

2021_Z806

Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

Direzione	DIREZIONE GARE APPALTI E PARTECIPATE	Direttore	PALLADINO DOMENICO	Classificazione	DIREZIONALE
Servizio	SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE ASSOCIAZIONI E FONDAZIONI	Dirigente	SANTORO SALVATORE	Tipologia	SVILUPPO

Collegato a

INDIRIZZO STRATEGICO D.U.P.: 2021_IND_STRATEG_13 BUONA AMMINISTR. E QUARTIERI

OBIETTIVO STRATEGICO D.U.P.: 2021_13_IS_OB_STR_01 ATTUARE UN COMUNE EFFICIENTE

Obiettivo Operativo 13.1.01
del D.U.P.

**Descrizione
dettagliata
dell'obiettivo**

Con riferimento al panorama delle società partecipate dell'amministrazione e dei servizi di interesse generale erogati dal Comune di Firenze , il Servizio è impegnato nell'attività di supporto agli organi dell'Amministrazione e alle Direzioni comunali affidanti i servizi per l'individuazione di possibili percorsi di riorganizzazione delle forme di gestione dei servizi e di razionalizzazione delle partecipazioni comunali per l'ottimale allocazione delle risorse ed efficientamento delle attività, anche tramite la realizzazione di sinergie fra le società partecipate. Le attività programmate si concretizzeranno nell'analisi e nella realizzazione di studi sulla fattibilità di operazioni strategiche e straordinarie di interesse dell'A.C. e nell'affiancamento alle Direzioni al fine di delineare i possibili percorsi operativi societari per la scelta delle forme di gestione dei servizi di loro pertinenza. Fra tali attività di rilievo sarà l'impegno del Servizio in relazione all'approfondimento dello studio preliminare per la realizzazione di una società Multiutility toscana che aggrega le partecipazioni azionarie dei Comuni nelle aziende che gestiscono servizi pubblici locali nei settori acqua, rifiuti ed energia nonché l'approfondimento dell'analisi relativo alla riorganizzazione della società in house Silfi Spa attraverso l'acquisizione del ramo di azienda di Florence Multimedia partecipata al 100% dalla Città Metropolitana.

2021_Z806

Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

BUDGET

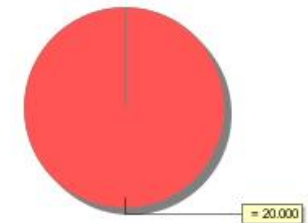
Budget Entrata

	Tit.	Cat.	Descrizione	Importo
			Totale Entrate	

Non presenti dati

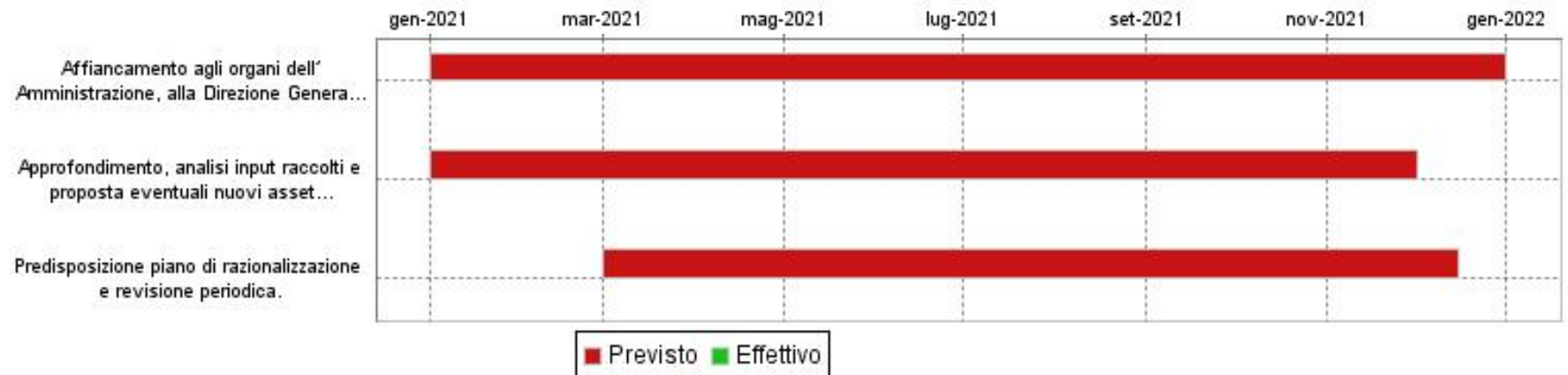
		Tit.	Int.	Descrizione	Importo
2021	CP	1	03		20.000,00
				Totale Spesa	20.000,00

Budget Spesa



GANTT

Fasi



2021_Z806

Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

FASI						
Descrizione	Peso	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
Affiancamento agli organi dell'Amministrazione, alla Direzione Generale e alle Direzioni su tematiche coinvolgenti gli enti partecipati e raccolta nuovi input.		01/01/2021	31/12/2021	SANTORO SALVATORE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	
Approfondimento, analisi input raccolti e proposta eventuali nuovi assetti societari.		01/01/2021	01/12/2021	NISTRI SILVIA P.O. ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	
Predisposizione piano di razionalizzazione e revisione periodica.		01/03/2021	15/12/2021	NISTRI SILVIA P.O. ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	

INDICATORI		
Descrizione	Tipo	Valore Atteso
Numero incontri	RISULTATO	8
Numero report	RISULTATO	4
Predisposizione Piano di razionalizzazione e revisione periodica	RISULTATO	Entro il 15/12/2021
Aggiornamento indirizzi società controllate	RISULTATO	1