



***DOCUMENTO UNICO DI  
PROGRAMMAZIONE  
2022-2024***

***Integrato con Nota di Aggiornamento***

***Volume 2°***

***SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA***

*Direzione Generale  
Servizio Pianificazione, Controllo e Statistica  
in collaborazione con  
Ufficio Pianificazione Strategica e Attuazione del Programma*



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2022 - 2024**

## **STRUTTURA DEL DOCUMENTO**

### **1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1**

#### **INTRODUZIONE**

##### **1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE**

##### **1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE**

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Tabella gestione servizi

Indirizzi generali su risorse e impieghi

L'Europa per la ripresa: il programma Next Generation EU

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

##### **1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI**

##### **1.4 IL B.E.S. NEL D.U.P.**

##### **1.5 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI**

### **2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI**

INDICE MISSIONI

##### **2.2 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO**

##### **2.3 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI**

### **3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA**

#### **INTRODUZIONE**

##### **3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI**

##### **3.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE**

##### **3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE**

##### **3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA**

##### **3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE**

##### **3.6 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI**



## INDICE

### 2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	7
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	9
	INDICE MISSIONI	pag.	11
2.2	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	145
2.3	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	151



## INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP è contenuta nella Sezione Strategica (volume 1), di seguito SeS.

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. Esplicita la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare, in questo volume sono individuati, per ogni singola missione e programma di Bilancio, gli obiettivi operativi da raggiungere annualmente per realizzare i relativi obiettivi strategici, per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuati anche gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato, che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio. Inoltre, sono individuate le Risorse umane e quelle strumentali.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2022 confluiranno nel Piano Esecutivo di Gestione e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).



## **2.1**

### ***Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.***

#### ***Risorse finanziarie, umane e strumentali***

*Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'Ente, per ogni Missione sono riportati, come da Programma di Mandato, l'Indirizzo Strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun Indirizzo è stato articolato.*



<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>1</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>13</b>
<b>13</b>	<b>BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA</b>	
<b>13.01</b>	Attuare un Comune efficiente e partecipato	
<b>13.02</b>	Per una città intelligente	
<b>13.03</b>	Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri fiorentini	
<b>2</b>	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>29</b>
<b>3</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>33</b>
<b>4</b>	<b>SICUREZZA URBANA E LEGALITA'</b>	
<b>04.01</b>	Percepire la sicurezza	
<b>4</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>39</b>
<b>3</b>	<b>CRESCERE CON LA SCUOLA</b>	
<b>03.01</b>	Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale	
<b>03.02</b>	Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture	
<b>5</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>47</b>
<b>9</b>	<b>IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA</b>	
<b>09.01</b>	Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari	
<b>09.02</b>	Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura	
<b>6</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>55</b>
<b>10</b>	<b>FIRENZE 2030 E LO SPORT</b>	
<b>10.01</b>	Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro	
<b>10.02</b>	Potenziare e innovare lo sport per tutti	
<b>7</b>	<b>TURISMO</b>	<b>63</b>
<b>11</b>	<b>UN TURISMO DI QUALITA'</b>	
<b>11.01</b>	Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo	
<b>8</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>69</b>
<b>6</b>	<b>UN NUOVO MODELLO DI CITTA' CIRCOLARE – URBANISTICA</b>	
<b>06.01</b>	Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo	
<b>06.02</b>	Garantire la qualità degli spazi pubblici	
<b>9</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>77</b>
<b>2</b>	<b>FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE</b>	
<b>02.01</b>	Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici	
<b>02.02</b>	Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente	
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>87</b>
<b>1</b>	<b>MOBILITA' INTERMODALE</b>	
<b>01.01</b>	Estendere il sistema tramviario	
<b>01.02</b>	Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile	
<b>01.03</b>	Governare il traffico urbano	
<b>01.04</b>	Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city	

<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>97</b>
<b>14</b>	<b>PROTEZIONE CIVILE E CITTA' RESILIENTE</b>	
<b>14.01</b>	Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile	
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>103</b>
<b>5</b>	<b>PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETA' E IL BENESSERE SOCIALE</b>	
<b>05.01</b>	Sostenere le famiglie	
<b>05.02</b>	Promuovere e sostenere il benessere sociale	
<b>05.03</b>	Assicurare il diritto alla casa	
<b>13</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>117</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>121</b>
<b>7</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E ALTA FORMAZIONE</b>	
<b>07.01</b>	Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca	
<b>07.02</b>	Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità	
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>129</b>
<b>8</b>	<b>PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	
<b>08.01</b>	Supportare e garantire il lavoro	
<b>19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>135</b>
<b>12</b>	<b>CITTA' INTERNAZIONALE</b>	
<b>12.01</b>	Firenze città del mondo capitale d'Europa	
<b>20</b>	<b>FONDI E ACCANTONAMENTI</b>	<b>139</b>
<b>50</b>	<b>DEBITO PUBBLICO</b>	<b>141</b>
<b>60</b>	<b>ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>143</b>

<b>LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE</b>	
<b>A1</b>	<b>Categoria A ex II e III livello</b>
<b>B1</b>	<b>Categoria B ex-IV livello</b>
<b>BG3</b>	<b>Categoria B giuridico 3 ex- V livello</b>
<b>C1</b>	<b>Categoria C ex VI livello</b>
<b>D1</b>	<b>Categoria D ex VII livello</b>
<b>DG3</b>	<b>Categoria D giuridico 3 ex VIII livello</b>
<b>DIR</b>	<b>Dirigente</b>
<b>DOCD</b>	<b>Docente diplomato (insegnanti ITI)</b>
<b>DOCL</b>	<b>Docente laureato (insegnanti ITI)</b>
<b>INSM</b>	<b>Insegnante scuola materna</b>
<b>SEG</b>	<b>Segretario generale</b>

***MISSIONE 1***  
***Servizi istituzionali, generali e di gestione***

## MISSIONE 1

### SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

#### INDIRIZZO STRATEGICO 13 BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTÀ METROPOLITANA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - ORGANI ISTITUZIONALI	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
02 - SEGRETERIA GENERALE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
06 - UFFICIO TECNICO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.2 Per una città intelligente
10 - RISORSE UMANE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

## MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### PROGRAMMA 01 – Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.3 <b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
13.3.03	<p>Rafforzare il ruolo e la capacità di programmare del decentramento con il coinvolgimento sistematico dei quartieri sulle questioni inerenti i singoli territori attraverso tavoli periodici di co-programmazione e co-progettazione su tematiche riguardanti opere e servizi, individuando e definendo gli strumenti e le procedure obbligatorie da implementare per rafforzare i poteri consultivi e propositivi previsti dai Criteri Direttivi.</p> <p>Dare un ruolo più incisivo ai Quartieri rafforzando il rilievo delle “Decisioni” dei Collegi di Presidenza, i pareri definendo procedure e modalità per rapportarsi e confrontarsi con gli Uffici che svolgono servizi trasversali che riguardano più Direzioni e servizi di prossimità (verde pubblico, servizi educativi, cultura e politiche giovanili, sport, sociale allargato con particolare attenzione ai soggetti più fragili, servizi bibliotecari) e sul piano della valorizzazione del patrimonio comunale.</p>	Ufficio del Sindaco	X	X	X
13.3.04	<p>Dare continuità al Piano Periferie, riqualificando parchi, giardini, strade, marciapiedi, arredo urbano, illuminazione pubblica e telecamere di sorveglianza per migliorare la vivibilità e qualità della vita delle comunità.</p> <p>Elaborare un programma di inserimento chioschi e strutture mobili negli spazi verdi recintati per migliorarne la fruibilità.</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco Ambiente Attività Economiche Direzione Generale	X	X	X
13.3.05	<p>Promuovere la cittadinanza attiva a livello locale e rafforzare il rapporto con le associazioni del territorio attraverso iniziative partecipate guidate e coordinate dai Quartieri, dando attuazione al regolamento sulla collaborazione tra cittadine, cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la ri-generazione dei beni comuni urbani, realizzando patti di collaborazione come ulteriore strumento di gestione del patrimonio immobiliare pubblico.</p>	<b>Ufficio del Sindaco</b> Ambiente Servizi Tecnici Cultura e Sport Patrimonio	X	X	X
13.3.06	<p>Servizio distribuzione del gas naturale negli “Ambiti Territoriali Minimi” (Atem 1 e 2) di cui Firenze è capofila e stazione appaltante - affidamento servizio.</p>	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 02 Segreteria Generale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.16	Sviluppare azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi nel rispetto di una visione privacy-compliant in materia di protezione dei dati personali.	<b>Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi</b>	X	X	X
13.1.33	Potenziare i processi di digitalizzazione e conservazione dei flussi documentali.	<b>Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi</b>	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.01	Presidiare la governance strategica per l'ottimizzazione del sistema delle partecipazioni comunali.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.02	Aumentare la capacità effettiva di incasso dei crediti.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.03	Esame nuovi rapporti con le piattaforme per valutare un utilizzo alternativo al turismo degli immobili ed eventuale adeguamento convenzionale.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.04	Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio	X	X	X

**PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.05	Imposte e tributi locali: mantenere la tassazione tra le più basse d'Italia, in particolare la più bassa tra le città metropolitane. TARI: modifica del sistema di raccolta dei rifiuti propedeutico e conseguente passaggio da sistema tributario della tari a sistema tariffario.	Risorse Finanziarie Ambiente	X	X	X
13.1.06	Combattere l'evasione fiscale: pagare tutti per pagare meno. Applicare le nuove tecnologie dell'ICT per incrementare il contrasto all'evasione fiscale, per permettere nuove forme di pagamento semplificate e digitali a favore dei cittadini e per agevolare il contatto fra i cittadini e l'Amministrazione, anche in seguito all'esperienza maturata durante l'emergenza sanitaria. Utilizzare le tecnologie ICT per individuare imponibili sommersi mediante l'incrocio di banche dati interne ed esterne. Intensificare e velocizzare i controlli per aumentare la probabilità di recuperare il credito.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.07	Potenziare l'applicazione del principio di estensione ai non residenti della contribuzione per il finanziamento dei servizi in contesto di modifica legislativa.	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.08	Continuare con l'ottimizzazione dell'uso e la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale tra cui la valorizzazione del Nelson Mandela Forum. Ricerca di una sede idonea per l'Archivio di deposito al fine di sostituire i locali di via Valdinievole.	<b>Direzione Generale</b> Patrimonio Cultura e Sport	X	X	X
13.1.09	Proseguire nella riqualificazione dei cimiteri comunali, compresi quelli minori.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
13.1.10	Manutenzione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale e interventi finalizzati alla sicurezza luoghi di lavoro.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 – Ufficio Tecnico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.34	Attuare l'attività di programmazione delle OO.PP., espletare le procedure di gara per la realizzazione di opere pubbliche, l'attuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia con riferimento agli immobili che sono sedi istituzionali e degli uffici dell'ente, ai monumenti e agli edifici monumentali di competenza dell'ente che agli altri immobili ricompresi in altre missioni e programmi, quali strade, verde pubblico, scuole, ecc..	Gare, Appalti e Partecipate	X	X	X

**PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari – Anagrafe e stato civile**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.14	Attività di formazione per consolidare la professionalità degli Ufficiali di Anagrafe e degli Ufficiali di Stato civile	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.18	Revisione e aggiornamento dell'Albo dei Presidenti di Seggio. Inizio di percorso di formazione specialistica. Sviluppo di un nuovo software per lo scambio di documenti della Commissione Elettorale Circondariale e per la gestione di alcune fasi della procedura elettorale. Sviluppo di un applicativo per lo scambio tra Comuni della documentazione di iscrizione elettorale per emigra/immigra.	Servizi Territoriali e Protezione Civile Sistemi Informativi	X		
13.1.36	Sviluppare e accompagnare, a livello locale, il processo nazionale di dematerializzazione dei Registri e dei procedimenti di Stato Civile.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
13.1.37	Digitalizzazione delle procedure anagrafiche anche in collaborazione con gli organi centrali e valutare la possibilità di avviare le verifiche sulle residenze nel centro storico.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.03</b>					
<b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.3.07	Proseguire nella valorizzazione degli Sportelli al cittadino/URP al fine di realizzare la "democrazia di prossimità".	Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

**PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.17	Attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione. Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito sicurezza informatica e protezione dati personali.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.19	Soluzioni cloud per il data center (PaaS, SaaS) e le applicazioni.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.20	Rafforzare il ruolo della statistica nell'ambito del sistema dei controlli.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.21	Incrementare le infrastrutture digitali, ampliando le possibilità di utilizzo della App già esistente sul Comune (es: per svolgere azioni di prenotazioni). Promuovere il ricorso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'organizzazione e nell'erogazione delle attività del Comune, in attuazione del Codice dell'Amministrazione digitale. Piano per lo sviluppo delle potenzialità del sistema informativo e il rilascio veloce ed efficiente di soluzioni applicative innovative e integrate, da attuarsi anche mediante il superamento del vendor lock-in in ambito applicazioni di back-office.	Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.02</b>					
<b>Per una città intelligente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.2.01	Unire i sistemi di monitoraggio di mobilità e infrastrutture ed ottimizzare la gestione dei servizi urbani attraverso l'attività della Smart City Control Room, con la partecipazione di Silfi e delle altre società partecipate che erogano servizi che coinvolgono gli spazi pubblici.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Sistemi Informativi Servizi Tecnici	X	X	X
13.2.02	Potenziare i servizi digitali rendendo possibile effettuare on line tutti i pagamenti al Comune anche tramite Pago PA, per essere la prima città "cashless" d'Italia.	<b>Risorse Finanziarie</b> Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.03	Completare la messa in produzione del nuovo sistema di BackOffice delle pratiche edilizie e il deposito <i>on line</i> di tutti i procedimenti edilizi. Procedere con la dematerializzazione dell'archivio edilizia per consentire la messa a disposizione on-line delle richieste di visura da parte degli utenti.	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.04	Promuovere un'educazione civica digitale rendendo i Cittadini e le imprese attori dell'innovazione. Rendere la città un laboratorio di innovazione (sfruttando dati pubblici aperti, applicazioni, servizi digitali) dove sperimentare e attrarre talenti e aziende. Realizzare un patto digitale con le associazioni e il volontariato individuando anche punti di incontro fisico con i cittadini. Incrementare l'innovazione usando le risorse digitali pubbliche (app, dati, servizi, WiFi).	Sistemi Informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	X
13.2.05	Rendere disponibile la rete wifi gratis all'aperto anche in alcune piazze della periferia.	Sistemi Informativi	X	X	X

**PROGRAMMA 10 - Risorse Umane**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.22	<p>Rafforzare e diffondere la cultura della performance collettiva anche valorizzando il senso di appartenenza, attraverso gli istituti previsti dal nuovo CCNL 2018 (incentivazione del personale ed istituti di welfare) e promuovere strumenti di conciliazione vita lavoro.</p> <p>Puntare sullo smart working come modalità di lavoro da incentivare anche in condizioni di ordinarietà, mettendo a frutto l'esperienza del Lavoro Agile semplificato sviluppata nel corso dell'emergenza Covid-19, integrando le finalità di conciliazione dei tempi vita lavoro e di sicurezza con quelli di miglioramento dei servizi ai cittadini e del benessere organizzativo.</p> <p>Sostenere l'Amministrazione nella sfida del Next Generation EU attraverso un programma di reclutamento a largo spettro e improntato alla snellezza dei procedimenti;</p>	Risorse Umane Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.24	<p>Rendere più efficiente la macchina comunale attraverso processi di riorganizzazione volti all'innovazione e alla semplificazione.</p> <p>Un reclutamento rispondente alle esigenze ordinarie ed emergenti dell'Amministrazione; uno sviluppo/adeguamento delle competenze professionali; un'ideale razionalizzazione dell'impiego e della gestione del personale anche attraverso la digitalizzazione delle procedure e dei dati.</p>	Risorse Umane Struttura Autonoma del Consiglio Comunale	X	X	
13.1.25	<p>Miglioramento del Sistema della Sicurezza.</p> <p>Grazie all'adozione definitiva del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza (SGSL) ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del SGSL secondo le Linee guida UNI - INAIL, per conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL.</p>	Direzione Generale	X	X	X

**PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
13.1.27	<p>Continuare con la semplificazione e lo snellimento delle procedure per facilitare l'accesso ai servizi.</p> <p>Proseguire il consolidamento dello Sportello Unico Attività Produttive - SUAP, come luogo dialogo tra imprese e amministrazione comunale e dove semplificare sempre di più i procedimenti amministrativi per l'attivazione di nuove attività imprenditoriali.</p> <p>Uso della piattaforma Nuovo STAR di Regione Toscana, estendendo la modalità SUAP online a tutti gli uffici che gestiscono procedimenti previsti nell'albero ATECO, oltre che nella Direzione Attività Economiche, anche nelle Direzioni Ambiente, Servizi Sociali, Cultura e Sport e Istruzione.</p> <p>Continuare con la realizzazione di campagne informative per accesso ai servizi.</p>	<p>Attività Economiche e Turismo</p> <p>Sistemi Informativi</p> <p>Cultura e Sport</p> <p>Ambiente</p> <p>Servizi Sociali</p> <p>Istruzione</p>	X	X	X
13.1.28	<p>Promuovere la consultazione aperta dei cittadini sia ai fini della partecipazione degli stessi alla definizione delle azioni dell'Amministrazione (maratone dell'ascolto, sondaggi on line, ed altri percorsi, anche innovativi e tecnologici) sia ai fini del controllo diretto della qualità dei Servizi del Comune ("Monitoraggio Civico") e delle partecipate, sia quale elemento rilevante per il processo di valutazione degli uffici.</p>	<p>Ufficio del Sindaco</p> <p>Sistemi Informativi</p> <p>Direzione Generale</p>	X	X	X
13.1.29	<p>Sviluppare la toponomastica come veicolo di conoscenza della città, anche attraverso l'inserimento di informazioni sui toponimi delle strade in modalità smart all'interno di app rivolte a cittadini e turisti.</p>	<p>Direzione Generale</p> <p>Sistemi Informativi</p>	X	X	X
13.1.31	<p>Continuare a perseguire azioni tese a promuovere, anche ai fini della prevenzione della corruzione, la cultura della legalità e buone prassi, traducibili in linee guida/vademecum, tese a semplificare gli adempimenti complementari all'attività istituzionale dell'Avvocatura civica.</p>	<p>Avvocatura</p>	X	X	X
13.1.32	<p>Sviluppo degli strumenti di programmazione e monitoraggio in sinergia con il programma di mandato. Affinamento del sistema di misurazione della performance organizzativa nonché degli indicatori, anche di impatto, collegati alla pianificazione strategica.</p>	<p>Direzione Generale</p>	X	X	X
13.1.35	<p>Attività di supporto alle Direzioni dell'Ente per la programmazione delle forniture e dei servizi, attraverso la predisposizione e l'aggiornamento del Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi ed il supporto giuridico per il conseguente espletamento delle procedure di gara in attuazione di tale programma.</p>	<p>Gare Appalti e Partecipate</p>	X	X	X
13.1.38	<p>Promuovere l'adozione del bilancio di genere e favorire, attraverso gli strumenti di programmazione e di rendicontazione dell'Ente, la conoscenza degli impatti delle politiche intraprese sulla equità di genere e sulla vita delle persone.</p>	<p>Direzione Generale</p> <p>Risorse Finanziarie</p>	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 01 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Organi istituzionali	Previsione di competenza	13.076.257,33	13.002.605,01	12.742.580,20
	<i>di cui già impegnato</i>	6.470.105,02	350.078,57	97.320,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Segreteria generale	Previsione di competenza	2.545.900,32	2.446.652,32	2.461.511,61
	<i>di cui già impegnato</i>	1.374.173,28	285.086,56	200,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Previsione di competenza	18.559.101,20	18.603.693,95	18.601.977,49
	<i>di cui già impegnato</i>	10.089.430,76	3.626.316,30	3.158.261,82
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Previsione di competenza	6.948.768,45	5.514.783,00	5.514.783,00
	<i>di cui già impegnato</i>	2.088.667,06	20.353,86	17.416,10
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Previsione di competenza	6.573.633,97	6.922.052,68	7.476.053,79
	<i>di cui già impegnato</i>	3.230.308,63	12.042,42	2.042,42
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Ufficio tecnico	Previsione di competenza	11.228.467,60	9.588.480,56	9.595.348,07
	<i>di cui già impegnato</i>	4.110.632,44	166.849,46	122.454,94
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Previsione di competenza	5.563.427,40	5.372.262,43	6.194.748,23
	<i>di cui già impegnato</i>	1.984.120,95	109.576,62	189.846,52
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Statistica e sistemi informativi	Previsione di competenza	10.072.754,74	10.204.673,69	8.251.348,15
	<i>di cui già impegnato</i>	5.919.823,60	2.572.558,93	1.042.469,53
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 10 Risorse umane	Previsione di competenza	27.905.971,60	27.641.037,21	27.631.037,21
	<i>di cui già impegnato</i>	12.703.724,49	73.277,57	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	1.431.707,59	1.431.707,59	1.431.707,59
Programma 11 Altri servizi generali	Previsione di competenza	10.436.523,52	10.686.751,13	7.257.072,73
	<i>di cui già impegnato</i>	4.063.692,69	3.041.892,03	65.283,20
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	100.713,01	50.713,01	
<b>Previsione di competenza</b>		<b>112.910.806,13</b>	<b>109.982.991,98</b>	<b>105.726.460,48</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>52.034.678,92</b>	<b>10.258.032,32</b>	<b>4.695.294,53</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>1.532.420,60</b>	<b>1.482.420,60</b>	<b>1.431.707,59</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>03</b>	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	1.508.000,00	458.000,00	458.000,00
<b>05</b>	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	17.318.626,00	2.358.000,00	
<b>06</b>	Ufficio tecnico	7.033.232,34	4.821.617,94	2.716.420,64
<b>08</b>	Statistica e sistemi informativi	5.603.200,00	3.332.000,00	600.000,00
<b>11</b>	Altri servizi generali			
	<b>Totale Missione 01</b>	<b>31.463.058,34</b>	<b>10.969.617,94</b>	<b>3.774.420,64</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 1**  
**Servizi istituzionali, generali e di gestione**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Organi istituzionali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	12
B1	34
BG3	41
C1	80
D1	68
DG3	4
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>243</b>

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	6
BG3	19
C1	7
D1	13
DG3	
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	<b>50</b>

<b>PROGRAMMA 3</b> <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	10
BG3	41
C1	52
D1	53
DG3	8
DIR	7
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>172</b>

<b>PROGRAMMA 4</b> <b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	4
BG3	11
C1	18
D1	8
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>45</b>

<b>PROGRAMMA 5</b> <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	6
BG3	73
C1	30
D1	13
DG3	3
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>127</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> <b>Ufficio tecnico</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	6
BG3	31
C1	85
D1	35
DG3	11
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>173</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> <b>Elezioni e consultazioni popolari -</b> <b>Anagrafe e stato civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	14
BG3	22
C1	57
D1	22
DG3	2
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>120</b>

<b>PROGRAMMA 8</b> <b>Statistica e sistemi informativi</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	6
BG3	5
C1	28
D1	33
DG3	1
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>75</b>

<b>PROGRAMMA 10</b> <b>Risorse umane</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	8
BG3	9
C1	40
D1	30
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>93</b>

<b>PROGRAMMA 11</b> <b>Altri servizi generali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	3
BG3	
C1	6
D1	3
DG3	5
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>20</b>



***MISSIONE 2***  
***Giustizia***

## **MISSIONE 02 - Giustizia**

### PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

**La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.**

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 02 - GIUSTIZIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Uffici giudiziari	Previsione di competenza	285.262,34	283.882,85	282.243,87
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>134.871,77</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>5.784,78</i>	<i>5.784,78</i>	<i>5.784,78</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>285.262,34</b>	<b>283.882,85</b>	<b>282.243,87</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>134.871,77</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>5.784,78</i>	<i>5.784,78</i>	<i>5.784,78</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Uffici giudiziari			
<b>02</b>	Casa circondariale e altri servizi			
<b>Totale Missione 02</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 2**  
**Giustizia**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Uffici giudiziari</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	1
BG3	2
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>8</b>

***MISSIONE 3***  
***Ordine pubblico e sicurezza***

### **MISSIONE 3**

#### **ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

##### **INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SICUREZZA URBANA E LEGALITÀ**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA	4.1 - Percepire la sicurezza
02 - SISTEMA INTEGRATO DI SICUREZZA URBANA	4.1 - Percepire la sicurezza

## MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

### PROGRAMMA 01 – Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 4.01					
<b>Percepire la sicurezza</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
4.1.01	Potenziare il personale dei profili professionali di polizia municipale.	Risorse Umane	X		
4.1.02	Proseguire lo sviluppo delle attività di vigile di quartiere a polizia di prossimità a presidio del territorio in collaborazione con i Quartieri e con i Comitati di Legalità dei cittadini.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.03	Lotta al Degrado: attività di contrasto al degrado mediante il coordinamento tra i Reparti del Corpo, laddove possibile, con il coinvolgimento delle altre forze di polizia e dei Quartieri. Collaborazione con le forze dell'ordine per le attività del reparto antidroga.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.05	Continuare il contrasto alle attività non autorizzate su suolo pubblico tra cui l'abusivismo commerciale.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.06	Sicurezza stradale: azioni di contrasto agli illeciti stradali con servizi di prevenzione e controllo anche sull'incidentalità alcol-droga correlata. Controllo della viabilità e della sosta.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.07	Promuovere la cultura della sicurezza stradale anche attraverso corsi nelle scuole di ogni ordine e grado, in collaborazione con i Quartieri, e riqualificare Vigilandia.	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco Nuove Infrastrutture e mobilità	X	X	X

**PROGRAMMA 02 – Sistema integrato di sicurezza urbana**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 4.1</b>					
<b>Percepire la sicurezza</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
4.1.08	Completare e incrementare il Piano di installazione di nuove telecamere di videosorveglianza (in particolare nelle periferie) per la sicurezza di strade, sottopassi, parchi e piste ciclabili in condivisione con Quartieri, Prefettura e Questura e Polizia Municipale e l'implementazione mediante software per la gestione e la ricerca delle immagini e realizzazione nuova centrale operativa.	Servizi Tecnici	X	X	X
4.1.09	Completare il progetto "Luce sicura", in collaborazione con i Quartieri, anche in parchi, giardini e aree verdi. Raggiungere 36.000 lampade a Led installate sugli impianti di illuminazione. Implementare l'illuminazione nelle zone non ancora coperte.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità Ambiente</b>	X	X	X
4.1.11	Prevedere contributi per attività e centri culturali anche nelle zone periferiche, per animare le aree decentrate attraverso la collaborazione con le associazioni culturali e con i Quartieri. Prevedere spazi estivi in piazze decentrate rispetto al centro storico cittadino e potenziare il ruolo dei quartieri nella programmazione delle attività nelle biblioteche di territorio.	Cultura e Sport	X	X	X
4.1.12	Proseguire il dialogo e confronto, nei vari Quartieri, con i "Comitati per la legalità" quali gruppi organizzati di vicinato di supporto alla P.M. nel monitoraggio del territorio, formati da residenti, commercianti, rappresentanti dell'associazionismo e altri.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.15	Contrastare con le altre autorità ed in collaborazione con i Quartieri le occupazioni abusive collettive di immobili. Riqualificazione dell'area "Lotto 0". Mantenimento del monitoraggio dei fondi abbandonati anche in collaborazione con altre forze di polizia.	<b>Direzione Generale Servizi Sociali</b> Polizia Municipale	X	X	
4.1.16	Proseguire con il progetto "Casa Protetta" mediante la concessione di contributi economici ai cittadini che effettuino interventi di messa in sicurezza delle proprie abitazioni	Direzione Generale	X	X	

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Polizia locale e amministrativa	Previsione di competenza	57.944.876,14	58.119.872,97	58.127.861,96
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>32.844.173,15</i>	<i>9.101.833,01</i>	<i>1.401.236,74</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>1.500.871,92</i>	<i>1.500.871,92</i>	<i>1.500.871,92</i>
Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	Previsione di competenza	519.724,71	128.685,30	129.582,41
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>308.753,40</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>58.464.600,85</b>	<b>58.248.558,27</b>	<b>58.257.444,37</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>33.152.926,55</i>	<i>9.101.833,01</i>	<i>1.401.236,74</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.500.871,92</i>	<i>1.500.871,92</i>	<i>1.500.871,92</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Polizia locale e amministrativa	806.100,00	700.000,00	700.000,00
<b>02</b>	Sistema integrato di sicurezza urbana	200.922,61	200.000,00	200.000,00
<b>Totale Missione 03</b>		<b>1.007.022,61</b>	<b>900.000,00</b>	<b>900.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE****MISSIONE 3**  
**Ordine pubblico e sicurezza**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Polizia locale e amministrativa</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	2
B1	2
BG3	13
C1	709
D1	149
DG3	21
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>898</b>

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Sistema integrato di sicurezza urbana</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	6
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>6</b>

**MISSIONE 4**  
***Istruzione e diritto allo studio***

## MISSIONE 4

### ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

#### INDIRIZZO STRATEGICO 3- CRESCERE CON LA SCUOLA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
02 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
07 - DIRITTO ALLO STUDIO	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale

## MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

### PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1 <b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
3.1.01	Implementare il modello di continuità educativa 0-6, proseguendo con il percorso formativo per il personale anche in relazione allo sviluppo delle indicazioni delle Linee pedagogiche per il sistema integrato “zerosei” nel panorama dell’attuazione del decreto 65/2017.	Istruzione	X	X	X
3.1.02	Sviluppare il progetto “Outdoor Education”. Educazione all’aperto nei nidi e nelle scuole dell’infanzia anche grazie alla pubblicazione e diffusione delle “Linee guida verdi”. Sostenere e incentivare gli orti scolastici, realizzandone uno in ogni scuola.	Istruzione Ambiente	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.1.04	Continuare la digitalizzazione delle scuole, anche in quelle dell'infanzia e nei nidi comunali, implementando i sistemi a supporto della didattica a distanza e dei legami educativi a distanza (LEAD).	Istruzione Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	
3.1.05	Riconoscere alla formazione un ruolo sempre più centrale per lo sviluppo economico della città, sostenendo e promuovendo percorsi di orientamento e progetti formativi, valorizzando i percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro, offerta di attività extrascolastica e percorsi educativi).	Istruzione	X	X	

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.2</b>					
<b>Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.2.02	Proseguire con la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'edilizia scolastica, con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche, alla prevenzione antincendio e all'efficienza sismica.	Servizi Tecnici Istruzione	X	X	X
3.2.03	Realizzazione dei nuovi nidi 'Cascine', 'Arcovata' e 'Manifattura'. Effettuare interventi manutentivi e di adeguamento delle strutture.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.04	Realizzare il nuovo biennio ISIS (Leonardo da Vinci).	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.05	Riqualificazione dell'Istituto comprensivo 'Don Milani' quale complesso polifunzionale ad uso civico.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.06	Sviluppare la progettazione del nuovo edificio della scuola secondaria di primo grado Ghiberti e dell'intera area con apporto professionale esterno non a carico ente; eventuale ulteriore sviluppo progettuale in caso di ammissione a contribuzione statale.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzione</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.1.06	Definire e promuovere un progetto “Tra Scuola e Città” per l'utilizzo degli spazi in orario extrascolastico, in esito ad una completa ricognizione sull'utilizzo degli spazi scolastici e attraverso la predisposizione di apposite linee guida per una nuova proposta di programmazione condivisa con tutti i soggetti coinvolti (Scuole, Quartieri).	Istruzione	X	X	X
3.1.07	Completamento dell'indagine panoramica (“overview”) sulle mense scolastiche e valutazione di tutti gli strumenti per la soddisfazione del servizio, accompagnata ad una ridefinizione del sistema di gestione della refezione scolastica del Comune di Firenze entro il 31 dicembre 2023.	Istruzione	X	X	
3.1.09	Valorizzare la rete delle ludoteche, presidi di educazione e partecipazione nei Quartieri, anche sperimentando modelli di intervento maggiormente diffusi sul territorio e integrati con lo stesso.	Istruzione	X	X	X
3.1.10	Completare la riorganizzazione del servizio di scuolabus – anche in modo da razionalizzare l'utilizzo delle risorse interne all'Amministrazione e meglio integrarle con i vettori esterni – e avviare lo sviluppo di progetti per i tragitti scuola-casa tramite percorsi pedonali (pedibus) e piste ciclabili, con particolare attenzione allo sviluppo del processo di digitalizzazione già avviato in tutte le scuole e alla revisione dei modelli relativi all'integrazione con altri strumenti propri del Comune nonché alle relative modalità comunicative con le famiglie (es. predisposizione di Linee Guida per i servizi di Pre e Post Scuola).	<b>Istruzione</b> Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio Immobiliare	X	X	X
3.1.11	Studiare la fattibilità di una riorganizzazione degli orari nelle scuole per razionalizzare i flussi.	Istruzione	X		
3.1.12	Attuare idonee forme di collaborazione con INDIRE e ISIA al fine di incentivare, negli ambiti di competenza comunale, l'individuazione di una rete di scuole dell'eccellenza per l'innovazione didattica, che troveranno collocazione nell'area ex Meccanotessile.	<b>Direzione Generale</b> Servizi Tecnici	X	X	X
3.1.14	Garantire una scuola sicura: sanificazione, distanziamenti, attività formative e socializzazione in sicurezza. Riprogettazione dei servizi correlati.	Istruzione	X	X	
3.1.15	Elaborazione di strategie organizzative che, nell'ottica dell'accountability e della corresponsabilità, vadano ad incrementare e rendere leggibili alcuni compiti e funzioni assegnati al personale nei servizi 0-6 con l'obiettivo di raggiungere risultati tangibili in termini di efficacia e di efficienza.	Istruzione	X	X	
3.1.16	Verificare le iniziative di socializzazione e animazione che si realizzano nel periodo estivo, per valutare un eventuale riposizionamento dell'Amministrazione in relazione alla realizzazione dei Centri Estivi secondo il modello gestionale attualmente in essere.	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 07 – Diritto allo studio

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
3.1.13	Ampliare l'offerta formativa con iniziative, in area musicale, artistica, delle lingue straniere, dell'attività motoria, dell'educazione ambientale, all'affettività, civica, alimentare, attivando collaborazioni su progetti educativi anche oltre a quelli previsti ne "Le Chiavi della Città", fra i quali Firenze dei Bambini, del quale potranno essere riviste le modalità attuative e anche attraverso la Fattoria dei Ragazzi quale centro di educazione ambientale e non per tutta la città. Continuare con la valorizzazione della festa dell'albero organizzata dalla Direzione Ambiente che vede il coinvolgimento delle scuole della città.	Istruzione	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 04 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Istruzione prescolastica	Previsione di competenza	17.287.433,77	17.945.912,85	18.167.928,80
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>8.275.142,67</i>	<i>471.759,14</i>	<i>471.759,14</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>550.000,00</i>	<i>550.000,00</i>	<i>550.000,00</i>
Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Previsione di competenza	6.193.252,19	6.056.541,84	6.055.393,88
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.175.166,95</i>	<i>3.676,93</i>	<i>3.275,04</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Previsione di competenza	34.638.486,53	34.009.022,45	34.022.532,38
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>22.592.265,06</i>	<i>73.898,23</i>	<i>6.383,87</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>287.834,30</i>	<i>287.834,30</i>	<i>287.834,30</i>
Programma 07 Diritto allo studio	Previsione di competenza	2.541.200,00	1.901.200,00	1.901.200,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>346.303,64</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>260.000,00</i>	<i>260.000,00</i>	<i>260.000,00</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>60.660.372,49</b>	<b>59.912.677,14</b>	<b>60.147.055,06</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>32.388.878,32</i>	<i>549.334,30</i>	<i>481.418,05</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>1.097.834,30</i>	<i>1.097.834,30</i>	<i>1.097.834,30</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Istruzione prescolastica	12.658.512,50		
<b>02</b>	Altri ordini di istruzione non universitaria	12.675.730,57	9.800.449,33	21.644.936,49
<b>04</b>	Istruzione universitaria			999.999,00
<b>06</b>	Servizi ausiliari all'istruzione	3.387.330,00		
	<b>Totale Missione 04</b>	<b>28.721.573,07</b>	<b>9.800.449,33</b>	<b>22.644.935,49</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 4**  
**Istruzione e diritto allo studio**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Istruzione prescolastica</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	177
BG3	10
C1	135
D1	19
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	54
SEG	
	<b>400</b>

<b>PROGRAMMA 6</b> <b>Servizi ausiliari all'istruzione</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	7
B1	9
BG3	4
C1	14
D1	17
DG3	2
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	1
SEG	
	<b>55</b>

***MISSIONE 5***  
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività***  
***culturali***

## MISSIONE 5

### TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

#### INDIRIZZO STRATEGICO 9 - IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
	9.2 Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura

## MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

### PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
9.1.01	Sviluppare il progetto dedicato alla fruizione e valorizzazione integrata del circuito di mura, porte e torri della città, comprensivo del Forte Belvedere, della Fortezza da Basso e altri luoghi della città.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Tecnici	X	X	X
9.1.03	Elaborare un sistema di banca dati sul patrimonio storico artistico e religioso attraverso la documentazione dell'amministrazione conservata nel proprio Archivio Storico, nell'Archivio di Stato, nel Catasto (Agenzia del Demanio) corredata da nuovi strumenti interattivi per la ricerca e la valorizzazione della Città - laboratorio congiunto HeRe Lab tra ufficio Unesco e Università di Firenze, Archivio Storico e Sistemi Informativi.	<b>Cultura e Sport</b> Direzione Generale Patrimonio Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
9.1.04	Azioni per il riavvio del progetto “Firenze Card”, mediante attività in condivisione con la istituzioni aderenti al circuito. Studio per la verifica del mantenimento in essere del progetto attuale o per la sua modifica con l’utilizzo delle funzionalità della app Firenze Card.	Cultura e Sport Sistemi Informativi	X	X	X
9.1.05	Valorizzazione, promozione e incremento della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico artistico, anche in collaborazione con soggetti pubblici e privati e sviluppo della bigliettazione on line e on site.	Cultura e Sport Direzione Generale	X	X	X
9.1.06	Realizzare un allestimento permanente per il Memoriale di Auschwitz che sarà centro di attività culturali didattiche per le scuole e la cittadinanza, favorendo l’utilizzazione degli spazi interni per attività collegate alla memoria del passato organizzate dal Quartiere. Valorizzare il Giardino dei Giusti (all’interno del Giardino del Parnaso, presso il Giardino dell’Orticoltura).	<b>Servizi Tecnici</b> Cultura e Sport Istruzione	X	X	X
9.1.08	Valorizzare il calcio storico fiorentino, sia attraverso un nuovo e più efficace modello di governance, sia attraverso il consolidamento e il rafforzamento delle occasioni di conoscenza della tradizione legata al Calcio storico e i suoi quattro colori (es. esposizione dedicata in Palagio, apertura delle sedi dei colori a visite) nonché di sinergia tra i colori stessi e la Città (es. prosecuzione e valorizzazione delle tradizionali cene dei colori nelle piazze storiche). Promuovere e valorizzare le feste tradizionali e le espressioni culturali legate alla fiorentinità.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.2</b>					
<b>Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
9.2.01	Sostenere le numerose e varie energie culturali (istituzioni anche partecipate dal Comune e mondo del no profit) attraverso la previsione di appositi contributi economici anche straordinari, offrendo opportunità all’associazionismo culturale attraverso la concessione di spazi comunali e altre agevolazioni che possono incentivarne le attività.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.03	Proseguire con la valorizzazione dell’Estate Fiorentina, con la diffusione della cultura anche nelle piazze, nei parchi più periferici e negli spazi meno conosciuti, prevedendo iniziative culturali realizzate dai grandi talenti ma anche dai giovani artisti emergenti. In tale ambito, saranno realizzati i grandi Festival e rassegne cittadine come Secret Florence, Apriti Cinema e Jazz Festival e, nella stagione invernale, il prestigioso evento diffuso Strings City. Proseguiranno le attività culturali e ricreative all’interno degli spazi estivi, distribuiti nei Quartieri cittadini, così come le iniziative estive promosse da alcuni Quartieri all’interno delle proprie sedi istituzionali. Attenzione particolare sarà data agli eventi culturali finalizzati alla valorizzazione di spazi ed immobili monumentali anche presenti nelle zone più periferiche, attraverso la previsione di appositi contributi economici.	Cultura e Sport	X	X	X

9.2.04	Valorizzazione del patrimonio e delle iniziative culturali del Comune attraverso azioni di promozione e comunicazione rivolte a cittadini e turisti. Sviluppo dei canali dedicati.	<b>Cultura e Sport</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
9.2.05	Completare il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino realizzando il nuovo Auditorium da 1100 posti, le sale prova Regia e Coro, la buvette vip, gli ambienti di servizio alle attività della Fondazione (magazzini, camerini e cameroni artisti, archivi, etc.) e il parcheggio interrato.	<b>Servizi Tecnici</b> Direzione Generale	X	X	X
9.2.08	Favorire il reperimento di risorse private per la cultura, avvicinando il mondo delle imprese e del lavoro sia alle realtà culturali che operano nel territorio sia alla conoscenza ed alla conservazione dell'eccezionale patrimonio storico artistico cittadino.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.12	Realizzare il Palazzo delle Associazioni, valutando la possibilità di realizzarne uno per ogni quartiere. Favorire l'uso del patrimonio Comunale da parte delle associazioni valutando la possibilità di abbattere i canoni.	Patrimonio	X	X	
9.2.15	Proseguire con la valorizzazione del complesso delle biblioteche comunali, sempre più luoghi di incontro e di aggregazione sociale e di eventi culturali e didattici per cittadini di tutte le fasce di età. Implementare il patrimonio documentario delle biblioteche per rispondere alle diverse esigenze della contemporaneità e rafforzare la collaborazione con gruppi di cittadini, associazioni e istituti culturali della città in modo da favorire processi di partecipazione attiva e da predisporre un'offerta culturale sempre più ampia promuovendo altresì politiche interculturali e di integrazione delle Comunità Straniere attraverso iniziative organiche (corsi di lingua ecc.), incremento degli appositi scaffali di libri in lingua straniera, integrazione della modulistica e dei materiali informativi in altre lingue. Potenziamento delle iniziative volte a favorire l'accesso alla lettura di persone con disabilità. Prosecuzione del servizio di prestito a domicilio. Valorizzare la funzione sociale ed educativa delle biblioteche comunali, potenziando la collaborazione con le scuole e con l'Università. Attuazione e valorizzazione del <i>Patto per la lettura della città di Firenze</i> , con il coinvolgimento sempre più ampio dei soggetti operanti nella filiera del libro. Prosecuzione del progetto " <i>Lettori si cresce</i> " con dono di un libro a ogni nuovo nato residente a Firenze. Lavorare per la rimodulazione dei servizi in appalto, con incremento dei servizi in gestione diretta anche attraverso l'assunzione del personale necessario. Proseguire con la promozione della lettura nell'area dello Sdiaf, con la valorizzazione dell'Archivio storico anche mediante la digitalizzazione del patrimonio, l'inventariazione archivistica, attività didattiche, collaborazioni ed eventi e con la conservazione delle collezioni storiche. Rafforzare la rete delle biblioteche e il loro collegamento con i quartieri nella programmazione delle attività. Realizzazione di un Museo diffuso della Resistenza fiorentina nelle biblioteche fiorentine.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.19	Istituire la Consulta permanente per la notte, utile anche a disciplinare patti di vicinato. Proseguire le attività di controllo nei locali notturni e nei luoghi della movida anche in collaborazione con altre forze dell'ordine.	Polizia Municipale Attività Economiche	X	X	X
9.2.21	Proseguire con la valorizzazione dei Contenitori della Cultura (Teatri, Complessi Religiosi, etc.) sviluppando le attività di progettazione avviate negli esercizi precedenti al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne e delle condizioni di agibilità, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.22	Proseguire con la valorizzazione dei Musei Civici comunali sviluppando le attività di progettazione relative ai complessi di Palazzo Vecchio, Santa Maria Novella, Novecento, Stibbert, al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X

## RISORSE FINANZIARIE

### MISSIONE 05 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI

#### SPESE CORRENTI

PROGRAMMA		2022	2023	2024
Programma 01 Valorizz. dei beni di inter. storico	Previsione di competenza	3.506.237,49	3.361.872,39	3.383.096,22
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>280.204,80</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Previsione di competenza	32.494.392,71	28.603.912,46	25.943.812,15
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>16.742.465,22</i>	<i>5.749.020,69</i>	<i>221.639,33</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>201.870,95</i>	<i>201.870,95</i>	<i>201.870,95</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>36.000.630,20</b>	<b>31.965.784,85</b>	<b>29.326.908,37</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>17.022.670,02</i>	<i>5.749.020,69</i>	<i>221.639,33</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>201.870,95</i>	<i>201.870,95</i>	<i>201.870,95</i>

#### SPESE INVESTIMENTO

PROGRAMMA		2022	2023	2024
<b>01</b>	Valorizz. dei beni di inter. storico	28.837.230,04	3.755.000,00	5.905.000,00
<b>02</b>	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
	<b>Totale Missione 05</b>	<b>28.837.230,04</b>	<b>3.755.000,00</b>	<b>5.905.000,00</b>

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	11
B1	29
BG3	18
C1	17
D1	40
DG3	4
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>120</b>



**MISSIONE 6**  
***Politiche giovanili, sport e tempo libero***

**MISSIONE 6  
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

**INDIRIZZO STRATEGICO 10 - FIRENZE 2030 E LO SPORT**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 - SPORT E TEMPO LIBERO	10.2 - Potenziare e innovare lo sport per tutti
02 - GIOVANI	10.1 - Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro

## MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### PROGRAMMA 01- Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 10.2 <b>Potenziare e innovare lo sport per tutti</b>					
	Obiettivi operativi	Direzioni	2022	2023	2024
10.2.01	Promuovere, mediante concorso di progettazione, la riqualificazione integrale dello stadio Franchi e di tutta la cittadella dello sport di Campo di Marte, la progettazione di un parco urbano morfologicamente integrato che potrà ospitare anche superfici non residenziali, la razionalizzazione del sistema della mobilità e sosta, l'integrazione tra le varie tipologie di trasporto ferro (ferrovia, nuova tramvia Linea 3.2.2) / gomma (bus auto) e l'individuazione di parcheggi in zona ferroviaria quale interscambio tra più modalità di trasporto, seguendo anche le indicazioni già ricevute nel percorso di ascolto svolto nell'ambito del nuovo Piano Operativo.	Direzione Generale	X	X	X
10.2.03	Nuova impiantistica sportiva: costruire una nuova palestra polifunzionale in via Geminiani, e una nuova palestra in via del Mezzetta; realizzazione nuovo palazzetto per la pallavolo e impianto natatorio a San Bartolo a Cintoia.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.06	Incrementare e mantenere gli spazi a libera fruizione all'aperto per street basket, calcetto, pattinaggio in aree verdi e spazi pubblici, nonché skate park e aree fitness in tutti i quartieri.	Cultura e Sport Ambiente	X	X	X
10.2.07	Proseguire gli interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche, con particolare riferimento al programma di interventi sull'antincendio e sulla sismica e sull'abbattimento delle barriere architettoniche per la realizzazione di centri sportivi "sporthabile" e il miglioramento dell'accessibilità e fruibilità degli impianti.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.08	Promuovere e sostenere lo sport attraverso eventi sportivi anche di rilievo internazionale. Sviluppo e implementazione canali dedicati.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport	X	X	X
10.2.09	Facilitare la pratica sportiva per tutti: progetto palestre all'aperto, festa dello sport nei quartieri, corsi di attività motoria e natatoria per adulti, anziani e disabili e nelle case circondariali; ampliamento dell'attività sportiva nelle scuole in orario extrascolastico; promuovere l'educazione motoria nella scuola primaria in orario curriculare anche favorendo l'integrazione con le società sportive. Implementare e valorizzare i percorsi pedonali del progetto "Walking city", in rete con gli itinerari turistici, e i progetti legati al "camminare" e alla promozione di stili di vita sani. Proseguire nel progetto "Palestre cardio-protette" formando all'utilizzo degli strumenti e promuovendo la cultura del pronto soccorso. Realizzare gli Stati Generali dello Sport anche come strumento di monitoraggio dello stato di salute delle società sportive. Realizzazione dei progetti REACT-EU finanziati dal Piano Operativo Nazionale – Città Metropolitane 2014-2020 (Sport nelle scuole – Sport nelle strutture – Sport all'aperto) per agevolare un normale ritorno alla socializzazione, attraverso la pratica sportiva, dopo le problematiche legate agli effetti della pandemia Covid – 19.	Cultura e Sport	X	X	X

10.2.13	Adeguamento delle concessioni degli impianti sportivi a seguito dell'emergenza Covid come da evoluzione della normativa nazionale. Studiare delle forme per sostenere le società sportive più onerate dall'incremento dei costi energetici.	Cultura e Sport	X		
---------	---	-----------------	---	--	--

PROGRAMMA 02 Giovani

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.1</b>					
<b>Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
10.1.02	Rigenerare gli spazi in disuso per finalità di artigianato e aggregazione sociale.	Urbanistica	X		
10.1.03	Incentivare il ripopolamento del centro: portare mille giovani in centro.	Urbanistica	X		
10.1.04	Rendere le scuole accoglienti e multiculturali.	Istruzione	X		
10.1.05	Individuare strumenti per aiutare i giovani a promuoversi nei campi dell'arte, della musica e dello spettacolo attraverso l'educazione civica. Sviluppare politiche giovanili territoriali valorizzando i Centri Giovani come luoghi polifunzionali di aggregazione e socializzazione Promuovere il coinvolgimento di associazioni, enti o organizzazioni soprattutto giovanili in percorsi e azioni di rigenerazione urbana nonché studiare nuove funzioni pubbliche di relazione con il tessuto urbano per gli spazi rigenerati ponendo attenzione all'individuazione di nuove aree in cui creare centri giovani.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.06	Continuare la diffusione della street art e dell'arte urbana in città nei quartieri di Firenze.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.07	Realizzare un centro socio-culturale di quartiere rivolto agli adolescenti e ai giovani, ristrutturando l'ex biblioteca di viale dei Pini.	<b>Servizi Tecnici</b> Cultura e Sport	X	X	X
10.1.08	Rafforzare, anche grazie all'implementazione delle risorse economiche provenienti dal PON METRO REACT EU, la rete degli operatori ed educatori di strada estendendo il servizio in tutto il territorio cittadino, rendendo omogeneo l'intervento e coordinandolo con una cabina di regia centralizzata.	Cultura e Sport Servizi Sociali	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 06 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Sport e tempo libero	Previsione di competenza	12.371.927,07	9.956.065,26	8.885.643,33
	<i>di cui già impegnato</i>	6.903.139,73	1.967.418,03	746.270,73
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	82.263,15	82.263,15	82.263,15
Programma 02 Giovani	Previsione di competenza	2.761.785,14	1.735.238,04	1.864.174,54
	<i>di cui già impegnato</i>	982.194,45	801.282,05	437.060,54
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>15.133.712,21</b>	<b>11.691.303,30</b>	<b>10.749.817,87</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>7.885.334,18</b>	<b>2.768.700,08</b>	<b>1.183.331,27</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>82.263,15</b>	<b>82.263,15</b>	<b>82.263,15</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Sport e tempo libero	32.345.887,46	21.358.438,03	70.600.000,00
<b>02</b>	Giovani	500.000,00	240.000,00	200.000,00
	<b>Totale Missione 06</b>	<b>32.845.887,46</b>	<b>21.598.438,03</b>	<b>70.800.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
<p>Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune</p>				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 6 Politiche giovanili, sport e tempo libero

<b>PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	3
B1	8
BG3	25
C1	9
D1	6
DG3	4
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>56</b>



***MISSIONE 7***  
***Turismo***

**MISSIONE 7**

**TURISMO**

**INDIRIZZO STRATEGICO 11 - UN TURISMO DI QUALITÀ**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL  
TURISMO

11.1 Firenze destinazione smart: sviluppo  
sostenibile del turismo

## MISSIONE 7 - Turismo

### PROGRAMMA 01 – Sviluppo e valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 11.1					
<b>Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
11.1.01	Promuovere azioni per combattere il turismo “mordi e fuggi”, aumentando la permanenza media in città. Implementare strumenti di analisi, previsione e monitoraggio dei flussi turistici anche in un’ottica di delocalizzazione degli stessi. Fornire ai turisti migliori strumenti di conoscenza, realizzando un’unica applicazione sui servizi al turismo, promuovendo maggiore digitalizzazione nell’offerta turistica, tenendo in considerazione lo Studio Unesco su capacità di carico turistico del centro.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.04	Contrasto ai fenomeni di irregolarità e abusivismo nei servizi al turismo.	<b>Polizia Municipale</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.07	Sviluppare prodotti turistici omogenei con i comuni dell’ambito metropolitano e incentivare la frequentazione dei musei minori, in collaborazione con la Città Metropolitana. Destagionalizzare il turismo attraverso l’organizzazione di eventi e mostre in periodi meno congestionati. Incentivare la promozione della destinazione Firenze per il settore MICE e turismo congressuale. Valutare la possibilità di attivare un sistema di regolamentazione degli accessi in città dei day users, facilitando la distribuzione dei flussi per orario e territorio, incentivando la fruizione di percorsi culturali meno frequentati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.09	Sviluppare iniziative di promozione del turismo lento (Cammini, Trekking, Cicloturismo) e incentivare il turismo nelle periferie, valorizzando i centri storici minori e i percorsi verso borghi e siti come le ville storiche e recuperando sentieri antichi a forte valenza culturale (Loretino, Scalpellini, Via degli Dei, etc) anche coinvolgendo i comuni limitrofi.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.10	Avvio di azioni di attrazione turistica in collaborazione con ‘Destination Florence Convention Bureau’, quali pacchetti turistici a prezzo fisso, flat rate alberghiera e forme di agevolazione per il turista (Firenze Welcome Card).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 07 - TURISMO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Previsione di competenza	2.200.336,66	2.200.661,78	1.148.437,06
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.300.733,73</i>	<i>1.059.625,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>4.847,63</i>	<i>4.847,63</i>	<i>4.847,63</i>
<b>Previsione di competenza</b>		<b>2.200.336,66</b>	<b>2.200.661,78</b>	<b>1.148.437,06</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>1.300.733,73</i>	<i>1.059.625,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>4.847,63</i>	<i>4.847,63</i>	<i>4.847,63</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
	<b>Totale missione 07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 7 Turismo

<b>PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	2
D1	3
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>5</b>



***MISSIONE 8***  
***Assetto del territorio ed edilizia abitativa***

**MISSIONE 8**

**ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

**INDIRIZZO STRATEGICO 6**

**UN NUOVO MODELLO DI CITTÀ CIRCOLARE - URBANISTICA**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL  
TERRITORIO

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela  
ambientale e le potenzialità di sviluppo

02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E  
LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-  
POPOLARE

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela  
ambientale e le potenzialità di sviluppo

## MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
<b>Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
6.1.01	Approvare il Piano Operativo (ex regolamento urbanistico) attuando un equilibrio tra la tutela ambientale e la potenzialità di rigenerazione urbana e uno sviluppo infrastrutturale sostenibile. Puntare alla qualità degli spazi urbani con attenzione anche all'urbanistica di genere e inoltre mediante lo studio di una modifica alla regolamentazione attuale, per consentire investimenti fino al 50% degli interventi convenzionati del Quartiere 1 negli altri Quartieri per valorizzare le periferie. Attivare investimenti su aree private per oltre un miliardo di euro con oltre duemila nuovi posti di lavoro grazie alle previsioni del nuovo Piano Operativo. Inserire nel nuovo Piano Operativo Urbanistico o negli strumenti che si renderanno necessari, criteri per il divieto di realizzazione di nuove strutture turistiche-ricettive e per inserire un "tetto" al numero di appartamenti utilizzati per le locazioni di breve periodo. Promuovere strumenti urbanistici ed edilizi in grado di facilitare la nuova impresa.	Urbanistica Sistemi Informativi Nuove Infrastrutture e Mobilità Ambiente		X	
6.1.02	Riconnettere parti della città, favorendo la cerniera tra centro e periferia con scelte di pianificazione urbanistica, volte alla promozione di aree urbane oggi in difficoltà.	Urbanistica Ambiente	X		
6.1.05	Finanziare circa venti milioni di euro di opere per la riqualificazione di spazi e immobili pubblici esistenti e nuovi spazi pubblici grazie agli oneri di urbanizzazione e alle operazioni di compensazione.	Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità Risorse Finanziarie	X	X	X
6.1.07	Procedere con il percorso di rigenerazione urbana degli spazi dell'ex Caserma di Santa Maria Novella.	Direzione Generale Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.09	Prevedere alloggi per gli studenti con altri edifici dedicati, oltre a quelli già esistenti. Promuovere progetti di coabitazione già in essere come con Auser Abitare Solidale per studenti "fuori sede".	Urbanistica Servizi Sociali	X		
6.1.10	Definizione di un progetto volto alla costruzione di uno spazio di incontro al servizio della città destinato alle trasformazioni urbane, un ambiente incubatore di idee e attività, dedicato alla riflessione, progettazione e diffusione dell'innovazione urbana	Ufficio del Sindaco Urbanistica	X	X	
6.1.11	Collaborare con la Città metropolitana alla rinascita di Sant'Orsola come luogo di promozione culturale ed economica della città realizzando uno spazio multifunzionale che, tenendo conto delle ampie dimensioni del complesso, possa far coesistere cultura, formazione, lavoro e socializzazione avviando anche la riqualificazione del tessuto commerciale intorno all'immobile.	Urbanistica	X	X	
6.1.12	Attuare e completare la rigenerazione e l'efficientamento energetico del complesso delle Piagge attraverso la realizzazione in fasi successive del distretto di teleriscaldamento che prevede lo sviluppo di un innovativo sistema di utilizzo dell'energia rinnovabile.	Direzione Generale Servizi Tecnici	X	X	

6.1.16	<p>Procedere con la riqualificazione di palazzi del centro storico, ancorché parzialmente utilizzati, al fine di dargli una nuova vita. Recuperare spazi inserendo un mix di funzioni per contribuire a riportare cittadini in centro storico, con un nuovo assetto dello spazio urbano circostante, nuove unità abitative, spazi per uffici e fondi per il commercio di vicinato, spazi pedonali e mobilità ciclabile, servizi sportivi e pubblici.</p>	Urbanistica	X		
6.1.19	<p>Aggiornare il Piano di Gestione del Centro Storico di Firenze con le modalità previste dalle Linee Guida Operative del Centro del Patrimonio Mondiale dell'UNESCO. Proseguire nelle attività di monitoraggio del Piano di Gestione in preparazione del Rapporto Periodico 2022-2024.</p>	Cultura e Sport	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 6.1</b>					
<b>Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
6.1.14	Favorire la realizzazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) e housing sociale in immobili di proprietà pubblica (es: ex caserma Lupi di Toscana, ex caserma S.M. Novella), con le valutazioni tecniche propedeutiche ad orientare le scelte di recupero funzionale.	Urbanistica Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.15	Aumentare l'offerta abitativa grazie alle ristrutturazioni degli alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di "Social housing" e "Affordable housing".	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.18	Realizzazione del piano casa.	Servizi Sociali	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	Previsione di competenza	5.926.037,93	4.537.890,76	4.545.536,67
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>2.189.578,49</i>	<i>5.195,20</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>109.314,28</i>	<i>109.314,28</i>	<i>109.314,28</i>
Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	Previsione di competenza	13.830.291,19	13.840.931,41	13.848.403,48
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>13.814.837,72</i>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>19.756.329,12</b>	<b>18.378.822,17</b>	<b>18.393.940,15</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>16.004.416,21</i>	<i>5.195,20</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>109.314,28</i>	<i>109.314,28</i>	<i>109.314,28</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Urbanistica e assetto del territorio	1.236.728,00	1.217.615,26	1.088.000,00
<b>02</b>	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	10.767.540,88	9.586.596,05	4.963.237,77
	<b>Totale Missione 08</b>	<b>12.004.268,88</b>	<b>10.804.211,31</b>	<b>6.051.237,77</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

<b>PROGRAMMA 1 Urbanistica e assetto del territorio</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	6
BG3	19
C1	44
D1	20
DG3	6
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>99</b>



***MISSIONE 9***  
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e  
dell'ambiente***

## **MISSIONE 9**

### **SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 2 - FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
03 - RIFIUTI	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
08- QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente

## MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1 <b>Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
2.1.01	Redigere, adottare, approvare e aggiornare il Piano Comunale del Verde (ai sensi della Legge n. 10/2013 recante le Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani) e degli spazi aperti ponendo il tema del cambiamento climatico al centro della prossima pianificazione operativa, al fine di adottare azioni volte alla mitigazione delle isole di calore, al recupero delle acque meteoriche e alla riduzione degli hot spot inquinanti. Proseguire la riqualificazione di parchi, giardini e aree verdi, con particolare attenzione al verde storico e alle aree pertinenziali le linee tramviarie. Riqualificazione dei viali alberati in centro strada. Mappare nuove aree verdi da aprire al pubblico per aumentare il verde a disposizione della cittadinanza. 400.000 mq <sup>2</sup> di verde potranno essere resi fruibili per aumentare lo spazio verde di prossimità e favorire il distanziamento sociale nelle aree verdi.	Ambiente	X	X	X
2.1.03	Riqualificare le piazze cittadine: Costituzione, Indipendenza (2° lotto), Pier Vettori (2° lotto) e prevedere interventi di manutenzione specifica per Dallapiccola, Valdelsa e Piazza Leopoldo.	Ambiente	X	X	X
2.1.04	Implementare le aree attrezzate per bambini nei giardini pubblici e nelle scuole e la dotazione di elementi di arredo per una migliore fruibilità delle stesse e progettare spazi giochi senza barriere per bambini.	Ambiente	X	X	X
2.1.06	Riqualificare e implementare gli orti urbani esistenti. Individuare nei quartieri nuove aree da destinare a orti urbani/sociali per offrire un'opportunità di aggregazione sociale e di utilizzo virtuoso del territorio e l'affidamento a privati della gestione delle olivete comunali.	Ambiente	X	X	X
2.1.07	Valorizzare ulteriormente il Parco delle Cascine, estendendolo fino all'Argingrosso, dove realizzare molteplici interventi quali: orti sociali, laghetto, "food forest", potenziamento dell'illuminazione, strutture leggere per attività sportive a libera fruizione, diventando così un unico Grande Parco Cittadino e arricchirlo come sito di cultura diffusa anche attraverso il coordinamento fra le istituzioni culturali che svolgono attività in immobili di proprietà comunale e alcune delle altre strutture presenti. Avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità per il Parco dell'Argingrosso, anche con ricorso a soggetti esterni all'ente. Promuovere le attività di conservazione del patrimonio monumentale minore del parco e promuovere la riqualificazione degli impianti sportivi siti nel parco.	<b>Direzione Generale</b> Ambiente	X	X	
2.1.08	Migliorare l'accessibilità al Parco delle Cascine attraverso la nuova passerella ciclopedonale Argingrosso-Cascine, il nuovo ponte del Barco, l'allargamento o eliminazione del sottopasso di via delle Cascine, la strada Rosselli-Pistoiese e il miglioramento dei collegamenti pedociclabili nell'ambito del recupero dell'ex Manifattura Tabacchi. Valutare la possibilità di creare un nuovo percorso pedonale di accesso al Parco delle Cascine attraverso l'area ex OGR.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

2.1.09	Attivare la ZTL Cascine per regolare gli accessi veicolari al Parco.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
2.1.10	Riqualificare aiuole e rotatorie mediante sponsorizzazioni.	Ambiente	X		
2.1.11	LIFE 2018 "E-VIA" riduzione inquinamento acustico /mezzi elettrici.	Ambiente	X	X	
2.1.12	Proseguire con lo sviluppo delle attività dell'Ufficio Sostenibilità (ex Sportello EcoEquo), con compiti di promozione e valorizzazione ambientale e di diffusione di una cultura ecosostenibile, valutando di assegnare compiti di informazione sull'agricoltura urbana e di tutte quelle pratiche agricole a basso impatto ambientale come biologico e biodinamico. Promuovere campagne di informazione e sensibilizzazione sui temi dell'accesso alle risorse.	Ambiente	X		
2.1.13	Realizzare Firenze Smart Green City, anche attraverso l'estensione dei giardini con irrigazione intelligente.	Ambiente Sistemi Informativi	X	X	X
2.1.14	Favorire la nascita del Parco di Castello, del Parco della Piana e ampliare il Parco di San Donato valutando nuove possibili installazioni. Valorizzare il Parco del Mensola e il parco Don R. Forconi con attrezzature, nuove alberature e funzioni a sostegno della fruibilità dell'area. Realizzare la grande area verde del Cavallaccio San Bartolo integrata con la futura area sportiva, prevedendo nuove alberature e attrezzature utili sia alla popolazione anziana che a quella giovane e agli amici a quattro zampe. Relativamente al Parco del Mensola si intende avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità anche con ricorso a soggetti esterni all'Ente.	Ambiente	X	X	X
2.1.16	Promuovere progetti di "forestazione urbana" ricoprendo parti di città con piante su aree costruite (edifici scolastici e case popolari), migliorando l'efficienza energetica e i parametri di benessere psico-fisico e sperimentare le "fabbriche dell'aria", cilindri verdi naturali che aspirano aria ricca di anidride carbonica, la filtrano e la restituiscono depurata.	<b>Direzione Generale</b> Ambiente Servizi Tecnici	X	X	X
2.1.17	Incrementare il patrimonio arboreo comunale con 20.000 nuove alberature, poste a dimora anche grazie al contributo di privati cittadini.	Ambiente	X	X	X
2.1.18	Implementare le aree per cani e migliorare le condizioni di fruibilità di quelle esistenti, anche attrezzandole con appositi cestini e kit per la raccolta delle deiezioni canine e con adeguato impianto di illuminazione.	Ambiente	X		
2.1.19	Valorizzare il "Parco degli animali" mediante campagne di adozione e la promozione continua di partenariati con soggetti privati operanti nel settore. Proseguire nel progetto di reinserimento dei detenuti nel mondo del lavoro come educatori cinofili. Promuovere campagne di vaccinazione e favorire la "microchippatura" di cani e gatti.	Ambiente	X	X	X
2.1.24	Proseguire nell'azione di tutela dell'agricoltura urbana promuovendo attività imprenditoriali agricole e riattivando immobili abbandonati nei parchi agricoli anche con valorizzazione degli aspetti paesaggistici e funzionali (muretti, fossi e reti di scolo) del territorio rurale.	Ambiente	X		
2.1.29	Completare la bonifica dell'area del Poderaccio per la riqualificazione e realizzazione del futuro parco ambientale.	<b>Direzione Generale</b> Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

2.1.27	Favorire la nascita del “Parco Florentia”, comprendendo anche la riqualificazione e apertura dell'area verde di Santa Maria a Mantignano anche con collaborazioni con associazioni ambientaliste. Un parco con giochi ed esperimenti d'acqua, dove sviluppare esperienze sensoriali per la conoscenza di piante e fiori, integrato con Cascine e Renai. Proseguire con gli interventi di riqualificazione dell'Area ex Gover.	<b>Direzione Generale</b> Ambiente	X	X	X
2.1.28	Valorizzazione e potenziamento dei percorsi ciclopeditoni collocati in riva d'Arno inseriti nel sistema integrato ciclopista dell'Arno della Regione Toscana, nonché valutare la possibilità di creare percorsi ciclopeditoni lungo i corsi minori (Terzolle, Mugnone, Ema e Greve).	Ambiente	X	X	

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.2.11	Aggiornare il PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile ed il Clima) sulla base dei nuovi target EU e il PAC (Piano di Azione Comunale per la Qualità dell'Aria) con gli obiettivi 2030 della UE in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale e promuovere interventi per lo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili,	<b>Ambiente</b> Direzione Generale	X	X	X
2.2.12	Costituire una cabina di regia sullo “Sviluppo Sostenibile” in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale in cui coordinare l'attività legata anche alla redazione di piani e progetti multisettoriali come quello legato al Green City Accord	<b>Ambiente</b> Direzione Generale	X	X	X
2.2.13	Continuare a sviluppare un'innovativa politica di gestione delle risorse idriche, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di utilizzo anche grazie alle nuove tecnologie ed all'Internet of Things.	Ambiente	X		
2.2.14	Promuovere un piano di azioni congiunte con altre istituzioni nel rispetto delle direttive europee per una Firenze “plastic free”: - incoraggiare la diffusione di punti vendita che offrono merce sfusa: non solo cibo, ma anche detersivi e altri tipi di detersivi ‘alla spina’, in modo da permettere ai consumatori di riutilizzare i propri contenitori; - controllare che bar, ristoranti, pub e altri pubblici esercizi attuino le opportune sostituzioni, introducendo oggetti riutilizzabili al posto di quelli monouso; - favorire la restituzione dietro cauzione anche di bicchieri in plastica dura o altri materiali e promuovere l'attivazione del reso bottiglia anche in forma automatizzata; - promuovere iniziative per sensibilizzare la popolazione sull'impatto negativo dei rifiuti di plastica e sui sistemi di riutilizzo e corretto smaltimento; - aderire alla campagna mondiale “The Last Straw” per l'abolizione dell'utilizzo delle cannucce plastiche monouso; - eliminazione progressiva delle plastiche monouso nelle strutture comunali e in luoghi dove si svolgono attività di pubblica utilità.	<b>Direzione Generale</b> Ambiente	X	X	X
2.2.15	Adottare criteri di scelta acquisti 100% GPP.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.2.03	Portare il valore medio di raccolta differenziata al 70%.	Ambiente	X	X	
2.2.04	Dare attuazione al nuovo contratto di Concessione tra ALIA e ATO Toscana Centro per la Gestione Integrata dei Servizi Urbani, che prevede nuove modalità di conferimento e raccolta dei rifiuti con l'obiettivo di razionalizzarle e migliorare la qualità e la quantità della raccolta differenziata. Adottare soluzioni specifiche di raccolta dei rifiuti in linea con le esigenze delle singole zone (cassonetti su strada, interrati e porta a porta). Estendere la raccolta porta a porta, ove possibile, in tutti i quartieri escluso il centro storico, dove sarà completata l'installazione dei cassonetti interrati. Installare 9000 "cassonetti intelligenti" con sistema GPRS che segnala quando è necessario procedere allo svuotamento, con relativa integrazione nella Smart City Control Room.	Ambiente	X		
2.2.06	Utilizzare le foto-trappole e le videocamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti, geo referenziando gli abbandoni.	<b>Polizia Municipale</b> Servizi Tecnici Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 08 – Qualità dell’aria e riduzione dell’inquinamento

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un’economia circolare e per l’ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
2.2.16	Aggiornare il Piano di Classificazione acustica per conformarlo al Piano Operativo. Verranno inserite le linee tramviarie, aggiornati i contributi di aeroporto, ferrovie e trasporto pubblico su gomma e valutate le modifiche urbanistiche intervenute. Per la concreta attuazione al PCCA e ad alcune modifiche normative intervenute verrà predisposto anche un aggiornamento del Regolamento Attività Rumorose. Aggiornare il nuovo Piano della qualità dell’aria insieme agli altri Comuni della cintura.	Ambiente	X		
2.2.17	Promuovere la transizione energetica prevedendo una rete di imprese locali e singoli cittadini per la produzione di energia pulita e attuare il Piano caldaie per Firenze ed efficientamento energetico in accordo con il Governo, promuovendo a costo zero per i cittadini la sostituzione delle “vecchie caldaie” con impianti a condensazione riducendo drasticamente le emissioni inquinanti. In questo progetto il Comune potrà farsi parte attiva per l’assistenza ai cittadini, individuazione delle singole soluzioni e nel supporto alla redazione delle pratiche di risparmio energetico.	Ambiente	X		
2.2.18	Programma Comunale degli Impianti di telefonia mobile: predisposizione del Programma di sviluppo della rete di tutti i gestori concessionari in ottemperanza alla normativa regionale in materia. Tale atto assume particolare rilevanza alla luce dell’aggiudicazione fatta dal Ministero delle Comunicazioni delle reti per il cosiddetto 5G.	Ambiente	X	X	
2.2.19	Progetto NEMO - sperimentazione tecnologie per misurare puntualmente e a bordo strada gli inquinanti provenienti dai veicoli circolanti.	Ambiente	X	X	
2.2.20	Interventi per efficientamento energetico edifici della pubblica amministrazione	Servizi tecnici	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 09 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Difesa del suolo	Previsione di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Previsione di competenza	12.355.476,33	12.562.961,93	12.579.090,53
	<i>di cui già impegnato</i>	4.056.675,91	120.000,00	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	234.906,00	234.906,00	234.906,00
Programma 03 Rifiuti	Previsione di competenza	93.890.589,24	93.832.735,57	93.836.389,13
	<i>di cui già impegnato</i>	24.257.583,25		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Servizio idrico integrato	Previsione di competenza	279.471,82	238.275,69	248.782,35
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Previsione di competenza	500,00		
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	Previsione di competenza	2.271.922,66	101.934,25	56.752,46
	<i>di cui già impegnato</i>	1.400.000,00		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>108.817.960,05</b>	<b>106.755.907,44</b>	<b>106.741.014,47</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>29.714.259,16</b>	<b>120.000,00</b>	<b>0,00</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>234.906,00</b>	<b>234.906,00</b>	<b>234.906,00</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Difesa del suolo		200.000,00	
<b>02</b>	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	14.365.808,97	13.732.962,40	4.850.000,00
<b>04</b>	Servizio idrico integrato	3.600.000,00	4.200.000,00	
	<b>Totale Missione 09</b>	<b>17.965.808,97</b>	<b>18.132.962,40</b>	<b>4.850.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

## RISORSE UMANE

### MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

<b>PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	4
B1	5
BG3	88
C1	41
D1	25
DG3	6
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>171</b>



**MISSIONE 10**  
***Trasporti e diritto alla mobilità***

## MISSIONE 10

### TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

#### INDIRIZZO STRATEGICO 1 - MOBILITÀ INTERMODALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.1 Estendere il sistema tramviario
	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
	1.3 Governare il traffico urbano
	1.4 Favorire la mobilità ciclabile e sistemi di sharing city

## MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

### PROGRAMMA 02 – Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 <b>Estendere il sistema tramviario</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
1.1.01	Realizzare la linea variante centro storico Fortezza - San Marco (VACS Lotto 2) e studiare la realizzazione di una nuova tratta con fermata in via Cavour, all'altezza di Palazzo Medici Riccardi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.1.02	Realizzare la linea 3.2.1 Libertà - Bagno a Ripoli e progettare la Linea 3.2.2 Libertà - Rovezzano.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.1.03	Realizzare la linea 4.1 Leopolda – Piagge e progettare la linea 4.2 Piagge - Campi Bisenzio. Studiare la fattibilità di un collegamento a raso con la linea tramviaria 4.1 con la Linea 1.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.1.05	Progettare la prosecuzione della Linea 2 verso la Stazione di Castello e Sesto Fiorentino (linea 2.2) e definire l'assetto infrastrutturale dell'area PUE di Castello.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2 <b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
1.2.05	Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria), individuando e realizzando i nodi d'interscambio previsti dal PUMS sulle linee tranviarie con TPL urbano ed extraurbano su gomma (Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.07	Favorire un sistema tariffario integrato del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani) differenziando le tariffe del TPL in relazione alla tipologia dei sistemi di trasporto utilizzati, alle fasce di distanza, alla composizione dei nuclei familiari, alle fasce reddito ISEE nonché prevedendo agevolazioni per giovani nuovi residenti Area Unesco e giovani under 14.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.08	Completare il rinnovo della flotta degli autobus urbani e proseguire la copertura delle fermate principali dei bus con le pensiline dotate di paline informative intelligenti.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.09	Rafforzare il servizio TPL su gomma, riorganizzandolo nelle zone non servite dalla tramvia e nel centro storico.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

**PROGRAMMA 05 – Viabilità e infrastrutture stradali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
1.2.11	Partecipare al processo di definizione e approvazione del PUMS della Città Metropolitana di Firenze e aggiornare il PGTU del Comune di Firenze. Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato (redazione PSCL, incentivazione car pooling, agevolazioni tariffarie TPL, ecc.) Ampliare i servizi di vehicle sharing (in particolare con mezzi elettrici), con auto, scooter, monopattini. Migliorare il servizio di bike sharing, attraverso la concessione di servizio pubblico, con l'introduzione delle biciclette a pedalata assistita. Consolidare ed ampliare e modernizzare le infrastrutture di ricarica per lo sviluppo della mobilità elettrica.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.16	Collaborare alla realizzazione dello svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci. Progettare e avviare la realizzazione per stralci funzionali della nuova viabilità fra Viale Fratelli Rosselli e Via Pistoiese. Tenere conto della mobilità pedonale e ciclabile.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.17	Completare la viabilità nella zona di Mantignano-Ugnano (ultimo lotto funzionale del by-pass di Mantignano-Ugnano e viabilità del Ferrale). Adeguare Via delle Bagnese a seguito della realizzazione del by pass del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.18	Realizzare il nuovo ramo di accesso all'Aeroporto di Peretola da Viale Luder.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.19	Realizzare gli interventi di adeguamento della viabilità nella zona di Ponte a Ema per migliorare le condizioni di circolazione da e verso l'uscita della A1 a Firenze Sud. Realizzare l'adeguamento della viabilità dello svincolo FI-PI-LI di Ponte a Greve e di Via Baccio da Montelupo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.22	Realizzare il proseguimento dello stradone dell'ospedale Torregalli e ridisegnare la viabilità nella zona antistante l'ospedale (strada Nenni-Torregalli I e II Lotto).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.24	Realizzare il collegamento viario fra Via Lucania e Via dell'Osteria alle Piagge. Progettare il collegamento fra il raccordo di Via Marco Polo e Via Villamagna/Via del Bisarno.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.26	Progettare e realizzare la nuova via delle Piagge in connessione alla Linea 4 della tramvia.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.27	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del sottopasso di collegamento fra il Viadotto di Varlungo e Via della Chimera e della viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.28	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del collegamento tra Viale XI Agosto e l'Ospedale di Careggi (sottoattraversamento del Sodo).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.29	Studiare la fattibilità di un by-pass dell'abitato delle Cinque Vie e una nuova passerella pedonale a ponte a Ema. Riqualificare l'intersezione del nodo Bagnese.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.30	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un by-pass sotterraneo fra Via Mannelli e Via Luca Giordano al Ponte al Pino.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.31	Studiare la fattibilità della viabilità Fortezza-Panciatichi a seguito della realizzazione del sottoattraversamento AV.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

1.2.32	Valutare la fattibilità di un sottopasso stradale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.2.33	Realizzare modifiche della viabilità di Piazza Gaddi per migliorare la circolazione. Realizzare modifiche della viabilità dell'area intorno a Piazza Alberti per migliorare la circolazione in presenza dei cantieri tramviari.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.35	Nuovi ponti: - Costruire un nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, in vista della realizzazione della linea tramviaria per Bagno a Ripoli. - Realizzare un nuovo Ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X – Via Crispi e progettare sulla stessa direttrice un nuovo sottopasso ferroviario parallelo a quello dello Statuto. - Studiare la fattibilità di un nuovo ponte sopra il torrente Ema per collegare via Volterrana alla via Cassia in prossimità della Certosa del Galluzzo.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.37	Realizzare la passerella ciclopedonale sull'Arno Argingrosso-Cascine.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.39	Realizzare nuove rotatorie per migliorare fluidità e sicurezza della circolazione (Via di Scandicci – Via delle Bagnese, Via Pistoiese - Via Malaparte, Via Ponte di Mezzo – Via del Terzolle).	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	
1.2.40	Realizzare interventi per la sicurezza stradale con particolare attenzione alle utenze deboli (traffic calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.) e ai tratti con un'alta frequenza di traffico, come la strettoia di viale Nenni. Proseguire la sperimentazione degli impianti semaforici parlanti in determinate zone e individuare nuove aree pedonali e possibili zone 30 anche in zone periferiche.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.41	Riqualificare 100 km di marciapiedi e ripavimentare 300 km lineari di strade in conglomerato bituminoso.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.42	Riqualificare viabilità e sottoservizi nel centro storico: Palazzuolo, Por Santa Maria, Borgo San Iacopo, Romana, Panzani, Guelfa, San Gallo, Sant'Antonino, Faenza, Porta Rossa.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.2.43	Riqualificare le piazze cittadine: Nannotti (2°lotto), Cestello, Unità, Vittorio Veneto, SS Annunziata, Goldoni, Brunelleschi, Salvemini e prevedere interventi di manutenzione specifici per Istria, Badia a Ripoli, Primo Maggio e Leopoldo	Nuove Infrastrutture e Mobilità Ambiente	X	X	X
1.2.44	Realizzare l'intervento di consolidamento definitivo del Ponte Vespucci.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3					
Governare il traffico urbano					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
1.3.01	Completare il "Supervisore della Mobilità" per il coordinamento dei sistemi per il controllo della mobilità e la sua maggiore integrazione con i sistemi di programmazione e georeferenziazione dei cantieri stradali e con la piattaforma big data della Smart City Control Room. Completare il rinnovamento e l'integrazione fra le piattaforme di coordinamento e gestione degli interventi sulla viabilità urbana e dei provvedimenti di traffico (Cityworks, Cityspace, Geoworks). Realizzare le App per migliorare la gestione degli interventi sia urgenti che programmati sulle reti dei sottoservizi. Ampliare il sistema di comunicazione all'utenza tramite pannelli a messaggio variabile. Incrementare la produzione di dati traffico attraverso varie tipologie di sensori (spire virtuali, Bluetooth, FCD, ecc).	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.05	Potenziare i sistemi di gestione semaforica centralizzata migliorando l'interazione fra la rete tramviaria e la viabilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.06	Potenziare i sistemi telematici di controllo della mobilità (controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa). Rafforzare la ZTL bus turistici con maggiori controlli anche con porte telematiche e sistemi GPS, puntando al progressivo divieto di ingresso in città.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.07	Realizzare e attivare, nella nuova sede comunale di Viale Rosselli, la Smart City Control Room, elemento centrale della strategia di miglioramento della mobilità.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	
1.3.08	Realizzare e gestire lo "Scudo Verde" individuando un'area, comprendente la maggior parte del centro abitato, delimitata da un sistema di porte telematiche nella quale limitare l'accesso dei veicoli più inquinanti e/o ingombranti (quali i bus turistici e i veicoli commerciali in attraversamento) o subordinare l'accesso veicolare al pagamento di una somma differenziata per tipologia, potenziale inquinante e provenienza del veicolo, rafforzando in concomitanza il ruolo dei parcheggi scambiatori.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.09	Attivare e gestire servizi di infomobilità e di <i>mobility as a service</i> attraverso la piattaforma IF Infomobilità Firenze, comprendente anche l'App IF, per fornire agli utenti tutte le informazioni, anche di carattere temporaneo e urgente sulla mobilità (trasporto pubblico, parcheggi, sharing, eventi, incidenti, cantieri, etc) in modo personalizzato e per gestire gli eventi attraverso la Smart City Control Room. Realizzare attraverso la medesima piattaforma un sistema di incentivazione dei comportamenti di mobilità green (progetto Greenfinity).	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	
1.3.10	Incrementare l'utilizzo delle tecnologie di smart parking, per migliorare l'efficacia dei controlli e per rendere disponibili anche agli utenti i dati di occupazione in tempo reale degli spazi di sosta attraverso la piattaforma di infomobilità. Sviluppare i sistemi di pagamento cashless con parcometri adeguati e con app.	Nuove Infrastrutture e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.12	Studiare la riorganizzazione della disciplina della ZTL e valutare la sperimentazione della ZCS gratuita per i residenti su tutto il territorio comunale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X		
1.3.14	Promuovere la realizzazione di strutture per la sosta pertinenziale.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	

1.3.15	Realizzazione e progettazione dei Parcheggi a supporto Tramvie: - Realizzare un nuovo parcheggio San Lorenzo a Greve nei pressi della fermata tramviaria linea 1; - Valorizzare il parcheggio scambiatore Peretola-Guidoni e realizzare tramite Firenze Parcheggi la seconda fase del nuovo parcheggio Guidoni (multipiano) in corrispondenza della fermata tramviaria T2; - Realizzare il Parcheggio Corsica in prossimità della T1.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.19	Realizzazione e progettazione dei parcheggi e degli hub intermodali connessi alle Tramvie: -Realizzare i parcheggi di interscambio Cascine Indiano e Vespucci in corrispondenza della linea 4; -Realizzare un parcheggio d'interscambio al capolinea tramviario della linea 4 le Piagge; -Progettare gli hub intermodali e/o le infrastrutture per la sosta di interscambio per le nuove linee tramviarie 3.2.2, 4.2 e 2.2 (Rovezzano, Osmannoro, San Piero/San Donnino, Castello, Sesto); - Realizzare gli hub intermodali Europa e Bagno a Ripoli a servizio della Tramvia 3.2.	<b>Nuove Infrastrutture e Mobilità</b> Patrimonio	X	X	X
1.3.24	Progettare e realizzare infrastrutture per la sosta di relazione e per residenti nei vari quartieri: parcheggio Sorgane, Buondelmonti, Ponte a Mensola, via Bolognese, Settignano, Larione.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.27	Proseguire l'appalto di Global Service per la gestione e manutenzione della viabilità comunale, realizzando il Sistema Informativo Stradale e il monitoraggio dello stato manutentivo dei beni stradali.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.28	Rafforzare le azioni di controllo e coordinamento delle attività svolte sulla viabilità dai soggetti gestori dei sottoservizi.	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X
1.3.29	Proseguire la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete di raccolta delle acque piovane.	Ambiente	X	X	
1.3.30	Verificare l'efficacia dei pannelli fonoassorbenti ed eventualmente programmare l'incremento e/o la sostituzione di quelli esistenti e in particolare nei viadotti.	Ambiente Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

**OBIETTIVO STRATEGICO 1.4**

**Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city**

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
1.4.01	<p>Destinare ai ciclisti ulteriori spazi della città con aumento delle piste ciclabili raggiungendo 120 km complessivi.</p> <p>Realizzare 10 Km di corsie ciclabili sulla viabilità fino ad oggi ad esclusivo dominio dei mezzi a motore anche con il contributo delle associazioni per la ciclabilità.</p> <p>Realizzare le piste ciclabili previste nel PON Metro e nel Patto per la Città e le ciclovie urbane finanziate con fondi del MIMS (Via Colletta, Via Scipione Ammirato, Via Baracca, Via Baracchini, Via Signorelli, Via Simone Martini, Via delle Porte Nuove, Via Toselli, Via Circondaria, Via Pompeo Neri, Via della Torre degli Agli, Via Allori, Via Austria, Viale dei Platani, Via Stradone dell'Ospedale, Via Canova, ecc.).</p> <p>Migliorare comfort e sicurezza della mobilità ciclistica attraverso interventi di ricucitura della rete ciclabile e di manutenzione straordinaria delle piste.</p> <p>Realizzare progressivamente il progetto di Bicipolitana compreso il piano della segnaletica e la campagna informativa.</p> <p>Incrementare la sosta per biciclette e realizzare dei mini-hub per favorire l'interscambio con il trasporto pubblico su ferro.</p> <p>Progettare e realizzare stazioni di parcheggio custodito per biciclette</p>	Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Trasporto ferroviario	Previsione di competenza			
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Trasporto pubblico locale	Previsione di competenza	62.487.298,81	62.146.612,50	62.532.784,94
	<i>di cui già impegnato</i>	3.865.383,02	50.000,00	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Altre modalità di trasporto	Previsione di competenza			
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Previsione di competenza	38.586.395,87	40.244.289,41	39.544.862,85
	<i>di cui già impegnato</i>	27.691.315,91	21.985.063,39	13.883.644,55
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	131.100,94	131.100,94	131.100,94
<b>Previsione di competenza</b>		<b>101.073.694,68</b>	<b>102.390.901,91</b>	<b>102.077.647,79</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>31.556.698,93</b>	<b>22.035.063,39</b>	<b>13.883.644,55</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>131.100,94</b>	<b>131.100,94</b>	<b>131.100,94</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>02</b>	Trasporto pubblico locale	634.034.388,11	203.470.732,78	31.068.000,00
<b>05</b>	Viabilità e infrastrutture stradali	53.906.999,64	56.631.834,72	22.077.550,50
	<b>Totale Missione 10</b>	<b>687.941.387,75</b>	<b>260.102.567,50</b>	<b>53.145.550,50</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE****MISSIONE 10  
Trasporti e diritto alla mobilità**

<b>PROGRAMMA 1 Trasporto ferroviario</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	
BG3	
C1	
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>2</b>

<b>PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	5
BG3	8
C1	70
D1	42
DG3	15
DIR	5
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>145</b>

***MISSIONE 11***  
***Soccorso civile***

**MISSIONE 11**  
**SOCCORSO CIVILE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 14- PROTEZIONE CIVILE E CITTÀ RESILIENTE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

14.1 Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile

## MISSIONE 11 Soccorso civile

### PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 14.1					
Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile					
Obiettivi operativi		Direzione	2022	2023	2024
14.1.01	Istituire gli stati generali della Protezione civile individuando forme di collaborazione e procedure di raccordo.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.02	Aggiornare il Piano di protezione civile quale strumento di tutela della popolazione, degli animali, dei beni e dell'ambiente.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.03	Implementare i progetti di educazione all'autoprotezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.04	Partecipare alla rete colonna mobile degli enti locali.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Sistema di protezione civile	Previsione di competenza	895.088,84	908.319,78	908.871,85
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>323.577,36</b>	<b>8.825,60</b>	<b>1.521,34</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	Previsione di competenza	54.968,00	39.690,00	39.690,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>15.278,00</b>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>950.056,84</b>	<b>948.009,78</b>	<b>948.561,85</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>338.855,36</b>	<b>8.825,60</b>	<b>1.521,34</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Sistema di protezione civile			
<b>02</b>	Interventi a seguito di calamità naturali			
<b>Totale Missione 11</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE**

**MISSIONE 11**  
**Soccorso civile**

<b>PROGRAMMA 1</b> <b>Sistema di protezione civile</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	1
BG3	4
C1	11
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>18</b>



**MISSIONE 12**  
***Diritti sociali, politiche sociali e famiglia***

## MISSIONE 12

### DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

#### INDIRIZZO STRATEGICO 5 - PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETÀ E IL BENESSERE SOCIALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER GLI ASILI NIDO	5.1 Sostenere le famiglie
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	05.1 Sostenere le famiglie 5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
04 - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1 Sostenere le famiglie
06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	5.3 Assicurare il diritto alla casa
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale

## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
5.1.01	Sostenere il "Passaporto culturale", dove prevedere azioni educative, con progetti come quelli dei centri di alfabetizzazione e di povertà educativa, nonché azioni di inclusione, sostegno e promozione per rispondere ai bisogni nelle fasce d'età 0-12 e 12-16.	Istruzione Servizi Sociali	X		
5.1.02	Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico privato. Saranno mantenute e incrementate strategie finalizzate all'ampliamento del sistema integrato di educazione e istruzione territoriale in particolare favorendo l'accesso ai servizi educativi 03 per consentire la conciliazione tra tempi di vita e lavoro, offrendo posti logisticamente distribuiti nei quartieri in base alla domanda espressa e sostenendo le famiglie con investimenti finalizzati all'abbattimento delle rette	Istruzione	X	X	X
5.1.03	Studiare un'offerta educativa, culturale, di intrattenimento e di esperienze per gli adolescenti (con particolare attenzione alla fascia di età 12-22 nel periodo di non impegno scolastico).	Servizi Sociali Istruzione Cultura e Sport	X		
5.1.16	Istituire la figura del Garante dell'Infanzia comunale	Servizi Sociali Istruzione Ufficio del Sindaco	X		

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.2.01	Adeguare gli edifici e i luoghi pubblici ai diversi tipi di disabilità e prevedere l'accessibilità negli eventi alle diverse disabilità.	<b>Servizi Tecnici Urbanistica</b>	X	X	X
5.2.02	Formare i vigili nell'apprendimento delle nozioni di base del linguaggio dei segni.	Polizia Municipale	X	X	
5.2.03	Istituire numero whatsapp alternativo per non udenti.	Servizi Sociali Sistemi Informativi	X		
5.2.04	Attivare lo sportello unico per le disabilità dove ottenere informazioni sui servizi, L 104, amministrazione di Sostegno, progetti di vita, Dopo di Noi, Disabilità grave, iscrizione collocamento mirato, percorsi di inclusione scolastica e lavorativa e altre informazioni in merito all'accessibilità dei servizi, ai trasporti, alle strutture culturali e turistiche.	Servizi Sociali	X		
5.2.05	Istituire l'Ufficio Accessibilità che tenga conto di tutte le specificità legate all'accessibilità preposto alla redazione e al monitoraggio del Piano di Accessibilità, al fine di agevolare sempre di più l'inclusione delle persone diversamente abili nella vita sociale della città. Sviluppare ulteriormente gli obiettivi che prevedono progetti di accessibilità scolastica, progettualità sportive/culturali di integrazione e inclusione e progetti di autonomia abitativa quali "Ora con noi" e "Dopo di noi".	Direzione Generale Servizi Sociali Nuove Infrastrutture e Mobilità	X	X	X

**PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.1.04	<p>Coinvolgere i nonni nel processo educativo per trasmettere la memoria del passato ed educare alla cittadinanza le giovani generazioni. Proseguire con le attività rivolte ai giovani cittadini nonché con le iniziative delle biblioteche e dell'archivio storico su progetti di testimonianza e intergenerazionali.</p> <p>Progettare la valorizzazione e il recupero di mestieri e saperi nell'artigianato attraverso l'esperienza dei più anziani.</p> <p>Celebrare la "Festa dei nonni" per accrescere il valore del racconto e della testimonianza.</p>	Cultura e Sport Servizi Sociali	X	X	
5.1.05	<p>Promuovere il progetto di ASP Firenze Montedomini "<i>Soli mai</i>" per contrastare la solitudine della terza età, attraverso la costituzione di una rete di associazioni contro la solitudine.</p> <p>Promuovere luoghi di incontro e aggregazione intergenerazionale di anziani e famiglie, in particolare nei Centri per l'Età Libera, anche attraverso il coinvolgimento degli animali d'affezione.</p> <p>Valorizzare il ruolo della socialità allargata, promuovendo le Reti di solidarietà, sviluppando le potenzialità dei Centri per l'Età Libera nei Quartieri e organizzando le vacanze anziani. Sostenere tutte le realtà associative presenti sul territorio che aiutano persone in difficoltà, favorendo lo sviluppo di progetti di sostegno come quelli del "<i>Fondo Essere</i>".</p> <p>Sostenere lo sviluppo delle reti di solidarietà attraverso un maggiore collegamento con i Servizi Sociali territoriali.</p> <p>Ripensare i centri dell'età libera anche come luoghi di informazione e sensibilizzazione dei servizi offerti dal Comune, prevedendo inoltre una maggiore omogeneità regolamentare relativamente all'accesso e all'utilizzo degli stessi.</p> <p>Sostenere le associazioni impegnate nella distribuzione dei pacchi alimentari, promuovendo la realizzazione sul territorio di altri elementi strutturali quali "<i>Emporio della Solidarietà</i>", in collaborazione con Enti e Istituzioni preposte.</p> <p>Valutare la creazione di una palestra informatica per gli over 65.</p>	Servizi Sociali	X	X	
5.1.08	<p>Promuovere lo Sportello PUA (Punto Unico di Accesso) per offrire informazione, orientamento e accompagnamento alla presa in carico delle persone anziane non autosufficienti e disabili.</p> <p>Lo sportello è rivolto ai cittadini e ai familiari delle persone più anziane e disabili per ottenere informazioni riguardo ai servizi offerti dal Comune, dalla Società della Salute, dall'Asp Montedomini, al mondo del privato sociale e dall'associazionismo ed è gestito in raccordo con l'AUTC.</p> <p>Realizzare un kit informativo sui servizi alla persona disponibili per la quarta età.</p>	Servizi Sociali	X	X	
5.1.12	<p>Promuovere e sostenere l'ASP Firenze Montedomini per la costruzione del "Villaggio Montedomini" tra via Thouar e via Malcontenti, un centro di vita, luogo d'incontro tra generazioni e mix funzionale di servizi, aree gioco, studio e presidio sanitario, dove realizzare un asilo intergenerazionale per coniugare le esigenze di anziani e bambini.</p>	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.2.06	Mantenere i livelli di servizi attivati per gli anziani (assistenza a casa, sostegno ai caregiver, pasti a domicilio, tele assistenza, centri diurni ecc.) anche attraverso il proseguimento dei percorsi intrapresi per la migliore utilizzazione delle risorse. Orientare le misure governative di sostegno al reddito, ove fossero disponibili, verso le persone più fragili quali anziani con pensioni o redditi bassi, a sostegno del pagamento delle utenze o altre spese quotidiane nonché alle famiglie con anziani conviventi. Favorire il sostegno psicologico ai caregiver.	Servizi Sociali	X	X	
5.2.07	Promuovere azioni di mediazione dei conflitti e di corretto utilizzo degli spazi comuni nei condomini ad alta presenza di problematica sociale, in particolare negli edifici ERP, anche in collaborazione con Casa Spa.	Servizi Sociali	X		

**PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.2.09	Progetto Aliseo - Percorsi di accompagnamento lavorativo e formativo di inclusione sociale e di presa in carico e/o monitoraggio dei servizi sociali anche per coloro che hanno perso il lavoro a causa delle conseguenze generate dalla pandemia.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.10	Favorire l'inclusione sociale di cittadini a rischio di emarginazione, con particolare attenzione alle nuove povertà legate anche alla pandemia, con azioni di contrasto e prevenzione del disagio sociale. Sperimentare il lavoro di pubblica utilità per i detenuti e modelli di innovazione sociale volti al reinserimento sociale e occupazionale delle categorie svantaggiate. In particolare, dovranno essere promossi e proposti interventi di valorizzazione degli spazi di incontro e socializzazione, oltre alle esperienze formative e laboratoriali. Favorire l'inserimento nella realtà sociale e lavorativa di coloro che sono accolti negli SPRAR e dei minori stranieri non accompagnati.	Servizi Sociali	X	X	
5.2.11	Implementare il welfare diffuso e di prossimità, rafforzando i presidi territoriali professionali come elemento di integrazione con gli Sportelli al Cittadino presso i Quartieri. Sviluppare la differenziazione e specializzazione del sistema delle accoglienze sociali, socio-sanitarie e delle unità di strada, in particolare potenziando e/o continuando a sostenere la rete degli operatori. Sperimentare una struttura di accoglienza, dedicata a Giorgio La Pira, per rispondere alla grave marginalità sociale, con percorsi di presa in carico di integrazione socio sanitaria (patologie croniche invalidanti, salute mentale e dipendenze) anche per prevenire l'intervento dei servizi di emergenza e il ripristino dell'ordine pubblico. Favorire il rafforzamento e l'incremento numerico delle Case della Salute sul territorio comunale, in ogni Quartiere, in modo da garantire una presa in carico socio sanitaria ai cittadini con particolare attenzione ai percorsi legati alla cronicità e alla fragilità.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.15	Contrastare le dipendenze: uso di droghe, alcol, fumo e gioco d'azzardo, in particolare nei confronti degli adolescenti, attraverso campagne di sensibilizzazione, prevenzione, informazione e controlli, in collaborazione con gli altri soggetti competenti.	Servizi Sociali	X	X	
5.2.16	Valorizzare la "Giornata Internazionale per l'eliminazione della Violenza contro le Donne" contro ogni forma di discriminazione e violenza e combattere gli stereotipi di genere, anche continuando a tenere alto il livello di attenzione sulle pari opportunità. Firenze si doterà di un piano cittadino integrato per la prevenzione della violenza e la protezione delle vittime. Saranno consolidate le attività dello Sportello Informadonna e la diffusione di una cultura antidiscriminatoria, accrescendo le risorse per le azioni di pari opportunità e valorizzando l'Informa Donna come punto di accesso alle informazioni per le donne migranti, anche attraverso la promozione di un tavolo di cooperazione con le donne delle associazioni rappresentative delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze. Rafforzare la collaborazione con le associazioni impegnate a favore delle donne e minori vittime di violenza anche attraverso campagne di educazione dei giovani nelle scuole e di sensibilizzazione della cittadinanza. Promuovere progetti nelle scuole per prevenire comportamenti devianti, come violenza di genere e bullismo. Utilizzare ogni strumento si rilevi necessario e adeguato a promuovere sicurezza e legalità anche attraverso il contrasto alla discriminazione e alla non inclusione sociale, esaminando la possibilità di creare corsi formativi e sportelli antidiscriminazioni e riservando ulteriore attenzione a fenomeni come il cyberbullismo, l'omotransfobia e l'abilismo.	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.1.13	Sottoscrivere un “Patto per la natalità”, dove prevedere azioni a sostegno dei nuclei familiari.	<b>Servizi Sociali</b> Istruzione	X	X	X
5.1.14	Confermare il bonus per i nuovi nati fino a 2.000 euro (nati o adottati a Firenze).	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	
5.1.15	Continuare a sostenere interventi che rispondano alle esigenze delle coppie separate e promuovere interventi a sostegno della genitorialità.	Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.3</b>					
<b>Assicurare il diritto alla casa</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.3.01	Sostenere con contributi e aiuti differenziati le famiglie della “fascia grigia” in linea con quanto erogato negli ultimi anni. Rafforzare gli strumenti che possono dare un sostegno concreto alle famiglie per affitti e utenze, compreso il fondo morosità incolpevole.	Servizi Sociali	X	X	
5.3.02	Sostenere gli “alloggi di transizione” e modelli innovativi e sperimentali di abitare solidale.	<b>Direzione Generale</b> Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.2.18	Indirizzare e sostenere l'attività della Società della Salute per rafforzare le politiche di integrazione socio-sanitaria, di promozione, prevenzione della salute e degli stili di vita. Proseguire con le attività della cabina di regia della salute cittadina alla quale far partecipare anche i gruppi salute e benessere dei quartieri Favorire il completamento delle case della salute, le quali garantiscono l'accessibilità dei cittadini alle cure primarie e rilanciando il ruolo dei servizi consultoriali.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.20	Sviluppare e monitorare la diffusione dei defibrillatori pubblici per una città 100% cardio protetta.	Direzione Generale Cultura e Sport Servizi tecnici	X	X	

PROGRAMMA 08 – Cooperazione e associazionismo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
5.2.22	Rafforzare le attività di inclusione sociale a sostegno delle famiglie migranti, svolte dallo Sportello Immigrazione, anche attraverso la promozione dei servizi culturali e sociali disponibili nella rete pubblica dei servizi e dall'associazionismo, con particolare attenzione alle famiglie con bambini. Rafforzare il lavoro e le funzioni informativa e di facilitazione svolte dalle reti delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze. Organizzare un forum permanente delle nuove generazioni per facilitare la partecipazione alla vita cittadina delle nuove generazioni con background migratorio.	Servizi Sociali	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Previsione di competenza	49.584.724,76	49.313.482,44	48.513.636,51
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>26.200.036,38</i>	<i>6.974.220,44</i>	<i>2.874.394,17</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>135.000,00</i>	<i>135.000,00</i>	<i>135.000,00</i>
Programma 02 Interventi per la disabilità	Previsione di competenza	434.622,16	4.400.000,00	4.400.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>2.618.272,99</i>	<i>2.003.213,17</i>	<i>128.000,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Interventi per gli anziani	Previsione di competenza	13.128.868,58	14.029.022,25	14.029.117,58
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>8.030.581,76</i>	<i>4.916.807,54</i>	<i>700.656,25</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Previsione di competenza	5.122.992,97	5.531.680,67	5.532.374,23
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>3.750.616,81</i>	<i>3.128.821,54</i>	<i>1.845.989,10</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	Previsione di competenza	5.453.000,00	4.353.000,00	4.353.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>34.275,90</i>	<i>1.335,90</i>	<i>1.335,90</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Previsione di competenza	45.385.836,23	38.339.181,84	37.727.038,95
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>17.632.798,56</i>	<i>87.381,75</i>	<i>6.276,75</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>848.123,28</i>	<i>841.123,28</i>	<i>841.123,28</i>
Programma 08 Cooperazione e associazionismo	Previsione di competenza	1.537.586,29	1.567.586,29	1.567.586,29
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Previsione di competenza	1.607.595,10	1.623.028,03	1.621.369,92
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>663.071,40</i>	<i>6.100,00</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>122.255.226,09</b>	<b>119.156.981,52</b>	<b>117.744.123,48</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>58.929.653,80</i>	<i>17.117.880,34</i>	<i>5.556.652,17</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>983.123,28</i>	<i>976.123,28</i>	<i>976.123,28</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	3.812.600,00	200.000,00	
<b>04</b>	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	370.000,00		
<b>07</b>	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	150.000,00		
<b>09</b>	Servizio necroscopico e cimiteriale	1.935.000,00	1.489.000,00	489.000,00
	<b>Totale Missione 12</b>	<b>6.267.600,00</b>	<b>1.689.000,00</b>	<b>489.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

RISORSE UMANE

**MISSIONE 12**  
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

<b>PROGRAMMA 1</b> Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	
B1	204
BG3	38
C1	332
D1	89
DG3	1
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>665</b>

<b>PROGRAMMA 7</b> Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	5
B1	12
BG3	79
C1	52
D1	153
DG3	3
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>308</b>



***MISSIONE 13***  
***Tutela della salute***

## **MISSIONE 13 – Tutela della salute**

### PROGRAMMA 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Nota:

**Nella Missione 13 “Tutela della salute” non sono presenti obiettivi operativi in quanto la competenza risulta essere quasi esclusivamente regionale.**

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Previsione di competenza	640.951,95	645.929,16	645.906,31
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>377.267,09</i>	<i>152.621,85</i>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>640.951,95</b>	<b>645.929,16</b>	<b>645.906,31</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>377.267,09</i>	<i>152.621,85</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>07</b>	Ulteriori spese in materia sanitaria	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	<b>Totale Missione 13</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				



***MISSIONE 14***  
***Sviluppo economico e competitività***

## MISSIONE 14

### SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

#### INDIRIZZO STRATEGICO 7 - SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITÀ E ALTA FORMAZIONE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 -INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
02 - COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
03 - RICERCA E INNOVAZIONE	7.1 Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca
	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità

## MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività

### PROGRAMMA 01 – Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
7.2.01	Qualificare il Polo Espositivo Fiorentino della Fortezza da Basso con interventi tecnologicamente avanzati attraverso la realizzazione del nuovo Padiglione Bellavista e la riqualificazione dei Padiglioni Machiavelli, Spadolini e Cavaniglia e relativi bastioni.	<b>Servizi Tecnici</b> Direzione Generale	X	X	X
7.2.03	Valorizzare la complementarietà di un sistema di polo espositivo regionale, privilegiando manifestazioni e eventi della cultura del vivere (moda, artigianato, vino, ecc).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.04	Realizzare la casa delle eccellenze degli artigiani, individuando una sede nel centro storico. Realizzare strade degli artigiani (utilizzo fondi sfitti, forme di incentivazione) e completare iniziative come "Oltrarno Promuove" per tutta l'area Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.05	Sostenere e sviluppare l'artigianato tramite misure dirette (es. sviluppo Officina Creativa all'ex Conventino) e indirette (es. Regolamento Unesco) coinvolgendo i settori competenti dell'amministrazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.06	Consolidare la presenza artigiana di qualità esistente e sviluppare ulteriore imprenditorialità artigiana: - mappare realtà artigianali; - abbinare imprese artigiane con designers creativi; - realizzare un concorso tra le scuole e le università delle città creative sull'artigianato; - realizzare piattaforma digitale "vivente" per la messa in rete e promozione delle attività artigiane. Promuovere l'artigianato collegato allo sviluppo di un turismo di qualità, valorizzando i rioni della città come luoghi identitari (Oltrarno, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella). Proporre aree mercatali per fiere stagionali agli artigiani.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.07	Continuare nel percorso di rilancio della Mostra dell'Artigianato.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.10	Realizzare un sistema diffuso di formazione sull'artigianato, attraverso la messa in rete e la valorizzazione delle strutture esistenti, al fine di creare una nuova generazione di artigiani innovatori in grado di fondere tecniche antiche con nuove tecnologie.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.11	Promuovere le vie fiorentine alla manifattura 4.0 con progetti di sviluppo urbano capaci di migliorare creatività economica e innovazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.12	Potenziare l'eco-sistema dell'innovazione fiorentina per favorire la nascita di nuove start up e aziende tecnologiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
7.2.15	Valorizzare il ruolo dei Centri Commerciali Naturali – CCN, realtà commerciali di comunità come punti di riferimento, presidio e animazione culturale e sociale del territorio anche attraverso lo studio di un protocollo d'intesa che supporti l'organizzazione di eventi su strada. Favorire la creazione di un'identificazione grafica dei CCN coinvolgendo scuole superiori e università.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.16	Valorizzare i mercati rionali e i mercati coperti e rafforzare il ruolo dei consorzi. Sostenere il commercio di vicinato valutando un'apertura limitata nel tempo di fondi attualmente chiusi sull'esempio dei progetti cosiddetti "Pop Up". Continuare nella qualificazione delle aree mercatali, come ad esempio nel caso del mercato di San Lorenzo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.17	Verifica ed eventuale aggiornamento del Regolamento Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.18	Proseguire il rilancio dei chioschi delle edicole e dei fiorai.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 03 – Ricerca e innovazione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.1</b>					
<b>Firenze hub mondiale dell’alta formazione e della ricerca</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
7.1.01	Completare il percorso di valorizzazione del complesso di San Firenze dedicato alla formazione delle arti e dello spettacolo ed al cui interno hanno già trovato la loro sede la Fondazione Zeffirelli e la Fondazione Bocelli.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
7.1.02	Proseguire con il supporto allo sviluppo del progetto formativo e d’innovazione tecnologica “Il granaio di Firenze” nella ex Caserma Cavalli in piazza del Cestello.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.03	Promuovere un’istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico con il compito di formare professionisti per l’hotellerie e per le nuove forme di turismo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell’economia, nell’artigianato, nella ricerca e nel “Made in Florence” di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
7.2.19	Favorire la realizzazione e diffusione di nuovi poli d’innovazione in città sull’esempio de “Le Murate”.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E SOSTENIBILITA'</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Industria PMI e Artigianato	Previsione di competenza	467.371,59	110.857,80	
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>465.121,59</b>	<b>110.857,80</b>	
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Previsione di competenza	4.606.799,18	4.572.596,91	4.462.759,62
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>1.912.557,06</b>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>112.099,51</b>	<b>112.099,51</b>	<b>112.099,51</b>
Programma 03 Ricerca e innovazione	Previsione di competenza	217.900,00	217.000,00	215.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>15.000,00</b>	<b>5.777,99</b>	<b>2.899,83</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	Previsione di competenza	907.500,00	908.565,89	910.074,74
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>365.828,31</b>		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>6.199.570,77</b>	<b>5.809.020,60</b>	<b>5.587.834,36</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<b>2.758.506,96</b>	<b>116.635,79</b>	<b>2.899,83</b>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<b>112.099,51</b>	<b>112.099,51</b>	<b>112.099,51</b>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>02</b>	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	1.637.127,42	250.000,00	250.000,00
	<b>Totale Missione 14</b>	<b>1.637.127,42</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

**RISORSE UMANE****MISSIONE 14**  
**Sviluppo economico e competitività**

<b>PROGRAMMA 2</b> <b>Industria, PMI e Artigianato</b>	
<b>CATEGORIA</b>	<b>N° DIPENDENTI</b>
A1	1
B1	3
BG3	15
C1	29
D1	26
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	<b>78</b>



***MISSIONE 15***  
***Politiche per il lavoro e formazione  
professionale***

**MISSIONE 15**

**POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 8 - PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	8.1 Supportare e garantire il lavoro
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	8.1 Supportare e garantire il lavoro

## MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### PROGRAMMA 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

OBIETTIVO STRATEGICO 8.1 Supportare e garantire il lavoro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
8.1.03	Favorire sinergie/reti con imprese e istituzioni per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, valorizzando i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro) anche tenuto conto dei nuovi scenari conseguenti all'emergenza COVID-19. Promuovere il dialogo tra domanda e offerta di lavoro rendendo operativo il tavolo sulla formazione tecnica e professionale, anche attivando, ove ritenuto necessario sulla base del lavoro del Tavolo, progetti che promuovano competenze trasversali.	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Formazione professionale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 8.1</b>					
<b>Supportare e garantire il lavoro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
8.1.04	Sostenere l'innovazione tecnologica per imprese e mondo del lavoro (Università, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, start up, Murate Idea Park, centri di coworking, progetto FIRST, etc.) in collaborazione con la Città Metropolitana.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.05	Proseguire il supporto all'Agenzia Formativa: sviluppo e gestione partenariati per la progettazione e attuazione di percorsi formativi rivolti in primis ai drop-out e analisi di fattibilità per la realizzazione di un polo per azioni integrate di orientamento, formazione, contrasto alla dispersione scolastica e formativa e promozione delle competenze di base e trasversali, sperimentando e sviluppando metodologie innovative di orientamento.	Istruzione	X	X	X
8.1.06	Sostenere l'integrazione e lo sviluppo degli ITS e la formazione tecnica post diploma.	Istruzione	X	X	X
8.1.07	Promuovere un sistema di formazione professionale sull'artigianato in grado di generare moduli formativi di alta qualità sulle lavorazioni storiche fiorentine: la pelle, l'oro, l'argento, la pietra, il legno ecc. al fine di favorire lo start up di nuove botteghe di eccellenza.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.09	Scuole scienze aziendali e tecnologie industriali: valorizzazione e sviluppo.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Istruzione	X	X	
8.1.10	Implementare gli strumenti amministrativi previsti dal D.L. 4/2019 art. 4 - Patto per il Lavoro e Patto per l'Inclusione sociale finalizzati alla formazione ed inserimento nel mondo del lavoro dei non occupati estendendo anche a situazioni di marginalità sociale e a coloro che hanno perso il lavoro per il Covid.	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	X

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 02 Formazione professionale	Previsione di competenza	893.097,31	893.094,28	893.091,22
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>282.085,45</i>	<i>6.326,00</i>	<i>793,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>893.097,31</b>	<b>893.094,28</b>	<b>893.091,22</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>282.085,45</i>	<i>6.326,00</i>	<i>793,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>02</b>	Formazione professionale	20.000,00		
	<b>Totale Missione 15</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				



**MISSIONE 19**  
***Relazioni internazionali***

**MISSIONE 19**

**RELAZIONI INTERNAZIONALI**

**INDIRIZZO STRATEGICO 12 - CITTÀ INTERNAZIONALE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E  
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa

## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 12.1 <b>Firenze città del mondo capitale d'Europa</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2022	2023	2024
12.1.01	Promuovere Firenze internazionale ed europea, organizzando o coordinando eventi di rilevanza europea o internazionale. Rafforzare il ruolo di Firenze nelle reti di città europee e internazionali, mettendo a frutto il successo del forum internazionale Unity in Diversity, anche attraverso azioni mirate allo sviluppo di intese con istituzioni europee e internazionali e avvalendosi di strumenti (multimediali e non) atti a favorire lo scambio di conoscenza e buone pratiche tra le città delle reti stesse; finalizzare l'attività dei soggetti componenti il board per l'internazionalizzazione nell'ambito della programmazione di missioni di sistema.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
12.1.02	Proseguire l'attività di sviluppo di iniziative per attrazione e marketing internazionale tramite azioni e progetti come "Invest in Florence", rafforzando la collaborazione con la Città Metropolitana. Confermare la partecipazione agli organismi europei e internazionali per lo sviluppo sostenibile (Global Covenant of Mayors for Climate & Energy, New Covenant of Majors for Climate & Energy, Green City Accord). Confermare e rafforzare la partecipazione di Firenze a Eurocities, la principale rete delle città europee. Continuare l'impegno per la presentazione di progetti Europei come Replicate, Renaissance of Places with Innovative Citizenship And Technology presentato nell'ambito del programma HORIZON 2020 smart cities and communities che ha visto Firenze come prima città faro (light house city) d'Europa. Sostenere e promuovere, nella nuova programmazione 2021/2027, la partecipazione a esperienze pilota innovative della città come Organismi Intermedi/Autorità Urbane come PON Metro – Piano Operativo Nazionale città metropolitane 2014/2020 per una versione PLUS .	Direzione Generale	X	X	X
12.1.06	Sviluppare e rafforzare la rete dei gemellaggi ponendo particolare attenzione sia a forme di cooperazione allo sviluppo e di sostegno alla tutela dei diritti umani, sia a forme di collaborazione tra le città nei settori economico, scientifico e della ricerca.	Ufficio del Sindaco	X	X	X
12.1.07	Sviluppare (tramite azioni integrate che includano relazioni internazionali, eventi e campagne di comunicazione) il brand "Firenze" quale mezzo di promozione a livello mondiale della Città non soltanto come capitale dell'arte e della cultura ma anche come eccellenza nell'economia, nell'artigianato nella ricerca e nella formazione. In tale ambito si inquadrano anche progetti come la costituzione e la promozione del "Fondo per la Rinascita" che avrà uno sviluppo strutturato attraverso la costituzione e promozione della Florence Foundation. In particolare, la Fondazione opererà in funzione dell'attrazione e della raccolta di risorse economiche da destinare per la tutela e la valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale della Città di Firenze, per il miglioramento della qualità della vita cittadina, con attenzione ai temi legati alla cura del territorio e della comunità, sia dal punto di vista materiale che immateriale, alla pianificazione e alla rigenerazione urbana, alla sostenibilità ambientale, alla città resiliente, all'economia urbana e all'innovazione tecnologica, contribuendo alla valorizzazione dell'identità delle comunità e del territorio.	Ufficio del Sindaco Direzione Generale	X	X	

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	Previsione di competenza	611.180,00	616.180,00	616.180,00
	<i>di cui già impegnato</i>	103.917,70		
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>611.180,00</b>	<b>616.180,00</b>	<b>616.180,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>103.917,70</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo			
	<b>Totale Missione 19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 20***  
***Fondi e accantonamenti***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Fondo di riserva	Previsione di competenza	2.120.851,03	2.092.025,86	2.041.214,87
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	Previsione di competenza	57.287.609,83	57.287.609,83	57.287.609,83
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
Programma 03 Altri Fondi	Previsione di competenza	2.579.776,34	2.979.776,34	2.579.776,34
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>61.988.237,20</b>	<b>62.359.412,03</b>	<b>61.908.601,04</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>03</b>	Altri Fondi	1.250.060,08	1.188.000,00	1.190.000,00
	<b>Totale Missione 20</b>	<b>1.250.060,08</b>	<b>1.188.000,00</b>	<b>1.190.000,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 50***  
***Debito pubblico***

<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	Previsione di competenza	7.540.778,65	6.493.077,83	5.852.693,44
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>7.540.778,65</b>	<b>6.493.077,83</b>	<b>5.852.693,44</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari			
	<b>Totale Missione 50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>RISORSE STRUMENTALI</b>				
Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alla missione ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune				

***MISSIONE 60***  
***Anticipazioni finanziarie***

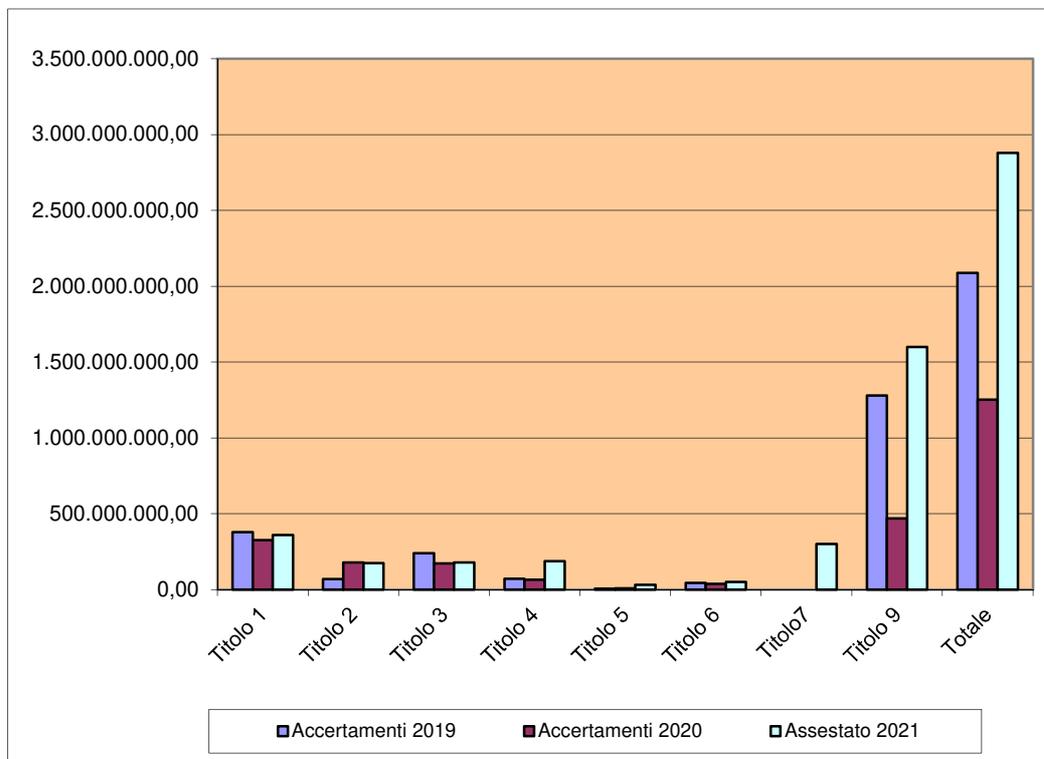
<b>RISORSE FINANZIARIE</b>				
<b>MISSIONE 60 - ANTICIPAZIONI FINANZIARIE</b>				
<b>SPESE CORRENTI</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	Previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>			
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>			
<b>Previsione di competenza</b>		<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>
<i>di cui già impegnato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<b>SPESE INVESTIMENTO</b>				
<b>PROGRAMMA</b>		<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>01</b>	Restituzione anticipazione di tesoreria			
	<b>Totale Missione 60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

***2.2 Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari, indirizzi su tariffe e tributi, indirizzi indebitamento***

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2021 è stato riportato il dato preventivo assestato al 30 novembre 2021.

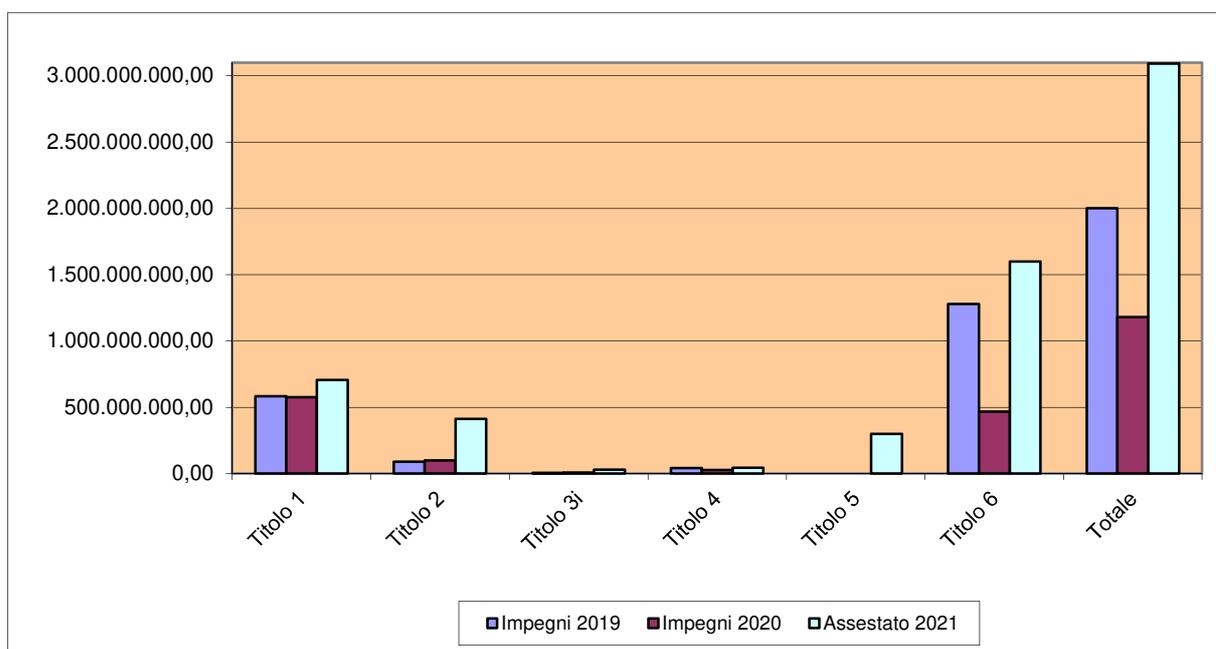
Si osserva che il dato 2020 registra minori entrate tributarie ed extratributarie per effetto delle restrizioni connesse alla pandemia, compensate da maggiori trasferimenti statali (ristori minori e fondo per funzioni fondamentali); il dato 2021 viene presentato aggiornato con l'ultima variazione di bilancio del mese di novembre scorso e registra ancora gli effetti della pandemia.

TITOLI	2019	Percentuale	2020	Percentuale	2021 Assestato	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	377.605.377,37	18,10	325.383.197,60	25,99	359.935.864,93	12,50
2 - Trasferimenti correnti	69.703.949,09	3,34	177.238.011,40	14,15	174.999.398,05	6,08
3 - Entrate extratributarie	238.692.081,23	11,44	171.156.986,30	13,67	178.344.020,44	6,19
4 - Entrate in conto capitale	71.229.800,84	3,41	65.211.474,58	5,21	186.051.673,45	6,46
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	6.535.000,81	0,31	7.367.611,07	0,59	31.605.229,39	1,10
6 - Accensione prestiti	42.895.195,53	2,06	37.474.932,75	2,99	48.811.591,19	1,70
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	10,42
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.280.028.975,03	61,34	468.325.160,91	37,40	1.599.890.000,00	55,56
<b>Totale</b>	<b>2.086.690.379,90</b>	<b>100,00</b>	<b>1.252.157.374,61</b>	<b>100,00</b>	<b>2.879.637.777,45</b>	<b>100,00</b>



La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2021 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato tenuto conto di tutte le variazioni di bilancio adottate entro il 30.11.2021, in analogia con il dato presentato per l'entrata.

TITOLI	2019	Percentuale	2020	Percentuale	2021 Assestato	Percentuale
1 - Spese correnti	583.698.418,87	29,15	576.943.063,27	48,91	705.698.443,10	22,83
2 - Spese in conto capitale	90.078.033,17	4,50	99.472.639,44	8,43	412.728.752,43	13,35
3 - Spese per incremento attività finanziarie	6.263.728,65	0,31	6.692.692,98	0,57	30.000.000,00	0,97
4 - Rimborso prestiti	41.984.945,02	2,10	28.159.120,88	2,39	42.919.550,05	1,39
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	9,70
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.280.028.975,03	63,94	468.325.160,91	39,70	1.599.890.000,00	51,76
<b>Totale</b>	<b>2.002.054.100,74</b>	<b>100,00</b>	<b>1.179.592.677,48</b>	<b>100,00</b>	<b>3.091.236.745,58</b>	<b>100,00</b>

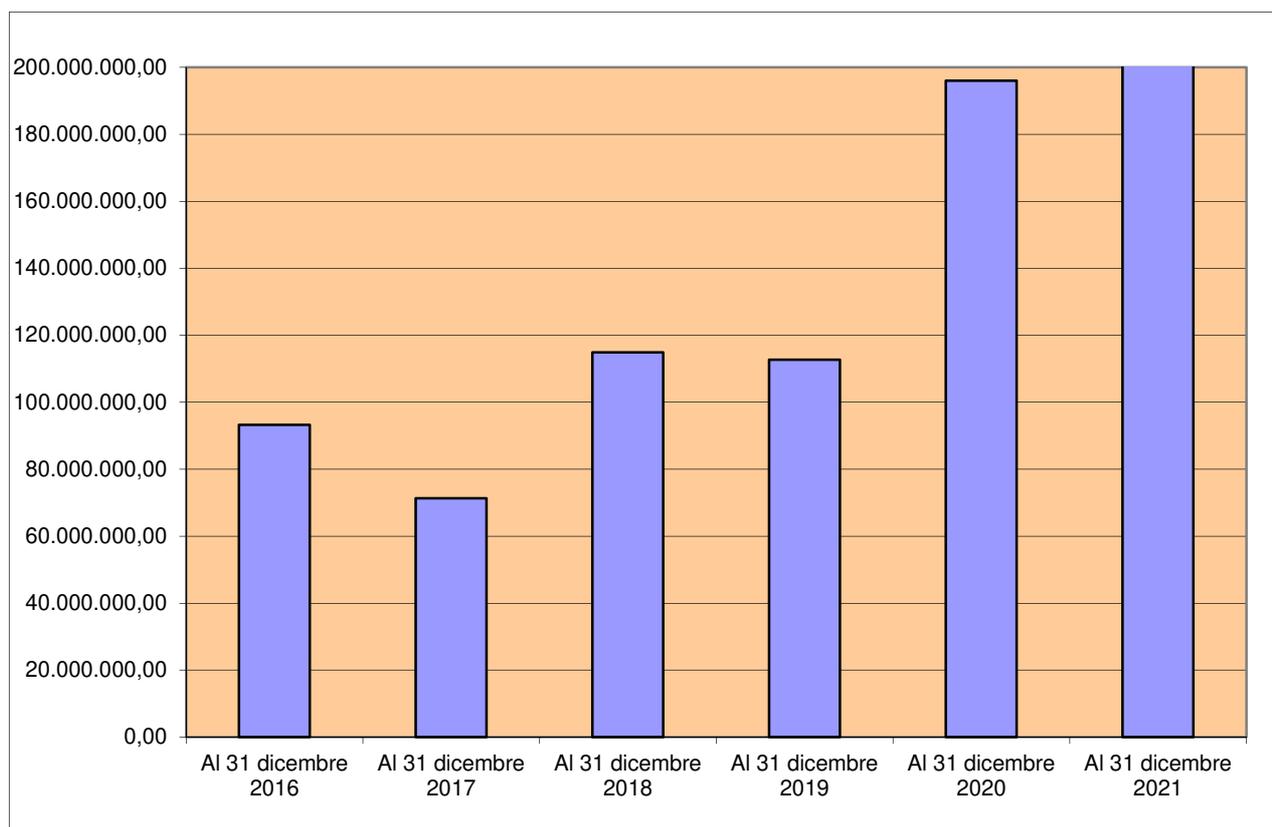


Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2022-2024 viene presentato in analitico nella sezione che rappresenta gli obiettivi operativi, alla quale si rinvia.

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2022-2024 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2022 e la cui precisa quantificazione emergerà in sede di approvazione del rendiconto 2021, quando verrà definita la consistenza definitiva del fondo pluriennale di entrata 2022 destinato a spese in conto capitale.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni.

<b>SALDO FINALE DI CASSA</b>	<b>IMPORTO</b>
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60
Al 31 dicembre 2019	112.661.293,68
Al 31 dicembre 2020	195.995.699,23
Al 31 dicembre 2021	218.993.491,66



L'incremento del fondo di cassa finale, come il reintegro al 31.12.2021 dei fondi di cassa a specifica destinazione attivati nel corso dell'anno per spese correnti, derivano dall'applicazione prevista dalla legge dei fondi svalutazione crediti a bilancio preventivo e consuntivo e confermano una situazione di cassa solida accompagnata da un rigido rispetto della tempistica di pagamento dei fornitori, che

presenta valori trimestrali negativi per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti , come emerge dal ..sito amministrazione trasparente, nel quale sono pubblicati.

Infine per quanto riguarda l'indebitamento ed il debito residuo, si rinvia alla nota integrativa al bilancio finanziario 2022-2024, che presenta una apposita sezione che evidenzia oltre al debito residuo la politica di indebitamento dell'ente.



## ***2.3 Situazione economica finanziaria organismi gestionali esterni***

## 2.1. LE SOCIETÀ PER AZIONI

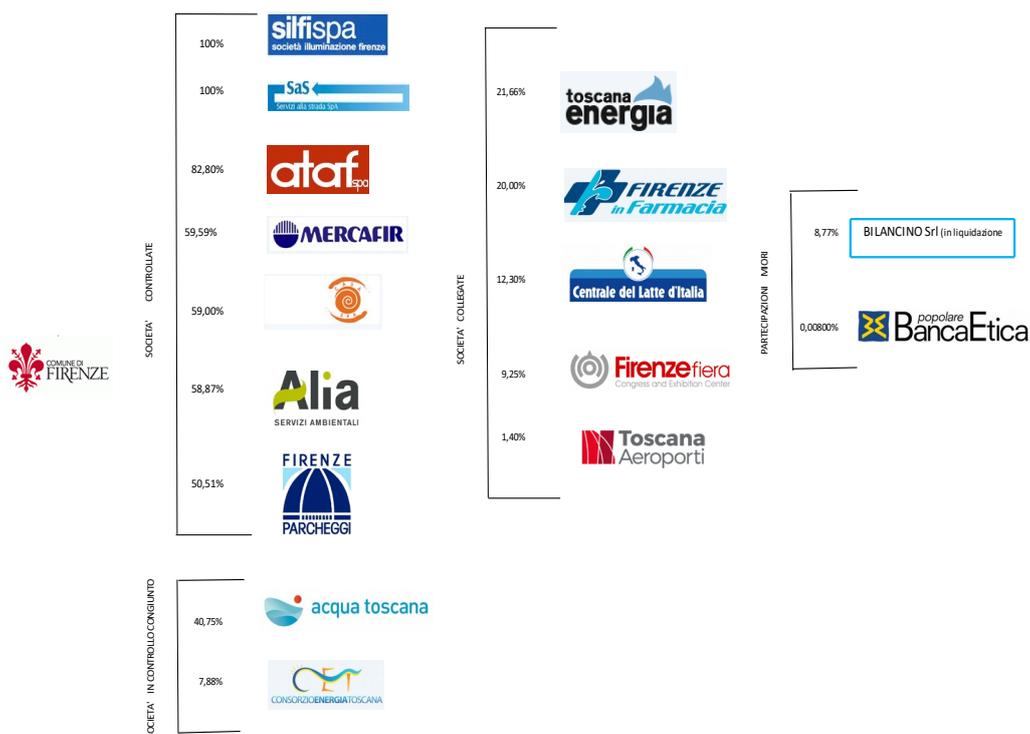
### PREMESSA

Il Comune di Firenze, alla data di redazione del presente documento di aggiornamento al DUP 2022-2024, è detentore di partecipazioni in 16 società: 12 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni.

Nel corso dell'anno 2021 si evidenzia l'avvenuta costituzione, approvata con deliberazione del Comune di Firenze CC 25/2021 del 7/6/2021, della società Acqua Toscana Spa, holding di partecipazioni a controllo pubblico alla quale è stata conferita la partecipazione del Comune di Firenze in Publiacqua Spa. La società ha capitale interamente pubblico detenuto direttamente o indirettamente da Enti Locali toscani.

L'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni attualmente in essere da parte del Comune di Firenze risulta specificato nel piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni. Il Piano di Razionalizzazione 2020 è stato approvato in data 28 dicembre 2020 con deliberazione del C.C. numero 58, il Piano 2021 è stato approvato dal Consiglio Comunale il 13 dicembre 2021.

## STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2021



Le informazioni di carattere contabile e quantitativo sono riferite al 31/12/2020, data dell'ultimo bilancio societario approvato per tutte le società.

Il Comune di Firenze al 31/12/2020 era detentore di partecipazioni in 16 società: 12 per azioni, 1 a responsabilità limitata, 1 consortile per azioni, 1 consortile a responsabilità limitata ed 1 cooperativa per azioni.

SOCIETA'	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 31/12/2020	Percentuale di partecipazione (diretta) al 31/12/2020	Patrimonio netto al		Quota Comune di Firenze. Patrimonio netto al		utili distribuiti nel 2021 (dividendi)	dividendi spettanti al Comune di Firenze
			1/1/2020	31/12/2020	01/01/2020	31/12/2020		
Alia Servizi Ambientali S.p.A.	50.263.867,00	58,87	166.742.960,00	158.367.711,00	98.161.580,55	93.235.735,17		
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	29.594.572,78	100,00	34.374.728,00	34.638.089,00	34.374.728,00	34.638.089,00		
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,01	106.427.502,00	120.565.302,00	7.556,35	8.173,36		
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-125.205,00	-112.560,00	-10.980,48	-9.871,51		
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59,00	11.080.359,00	11.103.628,00	6.537.411,81	6.551.140,52	325.000,00	191.750,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	57.069.875,00	61.085.519,00	7.023.589,52	7.518.333,85		
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20,00	20.072.184,00	20.205.201,00	4.014.436,80	4.041.040,20		
Firenze Fiera S.p.A.	2.014.923,24	9,25	20.348.097,00	22.796.573,00	1.882.624,03	2.109.159,20		
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	36.436.099,00	34.309.281,00	18.402.968,86	17.328.765,90		
Mercafir S.c.p.A.	1.236.551,85	59,59	5.909.312,00	5.971.134,00	3.521.232,85	3.558.071,26	360.000,00	214.516,31
Publiacqua S.p.A.**	32.558.186,16	21,67	294.957.477,00	283.106.075,00	63.902.560,69	61.334.953,51	16.621.279,00	
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100,00	1.457.122,00	1.117.117,00	1.457.122,00	1.117.117,00		
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	4.795.578,00	5.881.108,00	4.010.388,15	4.918.182,09	501.600,00	419.472,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	7.209,29	7,78	526.031,00	600.291,00	40.936,10	46.715,06		
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,40	119.156.000,00	106.768.000,00	1.664.609,32	1.491.352,97		
Toscana Energia S.p.A.	30.134.618,00	20,61	401.651.305,00	422.705.870,00	82.779.874,77	87.119.196,55	39.521.748,81	8.145.387,25
<b>TOTALE*</b>	<b>170.802.269,93</b>		<b>1.280.879.424</b>	<b>1.289.108.339,00</b>	<b>327.770.639,32</b>	<b>325.006.154,14</b>	<b>57.329.627,81</b>	<b>8.971.125,56</b>

\*Il totale è riferito alle società elencate. Al primo gennaio 2020 erano presenti anche le partecipazioni in Fidi Toscana Spa e L'Isola dei Renai cessate nel corso del 2020.

\*\*I dividendi distribuiti da Publiacqua Spa sono di pertinenza della holding in controllo pubblico Acqua Toscana Spa costituita a giugno 2021. Valori del patrimonio netto al lordo dei dividendi eventualmente distribuiti nell'anno successivo.

## STRUTTURA DELLE PARTECIPAZIONI AL 31 DICEMBRE 2020



L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2020 è pari ad euro 170.802.269,93 ed un valore a patrimonio netto pari ad euro 325.006.154,14.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggio), alle quali si aggiungono attività e servizi in ottica di smart City in Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) ed infine di gestione dei servizi alla cittadinanza cosiddetti "strategici" (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti/clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggio Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2021 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12.2020) hanno distribuito dividendi per euro 57.329.627,00.

La quota di utili spettanti al Comune di Firenze accertata al bilancio comunale dell'esercizio 2021 è risultata di euro 8.971.125,56 al cui ammontare ha contribuito, in maniera significativa, il dividendo di Toscana Energia Spa (8.145.387,25).

Le altre società che hanno distribuito dividendi sono Silfi Spa (accertato euro 419.472,00), Mercafir Scpa (accertato euro 214.516,31) e Casa Spa (accertato euro 191.750,00).

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli di tipo strategico e di gestione previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni adottato con delibera del C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 e quelli richiesti dal TUSP. Per alcune di esse, società in house in cui alla compagine sociale partecipano più soci pubblici (Casa Spa, Silfi Spa e Cet Scrl), vengono effettuati controlli secondo il modello del controllo analogo in forma congiunta con le altre amministrazioni socie.

Nel corso dell'esercizio 2021 si è provveduto a definire per le società controllate nuovi indirizzi in materia di spese di funzionamento ai sensi dell'articolo 19 dlgs 175/16 (deliberazione CC n. 6 del 22.2.2021) e in data 13 dicembre 2021 è stato approvato dal Consiglio Comunale il Piano di Razionalizzazione periodica 2021 ai sensi dell'art. 20 del Tusp.

Tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l'anno 2021,-si ricorda:

- la costituzione, in data 14 giugno 2021, di **Acqua Toscana Spa**, società holding a totale partecipazione di parte pubblica, alla quale sono state conferite in sede costitutiva le azioni di Publiacqua detenute dal Comune di Firenze e da altri 32 comuni, oltre che da Consiag Spa. Acqua Toscana Spa, con sede in Firenze è oggi il socio di maggioranza di Publiacqua Spa con una quota del 53,17%. Il Comune di Firenze è socio di Acqua Toscana Spa con una quota del 40,75% del capitale sociale.

- la convocazione, successivamente alla costituzione di Acqua Toscana Spa, da parte di **Publiacqua Spa** dell'Assemblea Straordinaria sottoponendo ai soci la valutazione di un piano strategico contenente un'ipotesi di riassetto per la realizzazione di una Multi-utility, in coerenza con gli indirizzi dell'Amministrazione, e le modifiche statutarie funzionali alla sua realizzazione. La mancata partecipazione del socio privato alle assemblee convocate all'uopo non ha permesso l'adozione delle modifiche statutarie per il non conseguimento della maggioranza qualificata necessaria per la deliberazione. Ciò ha fatto sì che si desse avvio, da parte di tutti i soci pubblici, alla cosiddetta "procedura di stallo", procedura disciplinata nel patto parasociale con Acque Blu Fiorentine Spa e appositamente prevista in caso di posizioni divergenti, non ricomposte, fra la parte pubblica e quella privata.
- l'approvazione da parte di **Alia Spa** del riequilibrio delle quote di partecipazione alla società in attuazione dell'articolo 10 del Patto Parasociale approvato con la deliberazione consiliare numero 65/2016 (con oggetto "Costituzione gestore unico dei servizi integrati ambientali dell'Ambito Territoriale Ottimale Toscana Centro mediante fusione per incorporazione delle società ASM SpA, Publiambiente SpA e CIS Srl in Quadrifoglio SpA.") con particolare riferimento a quanto previsto all'articolo 10.2, essendo trascorso il biennio ivi previsto. È stato proceduto, come già anticipato nei documenti di programmazione dell'Ente, mediante un aumento di capitale gratuito non proporzionale tramite passaggio a capitale di riserve e riassetto successivo delle poste del netto mediante riduzione proporzionale del capitale con passaggio a riserva creando una riserva da riequilibrio soci che resta parte del Patrimonio Netto della società. Il capitale sociale di Alia si è assestato così a 94.000.000 di euro (94.000.000 azioni VN euro uno). A seguito di detto riequilibrio le azioni del Comune di Firenze (categoria A) sono aumentate da numero 50.263.867 a numero 54.695.590 con valore nominale unitario invariato di euro uno. Sono stati conseguentemente riallineati i valori di potenziamento e depotenziamento delle quote specificate dallo statuto di Alia (art. 5 comma 4) per alcune tipologie di deliberazioni, per mantenere invariati a seguito del riequilibrio azionario i rapporti a suo tempo sanciti mediante i coefficienti approvati dal Consiglio Comunale con deliberazione numero 65/2016. L'assemblea ha

approvato la conseguente modifica del primo e quarto comma dell'art.5 dello Statuto sociale.

- L'approvazione, nel corso dell'assemblea dei soci di Alia spa del 16 dicembre 2021, della fusione per incorporazione della partecipata indiretta **Programma Ambiente Spa**, totalmente detenuta da Alia Spa, nella controllante. L'efficacia di detta fusione decorrerà dall'iscrizione dell'atto al registro delle imprese, mentre ai fini civilistici e fiscali è prevista la retrodatazione dal primo gennaio 2021;
- il conseguimento della maggiorazione del diritto di voto riferito a **Centrale del Latte d'Italia Spa** avvenuto in data primo aprile 2021 a seguito dell'iscrizione biennale nel registro dei soci stabili della società. In esito a ciò, la quota di partecipazione al capitale sociale della società risulta invariata nel 12,307%, ma i diritti di voto spettanti al Comune di Firenze ammontano al 21,477% del totale dei diritti di voto esercitabili in assemblea, come rilevabile dal sito istituzionale Consob e dagli specifici sistemi di diffusione e stoccaggio utilizzati dalla società in ottemperanza alla normativa di settore per le società quotate sul mercato azionario quali appunto Centrale del Latte d'Italia Spa.
- L'acquisto da parte di **Silfi Spa** del ramo di azienda della società Florence Multimedia Srl in house 100% della Città Metropolitana specializzata in attività di produzione e distribuzione di contenuti multimediali legati al territorio. A seguito di ciò è stato ampliato l'oggetto sociale di Silfi Spa ed è stato associato alla storica denominazione identificativa della società, Silfi Spa, un nuovo brand che ne sintetizza le molteplici potenzialità a livello comunicativo. Il nuovo logo "Firenzsmart" è scaturito da un concorso partecipativo.

Di seguito le schede informative sulle singole società partecipate di primo livello e sulle società di secondo livello detenute per il tramite di una controllata che rientra nel campo di applicazione del Tusp al 31/12/2020, data dell'ultimo bilancio approvato.

**SCHEMA INFORMATIVA PARTECIPAZIONI DIRETTE**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Denominazione/descrizione</b>	Alia Servizi Ambientali SpA
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	04855090488
<b>Sede legale</b>	Via Baccio da Montelupo, 52 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2017
<b>Codice ATECO</b>	E.38.11 Raccolta di rifiuti non pericolosi
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	Si
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

**Capitale sociale al 31/12/2020**

<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
COMUNE DI FIRENZE	50.263.867,00	58,8729 %
Comune di Prato	13.700.601,00	16,0472 %
Publiserizi S.p.A.	9.463.106,00	11,0839 %
Consiag S.p.A.	6.821.314,00	7,9897 %
CIS SpA	1.096.500,00	1,2843 %
Comune di Scandicci	1.052.584,00	1,2329 %
Comune di Bagno a Ripoli	597.917,00	0,7003 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	580.165,00	0,6795 %
Comune di Impruneta	565.710,00	0,6626 %
Comune di Fiesole	513.351,00	0,6013 %
Comune di Greve in Chianti	340.465,00	0,3988 %
Comune di Tavarnelle val di Pesa	276.439,00	0,3238 %
Comune di Signa	77.434,00	0,0907 %
Comune di Montemurlo	10.104,00	0,0118 %
Comune di Carmignano	5.491,00	0,0064 %
Comune di Vaiano	4.172,00	0,0049 %
Comune di Poggio a Caiano	3.789,00	0,0044 %
Comune di Vernio	2.032,00	0,0024 %
Comune di Cantagallo	1.811,00	0,0021 %
<b>TOTALI</b>	<b>85.376.852,00</b>	<b>100,00 %</b>

**Partecipazioni al 31/12/2020**

<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Q. Energia Srl	100,00 %
Programma Ambiente Spa	100,00 %
Q.Thermo Srl	100,00 %
Revet Spa	51,00 %
Real S.r.l.	50,10 %
Albe Srl	50,00 %
Fondazione Angeli del Bello	50,00 %
Valcofert Srl	42,50 %
Irmel Srl	36,00 %
Valdisieve Società consortile a r.l.	25,00 %
Sea Risorse Spa	24,00 %
Le soluzioni Società consortile a r.l.	18,69 %

--	--

Partecipazioni al 31/12/2020	
Società	Quota %
Arzano Multiservizi Spa in liquidazione	13,00 %
Helenia Paestum Spa in liquidazione	10,00 %
Consorzio Italiano Compostatori	5,28 %
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	1,51 %
TIFORMA SRL	0,50 %
Progetto Acqua Spa	0,42 %
Vaiano Depur Spa	0,34 %
Chianti Banca Scarl	0,02 %
Ente Cambiano Società cooperativa p.a.	0,01 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a). Società emittente strumento finanziario quotato.
<b>Attività affidata</b>	Alia Servizi Ambientali SpA è il gestore unico dei servizi ambientali per l'ambito territoriale ottimale Toscana Centro, selezionato dall'Autorità di Ambito con procedura di evidenza pubblica.
<b>Modalità affidamento</b>	Procedura di evidenza pubblica per concessione del servizio di gestione integrata dei rifiuti esperita da parte di Ato Toscana Centro con durata 20 anni

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	2332
<b>Costo del personale</b>	100.430.230,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	111609
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	38687

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	-8.340.374,00	-80.567,00	1.032.112,00	3.952.465,00	4.548.704,00

Valore produzione	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	299.404.640,00	309.089.794,00	290.112.523,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	33.611.322,00	8.674.717,00	4.935.595,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	28.096.067,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE
Ai sensi dell'articolo 26 comma 5 del D.Lgs 175/16 lo stesso decreto non si applica ad Alia Spa, come da comunicazioni della società del 14/11/2016 e 11/3/2017 alla Sezione Regionale di Controllo Toscana della Corte dei Conti e al Comune di Firenze.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
<b>Denominazione/descrizione</b>	Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	01451500480

<b>Sede legale</b>	Sede Legale: Viale dei Mille, 115 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2001
<b>Codice ATECO</b>	H.52.21.9 Altre attività connesse ai trasporti terrestri
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Controllo solitario – totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	29.594.572,78	100,0000 %
TOTALI	29.594.572,78	100,0000 %

#### Partecipazioni al 31/12/2020

Società	Quota %
GESTIONE ED ESERCIZIO DEL SISTEMA TRANVIARIO S.P.A. - IN FORMA ABBREVIATA G E S.T S.P.A.	49,00 %
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,30 %

#### SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (Art. 4. c. 3)
<b>Attività affidata</b>	La società svolge attività di valorizzazione immobiliare. Non vi sono attività affidate da parte del Comune di Firenze.

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

<b>Numero medio di dipendenti</b>	1
<b>Costo del personale</b>	75.264,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	45600
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	19656

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.013.359,00	1.144.637,00	784.596,00	541.617,00	522.013,00

Valore produzione	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	3.266.242,00	3.544.055,00	3.849.671,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	166.547,00	285.212,00	1.070.728,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	75.450,00	65.168,00	104.744,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
Modalità (razionalizzazione)	
Termine previsto per la razionalizzazione	
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2020?	Si. Nel corso del 2020 si è tenuta l'assemblea straordinaria della società che ha operato con il consenso del socio unico Comune di Firenze un riallineamento delle poste del capitale proprio per meglio adeguarlo ai vigenti principi contabili e permettere la distribuzione dei dividendi a favore del socio. È stato al contempo approvato il nuovo piano economico finanziario per gli esercizi 2021-2023 dal quale emerge una prospettiva di andamento economico positivo con rilascio di dividendi a favore del Comune di Firenze.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.
Codice Fiscale/Partita Iva	01029710280
Sede legale	Piazzetta Forzatè, 2 - PADOVA
Anno di costituzione della società	1999
Codice ATECO	K.64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri Soci Banca Popolare Etica Soc. Coop.	77.428.050,00	99,9810 %
Casa S.p.A.	9.450,00	0,0122 %
COMUNE DI FIRENZE	5.250,00	0,0068 %
TOTALI	77.442.750,00	100,00 %
Partecipazioni al 31/12/2020		
Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.		

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis Dlgs. n. 385/1993 (Art. 4, c. 9-ter)
Attività affidata	Banca Etica Scpa non svolge attività a favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	358
Costo del personale	22.446.444,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	363000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	151000

2020	2019	2018	2017	2016
------	------	------	------	------

<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	6.403.378,00	6.267.836,00	3.287.703,00	2.273.208,00	4.317.890,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Interessi attivi e proventi assimilati</b>	38.671.833	34.759.980	31.582.406
<b>Commissioni attive</b>	20.220.638	18.338.299	16.178.483

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No (società art. 4 comma 9-ter D.Lgs 175/2016)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi.

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Denominazione/descrizione	Bilancino S.r.L - Società in liquidazione
Codice Fiscale/Partita Iva	05112200489
Sede legale	Viale Repubblica, 24 - BARBERINO DI MUGELLO
Anno di costituzione della società	2012
Codice ATECO	68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

**Capitale sociale al 31/12/2020**

Soci	Valore nominale	Quota %
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,15 %
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,77%
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,77 %
COMUNE DI FIRENZE	7.016,00	8,77 %
Banca Credito Cooperativo del Mugello	7.016,00	8,77 %
Provincia di Firenze	7.016,00	8,77 %
TOTALI	80.000,00	100,00 %

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Gestione fase liquidazione
Attività affidata	Non vi sono attività affidate dal Comune di Firenze
Modalità affidamento	Nessuna

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	5200
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	2080

**2020**
**2019**
**2018**
**2017**
**2016**

Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	12.644,00	31.405,00	17.555,00	11.780,00	16.438,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,00	0,00	1.989,00
Altri Ricavi e Proventi	56.825,00	71.957,00	53.394,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Gestione fase liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	In ragione dell'andamento della procedura di liquidazione
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2020?	No

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione/descrizione	Casa S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05264040485
Sede legale	Via Fiesolana, 5 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	L.68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	5.487.000,00	59,00 %
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,00 %
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,00 %
Comune di Scandicci	372.000,00	4,00 %
Comune di Scarperia e San Piero	186.000,00	2,00 %
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,00 %
Comune di Borgo San Lorenzo	186.000,00	2,00 %
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,0 %
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,00 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	139.500,00	1,50 %
Comune di Signa	93.000,00	1,00 %

Comune di Impruneta	93.000,00	1,00 %
Comune di Marradi	93.000,00	1,00 %
Comune di Calenzano	93.000,00	1,00 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	93.000,00	1,00 %
Comune di Barberino Tavarnelle	93.000,00	1,00 %
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,00 %
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,00 %
Comune di Vicchio	93.000,00	1,00 %
Comune di Fiesole	93.000,00	1,00 %
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,00 %
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,00 %
Comune di Reggello	93.000,00	1,00 %
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,50 %
Comune di Dicomano	46.500,00	0,50 %
Comune di Rufina	46.500,00	0,50 %
Comune di Vaglia	46.500,00	0,50 %
Comune di Pelago	46.500,00	0,50 %
Comune di Londa	46.500,00	0,50 %
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,50 %
<b>TOTALI</b>	<b>9.300.000,00</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Partecipazioni al 31/12/2020</b>		
<b>Società</b>		<b>Quota %</b>
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl		0,02 %

<b>Partecipazioni al 31/12/2020</b>	
<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,01 %

<b>SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Affidamento in forma associata con i Comuni dell'ambito territoriale L.OD.E., delle funzioni attinenti alla gestione amministrativa, alla manutenzione ed al recupero del Patrimonio ERP.
<b>Modalità affidamento</b>	diretto

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	76
<b>Costo del personale</b>	3.847.248,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	60420
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	50544

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	683.051,00	667.835,00	444.869,00	455.352,00	509.470,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	25.808.023,00	31.615.115,00	26.417.213,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	442.288,00	898.054,00	391.997,00

Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	274.669,00	201.910,00	252.312,00
--	------------	------------	------------

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.e)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione/descrizione	Centrale del Latte d'Italia S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	01934250018
Sede legale	Via Filadelfia 220 - TORINO
Anno di costituzione della società	2016
Codice ATECO	C.10.51.1 - Trattamento igienico del latte
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
Newlat Food S.p.A.	19.109.758,92	66,2612 %
Altri soci CLI	3.826.520,04	13,2681 %
COMUNE DI FIRENZE	3.549.598,36	12,3079 %
Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,8263 %
Newlat Group S.A.	385.467,20	1,3366 %
TOTALI	28.840.041,20	100,00 %

### Partecipazioni al 31/12/2020

Società	Quota %
Società consortile Filiera del Latte a R.L.	33,33 %
Mercafir S.c.p.A.	24,90 %
RIBES per l'ecosistema salute e l'alimentazione smart Scarl	1,85 %
Futura Srl	0,52 %

### SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16. Rientra inoltre nella deroga dell'art. 4 comma 9-quater Dlgs 175/16.
Attività affidata	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di Centrale del latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.a in Centrale del latte di Torino S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze.

### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Numero medio di dipendenti	392
Costo del personale	24.464.406,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7

<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	4.132.036,00	-6.511.297,00	398.326,00	-261.419,00	12.783.720,00

Valore produzione	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	180.570.149,00	175.150.915,00	180.325.094,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	2.578.314,00	3.783.602,00	2.813.202,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Centrale del Latte d'Italia Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato. Rientra inoltre nella deroga dell'art. 4 comma 9-quater Dlgs 175/16.

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Denominazione/descrizione</b>	Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	02182340485
<b>Sede legale</b>	Via del Gelsomino, 25 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	G.47.73 Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Nessuno

#### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
Apoteca Natura SpA	4.052.560,00	80,00 %
COMUNE DI FIRENZE	1.013.140,00	20,00 %
<b>TOTALI</b>	<b>5.065.700,00</b>	<b>100,00 %</b>

#### SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Afam Spa ha in concessione la gestione delle farmacie comunali e servizi connessi. I rapporti con l'Amministrazione sono disciplinati dal contratto di servizio.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

<b>Numero medio di dipendenti</b>	183
<b>Costo del personale</b>	7.610.727,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	136339
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3

Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	45204
--	-------

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	133.017,00	657.105,00	297.990,00	423.088,00	394.942,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	33.264.587,00	34.980.763,00	33.674.272,00
Altri Ricavi e Proventi	828.055,00	712.089,00	617.735,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Denominazione/descrizione	Firenze Fiera S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	04933280481
Sede legale	Piazza Adua, 1 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2001
Codice ATECO	N.82.3 Organizzazione di convegni e fiere
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

#### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
Regione Toscana	6.957.525,96	31,9474 %
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,7615 %
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,3093 %
COMUNE DI FIRENZE	2.014.923,24	9,2521 %
Comune di Prato	1.593.115,92	7,3152 %
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,7715 %
C.C.I.A.A. di Pistoia-Prato	1.005.768,72	4,6183 %
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,1918 %
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,2582 %
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,2171 %
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,1825 %
Fin. Pa.s. s.r.l.	37.485,36	0,1721 %

C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,1721 %
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,1647 %
Com. Service S.r.l. in liquidazione	33.410,52	0,1534 %
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,1476 %
Saif S.r.l.	27.720,00	0,1273 %
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,0947 %
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,0311 %
Confartigianato Toscana in liquidazione	5.848,92	0,0269 %
Associazione Imprese Alberghiere	4.870,80	0,0224 %
federazione regionale associazioni industriali toscana	3.468,96	0,0159 %
Confcooperative Unione Regionale Toscana	2.839,32	0,0130 %
fondazione cecchi gori	2.364,12	0,0109 %
c.i.a. confederazione italiana agricoltori prov. fi	1.873,08	0,0086 %
C.N.A. Toscana Centro (Pistoia)	1.576,08	0,0072 %
associazione org. congressi	946,44	0,0043 %
comitato gestione partecipazione personale	471,24	0,0022 %
Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0007 %
<b>TOTALI</b>	<b>21.778.035,84</b>	<b>100,00 %</b>
<b>Partecipazioni al 31/12/2020</b>		
<b>Società</b>		<b>Quota %</b>
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl		39,98 %
Consorzio Energie Firenze		2,56 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art 4, c.7)
<b>Attività affidata</b>	Firenze Fiera Spa non svolge attività in favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	36
<b>Costo del personale</b>	1.872.884,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	57000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	17436

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	-3.642.619,00	110.169,00	339.486,00	-2.617.236,00	149.287,00

	2020	2019	2018
<b>Valore produzione</b>			
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	5.316.880,00	18.437.744,00	16.885.704,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	1.789.418,00	682.277,00	1.621.376,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	1.170.504,00	12.488,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No

Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Firenze Parcheggi S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	03980970481
Sede legale	Piazza Pietro Annigoni 4, 50122 Firenze - FIRENZE
Anno di costituzione della società	1988
Codice ATECO	F.41.20 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali 50% H.52.21.5 Gestione di parcheggi e autorimesse 25%
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	12.927.478,50	50,5075 %
Parcheggi Italia S.p.A.	9.223.088,85	36,0345 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	2.089.035,90	8,1618 %
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,2961 %
TOTALI	25.595.157,50	100,00 %
Partecipazioni al 31/12/2020		
Società	Quota %	
Firenze Mobilità SpA	17,82 %	
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	0,09 %	

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Il Comune di Firenze ha affidato in concessione alla Firenze Parcheggi S.p.a. la progettazione, costruzione e gestione dei parcheggi pubblici ubicati nelle zone della città individuate nell'atto di convenzione stipulato nel gennaio 1989 (e, successivamente, nel Piano Urbano Parcheggi), e la gestione di ulteriori parcheggi di struttura individuati con apposite Convenzioni.
Modalità affidamento	ex Legge 122/1989

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	49
Costo del personale	2.534.042,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	91149
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	28640

2020	2019	2018	2017	2016
------	------	------	------	------

<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	-3.114.595,00	1.264.421,00	585.890,00	447.186,00	236.234,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.346.452,00	13.741.278,00	13.321.471,00

<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	670.075,00	843.230,00	527.278,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)</b>	Si
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Denominazione/descrizione</b>	Mercafir S.c.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	03967900485
<b>Sede legale</b>	Piazza Artom, 12 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	1987
<b>Codice ATECO</b>	82.99.3 Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

#### Capitale sociale al 31/12/2020

<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
COMUNE DI FIRENZE	1.236.551,85	59,5879 %
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	516.714,75	24,8998 %
Fin. Pa.s. s.r.l.	115.934,16	5,5867 %
Fin. Gros. s.r.l. - Finanziaria Grossisti	74.121,84	3,5718 %
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	73.646,70	3,5489 %
Centro Carni Alimentari S.c.r.l.	31.834,38	1,5341 %
Pam Panorama S.p.a.	23.757,00	1,1448 %
unione regionale toscana cooperazione	2.613,27	0,1259 %
<b>TOTALI</b>	<b>2.075.173,95</b>	<b>100,00 %</b>

#### Partecipazioni al 31/12/2020

<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
----------------	----------------

Consorzio Infomercati in liquidazione	1,44 %
---------------------------------------	--------

#### SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Il Comune di Firenze con delibera del Consiglio Comunale n°2 del 9.1.1989, successivamente modificata con delibera n°225 del 24.12.1999, ha dato in concessione a Mercafir Scpa la gestione del Centro Alimentare Polivalente fino al 31.12.2029.
<b>Modalità affidamento</b>	diretto

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

<b>Numero medio di dipendenti</b>	38
<b>Costo del personale</b>	2.178.152,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	71728
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	25351

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	361.824,00	316.432,00	359.038,00	298.512,00	434.175,00

Valore produzione	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	7.039.780,00	7.147.241,00	7.167.206,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	122.537,00	128.250,00	502.048,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	12.469,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)</b>	Si
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Denominazione/descrizione</b>	Publiacqua S.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05040110487
<b>Sede legale</b>	Via Villamagna 90/c - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Codice ATECO</b>	E.36 RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA 50 %
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Nessun controllo. Corte dei Conti sez. riunite SG sentenza 25/2019

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Acque Blu Fiorentine SpA	60.112.023,72	40,0000 %
Consiag S.p.A.	37.477.828,20	24,9387 %
COMUNE DI FIRENZE	32.558.186,16	21,6650 %
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,9497 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	1.667.484,96	1,1096 %
Comune di Pontassieve	1.570.461,48	1,0450 %
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,8650 %
Comune di Reggello	1.058.512,08	0,7044 %
Comune di Terranuova Bracciolini	826.874,52	0,5502 %
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,4511 %
Publiservizi S.p.A.	650.160,00	0,4326 %
Comune di Castelfranco Piandiscò	608.596,20	0,4050 %
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,3797 %
Comune di Pelago	551.578,20	0,3670 %
Comune di Rignano sull'Arno	543.528,60	0,3617 %
Comune di Vicchio	534.725,64	0,3558 %
Comune di Rufina	497.067,96	0,3308 %
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,2528 %
Comune di Dicomano	362.985,36	0,2415 %
Comune di Scarperia e San Piero	182.137,68	0,1212 %
Comune di Londa	122.235,24	0,0813 %
Comune di Campi Bisenzio	91.373,28	0,0608 %
Comune di Lastra a Signa	91.068,84	0,0606 %
Comune di Agliana	91.068,84	0,0606 %
Comune di Signa	91.068,84	0,0606 %
Comune di Monteverchi	91.068,84	0,0606 %
Comune di Scandicci	91.068,84	0,0606 %
Comune di Borgo San Lorenzo	91.068,84	0,0606 %
Comune di Calenzano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Carmignano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Montale	91.068,84	0,0606 %
Comune di Prato	91.068,84	0,0606 %
Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,0606 %
Comune di Poggio a Caiano	91.068,84	0,0606 %

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Comune di Vaglia	91.068,84	0,0606 %
Comune di Vaiano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Sambuca Pistoiese	91.068,84	0,0606 %
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,0606 %
Comune di Quarrata	91.068,84	0,0606 %
Comune di Barberino di Mugello	91.068,84	0,0606 %
Comune di Vernio	91.068,84	0,0606 %
Comune di Montemurlo	91.068,84	0,0606 %
Comune di San Godenzo	88.752,00	0,0591 %
Comune di Barberino Tavarnelle	30.051,84	0,0200 %

Comune di Bagno a Ripoli	15.025,92	0,0100 %
Comune di Greve in Chianti	15.025,92	0,0100 %
Comune di Impruneta	15.025,92	0,0100 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	15.025,92	0,0100 %
<b>TOTALI</b>	<b>150.280.056,72</b>	<b>100,00 %</b>

**Partecipazioni al 31/12/2020**

<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Ingegnerie Toscane Srl	47,17 %
Water Right and Energy Foundation	33,33 %
Le soluzioni Società consortile a r.l.	25,22 %
TIFORMA SRL	22,75 %
Aquaser Srl	1,00 %

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Attività affidata</b>	Publiacqua Spa è la società concessionaria, dall'Autorità Idrica Toscana fino al 31 dicembre 2021, della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale n. 3 Medio Valdarno Aggiornamento: in data 4.12.18 l'assemblea della Conferenza 3 M.V. ha votato a maggioranza per la proroga dell'affidamento fino al 2024. Si attende il voto dell'Assemblea dell'AIT come pronunciamento definitivo.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto, Ente affidante AIT

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Numero medio di dipendenti</b>	611
<b>Costo del personale</b>	32.254.895,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	8
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	358818
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	69709

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	25.427.371,00	39.317.282,00	44.614.378,00	24.740.073,00	29.879.458,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>

<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	249.543.665,00	257.597.674,00	246.791.808,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	12.014.917,00	14.244.403,00	12.822.927,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	6.961.607,00	6.480.297,00	6.427.718,00

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)</b>	No

Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi
--------------------------	-------------------------------

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05087650486
Sede legale	Via Marconi 18-20 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	H.5.21.9 Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo solitario – totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	700.000,00	100,00 %
TOTALI	700.000,00	100,00 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4, c. 2, lett. d)
Attività affidata	SaS S.p.A. opera per il Comune di Firenze, suo unico socio, secondo il modello dell'in house providing per i servizi di supporto alla mobilità cittadina e altre attività strumentali previsti dall'oggetto sociale come da contratto di servizio del 27/03/2017
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	161
Costo del personale	6.295.221,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	23800
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	32448

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-340.003,00	198.539,00	205.710,00	422.844,00	506.360,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.485.652,00	12.711.272,00	15.478.780,00
Altri Ricavi e Proventi	224.686,00	229.772,00	261.802,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No

Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	06625660482
Sede legale	Via dei Della Robbia, 47 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2016
Codice ATECO	F.43.21.03 Installazione di impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo congiunto – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	873.900,00	83,6268 %
Città Metropolitana di Firenze	123.900,00	11,8565 %
Comune di Sesto Fiorentino	5.900,00	0,5646 %
Comune di Scandicci	5.900,00	0,5646 %
Comune di Fiesole	5.900,00	0,5646 %
Comune di Bagno a Ripoli	5.900,00	0,5646 %
Comune di Campi Bisenzio	5.900,00	0,5646 %
Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve	5.900,00	0,5646 %
Unione Montana dei Comuni del Mugello	5.900,00	0,5646 %
Unione Comunale del Chianti Fiorentino	5.900,00	0,5646 %
TOTALI	1.045.000,00	100,00 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale e Autoproduzione servizi strumentali (Art. 4, c. 2, lett. a) e d))
Attività affidata	Servizi di gestione e manutenzione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale affidati con contratto generale di servizio Rep. 64515 del 29/02/2016 approvato con Del. 2016/G/00048. Gestione, presidio e sviluppo del Centro Servizi Territoriale multi-ente e di tutti i servizi digitali alla cittadinanza ad esso riferiti: Servizi online (invio pratiche online, prenotazione appuntamenti online) - Infrastrutture digitali trasversali: autenticazione connessa al Sistema Pubblico Identità Digitale e pagamenti elettronici connessi al sistema pagoPA - Contact center 055055 e relativa live chat connessa ai siti web degli Enti - Sistema FirenzeCard e biglietterie online dei musei civici comunali - Anche dati territoriali geo-referenziate di ambito metropolitano. Gestione della Smart City Control Room di ambito metropolitano ed i relativi sistemi di integrazione dati da sensori e dal CRM metropolitano.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	93,25
Costo del personale	4.535.000,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5

Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	60000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	35000

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	633.899,00	648.753,00	694.972,00	292.661,00	95.363,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.510.527,00	17.617.920,00	13.086.483,00
Altri Ricavi e Proventi	270.887,00	337.442,00	197.909,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	8.259,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl
Codice Fiscale/Partita Iva	05344720486
Sede legale	Piazza dell'Indipendenza, 16 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2003
Codice ATECO	D.35.1 Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
ANCI Toscana - Associazione Nazionale Comuni Italiani -	10.047,80	10,8461 %
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Centro	9.761,44	10,5370 %
COMUNE DI FIRENZE	7.209,29	7,7821 %
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Nord Ovest	7.095,16	7,6589 %
Università degli Studi di Firenze	6.643,60	7,1714 %
Azienda Unita Sanitaria Locale Toscana Sud Est	6.170,36	6,6606 %
Unione Nazionale Comuni Enti Montani - Delegazione	5.023,90	5,4231 %

AOUC Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	4.847,06	5,2322 %
Azienda Ospedaliera Università Senese	4.594,86	4,9599 %
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana	4.259,26	4,5977 %
Università di Pisa	2.471,76	2,6681 %
Università degli Studi di Siena	2.269,80	2,4501 %
Consiag Servizi Comuni SrL	1.880,81	2,0302 %
Città Metropolitana di Firenze	1.835,73	1,9816 %
DSU Toscana - Diritto allo Studio Universitario	1.773,59	1,9145 %
Alia Servizi Ambientali SpA	1.398,65	1,5098 %
Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	1.000,00	1,0795 %
Comune di Empoli	919,37	0,9924 %
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca	829,89	0,8958 %
Comune di Piombino	823,92	0,8894 %
Comune di Pistoia	812,01	0,8765 %
Comune di Siena	758,00	0,8182 %
Comune di San Miniato	733,49	0,7918 %
Comune di Viareggio	709,37	0,7657 %
Provincia di Grosseto	538,17	0,5809 %
Azienda Ospedaliera Meyer	533,54	0,5759 %
Comune di Pietrasanta	507,25	0,5476 %
Provincia di Livorno	486,31	0,5249 %
ARPAT Agenzia Regionale per la protezione ambientale	477,27	0,5152 %
Regione Toscana	467,22	0,5043 %
Comune di San Giovanni Valdarno	453,60	0,4896 %
Comune di Quarrata	413,97	0,4469 %
Provincia di Siena	410,16	0,4427 %
Scuola Superiore Sant'Anna - Scuola Superiore di Studi	375,89	0,4058 %

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Provincia di Arezzo	274,30	0,2961 %
Progetto Carrara S.p.A.	262,25	0,2831 %
MONTEDOMINI - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	249,87	0,2697 %
Comune di Foiano della Chiana	224,67	0,2425 %
Scuola Normale Superiore di Pisa	217,03	0,2343 %
Comune di Porcari	216,00	0,2332 %
C.C.I.A.A. di Firenze	174,83	0,1887 %
A.S.P. Città di Siena - Azienda Pubblica Servizi alla persona	174,83	0,1887 %
Comune di Bientina	174,83	0,1887 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	165,30	0,1784 %
Comune di Montemurlo	142,87	0,1542 %
Comune di Monteroni d'Arbia	125,60	0,1356 %
Comune di Rignano sull'Arno	112,84	0,1218 %
Comune di Cavriglia	106,51	0,1150 %
Comune di Carmignano	97,33	0,1051 %
Comune di Pergine Valdarno	87,42	0,0944 %
Aquatempa Soc. Sportiva dilettantistica a R.L.	87,42	0,0944 %
Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	74,22	0,0801 %
Lucca Innovazione e Tecnologia SrL	73,57	0,0794 %
Comune di Laterina	65,72	0,0709 %
ARTEA - Agenzia Regionale Toscana per le erogazioni in	65,56	0,0708 %

Istituto Maria Redditi - Azienda Pubblica di Servizi alla	64,38	0,0695 %
ARS Toscana - Agenzia Regionale Sanità	58,82	0,0635 %
C.C.I.A.A. Maremma e Tirreno	57,27	0,0618 %
Comune di Castellina in Chianti	57,07	0,0616 %
C.C.I.A.A. di Pisa	56,27	0,0607 %
C.C.I.A.A. di Lucca	55,26	0,0597 %
ESTAR	53,34	0,0576 %
C.C.I.A.A. di Arezzo	52,25	0,0564 %
Amia SpA	48,45	0,0523 %
Comune di Castelfranco di Sotto	46,72	0,0504 %
Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,76	0,0451 %
Regina Elena - Azienda Speciale	40,56	0,0438 %
Casa di Riposo Vittorio Fossombroni - Azienda Pubblica di	36,08	0,0389 %
Istituto DOMUS MAZZINIANA Ente Morale di Diritto Pubblico	29,52	0,0319 %
C.C.I.A.A. di Siena	29,14	0,0315 %
Ente Terre Regionali Toscane	27,67	0,0299 %
Toscana Promozione Turistica	26,81	0,0289 %
ASP Montevarchi - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	23,71	0,0256 %
Consorzio I Toscana Nord	19,23	0,0208 %
Centro Virginia Borgheri - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	18,76	0,0203 %
Casa S.p.A.	17,31	0,0187 %
C.C.I.A.A. di Pistoia-Prato	17,08	0,0184 %
Comune di Campagnatico	13,65	0,0147 %
CO.SVI.G. SCrL - Consorzio per lo sviluppo delle Aree	10,05	0,0108 %
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	9,04	0,0098 %

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	8,98	0,0097 %
Casa di Riposo della Misericordia	8,72	0,0094 %
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana - Az. Pubbl.	3,48	0,0038 %
Comune di Seggiano	2,90	0,0031 %
<b>TOTALI</b>	<b>92.639,75</b>	<b>100,00 %</b>

<b>SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA</b>	
<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Servizi di committenza (Art. 4, c.2, lett. e)
<b>Attività affidata</b>	Ai sensi dell'articolo 42 bis della Legge Regionale Toscana n 38/2007 C.E.T. è riconosciuto quale centrale di committenza avvalsa per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, con modalità definite con deliberazione della Giunta regionale.
<b>Modalità affidamento</b>	Diretto

<b>DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP</b>	
<b>Numero medio di dipendenti</b>	10
<b>Costo del personale</b>	593.472,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	0
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	4000

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	74.218,00	100.027,00	103.606,00	153.199,00	8.621,00

Valore produzione	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	2.567.356,00	1.677.402,00	1.834.839,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	27.690,00	9.432,00	28.840,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	0,00	0,00	3.954,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	Si
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.e)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)</b>	Si
<b>Esito della ricognizione</b>	Mantenimento senza interventi

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Denominazione/descrizione</b>	Toscana Aeroporti S.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	00403110505
<b>Sede legale</b>	via del Termine 11 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2015
<b>Codice ATECO</b>	H.52.23 Attività dei servizi connessi al trasporto aereo 50%
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	Si
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Nessuno

#### Capitale sociale al 31/12/2020

Soci	Valore nominale	Quota %
Corporacion America Italia S.r.l.	19.127.062,35	62,2834 %
SO.G.IM S.p.A.	1.777.713,30	5,7888 %
Regione Toscana	1.544.330,70	5,0288 %
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,9100 %
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.402.887,75	4,5682 %
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,5067 %
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,4764 %
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,1677 %
Altri soci	882.350,70	2,8732 %
COMUNE DI FIRENZE	428.958,75	1,3968 %
<b>TOTALI</b>	<b>30.709.743,90</b>	<b>100,00 %</b>

#### Partecipazioni al 31/12/2020

Società	Quota %
Toscana Aeroporti Handling Srl	100,00 %

Toscana Aeroporti Engineering Srl	100,00 %
Parcheggi Peretola Srl	100,00 %
VOLA Srl	100,00 %
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,70 %
Jet Fuel Co. Srl	51,00 %
Immobili A.O.U. Careggi Spa	25,00 %
Alatoscana Spa	13,27 %
Firenze Parcheggi S.p.A.	8,16 %
Pisa Energia S.c.a r.l.	5,26 %
Firenze Mobilità SpA	3,97 %
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	2,78 %
Consorzio Turistico Area Pisana Soc. Cons. a r.l. - in liquidazione	2,37 %
SEAM Spa - Società Esercizio Aeroporto della Maremma - Grosseto	0,39 %
Interporto Toscano A.Vespucci Spa Livorno - Guasticce	0,22 %
Consorzio per l'Aeroporto di Siena in liquidazione	0,11 %

#### SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	4 Dlgs 175/16
<b>Attività affidata</b>	La società non ha in affidamento attività dal Comune di Firenze

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

<b>Numero medio di dipendenti</b>	329
<b>Costo del personale</b>	15.711.000,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	15
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	5
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	-7.845.000,00	13.555.000,00	13.746.000,00	10.411.000,00	9.773.000,00

<b>Valore produzione</b>	2020	2019	2018
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	29.851.000,00	87.111.000,00	93.409.000,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	12.764.000,00	3.908.000,00	7.564.000,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Toscana Aeroporti Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

<b>Denominazione/descrizione</b>	Toscana Energia S.p.A.
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	05608890488
<b>Sede legale</b>	piazza Enrico Mattei, 3 05543801 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	2006
<b>Codice ATECO</b>	D.35.22 Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte

<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Nessuno

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Italgas S.p.A.	74.069.725,00	50,6583 %
COMUNE DI FIRENZE	30.134.618,00	20,6099 %
Publiserizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787 %
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932 %
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205 %
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,7520 %
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003 %
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668 %
comune di massarosa	1.708.125,00	1,1682 %
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747 %
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577 %
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945 %
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895 %
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,5730 %
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976 %
Comune di Calci	436.635,00	0,2986 %
Comune di Crespina Lorenzana	381.770,00	0,2611 %
Comune di Terricciola	328.958,00	0,2250 %
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175 %
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977 %
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622 %
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551 %
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259 %
Comune di Fauglia	178.314,00	0,1220 %
Comune di Camaiore	148.941,00	0,1019 %
Provincia di Pisa	118.244,00	0,0809 %
Banca di Pisa e Fornacette Credito Cooperativo - S.c.p.A.	118.242,00	0,0809 %
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744 %
Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,0690 %
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652 %
Comune di Castelfranco Piandiscò	87.629,00	0,0599 %
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555 %
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549 %
Comune di Scarperia e San Piero	64.367,00	0,0440 %

<b>Capitale sociale al 31/12/2020</b>		
<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397 %
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,0330 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	46.544,00	0,0318 %
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299 %
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295 %
Comune di Laterina Pergine Valdarno	41.849,00	0,0286 %
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281 %

Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276 %
Comune di Rufina	32.183,00	0,0220 %
Comune di Barberino Tavarnelle	31.758,00	0,0217 %
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168 %
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168 %
Comune di Barga	22.327,00	0,0153 %
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147 %
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145 %
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132 %
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116 %
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114 %
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113 %
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103 %
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092 %
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087 %
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084 %
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083 %
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,0070 %
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066 %
Comune di Londa	9.559,00	0,0065 %
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044 %
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,0040 %
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035 %
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026 %
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026 %
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022 %
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017 %
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007 %
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004 %
<b>TOTALI</b>	<b>146.214.387,00</b>	<b>100,00 %</b>

**Partecipazioni al 31/12/2020**

<b>Società</b>	<b>Quota %</b>
Toscana Energia Green Spa	100,00 %
Gesam Reti Spa	42,96 %
Valdarno Srl in liquidazione	30,05 %

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
--	---

<b>Attività affidata</b>	La società ha in concessione il pubblico servizio di distribuzione del gas, in regime di proroga fino al nuovo affidamento del servizio che avverrà al termine della gara d'ambito.
<b>Modalità affidamento</b>	diretto

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Numero medio di dipendenti</b>	380
<b>Costo del personale</b>	24.657.578,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	11
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	268000
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3

Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	52000
--	-------

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	49.328.822,00	40.198.716,00	40.998.373,00	40.174.634,00	40.463.367,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	196.387.221,00	186.348.678,00	155.030.618,00
Altri Ricavi e Proventi	10.258.250,00	9.846.477,00	12.757.199,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	40.431,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
--	--

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.e)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>Denominazione/descrizione</b>	Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl
<b>Codice Fiscale/Partita Iva</b>	04674960481
<b>Sede legale</b>	via del Tiratoio 1 - FIRENZE
<b>Anno di costituzione della società</b>	1995
<b>Codice ATECO</b>	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No
<b>Società in house</b>	No
<b>Tipo Controllo</b>	Nessuno

**Capitale sociale al 31/12/2020**

<b>Soci</b>	<b>Valore nominale</b>	<b>Quota %</b>
Altri soci	160.160,00	57,1429 %
Firenze Fiera S.p.A.	112.060,00	39,9814 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	7.800,00	2,7829 %
Firenze Parcheggi S.p.A.	260,00	0,0928 %
<b>TOTALI</b>	<b>280.280,00</b>	<b>100,00 %</b>

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

<b>Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)</b>	Promozione e sviluppo del turismo in generale con particolare riguardo al turismo congressuale e di affari
<b>Attività affidata</b>	nessuna

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

<b>Numero medio di dipendenti</b>	6
<b>Costo del personale</b>	215.463,00
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	11
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	21828
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	1
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato</b>	4200

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	SI	SI	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	1.338,00	5.144,00	-5.608,00	4.894,00	-44.059,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	416.266,00	320.981,00	322.250,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	742.992,00	1.048.183,00	722.672,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	419.009,00	444.999,00	366.747,00

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Razionalizzazione tramite recesso
Modalità (razionalizzazione)	Partecipazione di secondo livello. Recesso dalla società della controllata Firenze Parcheggio Spa che detiene la partecipazione
Termine previsto per la razionalizzazione	In ragione della tempistica necessaria per l'alienazione/liquidazione della partecipazione alla società consortile.
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2020?	Inizio razionalizzazione 2021

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Firenze Mobilità SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	05212880487
Sede legale	piazza fra' Girolamo Savonarola 11 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	H.52.21.5 - Gestione di parcheggi e autorimesse
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2020		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri soci	1.072.384,77	78,2004 %
Firenze Parcheggio S.p.A.	244.435,19	17,8247 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	54.509,04	3,9749 %
TOTALI	1.371.329,00	100,00 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Svolge attività relativa all'esecuzione del contratto di concessione stipulato in data 1 ottobre 2001 (Rep. 58.491) tra il Comune di Firenze e l'ATI aggiudicataria della procedura di evidenza pubblica relativa a Project financing Firenze Mobilità

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	54.448
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	21.840

	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	25.334,00	13.221,00	20.108,00	12.315,00	-487.401,00

Valore produzione	2020	2019	2018
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.000.348,00	3.234.012,00	3.129.626,00
Altri Ricavi e Proventi	347.771,00	313.541,00	521.285,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento con azioni di razionalizzazione.
Modalità (razionalizzazione)	Partecipazione di secondo livello. Richiesta di riduzione del numero degli amministratori e dei relativi compensi unitamente a quanto necessario per il superamento della criticità di cui al comma 2 lett b) articolo 20 D.Lgs 175/16.
Termine previsto per la razionalizzazione	31/12/2022
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2020?	Inizio razionalizzazione 2021

**SCHEDE INFORMATIVE PARTECIPAZIONI INDIRETTE**

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

Denominazione/descrizione	Consorzio Infomercati in liquidazione
Codice Fiscale/Partita Iva	05348701003
Sede legale	Via Molise 2 - Min. Sviluppo Economico - ROMA
Anno di costituzione della società	1997 (in liquidazione dal 2016)
Codice ATECO	J.63.11.1 - Elaborazione dati
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

**Capitale sociale al 31/12/2020**

Soci	Valore nominale	Quota %
Altri soci	23.289,63	98,56 %
Mercafir S.c.p.A.	340,27	1,44 %
TOTALI	23.629,90	100,00 %

**SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA**

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Consorzio per la creazione di un sistema informatico nazionale relativo al commercio all'ingrosso dei prodotti agroalimentari

**DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP**

Numero medio di dipendenti	1
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	15.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	0
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	0

<b>Approvazione bilancio</b>	NO	NO	SI	SI	SI
<b>Risultato d'esercizio</b>	0,00	0,00	-68.300,00	-126.168,00	10.916,00

<b>Valore produzione</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Altri Ricavi e Proventi</b>	0,00	0,00	22.488,00
<b>Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio</b>	0,00	0,00	0,00

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

<b>La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?</b>	No
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	No
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	No
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	No
<b>L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)</b>	No
<b>Esito della ricognizione</b>	Liquidazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Gestione della procedura di liquidazione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Procedura in corso
<b>Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2020?</b>	no

## Prospetto valori patrimoniali partecipazioni dirette

### RISULTANZE STATI PATRIMONIALI

Società	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE ATTIVO = PASSIVO	% Partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2020	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	Immobilizzazioni Nette	Attivo Circolante	Patrimonio Netto	Passività Consolidate	Passività Correnti			
Alia Servizi Ambientali SpA	245.764.945,00	165.580.711,00	158.367.711,00	116.844.689,00	136.133.256,00	411.345.656,00	58,87 %	242.171.301,24
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.	37.057.921,00	6.200.010,00	34.638.089,00	2.924.022,00	5.735.611,00	43.297.722,00	100,00 %	43.297.722,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.*	2.712.172.609,00	12.241.181,00	120.565.302,00	723.105.259,00	1.880.743.229,00	2.724.413.790,00	0,01 %	184.693,50
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	43.625,00	83.938,00	-112.560,00	173.276,00	66.851,00	127.567,00	8,77 %	11.187,63
Casa S.p.A.	15.786.855,00	29.589.951,00	11.103.628,00	7.097.007,00	27.282.922,00	45.483.557,00	59,00 %	26.835.298,63
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	147.079.533,00	86.786.098,00	61.085.519,00	82.052.574,00	90.727.538,00	233.865.631,00	12,31 %	28.783.906,88
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	21.056.580,00	7.549.421,00	20.205.201,00	1.769.575,00	6.785.262,00	28.760.038,00	20,00 %	5.752.007,60
Firenze Fiera S.p.A.	46.164.303,00	6.217.815,00	22.796.573,00	20.797.493,00	9.651.992,00	53.246.058,00	9,25 %	4.926.372,63
Firenze Parcheggi S.p.A.	41.184.354,00	7.776.082,00	34.309.281,00	12.364.339,00	6.135.108,00	52.808.728,00	50,51 %	26.672.377,22
Mercafir S.c.p.A.	4.339.736,00	4.650.446,00	5.971.134,00	1.361.076,00	1.692.658,00	9.024.868,00	59,59 %	5.377.726,15
Publiacqua S.p.A.	501.907.687,00	189.497.444,00	283.106.075,00	226.987.474,00	181.965.633,00	692.059.182,00	21,67 %	149.934.676,45
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	3.940.113,00	2.433.199,00	1.117.117,00	1.397.572,00	3.966.165,00	6.480.854,00	100,00 %	6.480.854,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	9.593.931,00	9.526.230,00	5.881.108,00	7.492.791,00	5.775.078,00	19.148.977,00	83,63 %	16.013.675,60
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	31.378,00	1.536.528,00	600.291,00	134.998,00	835.617,00	1.570.906,00	7,78 %	122.249,00
Toscana Aeroporti S.p.A.	224.532.000,00	103.559.000,00	107.576.000,00	124.627.000,00	95.888.000,00	328.091.000,00	1,40 %	4.582.829,01
Toscana Energia S.p.A.	1.016.125.699,00	82.345.485,00	422.705.870,00	539.053.631,00	136.711.683,00	1.098.471.184,00	20,61 %	226.393.655,19
<b>TOTALI</b>	<b>5.026.781.269,00</b>	<b>715.573.539,00</b>	<b>1.289.916.339,00</b>	<b>1.868.182.776,00</b>	<b>2.590.096.603,00</b>	<b>5.748.195.718,00</b>		<b>787.540.532,72</b>

\*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al patrimonio netto e totale attivo/passivo.

## Prospetti valori economici partecipazioni dirette

### RISULTANZE CONTI ECONOMICI

Società	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2021 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2020
Alia Servizi Ambientali S.p.A.	333.015.962,00	100.430.230,00	12.621.929,00	18.891.729,00	-6.269.800,00	-8.340.374,00			2.332,00
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	3.432.789,00	75.264,00	2.962.754,00	1.677.926,00	1.284.828,00	1.013.359,00			1,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.*	62.932.034,00	22.446.444,00	7.668.515,00	3.735.023,00	3.933.492,00	6.403.378,00			358,00
Bilancio S.r.l. - Società in liquidazione	56.825,00	0,00	30.408,00	14.404,00	16.004,00	12.644,00			0,00
Casa S.p.A.	26.250.311,00	3.847.248,00	1.687.171,00	766.614,00	920.557,00	683.051,00	325.000,00	191.750,00	76,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	183.148.463,00	24.464.406,00	18.300.904,00	10.853.718,00	7.447.186,00	4.132.036,00			392,00
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	34.092.642,00	7.610.727,00	1.249.082,00	1.194.894,00	54.188,00	133.017,00			183,00
Firenze Fiera S.p.A.	7.106.298,00	1.872.884,00	-1.805.218,00	1.809.811,00	-3.615.029,00	-3.642.619,00			36,00
Firenze Parcheggio S.p.A.	8.016.527,00	2.534.042,00	-1.620.223,00	1.454.052,00	-3.074.275,00	-3.114.595,00			49,00
Mercafir S.c.p.A.	7.250.677,00	2.178.152,00	1.149.647,00	660.425,00	489.222,00	361.824,00	360.000,00	214.516,31	38,00
Publiacqua S.p.A.	271.113.788,00	32.254.895,00	129.641.982,00	96.964.459,00	32.677.523,00	25.427.371,00	16.621.279,00		611,00
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	9.710.338,00	6.295.221,00	295.348,00	615.272,00	-319.924,00	-340.003,00			161,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	14.949.428,00	4.535.000,00	2.101.956,00	1.145.484,00	956.472,00	633.899,00	501.600,00	419.472,00	93,25
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. S.r.l.	2.595.046,00	593.472,00	108.303,00	9.471,00	98.832,00	74.218,00			10,00
Toscana Aeroporti S.p.A.	51.603.000,00	15.711.000,00	4.216.000,00	12.633.000,00	-8.417.000,00	-7.845.000,00			329,00
Toscana Energia S.p.A.	206.645.471,00	24.657.578,00	116.262.493,00	52.754.173,00	63.508.320,00	49.328.822,00	39.521.748,81	8.145.387,25	380,00
<b>TOTALI</b>	<b>1.221.919.599,00</b>	<b>249.506.563,00</b>	<b>294.871.051,00</b>	<b>205.180.455,00</b>	<b>89.690.596,00</b>	<b>64.921.028,00</b>	<b>57.329.627,81</b>	<b>8.971.125,56</b>	<b>5.049,25</b>

\*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al risultato di esercizio, costo del personale e numero dei dipendenti.

<b>Dati*/Indicatori</b>	<b>Euro</b>	
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 2020	170.802.269,93	
Patrimonio netto al 2020	1.289.916.339,00	
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 2020	325.017.440,42	
Totale immobilizzazioni società partecipate al 2020	5.026.781.269,00	
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 2020	5.748.195.718,00	
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 2020	787.540.532,72	
Totale valore produzione società partecipate al 2020	1.221.919.599,00	
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 2020	64.921.028,00	
	di cui utili	88.203.619,00
	di cui perdite	-23.282.591,00
Dividendi società partecipate da bilancio 2020	57.329.627,81	
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2020	8.971.125,56	
Totale costo del personale società partecipate al 31/12/2020	249.506.563,00	
Totale dipendenti società partecipate al 31/12/2020	5.049,25	

\* i valori sono comprensivi della partecipazione in Banca Etica Scarl che trattandosi di azienda bancaria ha un bilancio strutturato diversamente da quello delle altre società partecipate. Quanto sopra rileva in particolare per il totale immobilizzazioni e totale valore della produzione.