ai cittadini, individuazione delle singole soluzioni e nel supporto alla redazione delle pratiche di risparmio energetico.	Ambiente	X	X	
2.2.18	Programma Comunale degli Impianti di telefonia mobile: predisposizione del Programma di sviluppo della rete di tutti i gestori concessionari in ottemperanza alla normativa regionale in materia. Tale atto assume particolare rilevanza alla luce dell'aggiudicazione fatta dal Ministero delle Comunicazioni delle reti per il cosiddetto 5g.	Ambiente Urbanistica	X	X	X
2.2.19	Progetto NEMO - sperimentazione tecnologie per misurare puntualmente e a bordo strada gli inquinanti provenienti dai veicoli circolanti.	Ambiente	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	65.000,00	20.000,00	20.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	20.000,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	13.817.448,00	13.391.105,14	13.391.105,14
	<i>di cui già impegnato</i>	4.893.074,79	33.455,74	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	235.371,98	235.371,98	235.371,98
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	92.442.054,65	92.001.846,65	92.001.846,65
	<i>di cui già impegnato</i>	22.794.411,24	19.520,00	3.253,33
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	276.820,90	239.336,60	239.336,60
	<i>di cui già impegnato</i>	126.378,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	547.020,00	466.036,39	466.036,39
	<i>di cui già impegnato</i>	223.868,63	154.885,37	90.349,80
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	2.152.638,13	1.454.601,86	54.601,86
	<i>di cui già impegnato</i>	1.600,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		109.300.981,68	107.572.926,64	106.172.926,64
<i>di cui già impegnato</i>		28.059.332,66	207.861,11	93.603,13
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		235.371,98	235.371,98	235.371,98
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	7.348.000,00	5.950.000,00	6.480.000,00
	Totale Missione 09	7.348.000,00	5.950.000,00	6.480.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	5
BG3	96
C1	43
D1	26
DG3	7
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	184

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

INDIRIZZO STRATEGICO 1 - MOBILITA' INTERMODALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.1 Estendere il sistema tramviario
	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
	1.3 Governare il traffico urbano
	1.4 Favorire la mobilità ciclabile e sistemi di sharing city

MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 02 – Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1					
Estendere il sistema tramviario					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
1.1.01	Realizzare la linea variante centro storico Fortezza - San Marco (VACS Lotto 2) e studiare la realizzazione di una nuova tratta con fermata in via Cavour, all'altezza di Palazzo Medici Riccardi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.1.02	Realizzare la linea 3.2.1 Libertà - Bagno a Ripoli e progettare la Linea 3.2.2 Libertà - Rovezzano.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.1.03	Realizzare la linea 4.1 Leopolda – Piagge e progettare la linea 4.2 Piagge - Campi Bisenzio. Studiare la fattibilità di un collegamento a raso con la linea tramviaria 4.1 con la Linea 1.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.1.05	Progettare la prosecuzione della Linea 2 verso la Stazione di Castello e il Polo Scientifico di Sesto Fiorentino (linea 2.2) e definire l'assetto infrastrutturale dell'area PUE di Castello.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2					
Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
1.2.05	Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria), individuando e realizzando i nodi d'interscambio previsti dal PUMS sulle linee tranviarie con TPL urbano ed extraurbano su gomma (Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.07	Favorire un sistema tariffario integrato del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani) differenziando le tariffe del TPL in relazione alla tipologia dei sistemi di trasporto utilizzati, alle fasce di distanza, alla composizione dei nuclei familiari, alle fasce reddito ISEE nonché prevedendo agevolazioni per giovani nuovi residenti Area Unesco e giovani under 14.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.08	Completare il rinnovo della flotta degli autobus urbani e proseguire la copertura delle fermate principali dei bus con le pensiline dotate di paline informative intelligenti.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.09	Rafforzare il servizio TPL su gomma, riorganizzandolo nelle zone non servite dalla tramvia e nel centro storico.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2					
Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
1.2.11	Partecipare al processo di definizione e approvazione del PUMS della Città Metropolitana di Firenze e aggiornare il PGTU del Comune di Firenze. Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato (redazione PSCL, incentivazione car pooling, agevolazioni tariffarie TPL, ecc.) Ampliare i servizi di vehicle sharing (in particolare con mezzi elettrici), con auto, scooter, monopattini. Migliorare il servizio di bike sharing, attraverso la concessione di servizio pubblico, con l'introduzione delle biciclette a pedalata assistita. Consolidare ed ampliare e modernizzare le infrastrutture di ricarica per lo sviluppo della mobilità elettrica.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.16	Realizzare lo svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci. Progettare e avviare la realizzazione per stralci funzionali della nuova viabilità fra Viale Fratelli Rosselli e Via Pistoiese. Tenere conto della mobilità pedonale e ciclabile.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.17	Completare la viabilità nella zona di Mantignano-Ugnano (ultimo lotto funzionale del by-pass di Mantignano-Ugnano e viabilità del Ferrale). Adeguare Via delle Bagnese a seguito della realizzazione del by pass del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.18	Realizzare il nuovo ramo di accesso all'Aeroporto di Peretola da Viale Luder.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.19	Realizzare gli interventi di adeguamento della viabilità nella zona di Ponte a Ema per migliorare le condizioni di circolazione da e verso l'uscita della A1 a Firenze Sud. Realizzare l'adeguamento della viabilità dello svincolo FI-PI-LI di Ponte a Greve e di Via Baccio da Montelupo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.22	Realizzare il proseguimento dello stradone dell'ospedale Torregalli e ridisegnare la viabilità nella zona antistante l'ospedale (strada Nenni-Torregalli I e II Lotto).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.24	Realizzare il collegamento viario fra Via Lucania e Via dell'Osteria alle Piagge. Progettare il collegamento fra il raccordo di Via Marco Polo e Via Villamagna/Via del Bisarno.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.26	Progettare e realizzare la nuova via delle Piagge in connessione alla Linea 4 della tramvia.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.27	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del sottopasso di collegamento fra il Viadotto di Varlungo e Via della Chimera e della viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.28	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del collegamento tra Viale XI Agosto e l'Ospedale di Careggi (sottoattraversamento del Sodo).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.29	Studiare la fattibilità di un by-pass dell'abitato delle Cinque Vie e una nuova passerella pedonale a ponte a Ema. Riqualificare l'intersezione del nodo Bagnese.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.30	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un by-pass sotterraneo fra Via Mannelli e Via Luca Giordano al Ponte al Pino.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.31	Studiare la fattibilità della viabilità Fortezza-Panciatichi a seguito della realizzazione del sottoattraversamento AV.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

1.2.32	Valutare la fattibilità di un sottopasso stradale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.33	Realizzare modifiche della viabilità di Piazza Gaddi per migliorare la circolazione. Realizzare modifiche della viabilità dell'area intorno a Piazza Alberti per migliorare la circolazione in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.35	Nuovi ponti: - Costruire un nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, in vista della realizzazione della linea tramviaria per Bagno a Ripoli. - Realizzare un nuovo Ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X – Via Crispi e progettare sulla stessa direttrice un nuovo sottopasso ferroviario parallelo a quello dello Statuto. - Studiare la fattibilità di un nuovo ponte sopra il fiume Greve per collegare via Volterrana alla via Cassia in prossimità della Certosa del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.37	Realizzare la passerella ciclopedonale sull'Arno Argingrosso-Cascine.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.39	Realizzare nuove rotonde per migliorare fluidità e sicurezza della circolazione (Via di Scandicci – Via delle Bagnese, Via Pistoiese - Via Malaparte, Via Ponte di Mezzo – Via del Terzolle).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.40	Realizzare interventi per la sicurezza stradale con particolare attenzione alle utenze deboli (traffic calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.) e ai tratti con un'alta frequenza di traffico, come la strettoia di viale Nenni. Proseguire la sperimentazione degli impianti semaforici parlanti in determinate zone e individuare nuove aree pedonali e possibili zone 30 anche in zone periferiche.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.41	Riqualificare 100 km di marciapiedi e ripavimentare 300 km lineari di strade in conglomerato bituminoso.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.42	Riqualificare viabilità e sottoservizi nel centro storico: Palazzuolo, Por Santa Maria, Borgo San Iacopo, Romana, Pandolfini, Panzani, Panicale, Guelfa, San Gallo, Sant'Antonino, Faenza, Porta Rossa.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.43	Riqualificare le piazze cittadine: Nannotti, Cestello, Unità, Vittorio Veneto, SS Annunziata, Goldoni, Brunelleschi, Salvemini, Isolotto e prevedere interventi di manutenzione specifici per Istria, Badia a Ripoli, Primo Maggio e Leopoldo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ambiente	X	X	X
1.2.44	Realizzare l'intervento di consolidamento definitivo del Ponte Vespucci.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3					
Governare il traffico urbano					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
1.3.01	Completare il "Supervisore della Mobilità" per il coordinamento dei sistemi per il controllo della mobilità e la sua maggiore integrazione con i sistemi di programmazione e georeferenziazione dei cantieri stradali e con la piattaforma big data della Smart City Control Room. Completare il rinnovamento e l'integrazione fra le piattaforme di coordinamento e gestione degli interventi sulla viabilità urbana e dei provvedimenti di traffico (Cityworks, Cityspace, Geoworks). Ampliare il sistema di comunicazione all'utenza tramite pannelli a messaggio variabile. Incrementare la produzione di dati traffico attraverso varie tipologie di sensori (spire virtuali, Bluetooth, FCD, ecc).	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.05	Potenziare i sistemi di gestione semaforica centralizzata migliorando l'interazione fra la rete tramviaria e la viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.06	Potenziare i sistemi telematici di controllo della mobilità (controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa). Rafforzare la ZTL bus turistici con maggiori controlli anche con porte telematiche e sistemi GPS, puntando al progressivo divieto di ingresso in città.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.07	Realizzare e attivare, nella nuova sede comunale di Viale Rosselli, la Smart City Control Room, elemento centrale della strategia di miglioramento della mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.08	Realizzare e gestire lo "Scudo Verde" individuando un'area, comprendente la maggior parte del centro abitato, delimitata da un sistema di porte telematiche nella quale limitare l'accesso dei veicoli più inquinanti e/o ingombranti (quali i bus turistici) o subordinare l'accesso veicolare al pagamento di una somma differenziata per tipologia, potenziale inquinante e provenienza del veicolo, rafforzando in concomitanza il ruolo dei parcheggi scambiatori.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.09	Attivare servizi di infomobilità e di <i>mobility as a service</i> attraverso la una piattaforma dedicata e strumenti come la app IF Infomobilità Firenze, per fornire agli utenti tutte le informazioni, anche di carattere temporaneo e urgente sulla mobilità (trasporto pubblico, parcheggi, sharing, eventi, incidenti, cantieri, etc) in modo personalizzato e premiante (attraverso il progetto Greenfinity) per l'utente che adotta mobilità green.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	
1.3.10	Incrementare l'utilizzo delle tecnologie di smart parking, per migliorare l'efficacia dei controlli e per rendere disponibili anche agli utenti i dati di occupazione in tempo reale degli spazi di sosta attraverso la piattaforma di infomobilità. Sviluppare i sistemi di pagamento cashless con parcometri adeguati e con app.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.12	Studiare la riorganizzazione della disciplina della ZTL e promuovere la ZCS gratuita per i residenti su tutto il territorio comunale, avviando una fase di sperimentazione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.3.14	Promuovere la realizzazione di strutture per la sosta pertinenziale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

1.3.15	Realizzazione e progettazione dei Parcheggi a supporto Tramvie: - Realizzare un nuovo parcheggio San Lorenzo a Greve nei pressi della fermata tramviaria linea 1; - Valorizzare il parcheggio scambiatore Peretola-Guidoni e realizzare tramite Firenze Parcheggi la seconda fase del nuovo parcheggio Guidoni (multipiano) in corrispondenza della fermata tramviaria T2; - Realizzare il Parcheggio Corsica in prossimità della T1.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.18	Potenziare il Parcheggio di Careggi CTO.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio	X	X	
1.3.19	Realizzazione e progettazione dei parcheggi e degli hub intermodali connessi alle Tramvie: -Realizzare i parcheggi di interscambio Cascine Indiano e Vespucci in corrispondenza della linea 4; -Realizzare un parcheggio d'interscambio al capolinea tramviario della linea 4 le Piagge; -Progettare gli hub intermodali e/o le infrastrutture per la sosta di interscambio per le nuove linee tramviarie 3.2.2, 4.2 e 2.2 (Rovezzano, Osmannoro, San Piero/San Donnino, Castello, Sesto); - Realizzare gli hub intermodali Europa e Bagno a Ripoli a servizio della Tramvia 3.2.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.3.24	Realizzare infrastrutture per la sosta di relazione e per residenti nei vari quartieri: parcheggio Sorgane, Buondelmonti, Ponte a Mensola, via Bolognese, Settignano, Larione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.27	Proseguire l'appalto di Global Service per la gestione e manutenzione della viabilità comunale, realizzando il Sistema Informativo Stradale e il monitoraggio dello stato manutentivo dei beni stradali.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.28	Rafforzare le azioni di controllo e coordinamento delle attività svolte sulla viabilità dai soggetti gestori dei sottoservizi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.29	Proseguire la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete di raccolta delle acque piovane.	Ambiente	X	X	X
1.3.30	Verificare l'efficacia dei pannelli fonoassorbenti ed eventualmente programmare l'incremento e/o la sostituzione di quelli esistenti e in particolare nei viadotti.	Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.4**Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city**

Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
1.4.01	<p>Destinare ai ciclisti ulteriori spazi della città con aumento delle piste ciclabili raggiungendo 120 km complessivi.</p> <p>Realizzare 10 Km di corsie ciclabili sulla viabilità fino ad oggi ad esclusivo dominio dei mezzi a motore anche con il contributo delle associazioni per la ciclabilità.</p> <p>Migliorare comfort e sicurezza della mobilità ciclistica attraverso interventi di ricucitura della rete ciclabile e di manutenzione straordinaria delle piste.</p> <p>Realizzare progressivamente il progetto di Bicipolitana compreso il piano della segnaletica e la campagna informativa.</p> <p>Incrementare la sosta per biciclette e realizzare dei mini-hub per favorire l'interscambio con il trasporto pubblico su ferro.</p> <p>Progettare e realizzare stazioni di parcheggio custodito per biciclette</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza	69.493,13		
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>64.947,30</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	63.191.620,40	65.021.737,08	65.349.057,26
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>15.107.156,61</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Altre modalità di trasporto	Previsione di competenza			
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	36.806.562,58	37.706.410,54	37.467.910,54
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>30.149.335,93</i>	<i>20.771.954,19</i>	<i>16.587.141,38</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>134.034,44</i>	<i>134.034,44</i>	<i>134.034,44</i>
Previsione di competenza		100.067.676,11	102.728.147,62	102.816.967,80
<i>di cui già impegnato</i>		<i>45.321.439,84</i>	<i>20.771.954,19</i>	<i>16.587.141,38</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>134.034,44</i>	<i>134.034,44</i>	<i>134.034,44</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
02	Trasporto pubblico locale	536.495.263,52	6.000.000,00	6.000.000,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	52.286.620,47	22.476.174,33	12.720.000,00
Totale Missione 10		588.781.883,99	28.476.174,33	18.720.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE**MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità**

PROGRAMMA 1 Trasporto ferroviario	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	2

PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	7
BG3	9
C1	73
D1	41
DG3	15
DIR	5
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	150

MISSIONE 11
Soccorso civile

MISSIONE 11
SOCCORSO CIVILE

INDIRIZZO STRATEGICO 14- PROTEZIONE CIVILE E CITTÀ RESILIENTE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

14.1 Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 14.1					
Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile					
Obiettivi operativi		Direzione	2021	2022	2023
14.1.01	Istituire gli stati generali della Protezione civile individuando forme di collaborazione e procedure di raccordo.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.02	Aggiornare il Piano di protezione civile quale strumento di tutela della popolazione, degli animali, dei beni e dell'ambiente.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.03	Implementare i progetti di educazione all'autoprotezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.04	Partecipare alla rete colonna mobile degli enti locali.	Servizi Territoriali e Protezione Civile Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	939.123,24	927.818,59	927.818,59
	<i>di cui già impegnato</i>	536.351,51		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	66.150,00	39.690,00	39.690,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		1.005.273,24	967.508,59	967.508,59
<i>di cui già impegnato</i>		536.351,51	0,00	0,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Sistema di protezione civile			
02	Interventi a seguito di calamità naturali			
Totale Missione 11		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 1 Sistema di protezione civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	1
BG3	4
C1	11
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	18

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

INDIRIZZO STRATEGICO 5 - PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETÀ E IL BENESSERE SOCIALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER GLI ASILI NIDO	5.1 Sostenere le famiglie
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	05.1 Sostenere le famiglie 5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
04 - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1 Sostenere le famiglie 5.3 Assicurare il diritto alla casa
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO SANITARI E SOCIALI	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.1.01	Sostenere il "Passaporto culturale", dove prevedere azioni educative, di inclusione, sostegno e promozione per rispondere ai bisogni nelle fasce d'età 0-12 e 12-16.	Servizi Sociali	X	X	
5.1.02	Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico privato.	Istruzione	X	X	
5.1.03	Studiare un'offerta educativa, culturale, di intrattenimento e di esperienze per gli adolescenti (con particolare attenzione alla fascia di età 12-22 nel periodo di non impegno scolastico).	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.2.01	Adeguare gli edifici e i luoghi pubblici ai diversi tipi di disabilità e prevedere l'accessibilità negli eventi alle diverse disabilità (es. lingua dei segni per non udenti).	Servizi Tecnici Ambiente Urbanistica Servizi Tecnici	X	X	X
5.2.02	Formare i vigili nell'apprendimento delle nozioni di base del linguaggio dei segni.	Polizia Municipale	X	X	
5.2.03	Istituire numero whatsapp alternativo per non udenti.	Servizi Sociali	X	X	
5.2.04	Attivare lo sportello unico per la disabilità dove ottenere informazioni su trasporti, strutture culturali e turistiche senza barriere, inclusione scolastica e lavorativa, contributi e agevolazioni e come servizio di consulenza tecnica a progettisti per l'adeguamento all'accessibilità di strutture e attività private.	Servizi Sociali	X	X	
5.2.05	Istituire l'Ufficio Accessibilità che tenga conto di tutte le specificità legate all'accessibilità preposto alla redazione e al monitoraggio del Piano di Accessibilità, al fine di agevolare sempre di più l'inclusione delle persone diversamente abili nella vita sociale della città. Sviluppare ulteriormente gli obiettivi che prevedono progetti per inclusione scolastica, progettualità sportive/culturali di integrazione e inclusione e progetti di autonomia abitativa quali "Ora con noi" e "Dopo di noi".	Direzione Generale Servizi Sociali Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.1.04	<p>Coinvolgere i nonni nel processo educativo per trasmettere la memoria del passato ed educare alla cittadinanza le giovani generazioni. Proseguire con le attività rivolte ai giovani cittadini nonché con le iniziative delle biblioteche e dell'archivio storico su progetti di testimonianza e intergenerazionali.</p> <p>Progettare la valorizzazione e il recupero di mestieri e saperi nell'artigianato attraverso l'esperienza dei più anziani.</p> <p>Celebrare la "Festa dei nonni" per accrescere il valore del racconto e della testimonianza.</p>	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X
5.1.05	<p>Sostenere il progetto "Soli mai" per contrastare la solitudine della terza età, attraverso la costituzione di una rete di associazioni contro la solitudine e realizzare luoghi di incontro e aggregazione intergenerazionale di anziani e famiglie anche attraverso il coinvolgimento degli animali d'affezione.</p> <p>Valorizzare il ruolo del sociale allargato, rafforzando le Reti di solidarietà, sviluppando le potenzialità dei Centri per l'Età Libera nei Quartieri e le vacanze anziani. Sostenere tutte le realtà associative presenti sul territorio che aiutano persone in difficoltà potenziando progetti di sostegno come quelli del Fondo Essere.</p> <p>"Sostenere lo sviluppo delle reti di solidarietà attraverso una maggiore integrazione e con rinnovate modalità di collegamento con l'amministrazione centrale, che potrebbero essere garantite da una funzione organizzativa, interna della Direzione dei Servizi Sociali"</p> <p>Ripensare i centri dell'età libera anche come luoghi di informazione e sensibilizzazione dei servizi offerti dal Comune, prevedendo inoltre una maggiore omogeneità regolamentare relativamente all'accesso e all'utilizzo degli stessi.</p> <p>Migliorare il sistema di distribuzione dei pacchi alimentari, individuando e testando sul territorio altri strumenti strutturali quali l'Emporio della Solidarietà.</p> <p>Valutare la creazione di una palestra informatica per gli over 65.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.08	<p>Aprire uno Sportello di orientamento e accompagnamento per i cittadini e in particolare per i familiari delle persone più anziane per ottenere risposte riguardo ai servizi offerti dal Comune, dalla Società della Salute, dall'Asp Montedomini, dal mondo del privato sociale e dall'associazionismo.</p> <p>Realizzare un kit informativo sui servizi alla persona disponibili per la quarta età.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.12	<p>Promuovere la costruzione del "Villaggio Montedomini" tra via Thouar e via Malcontenti, un centro di vita, luogo d'incontro tra generazioni e mix funzionale di servizi, aree gioco, studio e presidio sanitario, dove realizzare un asilo intergenerazionale per coniugare le esigenze di anziani e bambini.</p>	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.2.06	Mantenere i livelli di servizi attivati per gli anziani (assistenza a casa, sostegno ai caregiver, pasti a domicilio, tele assistenza, centri diurni ecc.) anche attraverso il proseguimento dei percorsi intrapresi per la migliore utilizzazione delle risorse. Istituire la figura del “Promotore dei diritti del cittadino anziano”. Offrire un sostegno al reddito per le persone più fragili quali anziani con pensioni o redditi bassi, a sostegno del pagamento delle utenze o altre spese quotidiane nonché alle famiglie con anziani conviventi e favorire anche il sostegno psicologico ai caregiver.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.07	Sperimentare il progetto “Assistente di condominio” per promuovere laboratori sociali di vicinato che favoriscano la buona convivenza e la cura degli ambienti condivisi.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.2.10	<p>Sperimentare il lavoro di pubblica utilità per i detenuti e modelli di innovazione sociale volti al reinserimento lavorativo delle categorie svantaggiate. In particolare, dovranno essere promossi interventi di valorizzazione degli spazi di incontro e socializzazione, oltre alle esperienze formative attraverso i corsi, i laboratori, le autobiografie e tutte quelle attività che contribuiscono ad introdurre in carcere elementi di vita quotidiana, tra cui favorire progetti di avviamento alla lettura.</p> <p>Mantenere i servizi di accoglienza per i minori stranieri non accompagnati e per situazioni di fragilità connesse all'effettuazione di sgomberi di immobili occupati abusivamente verificando le modalità di erogazione del servizio. Favorire l'inserimento nella realtà sociale e lavorativa di coloro che sono accolti negli SPRAR e dei minori stranieri non accompagnati, studiando progetti ad hoc.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.11	<p>Rafforzare la rete degli operatori ed educatori di strada estendendo il servizio in tutto il territorio cittadino.</p> <p>Implementare il welfare diffuso e di prossimità, anche attraverso l'implementazione dei presidi territoriali degli assistenti sociali e del Segretariato Sociale come elemento di integrazione con gli Sportelli al Cittadino presso i Quartieri.</p> <p>Sviluppare il sistema delle accoglienze sociali e delle unità di strada. Promuovere la realizzazione del nuovo albergo popolare dedicato a La Pira.</p>	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	
5.2.15	<p>Contrastare le dipendenze: uso di droghe, alcol, fumo e gioco d'azzardo, in particolare nei confronti degli adolescenti, attraverso campagne di sensibilizzazione, prevenzione, informazione e controlli, in collaborazione con gli altri soggetti competenti.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.16	<p>Valorizzare la "Giornata Internazionale per l'eliminazione della Violenza contro le Donne" contro ogni forma di discriminazione e violenza e combattere gli stereotipi di genere, anche continuando a tenere alto il livello di attenzione sulle pari opportunità. Firenze si doterà di un piano cittadino integrato per la prevenzione della violenza e la protezione delle vittime.</p> <p>Saranno consolidate le attività dello Sportello Informadonna e la diffusione di una cultura antidiscriminatoria, accrescendo le risorse per le azioni di pari opportunità e valorizzando l'Informa Donna come punto di accesso alle informazioni per le donne migranti, anche attraverso la promozione di un tavolo di cooperazione con le donne delle associazioni rappresentative delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze.</p> <p>Rafforzare la collaborazione con le associazioni impegnate a favore delle donne e minori vittime di violenza anche attraverso campagne di educazione dei giovani nelle scuole e di sensibilizzazione della cittadinanza.</p> <p>Promuovere progetti nelle scuole per prevenire comportamenti devianti, come violenza di genere e bullismo. Utilizzare ogni strumento si rilevi necessario e adeguato a promuovere sicurezza e legalità anche attraverso il contrasto alla discriminazione e alla non inclusione sociale, esaminando la possibilità di creare corsi formativi e sportelli antidiscriminazioni e riservando ulteriore attenzione a fenomeni come il cyberbullismo, l'omotransfobia e l'abilismo.</p>	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.1.13	Sottoscrivere un “Patto per la natalità”, dove prevedere azioni a sostegno dei nuclei familiari.	Servizi Sociali Istruzione	X	X	X
5.1.14	Confermare il bonus per i nuovi nati fino a 2.000 euro (nati o adottati a Firenze).	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	X
5.1.15	Continuare a sostenere interventi che rispondano alle esigenze delle coppie separate e promuovere interventi a sostegno della genitorialità Studiare la fattibilità dell’installazione di uno sportello antiusura.	Servizi Sociali	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 5.3					
Assicurare il diritto alla casa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.3.01	Sostenere con contributi e aiuti differenziati le famiglie della “fascia grigia” in linea con quanto erogato negli ultimi anni. Rafforzare gli strumenti che possono dare un sostegno concreto alle famiglie per affitti e utenze, compreso il fondo morosità incolpevole.	Servizi Sociali	X	X	X
5.3.02	Sostenere gli “alloggi di transizione” e modelli innovativi e sperimentali di abitare solidale.	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
5.2.18	Indirizzare e sostenere l'attività della Società della Salute per rafforzare le politiche di integrazione socio-sanitaria, di promozione, prevenzione della salute e degli stili di vita. Proseguire con le attività della cabina di regia della salute cittadina alla quale far partecipare anche i gruppi salute è benessere dei quartieri Favorire il completamento delle case della salute, le quali garantiscono l'accessibilità dei cittadini alle cure primarie e rilanciando il ruolo dei servizi consultoriali.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.20	Sviluppare e monitorare la diffusione dei defibrillatori pubblici per una città 100% cardio protetta.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.21	Progetto Polis: percorsi di accompagnamento lavorativo e formativo di contrasto alla disoccupazione e di presa in carico ai servizi sociali esteso anche a coloro che hanno perso il lavoro a causa delle conseguenze generate dalla pandemia.	Servizi Sociali	X		X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	47.368.913,09	45.212.713,45	44.512.713,45
	<i>di cui già impegnato</i>	25.996.448,60	7.543.592,90	3.671.316,38
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	700.000,00		
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	4.185.000,00	4.185.000,00	4.185.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	2.196.487,34	780.000,00	195.000,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	13.481.922,05	14.181.844,51	14.181.844,51
	<i>di cui già impegnato</i>	7.707.267,43	274.183,26	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	6.043.805,98	5.869.381,16	5.819.381,16
	<i>di cui già impegnato</i>	2.161.342,16	926.452,26	290.103,77
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	4.108.089,00	3.731.537,50	3.731.287,50
	<i>di cui già impegnato</i>	2.345.747,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	Previsione di competenza	42.225.121,91	37.433.641,03	36.626.001,63
	<i>di cui già impegnato</i>	21.530.209,48	4.038.083,76	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	747.365,74	747.365,74	747.365,74
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.242.586,29	1.442.586,29	1.442.586,29
	<i>di cui già impegnato</i>	1.242.586,29		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.693.073,39	1.578.230,61	1.578.230,61
	<i>di cui già impegnato</i>	638.484,89	22.934,87	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		120.348.511,71	113.634.934,55	112.077.045,15
<i>di cui già impegnato</i>		63.818.573,19	13.585.247,05	4.156.420,15
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		1.447.365,74	747.365,74	747.365,74
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	1.320.716,00	400.000,00	400.000,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	3.000.000,00		
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	859.000,00	1.800.000,00	1.800.000,00
Totale Missione 12		5.179.716,00	2.200.000,00	2.200.000,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	105
BG3	32
C1	224
D1	97
DG3	1
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	459

PROGRAMMA 7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	5
B1	15
BG3	69
C1	57
D1	151
DG3	22
DIR	5
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	324

MISSIONE 13
Tutela della salute

MISSIONE 13 – Tutela della salute

PROGRAMMA 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Nota:

Nella Missione 13 Tutela della salute non sono presenti obiettivi operativi in quanto, essendo la competenza quasi esclusivamente regionale, il Comune svolge solo residue attività ordinarie (manutenzione e gestione Bagni pubblici)

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	45.249,42	45.249,42	45.249,42
	<i>di cui già impegnato</i>	34.118,74		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		45.249,42	45.249,42	45.249,42
<i>di cui già impegnato</i>		<i>34.118,74</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
07	Ulteriori spese in materia sanitaria			
	Totale Missione 13	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

MISSIONE 14

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

INDIRIZZO STRATEGICO 7 - SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITÀ E ALTA FORMAZIONE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 -INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
02 - COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
03 - RICERCA E INNOVAZIONE	7.1 Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca
	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità

MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 01 – Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
7.2.01	Qualificare il Polo Espositivo Fiorentino della Fortezza da Basso con interventi tecnologicamente avanzati attraverso la realizzazione del nuovo Padiglione Bellavista e la riqualificazione dei Padiglioni Machiavelli, Spadolini e Cavaniglia e relativi bastioni.	Servizi Tecnici Direzione Generale	X	X	X
7.2.03	Valorizzare la complementarietà di un sistema di polo espositivo regionale, privilegiando manifestazioni e eventi della cultura del vivere (moda, artigianato, vino, ecc).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.04	Realizzare la casa delle eccellenze degli artigiani, individuando una sede nel centro storico. Realizzare strade degli artigiani (utilizzo fondi sfitti, forme di incentivazione) e completare iniziative come "Oltrarno Promuove" per tutta l'area Unesco.	Patrimonio Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.05	Sostenere e sviluppare l'artigianato tramite misure dirette (es. sviluppo Officina Creativa all'ex Conventino) e indirette (es. Regolamento Unesco) coinvolgendo i settori competenti dell'amministrazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.06	Consolidare la presenza artigiana di qualità esistente e sviluppare ulteriore imprenditorialità artigiana: - mappare realtà artigianali; - abbinare imprese artigiane con designers creativi; - realizzare un concorso tra le scuole e le università delle città creative sull'artigianato; - realizzare piattaforma digitale "vivente" per la messa in rete e promozione delle attività artigiane. Promuovere l'artigianato collegato allo sviluppo di un turismo di qualità, valorizzando i rioni della città come luoghi identitari (Oltrarno, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella). Proporre aree mercatali per fiere stagionali agli artigiani.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.07	Continuare nel percorso di rilancio della Mostra dell'Artigianato.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.10	Realizzare un sistema diffuso di formazione sull'artigianato, attraverso la messa in rete e la valorizzazione delle strutture esistenti, al fine di creare una nuova generazione di artigiani innovatori in grado di fondere tecniche antiche con nuove tecnologie.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.11	Promuovere le vie fiorentine alla manifattura 4.0 con progetti di sviluppo urbano capaci di migliorare creatività economica e innovazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.12	Potenziare l'eco-sistema dell'innovazione fiorentina per favorire la nascita di nuove start up e aziende tecnologiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
7.2.15	Valorizzare il ruolo dei Centri Commerciali Naturali – CCN, realtà commerciali di comunità come punti di riferimento, presidio e animazione culturale e sociale del territorio anche attraverso lo studio di un protocollo d'intesa che supporti l'organizzazione di eventi su strada. Favorire la creazione di un'identificazione grafica dei CCN coinvolgendo scuole superiori e università.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.16	Valorizzare i mercati rionali e i mercati coperti e rafforzare il ruolo dei consorzi. Sostenere il commercio di vicinato valutando un'apertura limitata nel tempo di fondi attualmente chiusi sull'esempio dei progetti cosiddetti "Pop Up". Continuare nella qualificazione delle aree mercatali ripartendo, come ad esempio nel caso del mercato di San Lorenzo, dagli esiti emersi dai percorsi partecipati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.17	Verifica ed eventuale aggiornamento del Regolamento Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.18	Proseguire il rilancio dei chioschi delle edicole e dei fiorai.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 03 – Ricerca e innovazione

OBIETTIVO STRATEGICO 7.1					
Firenze hub mondiale dell’alta formazione e della ricerca					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
7.1.01	Completare il percorso di valorizzazione del complesso di San Firenze dedicato alla formazione delle arti e dello spettacolo ed al cui interno hanno già trovato la loro sede la Fondazione Zeffirelli e la Fondazione Bocelli.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
7.1.02	Supportare il progetto formativo e d’innovazione tecnologica “Il granaio di Firenze” nella ex Caserma Cavalli in piazza del Cestello.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.03	Promuovere un’istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico con il compito di formare professionisti per l’hotellerie e per le nuove forme di turismo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell’economia, nell’artigianato, nella ricerca e nel “Made in Florence” di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
7.2.19	Favorire la realizzazione e diffusione di nuovi poli d’innovazione in città sull’esempio de “Le Murate”.	Attività Economiche e Turismo	X	X	

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	495.144,98	467.371,59	110.857,80
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>454.634,15</i>	<i>465.121,59</i>	<i>110.857,80</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.414.349,69	4.340.095,83	4.340.095,83
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>2.068.579,76</i>	<i>12.112,32</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>111.963,60</i>	<i>111.963,60</i>	<i>111.963,60</i>
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	281.400,00	271.400,00	271.400,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>16.498,14</i>	<i>1.568,56</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	875.000,00	985.000,00	985.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>408.329,90</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		6.065.894,67	6.063.867,42	5.707.353,63
<i>di cui già impegnato</i>		<i>2.948.041,95</i>	<i>478.802,47</i>	<i>110.857,80</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>111.963,60</i>	<i>111.963,60</i>	<i>111.963,60</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	900.000,00	300.000,00	300.000,00
Totale Missione 14		900.000,00	300.000,00	300.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

RISORSE UMANE

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 2 Industria, PMI e Artigianato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	3
BG3	15
C1	31
D1	27
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	82

MISSIONE 15
***Politiche per il lavoro e formazione
professionale***

MISSIONE 15

POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

INDIRIZZO STRATEGICO 8 - PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	8.1 Supportare e garantire il lavoro
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	8.1 Supportare e garantire il lavoro

MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

OBIETTIVO STRATEGICO 8.1 Supportare e garantire il lavoro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
8.1.03	Favorire sinergie/reti con imprese e istituzioni per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, valorizzando i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro) anche tenuto conto dei nuovi scenari conseguenti all'emergenza COVID-19. Promuovere il dialogo tra domanda e offerta di lavoro istituendo un tavolo sulla formazione tecnica e professionale, con progetti che promuovano competenze trasversali.	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Formazione professionale

OBIETTIVO STRATEGICO 8.1					
Supportare e garantire il lavoro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
8.1.04	Sostenere l'innovazione tecnologica per imprese e mondo del lavoro (Università, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, start up, Murate Idea Park, centri di coworking, progetto FIRST, etc.) in collaborazione con la Città Metropolitana.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.05	Proseguire il supporto all'Agenzia Formativa: sviluppo e gestione partenariati per la progettazione e attuazione di percorsi formativi drop-out e analisi di fattibilità per la realizzazione di un polo per azioni integrate di orientamento, formazione, contrasto alla dispersione scolastica e formativa e promozione delle competenze di base e trasversali, sperimentando e sviluppando metodologie innovative di orientamento.	Istruzione	X	X	X
8.1.06	Sostenere l'integrazione e lo sviluppo degli ITS e la formazione tecnica post diploma.	Istruzione	X	X	X
8.1.07	Promuovere un sistema di formazione professionale sull'artigianato in grado di generare moduli formativi di alta qualità sulle lavorazioni storiche fiorentine: la pelle, l'oro, l'argento, la pietra, il legno ecc. al fine di favorire lo start up di nuove botteghe di eccellenza.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.09	Scuole scienze aziendali e tecnologie industriali: valorizzazione e sviluppo.	Istruzione Patrimonio	X	X	X
8.1.10	Implementare gli strumenti amministrativi previsti dal D.L. 4/2019 art. 4 - Patto per il Lavoro e Patto per l'Inclusione sociale finalizzati alla formazione ed inserimento nel mondo del lavoro dei non occupati estendendo anche a situazioni di marginalità sociale e a coloro che hanno perso il lavoro per il Covid .	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	827.000,00	827.000,00	827.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>209.381,50</i>	<i>153.523,93</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		827.000,00	827.000,00	827.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>209.381,50</i>	<i>153.523,93</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
02	Formazione professionale			
	Totale Missione 15	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

Missione 18
Relazioni con le altre autonomie territoriali locali

MISSIONE 18 – Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

PROGRAMMA 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Nota:

Nella Missione 18 Relazioni con le altre autonomie locali non sono presenti obiettivi operativi in quanto le risorse degli anni 2021 e 2022 sono relative a trasferimenti ai Comuni partners di finanziamenti di progetti europei provenienti dell'Unione Europea.

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 18 – RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	Previsione di competenza	298.393,08		
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		298.393,08	0,00	0,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
1	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali			
Totale Missione 18		0,00	0,00	0,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 19
Relazioni internazionali

MISSIONE 19

RELAZIONI INTERNAZIONALI

INDIRIZZO STRATEGICO 12 - CITTÀ INTERNAZIONALE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2021	2022	2023
12.1.01	Promuovere Firenze internazionale ed europea, organizzando o coordinando eventi di rilevanza europea o internazionale. Rafforzare il ruolo di Firenze nelle reti di città europee e internazionali, mettendo a frutto il successo del forum internazionale Unity in Diversity, anche attraverso azioni mirate allo sviluppo di intese con istituzioni europee e internazionali e avvalendosi di strumenti (multimediali e non) atti a favorire lo scambio di conoscenza e buone pratiche tra le città delle reti stesse; finalizzare l'attività dei soggetti componenti il board per l'internazionalizzazione nell'ambito della programmazione di missioni di sistema.	Ufficio del Sindaco Sistemi Informativi	X	X	X
12.1.02	Sviluppare attrazione e marketing internazionale proseguendo azioni e progetti come "Invest in Florence". Confermare la partecipazione agli organismi europei e internazionali per lo sviluppo sostenibile (Global Covenant of Mayors for Climate & Energy, New Covenant of Majors for Climate & Energy). Confermare e rafforzare la partecipazione di Firenze a Eurocities, la principale rete delle città europee. Continuare l'impegno per la presentazione di progetti Europei come Replicate, Renaissance of Places with Innovative Citizenship And Technology presentato nell'ambito del programma HORIZON 2020 smart cities and communities che ha visto Firenze come prima città faro (light house city) d'Europa. Sostenere e promuovere, nella nuova programmazione 2021/2027, la partecipazione a esperienze pilota innovative della città come Organismi Intermedi/Autorità Urbane come PON Metro – Piano Operativo Nazionale città metropolitane 2014/2020.	Direzione Generale	X	X	X
12.1.06	Sviluppare e rafforzare la rete dei gemellaggi ponendo particolare attenzione sia a forme di cooperazione allo sviluppo e di sostegno alla tutela dei diritti umani, sia a forme di collaborazione tra le città nei settori economico, scientifico e della ricerca.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
12.1.07	Sviluppare (tramite azioni integrate che includano relazioni internazionali, eventi e campagne di comunicazione) il brand "Firenze" quale mezzo di promozione a livello mondiale della Città non soltanto come capitale dell'arte e della cultura ma anche come eccellenza nell'economia, nell'artigianato nella ricerca e nella formazione. In tale ambito si inquadrano anche progetti, come la costituzione e la promozione del "Fondo per la Rinascita", tesi a valorizzare Firenze e le sue eccellenze in funzione dell'attrazione e della raccolta di risorse economiche private da destinare al rilancio socio-economico della Città dopo il lockdown.	Ufficio del Sindaco Direzione Generale	X	X	X

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	605.180,00	613.180,00	616.180,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>64.524,00</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		605.180,00	613.180,00	616.180,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>64.524,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo			
	Totale Missione 19	0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

MISSIONE 20
Fondi e accantonamenti

RISORSE FINANZIARIE**MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI****SPESE CORRENTI**

PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	2.102.457,80	2.059.893,65	2.139.796,09
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	65.683.224,27	61.981.808,84	61.981.808,84
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	4.543.751,37	4.255.267,34	1.520.267,34
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		72.329.433,44	68.296.969,83	65.641.872,27
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2021	2022	2023
03	Altri Fondi	1.409.064,03	1.435.000,00	1.188.000,00
Totale Missione 20		1.409.064,03	1.435.000,00	1.188.000,00

RISORSE STRUMENTALI

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

MISSIONE 50
Debito pubblico

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	7.992.698,29	7.333.671,99	7.194.439,78
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		7.992.698,29	7.333.671,99	7.194.439,78
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
Totale Missione 50		0,00	0,00	0,00
RISORSE STRUMENTALI				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

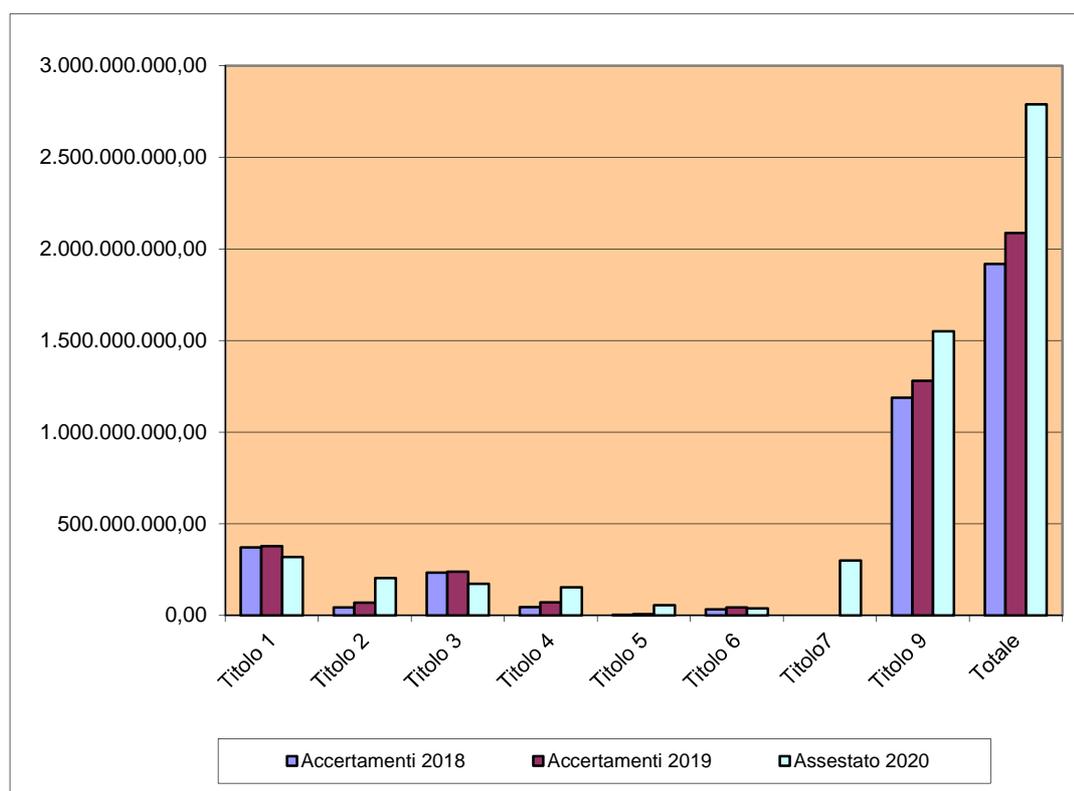
MISSIONE 60
Anticipazioni finanziarie

RISORSE FINANZIARIE				
MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE				
SPESE CORRENTI				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Previsione di competenza		1.000,00	1.000,00	1.000,00
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SPESE INVESTIMENTO				
PROGRAMMA		2021	2022	2023
01	Restituzione anticipazione di tesoreria			
	Totale Missione 60	0,00	0,00	0,00

2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2020 è stato riportato il dato preventivo assestato tenuto conto di tutte le variazioni di bilancio adottate entro il 31.12.2020. Il dato 2020 registra minori entrate tributarie ed extratributarie per effetto delle restrizioni connesse alla pandemia, compensate da maggiori trasferimenti statali (ristori minori e fondo per funzioni fondamentali).

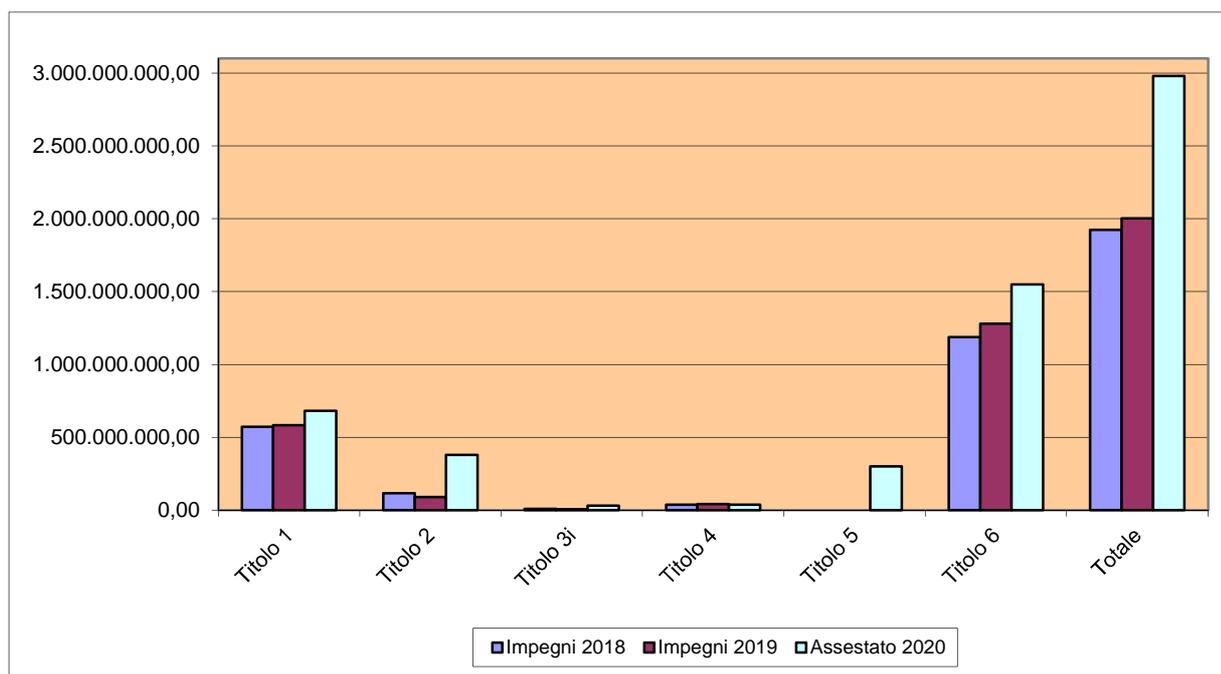
TITOLI	2018	Percentuale	2019	Percentuale	2020 Assestato	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	371.457.321,22	19,37	377.605.377,37	18,10	317.735.812,89	11,39
2 - Trasferimenti correnti	43.999.188,64	2,29	69.703.949,09	3,34	203.112.806,76	7,28
3 - Entrate extratributarie	233.420.282,55	12,17	238.692.081,23	11,44	172.619.919,91	6,19
4 - Entrate in conto capitale	45.465.611,17	2,37	71.229.800,84	3,41	152.503.335,42	5,47
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.626.186,85	0,19	6.535.000,81	0,31	55.522.132,41	1,99
6 - Accensione prestiti	32.250.006,68	1,68	42.895.195,53	2,06	37.817.996,08	1,36
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	10,76
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.187.889.698,07	61,93	1.280.028.975,03	61,34	1.549.890.000,00	55,57
Totale	1.918.108.295,18	100,00	2.086.690.379,90	100,00	2.789.202.003,47	100,00



Sicuramente la previsione di entrata riguardante il triennio 2021-2023 risentirà degli effetti della nuova legge di bilancio e dell'evoluzione della pandemia.

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2020 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato tenuto conto di tutte le variazioni di bilancio adottate entro il 31.12.2020.

TITOLI	2018	Percentuale	2019	Percentuale	2020 Assestato	Percentuale
1 - Spese correnti	572.699.317,85	29,77	583.698.418,87	29,15	681.563.463,19	22,88
2 - Spese in conto capitale	116.160.406,89	6,04	90.078.033,17	4,50	379.191.892,63	12,73
3 - Spese per incremento attività finanziarie	9.029.658,80	0,47	6.263.728,65	0,31	30.582.317,43	1,03
4 - Rimborso prestiti	37.999.138,79	1,98	41.984.945,02	2,10	37.944.116,54	1,27
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	10,07
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.187.889.698,07	61,75	1.280.028.975,03	63,94	1.549.890.000,00	52,02
Totale	1.923.778.220,40	100,00	2.002.054.100,74	100,00	2.979.171.789,79	100,00

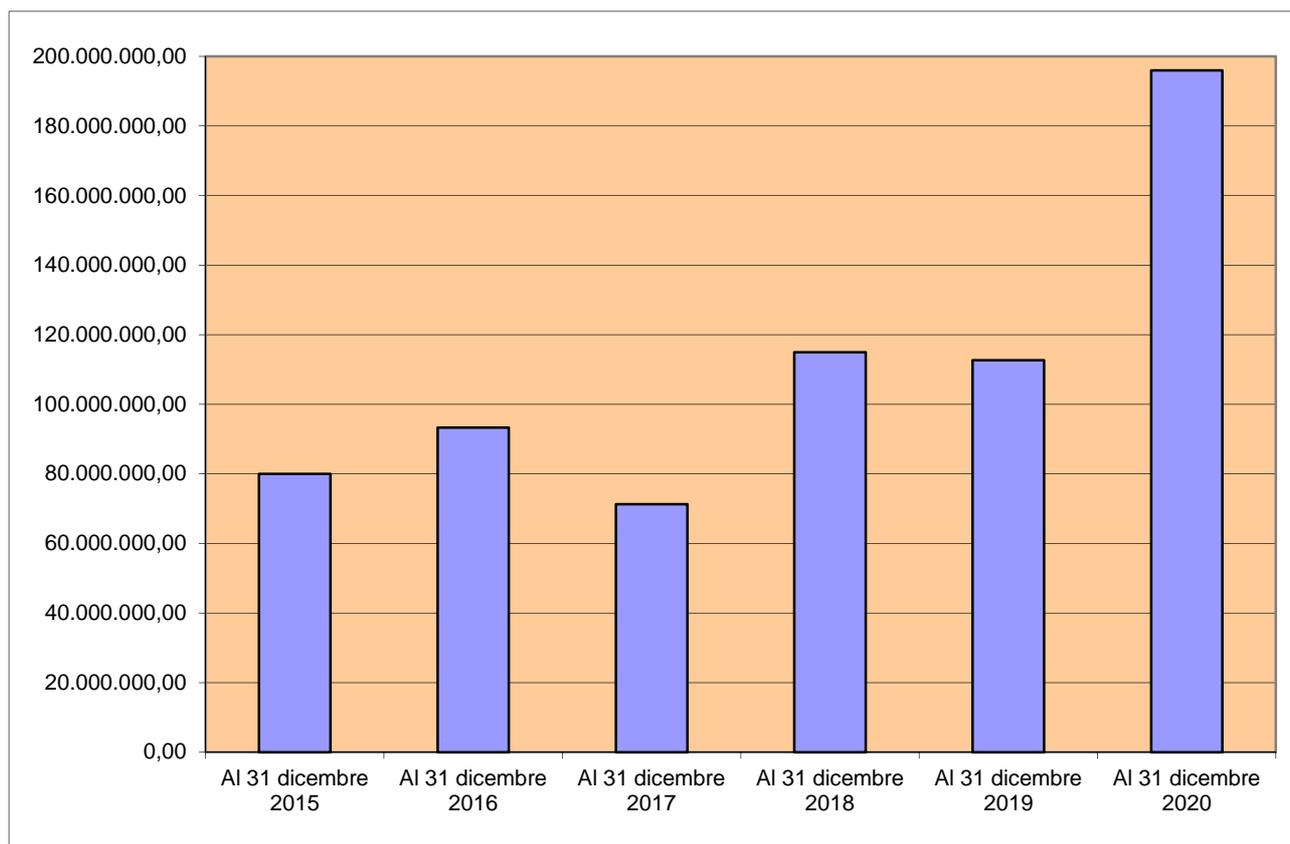


Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2021-2023 viene presentato in analitico nella sezione che rappresenta gli obiettivi operativi, alla quale si rinvia.

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2021-2023 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2021 ed ammontanti ad euro 129.605.576,32. La suddetta somma è pari al fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata nel bilancio 2021.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni.

SALDO FINALE DI CASSA	IMPORTO
Al 31 dicembre 2015	79.988.394,53
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60
Al 31 dicembre 2019	112.661.293,68
Al 31 dicembre 2020	195.995.699,23



L'incremento del fondo di cassa finale, come il reintegro dei fondi di cassa a specifica destinazione attivati nel corso dell'anno per spese correnti, derivano dall'applicazione prevista dalla legge dei fondi svalutazione crediti a bilancio preventivo e consuntivo e confermano una situazione di cassa solida accompagnata da un rigido rispetto della tempistica di pagamento dei fornitori, che presenta valori trimestrali negativi.

Infine per quanto riguarda l'indebitamento ed il debito residuo, si rinvia alla nota integrativa al bilancio finanziario, che presenta una apposita sezione che evidenzia oltre al debito residuo la politica di indebitamento dell'Ente.

2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni

2.1. LE SOCIETÀ PER AZIONI

PREMESSA

Il Comune di Firenze al 31/12/2020 è detentore di partecipazioni in 16 società: 12 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni.

Nel corso dell'anno 2020 in attuazione delle previsioni contenute nel Piano di Razionalizzazione periodica 2019 approvato con deliberazione CC 64/2019 in continuità con i precedenti Piani approvati dal Consiglio Comunale e delle specifiche deliberazioni CC35/2015 e 05/2016 sono cessate le partecipazioni in Fidi Toscana Spa (per cessione) e ne L'Isola dei Renai (mediante recesso) come meglio descritto fra i fatti gestionali che hanno caratterizzato il 2020.

L'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni attualmente in essere da parte del Comune di Firenze risulta specificato nel piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni approvato da ultimo in data 28 dicembre 2020 con deliberazione del C.C. numero 58.

STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020



Le informazioni di carattere contabile e quantitativo che seguono sono comunque riferite alla situazione al 31/12/2019, data dell'ultimo bilancio societario approvato.

Il Comune di Firenze al 31/12/2019 era detentore di partecipazioni in 18 società: 14 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni.

STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2019



L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2019 è pari ad euro 171.007.305,43 ed un valore a patrimonio netto pari ad euro 327.917.752,19.

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze - Valore Nominale al 31/12/2019	Percentuale di partecipazione (diretta) al 31/12/2019	Patrimonio netto al		Quota Comune di Firenze - Patrimonio netto al		Utili distribuiti nel 2020 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze
			01/01/2019	31/12/2019*	01/01/2019	31/12/2019*		
A.F.A.M. SpA	1.013.140,00	20,00%	19.415.079,00	20.072.184,00	3.883.015,80	4.014.436,80	0,00	0,00
ALIA SpA	50.263.867,00	58,87%	167.527.516,00	166.742.960,00	98.623.448,67	98.161.580,55	0,00	0,00
ATAF SpA	29.594.572,78	100,00%	38.797.297,00	34.374.728,00	31.883.618,67	34.374.728	750.000,00	750.000,00
BANCA ETICA Soc. Coop.**	5.250,00	0,0071%	93.701.718,00	106.427.502,00	7.027,63	7.556,35	0,00	0,00
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-156.609,00	-125.205,00	-13.734,61	-10.980,48	0,00	0,00
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.809.811,00	11.080.359,00	6.377.788,49	6.537.411,81	300.000,00	177.000,00
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	3.549.598,36	12,307%	63.721.338,00	57.069.875,00	7.842.185,07	7.023.589,52	0,00	0,00
CONSORZIO ENERGIA TOSCANA CET Srl	7.209,29	7,785%	426.002,00	526.031,00	33.162,55	40.949,41	0,00	0,00
FIDI TOSCANA SpA***	192.036,00	0,1199%	103.511.597,00	107.945.258,00	124.110,40	129.426,36	0,00	0,00
FIRENZE FIERA SpA	2.014.923,24	9,25%	20.237.928,00	20.348.097,00	1.872.008,34	1.882.198,97	0,00	0,00
FIRENZE PARCHEGGI SpA	12.927.478,00	50,51%	35.171.682,00	36.436.099,00	17.765.216,58	18.403.873,60	0,00	0,00
L'ISOLA DEI RENAI SpA***	13.000,00	4,17%	238.230,00	404.781,00	9.934,19	16.879,37	0,00	0,00
MERCAFIR SpA	1.236.551,85	59,59%	5.592.877,00	5.909.312,00	3.332.795,40	3.521.359,02	300.000,00	178.763,59
PUBLICACQUA SpA	32.558.186,16	21,665%	273.640.196,00	294.957.477,00	59.284.148,46	63.902.537,39	37.278.774,00	8.076.449,28
SERVIZI ALLA STRADA SpA	700.000,00	100,00%	1.258.582,00	1.457.122,00	1.258.582,00	1.457.122,00	0,00	0,00
SILFI SpA	873.900,00	83,63%	3.095.249,00	4.795.578,00	3.095.249,00	4.010.541,88	606.100,00	506.862,00
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	428.958,75	1,397%	118.528.000,00	119.156.000,00	1.655.836,16	1.664.609,32	0,00	0,00
TOSCANA ENERGIA S.p.A.	30.134.618,00	20,6099%	379.867.426,00	401.651.305,00	78.290.296,63	82.779.932,31	28.131.648,06	5.797.900,50
TOTALE	171.007.305,43		1.335.383.919,00	1.389.229.463,00	315.324.689,45	327.917.752,19	67.366.522,06	15.486.975,37

* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/19 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2020.

** Capitale variabile

*** La partecipazione in Fidi Toscana Spa è stata ceduta nel corso dell'anno 2020. La partecipazione L'Isola dei Renai Spa è cessata nel 2020.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggi), alle quali si aggiungono attività e servizi in ottica di smart City in Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) ed infine di gestione dei servizi pubblici locali "strategici" diretti all'utenza/cittadino (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti/clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggi Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2020 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2019) hanno distribuito dividendi per euro 67.366.522,00.

La quota di utili spettanti al Comune di Firenze è risultata di euro 15.486.975,37 al cui ammontare hanno contribuito, in maniera significativa, il dividendo ordinario di Toscana Energia Spa (euro 5.797.900,50) e quello di Publiacqua SpA (8.076.449,28).

Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Silfi Spa (euro 506.862,00), Ataf Spa (euro 750.000,00) Mercafir SpA (euro 178.763,59) e Casa Spa (euro 177.000,00).

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 e quelli richiesti dal TUSP. Per alcune di esse, società in house in cui alla compagine sociale partecipano più soci pubblici (Casa Spa, Silfi Spa e Cet Scrl), vengono effettuati controlli secondo il modello del controllo analogo in forma congiunta con le altre amministrazioni socie.

Nel corso dell'esercizio 2020 si è provveduto a definire per le società controllate nuovi indirizzi in materia di spese di funzionamento ai sensi dell'articolo 19 dlgs 175/16 (deliberazione di CC n. 70/2019 e successivo aggiornamento con deliberazione CC n. 41 del 9/11/2020) e con deliberazione CC n. 58 del 28/12/2020 si è approvato il Piano di Razionalizzazione periodica 2020 ai sensi dell'art. 20 del Tusp.

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l'anno 2019 e l'anno 2020, si ricordano:

- la cessione delle n 3.693 azioni in portafoglio al Comune di Firenze di **Fidi Toscana SpA** a favore di Regione Toscana (aggiudicataria della gara) in linea con le decisioni prese nel tempo dal Consiglio Comunale con deliberazioni n 33/2015, 20/2017, 70/2018 e 64/2019 in merito alla dismissione della partecipazione azionaria detenuta dal Comune di Firenze.

- Il recesso da **L'Isola dei Renai Spa** avvenuto a seguito di decisione dell'Assemblea straordinaria dei soci del 21 luglio 2020 e relativa iscrizione al registro delle imprese avvenuta il 12 agosto 2020.
- lo scioglimento del Patto Parasociale del 27.06.2006 tra Comune di Firenze e altri Comuni, Consiag Spa, Publiservizi Spa e Acque Blu Fiorentine deliberato con provvedimento del C.C. n. 22/2020 del 22 giugno 2020 relativo alla governance di **Publicacqua Spa**.
- l'ingresso nella compagine azionaria di **Centrale del Latte d'Italia SpA** delle società Newlat Food S.p.A. e Newlat Group S.A. e la fuoriuscita dei soci Finanziaria Centrale del Latte di Torino S.p.A. e Lavia SS. L'operazione è consistita in una cessione di azioni con successiva offerta pubblica di acquisto e scambio. A conclusione dell'intera operazione, come da comunicato pubblico del 30 luglio 2020, il socio Newlat Spa è divenuto socio di maggioranza assoluta di Centrale del Latte d'Italia. Il Comune di Firenze ha mantenuto la propria quota di partecipazione invariata. A seguito di tale operazione il Cda ha deliberato la incorporazione di Centrale del Latte della Toscana SpA con sede a Firenze e di Centrale del Latte di Vicenza SpA nella capogruppo Centrale del Latte d'Italia SpA.
- il contratto definitivo fra **Ataf SpA** e Ataf Gestioni Srl sottoscritto in data 22.5.2019 per la cessione del ramo di azienda "paline e pensiline" al gestore del TPL. Per Ataf spa si è così avviata la fase della gestione degli immobili di proprietà, la cui attività principale è la cura della relativa manutenzione.
- la fusione per incorporazione della società Linea Comune Spa Per con **Silfi SpA** divenuta efficace il 1 maggio 2019. A seguito di tale fusione, la società Linea Comune spa è cessata e la società Silfi spa, precedentemente a socio unico, risulta partecipata da dieci enti locali. Con tale operazione si è realizzata l'aggregazione in un unico soggetto delle funzioni dei servizi che fino a poco tempo prima erano dispiegate sul territorio comunale e metropolitano afferenti alla gestione "smart" della città.
- le operazioni di recesso da parte di alcuni soci pubblici in **Toscana Energia SpA** e l'acquisizione di queste quote da parte del socio privato Italgas Spa che in questo modo ha ottenuto la maggioranza della società (che è di conseguenza passata dal controllo pubblico a quello privato).

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
	ALIA SERVIZI AMBIENTALI SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	04855090488
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2017 La società risulta dalla fusione per incorporazione da parte di Quadrifoglio Spa delle società ASM Spa, Publiambiente Spa e Cis Srl.
Codice ATECO	Raccolta di rifiuti non pericolosi (E.38.11)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Eurobond da 50 €/Ml presso l'Irish Stock Exchange di Dublino Republic of Ireland
Società in house	No
Tipo di controllo	Solitario. Maggioranza di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	50.263.867,00	58,8729
Comune di Prato	13.700.601,00	16,0472
Publiservizi S.p.A.	9.463.106,00	11,0839
Consiag S.p.A.	6.821.314,00	7,9897
CIS SpA	1.096.500,00	1,2843
Comune di Scandicci	1.052.584,00	1,2329
Comune di Bagno a Ripoli	597.917,00	0,7003
Comune di San Casciano in Val di Pesa	580.165,00	0,6795
Comune di Impruneta	565.710,00	0,6626
Comune di Fiesole	513.351,00	0,6013
Comune di Greve in Chianti	340.465,00	0,3988
Comune di Tavarnelle val di Pesa	276.439,00	0,3238
Comune di Signa	77.434,00	0,0907
Comune di Montemurlo	10.104,00	0,0118
Comune di Carmignano	5.491,00	0,0064
Comune di Vaiano	4.172,00	0,0049
Comune di Poggio a Caiano	3.789,00	0,0044
Comune di Vernio	2.032,00	0,0024
Comune di Cantagallo	1.811,00	0,0021
TOTALE	85.376.852	100,0000

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Programma Ambiente SpA	100,00
Q.THERMO SrL	60,00
REVET SpA	51,00
IRMEL SrL	51,00
REAL SrL - inattiva	50,10
Albe SrL	50,00
Q. Energia SrL	50,00
Valcofert SrL	42,50
SEA Risorse SpA	24,00
Le Soluzioni ScarL	18,69
Arzano Multiservizi SpA in liquidazione	13,00
Valdisieve ScarL	25,00
Helena Paestum SpA in liquidazione	10,00
Consorzio Italiano Compostatori	5,28
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	1,5098
TIFORMA Srl	0,50
Progetto Acque SpA	0,42
Vaiano Depur SpA	0,34
Chianti Banca Scarl	0,02
Ente Cambiano Scpa	0,01
Fondazione Angeli del Bello	50,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 D. lgs. 175/16)	Servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Servizio di gestione integrata dei rifiuti nel territorio dell'ATO Toscana Centro. Contratto di concessione del 31/8/2017 sottoscritto da ATO Toscana Centro con durata 20 anni.
Modalità affidamento	Procedura di evidenza pubblica per concessione del servizio di gestione integrata dei rifiuti esperita da parte di Ato Toscana Centro.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	2.307
Costo del personale	104.660.050
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	119.220
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	37.445

	2019	2018	2017		
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì		
Risultato d'esercizio	80.567	1.032.112	3.952.466		
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	309.089.794		290.112.523		248.785.171
A5) Altri Ricavi e Proventi	8.674.717		4.935.595		6.123.781

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Ai sensi dell'articolo 26 comma 5 del D.lgs 175/2016 lo stesso decreto non si applica ad Alia Spa, come da comunicazioni della società del 14/11/2016 e 11/3/2017 alla Sezione Regionale di Controllo Toscana della Corte dei Conti e al Comune di Firenze.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	ATAF SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	80016730485
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	Altre attività connesse ai trasporti terrestri (H.52.21.9)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Controllo solitario. Totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2019

Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	29.594.572,78	100,00
TOTALE	29.594.572,78	100,00

Partecipazioni al 31 dicembre 2019

Società	Quota %
Firenze Parcheggio S.p.A.	5,2961
Gest S.p.A.	49,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**Anno 2019**

Numero medio di dipendenti	1
Costo del personale	343.628
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	49.196
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: tutti
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	19.258
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 750.000,00 di intera pertinenza del Comune di Firenze

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	1.144.637	784.596	541.617	522.013	412.689
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.544.055	3.849.671	4.071.019		
A5) Altri Ricavi e Proventi	285.212	1.070.728	2.236.258		
di cui Contributi in conto esercizio	65.168	104.744	104.744		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione alla data di redazione dell'ultimo atto di razionalizzazione periodica	razionalizzazione
Modalità alla data di redazione dell'ultimo atto di razionalizzazione periodica	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	2021-2023
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	BANCA POPOLARE ETICA Soc.Coop.p.A.
Codice Fiscale/P.Iva	C.F. 02622940233 P.I. 01029710280
Sede legale	Comune di Padova
Anno di costituzione della società	1994 (operativa dal 1999)
Codice ATECO	Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali (K.64.19.1)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Il capitale sociale è variabile ed è rappresentato da azioni nominative ed indivisibili del valore nominale di € 52,50 ciascuna.

Il Comune di Firenze detiene un numero di azioni pari a 100 per un valore di € 5.250,00.

Al 31/12/2019 il numero complessivo di azioni è 1.409.146 pari ad € 73.980.165 e pertanto il **Comune di Firenze detiene una quota azionaria pari allo 0,0071 %**

Quota indiretta	0,0076 % tramite Casa SpA c.f. 05264040485
Quota totale Comune di Firenze	0,0147%

Partecipazioni al 31 dicembre 2019

Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Società bancaria di finanza etica e sostenibile (c. 9-ter)
Attività affidata	Banca Etica Scpa non svolge attività a favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico
Modalità affidamento	-----

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**Anno 2019**

Numero medio di dipendenti	334
Costo del personale	20.283.110
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0

Anno 2019					
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	392.000				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	126.000				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	6.267.836	3.287.703	2.273.208	4.317.890	758.049

Attività bancarie e finanziarie

	2019	2018	2017
Interessi attivi e proventi assimilati	34.759.980	31.582.406	30.156.694
Commissioni attive	18.338.299	16.178.483	14.724.278

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No (Società art. 4 comma 9-ter D.Lgs. 175/2016)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	BILANCINO Srl IN LIQUIDAZIONE
Codice Fiscale/Partita Iva	05112200489
Sede legale	Comune di Barberino di Mugello (Fi)
Stato società	In liquidazione – inizio procedura: 28/06/2012
Anno di costituzione della società	La società è stata costituita in data 28 giugno 2012 in seguito alla trasformazione della precedente Società Spa omonima.
Codice ATECO	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Soci	Valore nominale	%
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77
COMUNE DI FIRENZE	7.016,00	8,77
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77
Banca Credito Cooperativo del Mugello	7.016,00	8,77
TOTALE	80.00,00	100,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Società in liquidazione
Attività affidata	Nessuna attività – gestione fase liquidazione

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**Anno 2019**

Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	--
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	E' presente un liquidatore nominato dall'assemblea dei soci

Anno 2019	
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	3.575 (liquidatore)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 (Revisore) di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	2.080 (revisore)

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	31.405	17.555	11.664	16.438	13.573
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	1.989	0		
A5) Altri Ricavi e Proventi	71.957	53.394	55.915		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Gestione fase liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione

Termine previsto per la razionalizzazione	In ragione dell'andamento della procedura di liquidazione.
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	CASA SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	05264040485
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	Locazione immobiliare di beni propri o in leasing - L.68.20.01 (50%)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Tipo di controllo	Congiunto e maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	5.487.000,00	59,00
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00
Comune di Borgo San Lorenzo	186.000,00	2,00
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,00
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00
Comune di Scarperia	93.000,00	1,00
Comune di Figline Valdarno	93.000,00	1,00
Comune di Impruneta	93.000,00	1,00
Comune di Marradi	93.000,00	1,00
Comune di San Casciano in Val di Pesa	93.000,00	1,00
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00
Comune di Reggello	93.000,00	1,00
Comune di Signa	93.000,00	1,00
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00
Comune di San Piero a Sieve	93.000,00	1,00

Comune di Calenzano	93.000,00	1,00
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00
Comune di Londa	46.500,00	0,5
Comune di Tavarnelle val di Pesa	46.500,00	0,5
Comune di Incisa Valdarno	46.500,00	0,5
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,5
Comune di Barberino Val D'Elsa	46.500,00	0,5
Comune di Dicomano	46.500,00	0,5
Comune di Vaglia	46.500,00	0,5
Comune di Pelago	46.500,00	0,5
Comune di Rufina	46.500,00	0,5
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,5
TOTALE	9.300.000,00	100,00

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,0187
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,013

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Servizi di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Gestione in forma associata con i Comuni dell'ambito territoriale L.O.D.E. Fiorentino, delle funzioni attinenti alla gestione amministrativa, alla manutenzione ed al recupero del Patrimonio ERP.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	76,75
Costo del personale	4.041.914
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	60.420
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0

Anno 2019	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	50.544
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 300.000 complessivi di cui € 177.000 al Comune di Firenze

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	667.835	444.869	455.352	509.470	291.211
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	31.615.115	26.417.213		26.360.698	
A5) Altri Ricavi e Proventi	898.054	391.997		766.572	

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA S.p.A.
Codice Fiscale	01934250018
Sede legale	Comune di Torino
Anno di costituzione della società	1977
Codice ATECO	Trattamento igienico del latte (C.10.51.1)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Azioni ordinarie quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	3.549.598,36	12,307
Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,826
Fin. Centrale del Latte di Torino S.p.a.	12.584.523,52	43,63
Lavia S.S.	1.135.575,00	3,937
Altri soci	9.601.647,64	37,61
TOTALE	28.840.041,20	100,00

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota%
Centrale del latte della Toscana S.p.a.	100
Centrale del latte di Vicenza S.p.a.	100

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16.
Attività affidata	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di Centrale del latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.a in Centrale del latte di Torino S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze.
Modalità affidamento	—

DATI DI BILANCIO (bilancio consolidato)

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	414				
Costo del personale	25.999.000				
	2019	2018	2017	2016	2014
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	-6.511.000	398.000	-261.410	12.015.000	
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	175.151.000	180.325.000	183.446.944		
A5) Altri Ricavi e Proventi	3.437.000	2.946.000	3.144.291		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Centrale del Latte d'Italia Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	FARMACIE FIORENTINE AFAM SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	02182340485
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati (G.47.73)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Soci	Valore nominale	%
Apoteca Natura SpA	4.052.560,00	80,00
COMUNE DI FIRENZE	1.013.140,00	20,00
TOTALE	5.065.700,00	100,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di Servizi di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Afam Spa ha in concessione la gestione delle farmacie comunali e servizi connessi. I rapporti con l'Amministrazione sono disciplinati dal contratto di servizio.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**Anno 2019**

Numero medio di dipendenti	182
Costo del personale	7.924.435
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	140.600

Anno 2019					
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1 effettivo e 1 supplente				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	43.973				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	657.105	297.990	423.088	394.942	687.741
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.980.763	33.674.272	32.707.413		
A5) Altri Ricavi e Proventi	712.089	628.268	457.967		
di cui Contributi in conto esercizio	---	---	---		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	FIRENZE FIERA S.p.A.
Codice Fiscale	04933280481
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	1998 (denominata Firenze Fiera dal 2001)
Codice ATECO	Organizzazione di convegni e fiere (N.82.3)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
Regione Toscana	6.957.525,96	31,9474
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,7615
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,3093
COMUNE DI FIRENZE	2.014.923,24	9,2521
Comune di Prato	1.593.115,92	7,3152
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,7715
C.C.I.A.A. di Prato	1.002.616,56	4,6038
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,1918
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,2582
Altre C.C.I.A.A.	50.402,88	0,2314
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,2171
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,1825
Fin. Pa.s. s.r.l.	37.485,36	0,1721
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,1721
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,1647
Com. Service S.r.l. in liquidazione	33.410,52	0,1534
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,1476
Saif S.r.l.	27.720,00	0,1273
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,0947
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,0311
Confartigianato Toscana in liquidaz.	5.848,92	0,0269

Associazione Imprese Alberghiere	4.870,80	0,0224
Federazione reg. ass. ind. Toscana	3.468,96	0,0159
C.C.I.A.A. di Pistoia	3.152,16	0,0145
Confcooperative Unione Regionale Toscana	2.839,32	0,013
Fondazione Cecchi Gori	2.364,12	0,0109
C.i.a. confederazione italiana agricoltori prov. fi	1.873,08	0,0086
C.N.A. Toscana Centro	1.576,08	0,0072
Associazione org. congressi	946,44	0,0043
Comitato gestione partecipazione personale	471,24	0,0022
Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0007
TOTALE	21.778.035,84	100

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota%
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	16,84
Promotoscana S.r.l.	2,00
Consorzio Energia Elettrica Firenze	2,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (Art 4 c.7)
Attività affidata	Firenze Fiera Spa non ha in affidamento attività dal Comune di Firenze.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	35.5
Costo del personale	2.319.944
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	36.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	17.550

Anno 2019					
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	110.169	339.486	-2.617.236	149.287	66.343
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18.437.744	16.885.704	15.465.697		
A5) Altri Ricavi e Proventi	682.277	1.621.376	511.824		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	FIRENZE PARCHEGGI S.P.A.
Codice Fiscale	03980970481
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	1988
Codice ATECO	Costruzione di edifici residenziali e non residenziali (F.41.20)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	12.927.478,50	50,5075
Parcheggi Italia S.p.A.	9.223.088,85	36,034
Toscana Aeroporti S.p.A.	2.089.035,90	8,1618
Azienda Trasporti Area Fiorentina ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,2961
TOTALE	25.595.157,50	100,00

Quota indiretta	5,2961% tramite Azienda Trasporti Area Fiorentina ATAF SpA c.f. 80016730485 0,1140 % tramite Toscana Aeroporti c.f. 00403110505
Quota totale Comune di Firenze	55,9176%

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Firenze Mobilità S.p.A.	17,82
Destination Florence Convention Bureau S.c.r.l.	0,128

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Firenze Parcheggi S.p.A. svolge attività di progettazione, costruzione e gestione dei parcheggi pubblici ubicati nelle zone della città individuate nell'atto di convenzione stipulato nel gennaio 1989 (e, successivamente, nel Piano Urbano Parcheggi), e la gestione di ulteriori parcheggi di struttura individuati con apposite Convenzioni.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	50
Costo del personale	2.873.757
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	92.640
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	28.000

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	1.264.421	585.890	447.186	236.234	406.549
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	13.741.268		13.321.471		13.428.947
A5) Altri Ricavi e Proventi	843.230		527.278		325.453

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
---	----

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	MERCAFIR S.C.p.A.
Codice Fiscale	03967900485
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	1987
Codice ATECO	Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche (N.82.99.3)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	1.236.551,85	59,5879
Centrale del Latte della Toscana Spa	516.714,75	24,8998
Fin. Pa.s. s.r.l.	115.934,16	5,5867
Fin. Gros. s.r.l. - Finanziaria Grossisti	74.121,84	3,5718
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	73.646,70	3,5489
Centro Carni Alimentari S.c.r.l.	31.834,38	1,5341
Pam Panorama S.p.a.	23.757,00	1,1448
Unione Regionale Toscana cooperazione	2.613,27	0,1259
TOTALE	2.075.173,95	100

Quota indiretta	3,064% tramite Centrale del Latte della Toscana 06652120483	c.f.
Quota totale Comune di Firenze	62,65%	

Partecipazioni al 31 dicembre 2019

Società	Quota %
Consorzio Infomercati in liquidazione	1,44

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Gestione del Centro Alimentare Polivalente di Novoli in forma consortile ai sensi dell'art. 2602 del codice civile

Modalità affidamento	Diretto
----------------------	---------

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	39
Costo del personale	2.212.111
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	108.840
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui: 1 effettivo e i 2 supplenti nominati con provvedimento dell'Ente
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	25.835
Uti esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 300.000 di cui € 178.763,59 al Comune di Firenze

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	316.432	359.038	298.512	434.177	300.221
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.147.241	7.167.206	7.267.122		
A5) Altri Ricavi e Proventi	128.250	502.048	227.784		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No

Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	PUBLIACQUA S.p.A.
Codice Fiscale	05040110487
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua (E.36)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

Società in house	No
Tipo di controllo	Nessun controllo (Corte dei Conti sezioni riunite in S.G. sentenza 25/2019)

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
Acque Blu Fiorentine SpA	60.112.023,72	40
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,9387
COMUNE DI FIRENZE	32.558.186,16	21,665
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,9497
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,1096
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,045
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,865
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,7044
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,5502
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,4511
Publiservizi S.p.A.	650.160,00	0,4326
Comune di Castelfranco Piandiscò	608.596,20	0,405
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,3797
Comune di Pelago	551.578,20	0,367
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,3617
Comune di Vicchio	534.725,64	0,3558
Comune di Rufina	497.067,96	0,3308
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,2528
Comune di Dicomano	362.985,36	0,2415
Comune di San Piero a Sieve - Scarperia	182.137,68	0,1212
Comune di Londa	122.235,24	0,0813
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,0608
Comune di Montale	91.068,84	0,0606
Comune di Agliana	91.068,84	0,0606
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,0606
Comune di Vaglia	91.068,84	0,0606
Comune di Signa	91.068,84	0,0606
Comune di Vaiano	91.068,84	0,0606
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,0606
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,0606
Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,0606
Comune di Montemurlo	91.068,84	0,0606
Comune di Calenzano	91.068,84	0,0606
Comune di Prato	91.068,84	0,0606
Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,0606
Comune di Quarrata	91.068,84	0,0606

Comune di Scandicci	91.068,84	0,0606
Comune di Carmignano	91.068,84	0,0606
Comune di Montevarchi	91.068,84	0,0606
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,0606
Comune di Vernio	91.068,84	0,0606
Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,0606
Comune di San Godenzo	88.752,00	0,0591
Comune di Barberino Val D'Elsa	15.025,92	0,01
Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,01
Comune di Tavarnelle val di Pesa	15.025,92	0,01
Comune di San Casciano in Val di Pesa	15.025,92	0,01
Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,01
Comune di Impruneta	15.025,92	0,01
TOTALE	150.280.056,72	100

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Ingegnerie Toscane S.r.l.	47,17
Water Right and Energy Foundation	33,33
Le Soluzioni S.c.a.r.l.	25,22
Ti Forma S.c.r.l.	22,75
Aquaser S.r.l.	1,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. A)
Attività affidata	Gestione servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale n. 3 Medio Valdarno
Modalità affidamento	Diretto, ente affidante AIT.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	577
Costo del personale	31.163.236
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	355.173
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	71.982
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	L'assemblea del 26.6.2020 ha deliberato la distribuzione di dividendi agli azionisti per € 37.278.744 complessivi di cui € 8.076.449,28 al Comune di Firenze.

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	39.317.282	44.614.378	24.740.073	29.879.458	29.577.406
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	257.597.674		246.791.808		235.511.718
A5) Altri Ricavi e Proventi	14.244.403		12.822.927		17.462.885

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
---	----

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	SERVIZI ALLA STRADA SAS S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05087650486
Sede legale	Comune di Firenze

Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca (H.5.21.9)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Tipo di controllo	Solitario. Totalità dei voti esercitabili in assemblea.

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	700.000,00	100,00
Totale	700.000,00	100,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Attività produttive di beni e servizi (Art. 4, c. 2, lett. d)
Attività affidata	SaS S.p.A. opera per il Comune di Firenze, suo unico socio, secondo il modello dell' <i>in house providing</i> per i servizi di supporto alla mobilità cittadina e altre attività strumentali previsti dall'oggetto sociale come da contratto di servizio del 27/03/2017
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019

Numero medio di dipendenti	161
Costo del personale	7.200.803
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	44.533
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	32.448

Anno 2019					
Utili esercizio 2018 di cui è stata deliberata la distribuzione	0				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	198.539	205.710	422.844	506.360	- 586.148
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.711.272		15.478.780		14.719.313
A5) Altri Ricavi e Proventi	229.772		261.802		214.092

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	SILFI SOCIETA' ILLUMINAZIONE FIRENZE E SERVIZI SMARTCITY S.p.A
Codice Fiscale	06625660482
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2016
Codice ATECO	Installazione impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione) (F.43.21.03)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Tipo di controllo	controllo congiunto e maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
COMUNE DI FIRENZE	873.900	83,6268
Città Metropolitana di Firenze	123.900	11,8565
Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve	5.900	0,5646
Comune di Fiesole	5.900	0,5646
Comune di Scandicci	5.900	0,5646
Unione Montana dei Comuni del Mugello	5.900	0,5646
Comune di Bagno a Ripoli	5.900	0,5646
Unione Comunale del Chianti Fiorentino	5.900	0,5646
Comune di Sesto Fiorentino	5.900	0,5646
Comune di Campi Bisenzio	5.900	0,5646

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Servizi di gestione e manutenzione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale, gestione, presidio e sviluppo del Centro Servizi Territoriale multi-ente e di tutti i servizi digitali alla cittadinanza ad esso riferiti: Servizi online - Infrastrutture digitali trasversali - Contact center - Sistema Firenze Card - Banche dati territoriali geo-referenziate di ambito metropolitano.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	91				
Costo del personale	3.241.791				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	68.228				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	45.010				
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	606.100 (di cui 506.862,00 al Comune di Firenze)				
	2019	2018	2017	2016	
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	
Risultato d'esercizio	648.753	694.972	292.661	95.363	
Valore produzione		2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.617.920	13.086.483	10.324.083		
A5) Altri Ricavi e Proventi	337.442	197.909	280.259		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	Sì
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione	SOCIETA' CONSORTILE ENERGIA TOSCANA – CET ScrL
Codice Fiscale/Partita Iva	05344720486
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2003
Codice ATECO	Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica (D.35.1)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Tipo di controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
ANCI Toscana - Associazione Nazionale Comuni Italiani - Sez. Toscana	10.047,80	10,8461
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Centro	9.761,44	10,5370
COMUNE DI FIRENZE	7.209,29	7,7821
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Nord Ovest	7.095,16	7,6589
Università degli Studi di Firenze	6.643,60	7,1714
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Sud Est	6.170,36	6,6606
Unione Nazionale Comuni Enti Montani - Delegazione Toscana	5.023,90	5,4231
AOUC Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	4.847,06	5,2322
Azienda Ospedaliera Università Senese	4.594,86	4,9599
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana	4.259,26	4,5977
Università di Pisa	2.471,76	2,6681
Università degli Studi di Siena	2.269,80	2,4501
Consiag Servizi Comuni Srl	1.880,81	2,0302
Città Metropolitana di Firenze	1.835,73	1,9816
DSU Toscana - Diritto allo Studio Universitario	1.773,59	1,9145
Alia Servizi Ambientali SpA	1.398,65	1,5098
Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	1.000,00	1,0795
Comune di Empoli	919,37	0,9924
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca Medica e di Sanità Pubblica	829,89	0,8958

Comune di Piombino	823,92	0,8894
Comune di Pistoia	812,01	0,8765
Comune di Siena	758,00	0,8182
Comune di San Miniato	733,49	0,7918
Comune di Viareggio	709,37	0,7657
Provincia di Grosseto	538,17	0,5809
Azienda Ospedaliera Meyer	533,54	0,5759
Comune di Pietrasanta	507,25	0,5476
Provincia di Livorno	486,31	0,5249
ARPAT Agenzia Regionale per la protezione ambientale	477,27	0,5152
Regione Toscana	467,22	0,5043
Comune di San Giovanni Valdarno	453,60	0,4896
Comune di Quarrata	413,97	0,4469
Provincia di Siena	410,16	0,4427
Scuola Superiore Sant'Anna - Scuola Superiore di Studi Universitari e di perfezionamento	375,89	0,4058
Provincia di Arezzo	274,30	0,2961
Progetto Carrara S.p.A.	262,25	0,2831
MONTEDOMINI - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	249,87	0,2697
Comune di Foiano della Chiana	224,67	0,2425
Scuola Normale Superiore di Pisa	217,03	0,2343
Comune di Porcari	216,00	0,2332
Comune di Bientina	174,83	0,1887
C.C.I.A.A. di Firenze	174,83	0,1887
A.S.P. Città di Siena - Azienda Pubblica Servizi alla persona Città di Siena	174,83	0,1887
Comune di Figline Incisa Valdarno	165,30	0,1784
Comune di Montemurlo	142,87	0,1542
Comune di Monteroni d'Arbia	125,60	0,1356
Comune di Rignano sull'Arno	112,84	0,1218
Comune di Cavriglia	106,51	0,1150
Comune di Carmignano	97,33	0,1051
Aquatempa Soc. Sportiva dilettantistica a R.L.	87,42	0,0944
Comune di Pergine Valdarno	87,42	0,0944
Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	74,22	0,0801
Lucca Innovazione e Tecnologia Srl	73,57	0,0794
Comune di Laterina	65,72	0,0709
ARTEA - Agenzia Regionale Toscana per le erogazioni in Agricoltura	65,56	0,0708
Istituto Maria Redditi - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	64,38	0,0695
ARS Toscana - Agenzia Regionale Sanità	58,82	0,0635
C.C.I.A.A. Maremma e Tirreno	57,27	0,0618
Comune di Castellina in Chianti	57,07	0,0616
C.C.I.A.A. di Pisa	56,27	0,0607

C.C.I.A.A. di Lucca	55,26	0,0597
ESTAR	53,34	0,0576
C.C.I.A.A. di Arezzo	52,25	0,0564
Amia SpA	48,45	0,0523
Comune di Castelfranco di Sotto	46,72	0,0504
Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,76	0,0451
Regina Elena - Azienda Speciale	40,56	0,0438
Casa di Riposo Vittorio Fossombroni - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	36,08	0,0389
Istituto DOMUS MAZZINIANA Ente Morale di Diritto Pubblico	29,52	0,0319
C.C.I.A.A. di Siena	29,14	0,0315
Ente Terre Regionali Toscane	27,67	0,0299
Toscana Promozione Turistica	26,81	0,0289
ASP Montevarchi - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	23,71	0,0256
Consorzio 1 Toscana Nord	19,23	0,0208
Centro Virginia Borgheri - Az. Pubbl. Serv, alla Persona	18,76	0,0203
Casa S.p.A.	17,31	0,0187
C.C.I.A.A. di Pistoia	17,08	0,0184
Comune di Campagnatico	13,65	0,0147
CO.SVI.G. SCrL - Consorzio per lo sviluppo delle Aree Geotermiche	10,05	0,0108
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	9,04	0,0098
Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	8,98	0,0097
Casa di Riposo della Misericordia	8,72	0,0094
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana - Az. Pubbl. alla Persona	3,48	0,0038
Comune di Seggiano	2,90	0,0031
TOTALE	92.639,75	100

Quota indiretta	0,0110% tramite Casa SpA c.f. 05264040485 0,8888% tramite Alia Servizi Ambientali c.f. 04855090488
Quota totale Comune di Firenze	8,682%

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Servizi di committenza (art 4 co 2 lett e)
Attività affidata	Ai sensi dell'articolo 42 bis della Legge Regionale Toscana n 38/2007 C.E.T. è riconosciuto quale centrale di committenza avvalsa per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, con modalità definite con deliberazione della Giunta regionale.
Modalità affidamento	diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	9				
Costo del personale	508.261				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	0				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 (revisore dei conti) di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	€ 4.000 per revisore dei conti				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	100.027	103.606	153.199	8.621	13.776
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.677.402		1.834.839		941.801
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.432		28.840		60.340
di cui Contributi in conto esercizio	0		3.954		3.954

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Sì
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	TOSCANA AEROPORTI S.p.A.
Codice Fiscale	00403110505
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	1978
Codice ATECO	Attività dei servizi connessi al trasporto aereo (H.52.23)

Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Azioni ordinarie quotate sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.	
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No	
Società in house	No	
Tipo di controllo	Nessuno	
Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
Corporacion America Italia S.r.l.	19.127.062,35	62,283
SO.G.IM S.p.A.	1.777.713,30	5,789
Regione Toscana	1.544.330,70	5,029
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,910
Fondazione Pisa	1.402.887,75	4,568
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,507
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,476
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,168
Altri soci	882.350,70	2,873
COMUNE DI FIRENZE	428.958,75	1,397
TOTALE	30.709.743,90	100

Partecipazioni al 31 dicembre 2018	
Società	Quota %
Toscana Aeroporti Handling S.r.l.	100
Parcheggi Peretola S.r.l.	100
Toscana A. Engineering S.r.l.	100
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,67
Jet Fuel Co. Srl	51,00
Immobili A.O.U. Careggi SpA	25,00
AlaToscana S.p.A.	13,27
Firenze Parcheggi S.p.A.	8,1618
Consorzio Pisa Energia S.c.a r.l.	5,56
Montecatini Congressi Convention Bureau S.c.r.l. in liquidazione	5,00
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	3,86
Firenze Mobilità S.p.A.	3,98
Consorzio Turistico Area Pisana S.c. a r.l. in liquidazione	2,37
Società Esercizio Aeroporto della Maremma - Seam S.p.A.	0,39
I.T. Amerigo Vespucci S.p.A.	0,22
Consorzio per l'Aeroporto di Siena in liquidazione	0,11

Vola Srl costituita da TA socio unico il 9.12.2019, ma non operativa al 31.12.2019	
--	--

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16.
Attività affidata	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di AdF S.p.a. in SAT S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze.
Modalità affidamento	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	336,3				
Costo del personale	20.745.000				
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	0				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	13.443.000	13.988.000	10.411.000	9.773.000	8.315.000
Valore produzione	2019		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	87.111.000		93.409.000		121.363.000
A5) Altri Ricavi e Proventi	12.304.000		21.079.000		12.091.000

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Toscana Aeroporti Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	TOSCANA ENERGIA S.p.A.
Codice Fiscale	05608890488
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	2006
Codice ATECO	Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte (D.35.22)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
Italgas S.p.A.	74.069.725	50,6583
COMUNE DI FIRENZE	30.134.618,00	20,6099
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,752
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668
Comune di Massarosa	1.708.125,00	1,1682
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,573
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976
Comune di Calci	436.635,00	0,2986
Comune di Crespina Lorenzana	381.770,00	0,2611
Comune di Terricciola	328.958,00	0,225
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259
Comune di Fauglia	178.314,00	0,122
Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019
Provincia di Pisa	118.244,00	0,0809
Banca di Pisa e Fornacette Credito Cooperativo - S.c.p.A.	118.242,00	0,0809
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,069
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652
Comune di Castelfranco Piandiscò	87.629,00	0,0599
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549
Comune di San Piero a Sieve - Scarperia	64.367,00	0,044
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,033
Comune di San Casciano in Val di Pesa	46.544,00	0,0318
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295

Comune di Laterina Pergine Valdarno	41.849,00	0,0286
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276
Comune di Rufina	32.183,00	0,022
Comune di Barberino Tavarnelle	31.758,00	0,0217
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168
Comune di Barga	22.327,00	0,0153
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092
Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,007
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066
Comune di Londa	9.559,00	0,0065
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,004
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004
TOTALE	146.214.387	100

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Toscana Energia Green S.p.A.	100,00
Gesam Reti SpA	42,96
Valdarno S.r.l. in liquidazione	30,05

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
--	---

Attività affidata	La società ha in concessione il pubblico servizio di distribuzione del gas sul territorio comunale, nelle more dell'espletamento della gara d'ambito per il nuovo affidamento del servizio ai sensi di legge.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	441				
Costo del personale	25.635.706				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	156.000				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 effettivi e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	52.000				
Utili esercizio 2019 di cui è stata deliberata la distribuzione	€ 28.131.648,08 di cui al Comune di Firenze € 5.797.900,50 Nel 2019 sono stati erogati dividendi straordinari per € 34.945.238 deliberati dall'assemblea dei soci del 25.11.2019 di cui la quota accertata dal Comune di Firenze ammonta a € 7.202.173,70				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	40.198.717	40.998.373	40.174.634	40.463.367	39.876.211
Valore produzione	2019*		2018		2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	186.348.678		155.030.618		148.804.713
A5) Altri Ricavi e Proventi	9.846.447		12.757.199		48.603.425
* riclassificato IFRS					

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
---	----

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	DESTINATION FLORENCE CONVENTION AND VISITORS BUREAU S.C.R.L.
Codice Fiscale	04674960481
Anno di costituzione della società	1995
Codice ATECO	82.99.99
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
Società in house	NO
Tipo di controllo	nessuno
Quota detenuta	Il Comune di Firenze detiene l'1,68% per il tramite della controllata Firenze Parcheggio SpA e delle partecipate Firenze Fiera SpA e Toscana Aeroporti SpA

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta	Promozione e sviluppo del turismo in generale con particolare riguardo al turismo congressuale e di affari
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**Anno 2019**

Numero medio di dipendenti	9
Costo del personale	358.782
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	30.725
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1

Anno 2019	
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	4.200

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	Si	Si
Risultato d'esercizio	5.144	-5.608	4.894	-44.059	82

Valore produzione	2019	2018	2017
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	320.981	322.250	384.074
A5) Altri Ricavi e Proventi	1.048.183	722.672	551.462
di cui Contributi in conto esercizio	444.999	366.747	219.117

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	FIRENZE MOBILITÀ S.P.A.
Codice Fiscale	05212880487
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	42.11

Società con azioni quotate in mercati regolamentati	NO
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	NO
Società in house	NO
Tipo di controllo	Nessuno
Quota detenuta	Il Comune di Firenze detiene il 10,02% per il tramite della controllata Firenze Parcheggio SpA e della partecipata (quotata) Toscana Aeroporti SpA

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta	Svolge attività relativa all'esecuzione del contratto di concessione stipulato in data 1 ottobre 2001 (Rep. 58.491) tra il Comune di Firenze e l'ATI aggiudicataria della procedura di evidenza pubblica relativa a Project financing Firenze Mobilità
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	62.690
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	21.856

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Si	Si	Si	Si	Si
Risultato d'esercizio	13.221	20.108	12.315	-487.401	-360.475
Valore produzione	2019	2018		2017	

A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.234.012	3.129.626	3.153.264
A5) Altri Ricavi e Proventi	313.541	521.285	468.261
di cui Contributi in conto esercizio	0	0	0

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	NO
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	NO
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	NO
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	NO
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	NO
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Note	La partecipazione è diretta conseguenza della regolamentazione del Project financing Firenze Mobilità.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	CONSORZIO INFOMERCATI IN LIQUIDAZIONE
Sede Legale	Via Molise 2 Roma
Codice Fiscale	05348701003
Anno di costituzione della società	2011 (in liquidazione dal 2016)
Codice ATECO	63.1 <u>Elaborazione dei dati, hosting e attività connesse; portali web</u>
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	no
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	no
Società in house	no
Tipo di controllo	nessuno

Quota detenuta	0,858% per il tramite della controllata Mercafir ScpA
-----------------------	---

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta	realizzazione e gestione del sistema informatico dei mercato agro-alimentari all'ingrosso
Attività affidata	nessuna
Modalità affidamento	-

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2018	
Numero medio di dipendenti	1
Costo del personale	12.659
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1 commissario liquidatore - di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 revisore unico - di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	5.200

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	no	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio		-68.300	-126.168	10.916	679
Valore produzione	2018	2017	2016		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	-	-	40.000		
A5) Altri Ricavi e Proventi	22.488	3.542	304.263		
di cui Contributi in conto esercizio	-	-	-		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	no
---	----

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	no
Esito della ricognizione	liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	Gestione della procedura di liquidazione

Di seguito, per completezza, si riportano le schede al 31/12/2019 di **Fidi Toscana Spa** e **L'Isola dei Renai**. Le partecipazioni sono cessate nel corso del 2020 in attuazione delle scelte adottate dal Consiglio Comunale rispettivamente con le deliberazioni n. 33/2015 e n.5/2016 e in entrambi i casi confermate nei Piani di Razionalizzazione.

Denominazione	FIDI TOSCANA SPA
Codice Fiscale	01062640485
Sede legale	Comune di Firenze
Anno di costituzione della società	1975
Codice ATECO	Altre intermediazioni finanziarie nca (K.64.99.6)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	Sì
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019		
Soci	Valore nominale	%
Regione Toscana	74.130.524,00	46,284
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	43.980.040,00	27,459
Intesa San Paolo	15.966.600,00	9,97
Altri Istituti di Credito	12.238.148,00	7,641
Banca Naz.le Lavoro S.p.A	6.274.736,00	3,917
Altri	2.976.896,00	1,86
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	2.048.852,00	1,279
Fed. Toscana Banche Credito Coop.	2.355.392,00	1,47
COMUNE DI FIRENZE	192.036,00	0,12
TOTALE	160.163.224,00	100,00

Partecipazioni al 31 dicembre 2019	
Società	Quota %
Fidi Toscana detiene partecipazioni in circa 20 società fra cui si ricordano, in particolare, la partecipazione in Centrale del Latte d'Italia S.p.A. con una quota azionaria del 6,83% del capitale sociale e la partecipazione in S.I.C.I. S.gr. SpA con una quota azionaria del 31%	

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Attività bancarie e finanziarie
Attività affidata	Fidi Toscana Spa non svolge attività in favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico.
Modalità affidamento	-----

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019					
Numero medio di dipendenti	54				
Costo del personale	3.817.188				
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0				
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	96.017				
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5 di cui nominati con provvedimento dell'Ente 0				
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	26.010				
	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	734.232	-9.486.651	-13.751.612	209.876	-13.940.522

Attività bancarie e finanziarie

	2019	2018	2017
Interessi attivi e proventi assimilati	2.020.068	2.311.564	2.279.152
Commissioni attive	3.889.594	4.331.882	5.786.896

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione	Partecipazione cessata dal 15/10/2020
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	La procedura di razionalizzazione ha avuto compimento il 15/10/2020 con la cessione della partecipazione a favore di Regione Toscana aggiudicataria della procedura di evidenza pubblica condotta dalla società per la cessione delle azioni dei soci recedenti ai sensi dell'art 2437-quater cc.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione	L'ISOLA DEI RENAI SPA
Codice Fiscale/Partita Iva	05054450480
Sede legale	Comune di Signa (Fi)
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	Attività degli orti botanici, dei giardini zoologici e delle riserve naturali (R.91.04)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo di controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31 dicembre 2019

Soci	Valore nominale	%
Progetto Renai S.r.l.	152.880,00	49,00
Comune di Signa	107.640,00	34,50
COMUNE DI FIRENZE	13.000,00	4,1667
Comune di Campi Bisenzio	13.000,00	4,1667
Provincia di Firenze	13.000,00	4,1667
Comune di Lastra a Signa	3.120,00	1,00
Comune di Scandicci	3.120,00	1,00
Comune di Calenzano	3.120,00	1,00
Comune di Sesto Fiorentino	3.120,00	1,00
TOTALE	312.000,00	100,00

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Attività produttive di beni e servizi
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Anno 2019	
Numero medio di dipendenti	2
Costo del personale	66.677
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3 di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	8.370
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3 e 2 supplenti di cui nominati con provvedimento dell'Ente: 0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	5.516

	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risultato d'esercizio	2.231	650	581	4.667	2.745
Valore produzione	2019	2018	2017		
A1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	180.914	181.388	174.773		
A5) Altri Ricavi e Proventi	112.510	98.681	113.424		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata? (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Recesso dalla società
Termine previsto per la razionalizzazione	Partecipazione cessata nel 2020.
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2019?	La razionalizzazione ha avuto compimento nel 2020. L'assemblea straordinaria dei soci in data 21/7/2020 ha accertato la sussistenza delle condizioni per la maturazione del diritto al recesso del Comune di Firenze con rimborso delle azioni da parte della società al valore stabilito dal Consiglio di Amministrazione. L'assemblea ha deliberato la conseguente riduzione del capitale sociale. Le quote sono state rimborsate ai sensi di codice civile decorsi 90 giorni dalla sua iscrizione nel registro delle imprese, avvenuta il 13/8/2020.

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze - Valore Nominale al 31/12/2019	Percentuale di partecipazione (diretta) al 31/12/2019	Patrimonio netto al		Quota Comune di Firenze - Patrimonio netto al		Utili distribuiti nel 2020 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze
			01/01/2019	31/12/2019*	01/01/2019	31/12/2019*		
A.F.A.M. SpA	1.013.140,00	20,00%	19.415.079,00	20.072.184,00	3.883.015,80	4.014.436,80	0,00	0,00
ALIA SpA	50.263.867,00	58,87%	167.527.516,00	166.742.960,00	98.623.448,67	98.161.580,55	0,00	0,00
ATAF SpA	29.594.572,78	100,00%	38.797.297,00	34.374.728,00	31.883.618,67	34.374.728	750.000,00	750.000,00
BANCA ETICA Soc. Coop.**	5.250,00	0,0071%	93.701.718,00	106.427.502,00	7.027,63	7.556,35	0,00	0,00
BILANCINO in liquidazione Srl	7.016,00	8,77%	-156.609,00	-125.205,00	-13.734,61	-10.980,48	0,00	0,00
CASA SpA	5.487.000,00	59,00%	10.809.811,00	11.080.359,00	6.377.788,49	6.537.411,81	300.000,00	177.000,00
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	3.549.598,36	12,307%	63.721.338,00	57.069.875,00	7.842.185,07	7.023.589,52	0,00	0,00
CONSORZIO ENERGIA TOSCANA CET Srl	7.209,29	7,785%	426.002,00	526.031,00	33.162,55	40.949,41	0,00	0,00
FIDI TOSCANA SpA***	192.036,00	0,1199%	103.511.597,00	107.945.258,00	124.110,40	129.426,36	0,00	0,00
FIRENZE PARCHEGGI SpA	2.014.923,24	9,25%	20.237.928,00	20.348.097,00	1.872.008,34	1.882.198,97	0,00	0,00
L'ISOLA DEI RENAI SpA**	12.927.478,00	50,51%	35.171.682,00	36.436.099,00	17.765.216,58	18.403.873,60	0,00	0,00
MERCARIF SpA	13.000,00	4,17%	238.230,00	404.781,00	9.934,19	16.879,37	0,00	0,00
PUBLICACQUA SpA	1.236.551,85	59,59%	5.592.877,00	5.909.312,00	3.332.795,40	3.521.359,02	300.000,00	178.763,59
SERVIZI ALLA STRADA SpA	32.558.186,16	21,665%	273.640.196,00	294.957.477,00	59.284.148,46	63.902.537,39	37.278.774,00	8.076.449,28
SILFI SpA TOSCANA	700.000,00	100,00%	1.258.582,00	1.457.122,00	1.258.582,00	1.457.122,00	0,00	0,00
AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	875.900,00	83,63%	3.095.249,00	4.795.578,00	3.095.249,00	4.010.541,88	606.100,00	506.862,00
ENERGIA S.p.A.	428.958,75	1,397%	118.528.000,00	119.156.000,00	1.655.836,16	1.664.609,32	0,00	0,00
TOTALE	171.007.305,43	20,6099%	1.335.383.919,00	1.389.229.463,00	315.324.689,45	327.917.752,19	67.366.522,06	15.486.975,37

* Nel valore del patrimonio netto al 31/12/19 non sono stati detratti i dividendi distribuiti nel 2020.

** Capitale variabile

*** La partecipazione in Fidi Toscana Spa è stata ceduta nel corso dell'anno 2020. La partecipazione ne L'Isola dei Renai Spa è cessata nel 2020.

SOCIETA'	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI							% partecipazione (diretta) del Comune di Firenze al 31/12/2019	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE			
	Immobilizzazioni nette	Attivo Circolante	Patrimonio netto	Passività consolidate	Passività correnti	ATTIVO = PASSIVO			
A.F.A.M. SpA	22.322.852,00	7.416.841,00	20.072.184,00	2.012.891,00	7.775.523,00	29.860.598,00	20,00%	5.972.119,60	
ALIA SpA (capogruppo)	216.417.743,00	190.596.266,00	166.742.960,00	119.510.783,00	120.760.267,00	407.014.009,00	58,87%	239.609.147,10	
ATAF SpA	38.015.501,00	7.318.246,00	34.374.728,00	4.550.894,00	5.829.302,00	45.361.444,00	100,00%	45.361.444,00	
BILANCINO Srl in liquidazione	57.806,00	50.732,00	-125.205,00	98.026,00	56.756,00	108.538,00	8,77%	9.518,78	
CASA SpA	16.327.737,00	28.443.057,00	11.080.359,00	7.592.935,00	26.113.755,00	44.862.062,00	59,00%	26.468.616,58	
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	147.734.893,00	63.015.492,00	57.069.875,00	70.572.499,00	83.108.011,00	210.750.385,00	12,307%	25.937.049,88	
CET Srl	30.179,00	1.249.505,00	526.031,00	105.254,00	597.338,00	1.279.684,00	7,785%	99.618,28	
FIRENZE FIERA SpA	36.635.990,00	9.490.829,00	20.348.097,00	13.995.515,00	8.739.767,00	46.735.545,00	9,25%	4.323.037,91	
FIRENZE PARCHEGGI SpA	41.010.330,00	6.149.823,00	36.436.099,00	9.394.630,00	4.676.281,00	51.157.880,00	50,51%	25.839.845,19	
L'ISOLA DEI RENAI SpA**	102.478,00	332.778,00	404.781,00	29.696,00	106.334,00	543.811,00	4,17%	22.676,92	
MERCAFIR SepA	4.733.400,00	4.407.345,00	5.909.312,00	1.525.148,00	1.217.914,00	9.175.040,00	59,59%	5.467.406,34	
PUBLIACQUA SpA	498.854.035,00	159.792.948,00	294.957.477,00	103.840.163,00	197.122.577,00	659.063.880,00	21,665%	142.786.189,60	
SERVIZI ALLA STRADA SpA	4.286.703,00	2.448.303,00	1.457.122,00	1.532.027,00	3.734.009,00	6.787.707,00	100,00%	6.787.707,00	
SILFI SPA	6.278.600,00	12.009.624,00	4.795.578,00	7.736.266,00	5.869.217,00	18.415.874,00	83,63%	15.401.195,43	
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	218.569.000,00	49.179.000,00	119.156.000,00	53.988.000,00	94.243.000,00	267.749.000,00	1,397%	3.740.453,53	
TOSCANA ENERGIA SpA	996.230.717,00	174.420.845,00	401.651.305,00	467.015.337,00	302.133.096,00	1.170.799.738,00	20,6099%	241.300.655,20	
TOTALE	2.247.607.964,00	716.321.634,00	1.174.856.703,00	863.500.064,00	862.083.147,00	5.352.540.483,00		789.614.283,43	
	Attivo= Passivo	% part.ne Comune Fi	quota totale attivo Firenze						
BANCA ETICA Soc. Coop*	2.100.589.875,00	0,0071%	149.141,88						
FIDI TOSCANA SpA*	282.285.413,00	0,1199%	338.460,21						

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il Totale attivo/passivo è stato incluso nel conteggio dei valori totali sopra riportati.

La partecipazione in Fidi Toscana Spa è stata ceduta nel corso dell'anno 2020.

****La partecipazione ne L'Isola dei Renai Spa è cessata nel 2020.**

RISULTANZE CONTO ECONOMICO										
SOCIETA'	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2020 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2019	
A.F.A.M. SpA	35.692.852,00	7.924.435,00	1.932.167,00	1.109.230,00	822.937,00	657.105,00	0,00	0,00	186	
ALIA SpA (capogruppo)	317.764.511,00	104.660.050,00	17.324.852,00	16.359.770,00	965.082,00	-80.567,00	0,00	0,00	2.561	
ATAF SpA	3.829.267,00	343.628,00	2.683.745,00	1.242.949,00	1.440.796,00	1.144.637,00	750.000,00	750.000,00	1	
BILANCINO SRL in liquid.	71.957,00	0,00	51.649,00	14.404,00	37.245,00	31.405,00	0,00	0,00	-	
CASA SpA	32.513.169,00	4.041.914,00	1.587.599,00	749.611,00	837.988,00	667.835,00	300.000,00	177.000,00	76	
CENTRALE DEL LATTE D'ITALIA SpA (consolidato)	178.934.517,00	25.998.869,00	6.463.073,00	11.765.306,00	-5.302.233,00	-6.511.297,00	0,00	0,00	414	
CET Scrl	1.686.834,00	508.261,00	151.203,00	7.145,00	144.058,00	100.027,00	0,00	0,00	9	
FIRENZE FIERA SpA	19.120.021,00	2.319.944,00	2.052.472,00	1.859.720,00	192.752,00	110.169,00	0,00	0,00	36	
FIRENZE PARCHEGGI SpA	14.584.508,00	2.873.757,00	3.345.406,00	1.486.950,00	1.858.456,00	1.264.421,00	0,00	0,00	50	
L'ISOLA DEI RENAI SpA ***	293.424,00	66.677,00	20.320,00	13.549,00	6.771,00	2.231,00	0,00	0,00	2	
MERCAFIR SepA	7.317.213,00	2.212.111,00	1.161.361,00	673.087,00	488.274,00	316.432,00	300.000,00	178.763,59	39	
PUBBLIACQUA SpA	281.374.803,00	31.163.236,00	129.546.392,00	74.631.513,00	54.914.879,00	39.317.282,00	37.278.774,00	8.076.449,28	577	
SERVIZI ALLA STRADA SpA	12.941.044,00	7.200.803,00	873.824,00	649.796,00	224.028,00	198.539,00	0,00	0,00	161	
SILFI SpA	17.934.576,00	4.690.423,00	2.187.756,00	1.256.122,00	931.634,00	648.753,00	606.100,00	506.862,00	93	
TOSCANA AEROPORTI S.p.A. (consolidato)	130.240.000,00	42.567.000,00	38.095.000,00	14.842.000,00	23.254.000,00	14.391.000,00	0,00	0,00	781	
TOSCANA ENERGIA SpA *	196.195.156,00	25.635.706,00	105.821.492,00	49.183.968,00	56.637.524,00	40.198.717,00	28.131.648,06	5.797.900,00	441	
	1.250.493.852,00	286.307.112,00	313.298.311,00	175.845.120,00	137.454.191,00	99.458.757,00	67.366.522,06	15.486.975,37	5.799	
	Risultato d'Esercizio	Costo del personale	numero dipendenti							
BANCA ETICA Soc. Coop. **	6.267.836,00	20.283.110,00	318							
FIDI TOSCANA SpA **	734.232,00	3.817.188,00	54							
* Oltre ai dividendi maturati nel 2019 ed erogati nel 2020 inseriti nella tabella, Toscana Energia SpA nel 2019 ha effettuato una distribuzione straordinaria di dividendi. L'ammontare di pertinenza del Comune di Firenze ammonta a euro 7.202.174,00.										
** Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una diversa struttura, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. Sono stati pertanto indicati i soli valori che coincidono o la cui natura è assimilabile a quella dei valori di riferimento esposti per le altre società. Si riporta qui di seguito i margini più significativi per questo tipo di società. Il costo del personale, il risultato d'esercizio e il n° dipendenti sono stati inclusi nel conteggio dei valori totali sopra riportati.										
La partecipazione in Fidi Toscana SpA è stata ceduta nel corso dell'anno 2020										
*** La partecipazione ne L'Isola dei Renai SpA è cessata nel 2020.										

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2019	171.007.305
Patrimonio netto al 31.12.2019	1.389.229.463
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2019	327.917.752
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2019*	2.247.607.964
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2019	5.352.540.483
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2019	789.614.283
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2019*	1.250.493.852
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2019	99.458.757
di cui utili	106.050.621
di cui perdite	-6.591.864
Dividendi società partecipate da bilanci 2019	67.366.522,06
Dividendi ordinari società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2019 (accertamento 2020)	15.486.975,37
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2019	286.307.112
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2019	5.799

* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.

Nelle altre voci sono invece presenti in dati riferito a **Fidi Toscana Spa, la cui partecipazione è stata ceduta nel corso dell'anno 2020.**

I dati comprendono anche quanto relativo alla partecipazione ne L'Isola dei Renai Spa che è cessata nel 2020.

DATI/INDICATORI	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31.12.2019	170.883.405
Patrimonio netto al 31.12.2019	1.389.229.463
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31.12.2019	321.792.176
Totale immobilizzazioni società partecipate al 31.12.2019*	2.247.607.964
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 31.12.2019	5.352.540.483
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 31.12.2019	5.280.397.239
Totale valore produzione società partecipate al 31.12.2019*	1.250.493.852
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 31.12.2019	99.458.757
di cui utili	106.050.621
di cui perdite	-6.591.864
Dividendi società partecipate da bilancio 2019	67.366.522
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2019	22.689.149
Totale costo del personale società partecipate al 31.12.2019	286.307.112
Totale dipendenti società partecipate al 31.12.2019	5.799

* Nella voce non sono compresi i dati relativi a Fidi Toscana e Banca Etica in quanto non desumibili dallo schema di bilancio adottato da tali società in coerenza con l'attività svolta.