



# Fondazione Palazzo Strozzi

**Bilancio consuntivo d'esercizio al 31 dicembre 2020**

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

3 maggio 2021



KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Viale Niccolò Machiavelli, 29  
50125 FIRENZE FI  
Telefono +39 055 213391  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Palazzo Strozzi*

### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consuntivo dell'esercizio (nel seguito anche "bilancio d'esercizio") della Fondazione Palazzo Strozzi (nel seguito anche la "Fondazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal rendiconto gestionale a proventi e oneri per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Palazzo Strozzi al 31 dicembre 2020 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri illustrati nella nota integrativa dello stesso.

### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza del *Code of Ethics for Professional Accountants ("IESBA Code")* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### **Richiamo di informativa**

Richiamiamo l'attenzione a quanto descritto dagli Amministratori nel paragrafo "Criteri di valutazione" della nota integrativa con riferimento ai criteri utilizzati per la redazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 della Fondazione Palazzo Strozzi. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

### **Altri aspetti**

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che la Fondazione Palazzo Strozzi non è obbligata alla revisione legale dei conti ai sensi del D.Lgs. 39/10, mentre la revisione contabile del bilancio d'esercizio ai sensi dello statuto è svolta da altro revisore. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B né quelle finalizzate all'espressione del giudizio di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 previste dal principio di revisione SA Italia 720B.

### **Responsabilità degli Amministratori e del Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione Palazzo Strozzi per il bilancio d'esercizio**

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Fondazione.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e

- svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Fondazione;
  - abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
  - siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Fondazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Fondazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
  - abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consuntivo nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Firenze, 3 maggio 2021

KPMG S.p.A.



Giuseppe Pancrazi  
Socio



FONDAZIONE  
PALAZZO  
STROZZI

PALAZZO STROZZI |  
PIAZZA STROZZI |  
50123 FIRENZE |  
ITALIA  
TEL +39 055 39 17 11 |  
FAX +39 055 26 46 560

# FONDAZIONE PALAZZO STROZZI

Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al  
31/12/2020

**STATO PATRIMONIALE**  
**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020**

ATTIVO	31/12/2020		31/12/2019	
<b>A) CREDITI VERSO FONDATORI PER VERSAMENTO CONTRIBUTI</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		<b>1.397.564</b>		<b>1.352.173</b>
I - Immobilizzazioni immateriali		516.649		579.049
1) Costi di impianto e ampliamento	0		0	
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0		0	
3) Diritti di brevetto, di utilizz.opere ing., softw.	0		0	
4) Concessioni, licenze, marchi e simili	22.528		20.475	
5) Avviamento	0		0	
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0		0	
7) Altre	494.121		558.574	
II - Immobilizzazioni materiali		582.241		419.228
1) Terreni e fabbricati	0		0	
2) Impianti e attrezzature	188.678		125.174	
3) Macchine da ufficio	18.804		21.582	
4) Mobili e arredi	118.882		140.596	
6) Altri beni	246.822		131.876	
7) Immobilizzazioni in corso e acconti	9.055		0	
III - Immobilizzazioni finanziarie		298.674		353.896
1) Partecipazioni in imprese	0		0	
2) Crediti finanziari	298.674		353.896	
3) Altri titoli	0		0	
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		<b>4.276.858</b>		<b>4.253.131</b>
I - Rimanenze:		0		14.409
4) Prodotti finiti e merci	0		14.409	
II - Crediti		2.409.224		2.068.904
1) Verso clienti	470.090		770.800	
<i>di cui:</i>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	470.090		770.800	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
2) Crediti per liberalità da ricevere	785.000		665.000	
<i>di cui:</i>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	785.000		665.000	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
3) Crediti verso aziende non profit collegate e contr.	0		0	
4) Crediti verso imprese controllate e collegate	0		0	
5) Verso altri	1.154.134		633.103	
<i>di cui:</i>				
- esigibili entro l'esercizio successivo	1.154.134		633.103	
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0		0	
III - Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni		416.370		408.111
1) Partecipazioni	0		0	
2) Altri titoli	416.370		408.111	
IV - Disponibilità liquide:		1.451.263		1.761.707
1) Depositi bancari e postali	1.439.815		1.700.306	
2) Assegni	0		0	
3) Denaro e valori in cassa	11.449		61.401	
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		<b>34.431</b>		<b>95.325</b>
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>		<b>5.708.852</b>		<b>5.700.628</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>4.177.308</b>	<b>3.626.152</b>
I - Fondo di dotazione iniziale	2.145.604	2.145.604
II - Patrimonio libero	1.416.443	865.287
1) Fondo contributi Fondatori a dotazione	769.582	769.582
2) Risultato gestionale da esercizi precedenti	95.705	0
3) Risultato gestionale esercizio in corso	551.156	95.705
III- Patrimonio vincolato	615.261	615.261
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituz.	615.261	615.261
3) Contributi in conto capitale vincolati da terzi	0	0
4) Contributi in conto capitale vincolati da org. istit.	0	0
5) Riserve vincolate	0	0
<b>B) FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>91.285</b>	<b>91.033</b>
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simil	0	0
2) Altri	91.285	91.033
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>342.855</b>	<b>291.846</b>
<b>D) DEBITI</b>	<b>1.087.912</b>	<b>1.677.995</b>
1) Titoli di solidarietà ex art. 29 D.Lgs. 460/97	0	0
2) Debiti per contributi ancora da erogare	0	0
3) Debiti verso banche	0	0
<i>di cui:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
4) Debiti verso altri finanziatori	0	0
5) Acconti	0	0
6) Debiti verso fornitori	601.705	1.035.284
<i>di cui:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	601.705	1.035.284
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
7) Debiti tributari	144.163	158.493
<i>di cui:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	144.163	158.493
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
8) Debiti verso istituti di previdenza e di secur. soc.	47.262	40.751
<i>di cui:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	47.262	40.751
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
9) Debiti per rimborsi spese nei confronti di lav. vol.	0	0
10) Debiti verso aziende non profit collegate e contr.	0	0
11) Debiti verso imprese collegate e controllate	0	0
12) Altri debiti	294.782	443.468
<i>di cui:</i>		
- esigibili entro l'esercizio successivo	294.782	443.468
- esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>9.493</b>	<b>13.602</b>
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>5.708.852</b>	<b>5.700.628</b>

**RENDICONTO GESTIONALE A PROVENTI E ONERI**  
**BILANCIO CONSUNTIVO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2020**

ONERI	31/12/20	31/12/19	PROVENTI	31/12/20	31/12/19
<b>1) Oneri da attività tipiche</b>	<b>3.997.401</b>	<b>6.229.028</b>	<b>1) Proventi da attività tipiche</b>	<b>4.521.690</b>	<b>7.236.616</b>
1 Materie prime e merci	11.558	12.140	1 Da contributi su progetti	112.691	380.752
2 Servizi	3.027.124	4.944.205	2 Da contratti con enti pubblici	0	0
3 Godimento di beni di terzi	18.701	22.751	3 Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori	3.392.000	3.931.541
4 Personale	674.254	993.870	4 Da altri soggetti	0	0
5 Ammortamenti e accantonamenti	210.390	208.620	5 Altri proventi	1.002.590	2.909.914
6 Oneri diversi di gestione	40.965	33.033	6 Rimanenze finali	14.409	14.409
7 Rimanenze iniziali	14.409	14.409			
<b>2) Oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>86.057</b>	<b>69.767</b>	<b>2) Proventi da raccolta fondi</b>	<b>56.030</b>	<b>145.000</b>
4 Attività ordinaria di promozione	86.057	69.767	4 Altri	56.030	145.000
<b>3) Oneri da attività accessorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3) Proventi da attività accessorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Materie prime	0	0	1 Da contributi su progetti	0	0
2 Servizi	0	0	2 Da contratti con enti pubblici	0	0
3 Godimento di beni di terzi	0	0	3 Da Fondatori e partecipanti	0	0
4 Personale	0	0	4 Da altri soggetti	0	0
5 Ammortamenti	0	0	5 Altri proventi	0	0
6 Oneri diversi di gestione	0	0			
<b>4) Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>43.221</b>	<b>27.186</b>	<b>4) Proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>46.742</b>	<b>44.821</b>
1 Su prestiti bancari	0	0	1 Da depositi bancari	917	1.513
2 Su altri prestiti	0	0	2 Da altre attività	45.797	42.246
3 Da patrimonio edilizio	0	0	3 Da patrimonio edilizio	0	0
4 Da altri beni patrimoniali	0	0	4 Da altri beni patrimoniali	0	0
5 Altri oneri	43.221	27.186	5 Altri proventi	28	1.062
<b>5) Oneri straordinari</b>	<b>45.784</b>	<b>13.234</b>	<b>5) Proventi straordinari</b>	<b>996.948</b>	<b>55.100</b>
1 Da attività finanziaria	0	0	1 Da attività finanziaria	0	0
2 Da attività immobiliari	0	0	2 Da attività immobiliari	0	0
3 Da altre attività	45.784	13.234	3 Da altre attività	101.072	55.100
			4 Proventi straordinari Covid-19	895.876	0
<b>6) Oneri di supporto generale</b>	<b>896.063</b>	<b>1.021.214</b>	<b>6) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1 Materie prime	0	0			
2 Servizi	583.542	665.032			
3 Godimento di beni di terzi	0	0			
4 Personale	310.327	305.310			
5 Ammortamenti e svalutazioni	2.194	50.830			
6 Oneri diversi di gestione	0	43			
<b>7) Altri oneri</b>	<b>1.728</b>	<b>25.405</b>			
1 Imposte e tasse	1.728	25.405			
<b>TOTALE DEGLI ONERI</b>	<b>5.070.255</b>	<b>7.385.833</b>	<b>TOTALE DEI PROVENTI</b>	<b>5.621.410</b>	<b>7.481.538</b>
<i>Risultato gestionale</i>	551.156	95.705			
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.621.410</b>	<b>7.481.538</b>	<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>5.621.410</b>	<b>7.481.538</b>

# FONDAZIONE PALAZZO STROZZI

Allegato al Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31.12.2020

## RENDICONTO FINANZIARIO

	Esercizio 2020	Esercizio 2019
<b>A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	551.156	95.705
Imposte sul reddito	1.728	25.405
Interessi passivi/(interessi attivi)	-917	-1.513
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>551.967</b>	<b>119.597</b>
Accantonamenti ai fondi	68.608	110.637
Ammortamenti delle immobilizzazioni	210.138	207.461
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Altre rettifiche per elementi non monetari	0	0
<b>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>278.746</b>	<b>318.098</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</b>	<b>830.713</b>	<b>437.695</b>
Decremento/(incremento) delle rimanenze	14.409	0
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti (anche infragruppo)	298.516	51.260
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori (anche infragruppo)	-433.579	181.782
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	60.894	-49.717
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	-4.109	-218.805
Altre variazioni del capitale circolante netto	-799.263	-786.568
<b>Flussi Finanziari da variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>-863.132</b>	<b>-822.048</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</b>	<b>-32.419</b>	<b>-384.353</b>
Interessi incassati/(pagati)	917	1.513
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-15.153	-145.261
<b>Flussi Finanziari da Altre rettifiche</b>	<b>-14.236</b>	<b>-143.748</b>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>-46.655</b>	<b>-528.101</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
(Investimenti)	-268.698	-112.594
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-268.698</b>	<b>-112.594</b>
(Investimenti)	-42.053	-80.796

Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-42.053</b>	<b>-80.796</b>
(Investimenti)	-21.025	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	76.247	50.926
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>55.222</b>	<b>50.926</b>
(Investimenti)	-8.259	-28.905
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<b>Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>-8.259</b>	<b>-28.905</b>
<b>Acquisizione o cessione di società controllate o rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-263.788</b>	<b>-171.369</b>
---	-----------------	-----------------

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	0	0
<b>Flussi finanziari da Mezzi di Terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Variazione a pagamento di Capitale e Riserve	0	613.259
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
<b>Flussi da finanziari da Mezzi Propri</b>	<b>0</b>	<b>613.259</b>

<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>0</b>	<b>613.259</b>
--	----------	----------------

Disponibilità liquide al 1° gennaio	1.761.707	1.847.918
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-310.443	-86.211
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>1.451.264</b>	<b>1.761.707</b>

**Nota integrativa al bilancio consuntivo**  
**dell'esercizio chiuso al 31.12.2020**

**Premessa**

La Fondazione Palazzo Strozzi si è costituita, con effetto dal 3 aprile 2006, con atto Notaio Massimo Cavallina del 15.3.2006 repertorio n. 84716/84717 registrato a Firenze il 17.03.2006 al n. 740, a seguito della trasformazione eterogenea regressiva della società per azioni Firenze Mostre S.p.A., e con provvedimento dell'U.T.G. di Firenze del 29 agosto 2006 ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica di diritto privato.

Lo scopo della Fondazione, che non ha scopo di lucro, è di "perseguire in via prioritaria la finalità e l'obiettivo di contribuire allo sviluppo economico e culturale delle comunità locale e regionale, tenendo conto anche delle ricadute culturali sul territorio (sia locale che regionale), valorizzando altresì il Palazzo Strozzi", svolgere "attività di sostegno alla promozione e valorizzazione dei beni di interesse artistico, storico e paesaggistico, delle attività culturali e dello spettacolo, di attività di formazione superiore e di ricerca scientifica, della organizzazione di mostre, eventi ed iniziative di tipo culturale", "del sostegno della domanda culturale dei residenti dell'area metropolitana, anche per favorirne la coesione sociale, della agevolazione della produzione culturale innovativa, dello sviluppo del turismo culturale sostenibile, e della definizione delle strategie operative necessarie per il raggiungimento di tali finalità".

Tra le diverse attività statutariamente previste la Fondazione svolge in via prevalente le attività di "gestione e valorizzazione di Palazzo Strozzi, nel rispetto delle destinazioni d'uso di tale immobile e degli indirizzi del Comune" e "ideazione, progettazione e realizzazione di mostre e di altre manifestazioni culturali" (articolo 5, comma primo, lettere a) e -c), dello Statuto).

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale basato sul permanere del sostegno finanziario alla Fondazione dato dai Sostenitori Istituzionali,

Comune di Firenze, Regione Toscana e CCIAA di Firenze, dai Sostenitori non Istituzionali, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Intesa Sanpaolo S.p.A. e Partners rappresentati nel Comitato dei Partners di Palazzo Strozzi, che, complessivamente, hanno contribuito nell'anno 2020 al fabbisogno della Fondazione per un importo superiore a 3,4 milioni di euro e per l'anno 2021 hanno confermato i propri impegni di contribuzione in misura tale da consentire di prevedere la prosecuzione dell'attività dal punto di vista sia finanziario che patrimoniale.

**Fatti di rilievo dell'esercizio e fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'attività della Fondazione nel corso dell'esercizio 2020 è stata fortemente condizionata dalla epidemia di coronavirus (Covid-19) che ha imposto la riorganizzazione delle attività espositive al fine di contenere gli impatti negativi derivanti delle chiusure e dalle limitazioni disposte dall'autorità Governativa e dalla conseguente drastica diminuzione dei flussi turistici e della mobilità interna.

Come più avanti evidenziato la Fondazione nell'esercizio rileva, conseguentemente, un rilevante calo dei proventi da attività tipiche, dovuto sia alla riduzione dei ricavi di biglietteria delle mostre che alla contrazione dei contributi ricevuti dai sostenitori, anch'essi colpiti dalla crisi pandemica, accompagnato da una corrispondente riduzione degli oneri da attività tipiche, conseguente alla realizzazione di un'unica grande mostra in luogo delle consuete due grandi mostre realizzate ogni anno.

Ciononostante il risultato di esercizio è positivo in quanto la Fondazione ha beneficiato di proventi straordinari per contributi a fondo perduto e crediti di imposta Statali a sostegno dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 per complessivi euro 895.876, come dettagliatamente esposto nei commenti alla voce proventi straordinari della presente nota integrativa, e di risparmi sul costo del personale dipendente, per effetto dell'attivazione del Fondo di Integrazione Salariale a sostegno dell'emergenza epidemiologica, quantificabili in circa 150 mila euro.

Stante la rapida evoluzione della situazione epidemiologica, tenuto conto della attuale sospensione delle attività espositive imposta dalle autorità ma rilevando altresì elementi di ottimismo per il prossimo futuro per effetto delle campagne vaccinali in corso, non è possibile fornire una stima quantitativa del potenziale impatto di tale evento sulla situazione economica dell'esercizio in corso. Tuttavia, allo stato attuale e fermo restando il sostegno economico dei Sostenitori Istituzionali e non Istituzionali, si ritiene che la Fondazione possa continuare ad operare in continuità aziendale.

### **Aspetti di natura civilistica e principi contabili adottati**

Il presente bilancio è stato redatto, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 7 dello Statuto della Fondazione, tenendo conto delle raccomandazioni formulate dalla Commissione per la statuizione dei principi contabili per le aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Nella presente nota integrativa sono fornite, oltre alle raccomandazioni previste dalla normativa vigente, tutte le indicazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica della Fondazione nonché i principi contabili più significativi utilizzati nella predisposizione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020. Per l'analisi finanziaria si rimanda al Rendiconto finanziario fornito unitariamente al bilancio di esercizio.

Relativamente alla Relazione sulla gestione, o Relazione di missione, l'Organo amministrativo rinvia al Rapporto annuale sull'attività che comprende la descrizione dei fatti di rilievo 2020 e dell'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2021.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato. Tale valutazione, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma, obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica



sottostante gli aspetti formali.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio della competenza l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Per ogni voce del bilancio dell'esercizio corrente viene indicata la corrispondente voce dell'esercizio precedente. Eventuali voci di bilancio dell'esercizio precedente non corrispondenti a quelle dell'esercizio corrente vengono riclassificate al fine di consentire la corretta comparazione fra di esse.

Gli schemi di bilancio e la presente nota integrativa sono redatti in unità di euro. Il passaggio dai valori contabili, espressi in centesimi di euro, ai valori di bilancio giustifica eventuali lievi squadrature all'interno dei singoli subtotali che tuttavia rivestono rilevanza puramente extracontabile dal momento che la quadratura dei conti è comunque garantita dal bilancio contabile espresso in centesimi di euro.

Eventuali attività e passività in valuta sono valorizzate ai tassi di cambio a pronti correnti di fine periodo.

I costi ed i ricavi in valuta sono rilevati al cambio vigente al momento dell'effettuazione delle operazioni.

#### **Aspetti di natura tributaria**

L'Agenzia delle Entrate, Direzione Centrale Normativa e Contenzioso, Settore Fiscalità delle Imprese e Finanziaria, Ufficio Enti non Commerciali e Onlus, in risposta a specifica istanza di interpello, ha statuito che la Fondazione Palazzo Strozzi deve determinare il

reddito "secondo le disposizioni di cui al titolo II, capo II, sezioni I del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, concernenti la determinazione della base imponibile delle società e degli enti commerciali" e, in tal senso, tutti i proventi conseguiti, da qualsiasi fonte essi provengano, confluiscono nel reddito di impresa.

Il reddito imponibile complessivo, pertanto, determinato in funzione del risultato di bilancio ed opportunamente modificato tenendo conto delle disposizioni tributarie vigenti, è assoggettato all'IRES ed all'IRAP ai sensi di legge.

La Fondazione, inoltre, è soggetta all'imposta sul valore aggiunto in quanto dedita ad attività organizzatrice e di gestione di eventi culturali espositivi, avente natura tributaria prevalentemente commerciale.

#### **Revisione legale dei conti**

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020 è sottoposto al controllo del Collegio dei Revisori dei Conti ed alla Revisione Volontaria da parte della Società di Revisione KPMG S.p.A.

#### **Riduzione dei costi**

Con riferimento alla Deliberazione n. 19 adottata dal Consiglio Comunale di Firenze in data 4 aprile 2016, come integrata con Delibera n. 32 del 29 maggio 2017, atteso che taluni dei costi di cui si chiede un contenimento rispetto alle spese sostenute nel 2015 risultano (sia per la tipologia dell'attività svolta dalla Fondazione sia per i criteri di contenimento che da sempre ispirano l'attività della Fondazione) impossibili da ridurre senza compromettere la concreta possibilità di realizzare mostre e, conseguentemente, conseguire gli scopi statutari della Fondazione, si evidenzia che la Fondazione, anche nell'esercizio 2020, è riuscita a rispettare i parametri meramente numerici di contenimento delle spese indicati nelle Delibere in oggetto attraverso il reperimento di contributi provenienti da privati finalizzati miratamente al sostenimento dei costi delle attività oggetto di forzosa riduzione di spese.

Si espone un prospetto riepilogativo delle spese in oggetto sostenute della Fondazione nell'esercizio, al netto dei contributi ricevuti per il loro sostenimento, con il raffronto del medesimo dato relativo all'esercizio 2015 e la riduzione di spesa attuata.

Voce di spesa	Esercizio 2020	Esercizio 2015	Riduzione
Acquisto, manutenzione, noleggio, esercizio di autovetture ed acquisto buoni taxi	1.406	3.674	-61,73%
Studi e consulenze	0	0	0
Rappresentanza	33.303	66.895	-50,22%
Missioni e trasferte	2.345	41.837	-94,39%
Sponsorizzazioni di terzi soggetti	0	0	0

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Illustriamo qui di seguito i criteri seguiti per la valutazione delle singole voci di bilancio.

#### Attività

##### - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale al costo di acquisto o di conferimento, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione, al netto delle quote di ammortamento e degli eventuali contributi ricevuti alle stesse imputabili.

Il costo la cui utilizzazione è limitata nel tempo è ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali, ad eccezione del diritto d'uso degli spazi espositivi di Palazzo Strozzi il cui ammortamento viene effettuato per quote costanti determinate in relazione alla durata del diritto medesimo, sono ammortizzate in un periodo massimo di cinque anni.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni immateriali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, questo ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione immateriale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

##### - Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e delle spese incrementative, al netto di eventuali contributi in conto impianti ricevuti e delle quote di ammortamento. Tali valori non sono stati oggetto di rivalutazioni, volontaria o stabilita da legge speciali.

Se alla fine dell'esercizio il valore economico delle singole immobilizzazioni materiali risulta durevolmente inferiore al loro valore contabile netto, quest'ultimo viene ridotto e la rettifica imputata a conto economico come svalutazione. Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi di detta svalutazione l'immobilizzazione materiale viene riportata a valore di costo precedentemente iscritto.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate secondo piani di ammortamento stabiliti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. Le percentuali di ammortamento adottate sono le seguenti:

- il 15% per gli impianti di condizionamento, gli impianti mostre e le attrezzature varie;
- il 20% per i macchinari, le macchine da ufficio, i computer, le strutture mobili, le pannellature per mostre, i registratori di cassa e l'impianto elettrico degli uffici;
- il 12% per i mobili e gli arredi;
- il 25% per gli impianti telefonici ed i cellulari;
- il 27% per gli impianti di illuminazione mostre
- il 10% per l'impianto copertura palazzo.

Nell'esercizio in cui il cespite viene acquisito e posto in uso l'ammortamento viene ridotto forfetariamente alla metà, nella convinzione che ciò rappresenti una ragionevole approssimazione della distribuzione temporale degli acquisti nel corso dell'esercizio.

I beni di modesto valore unitario e di consumo sono iscritti integralmente nei costi dell'esercizio.

Le opere d'arte sono iscritte fra le immobilizzazioni materiali al corrispondente valore

commerciale se ricevute a titolo gratuito od al costo di acquisto o di produzione. Tali beni non sono sottoposti ad ammortamento in quanto si presuppone che il loro valore non subisca decremento nel tempo.

**- Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie costituite da crediti finanziari sono inizialmente iscritte al corrispondente costo di acquisto o sottoscrizione e rettificate in relazione al corrispondente valore alla data di chiusura dell'esercizio.

**Attivo circolante**

**- Rimanenze**

Le giacenze di magazzino, costituite da merci, sono valutate al minore valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli eventuali oneri accessori, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

In particolare trattasi di libri e pubblicazioni di produzione della Fondazione valutate al costo specifico e completamente svalutate nel corso dell'esercizio in quanto non più destinate alla vendita.

**- Crediti**

I crediti verso clienti e gli altri crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

**- Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni**

Le attività finanziarie non immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto e successivamente valutate al in base al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

**- Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte per la relativa effettiva consistenza che corrisponde al loro valore nominale; non vi sono vincoli relativi alle disponibilità liquide.

**- Ratei e risconti attivi e passivi**

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo della appostazione

contabile di ratei e risconti, attivi e passivi.

I ratei attivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di ricavi di competenza economica dell'esercizio, ma che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria e risultano comuni a due o più esercizi.

I risconti attivi rinviano al successivo esercizio le quote di costi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura e risultano comuni a due o più esercizi.

I ratei passivi integrano la contabilità mediante il riconoscimento di costi di competenza economica dell'esercizio, che alla data di chiusura dello stesso non hanno ancora avuto manifestazione finanziaria, mentre i risconti passivi rinviano al successivo esercizio le quote di ricavi il cui momento finanziario ha già avuto luogo, ma la cui competenza economica è futura.

### **Passività**

#### **- Patrimonio Netto**

Il patrimonio netto è composto dal Fondo di dotazione iniziale, dal Fondo contributi dei Fondatori, dal Risultato gestionale degli esercizi precedenti, dal Risultato gestione dell'esercizio in esame e dai Fondi vincolati.

In particolare, come disciplinato dall'articolo 2 delle disposizioni costitutive e transitorie, il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal patrimonio netto di trasformazione, mentre il Fondo contributi dei Fondatori è costituito dai successivi versamenti aggiuntivi in denaro effettuati alla Fondazione da parte dei Soci Fondatori destinati a tale titolo.

I Fondi vincolati sono costituiti da contribuzioni ricevute da destinarsi a specifiche attività della Fondazione per decisione del soggetto erogante o del Consiglio di amministrazione.

#### **- Fondi per rischi ed oneri**

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura del periodo sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

**- Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

L'ammontare del debito é allineato a quello dell'indennità spettante ai dipendenti alla fine dell'esercizio e corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti in virtù delle norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

**- Debiti**

Risultano iscritti per importi corrispondenti al valore nominale.

**Conto economico**

I proventi e gli oneri sono stati determinati secondo il principio della competenza economica riferita all'arco temporale dell'esercizio.

In particolare i proventi per prestazioni di servizi e quelli di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale indipendentemente dal momento dell'effettivo percepimento ed in correlazione con i costi sostenuti.

I contributi ordinari annuali dei Sostenitori Istituzionali e dei Sostenitori non Istituzionali sono riconosciuti ed iscritti secondo il principio di competenza.

Gli altri proventi per erogazioni e liberalità sono riconosciuti ed iscritti all'atto del percepimento.

I proventi da contributi destinati a specifiche attività sono iscritti al momento del sostenimento dei relativi oneri. Ugualmente, l'utilizzo dei Fondi di riserva vincolati a specifiche attività viene iscritto fra i proventi dell'esercizio al momento del sostenimento dei relativi oneri.

**Imposte dell'esercizio**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti, in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

**Imposte differite ed anticipate**

Le imposte differite ed anticipate sono calcolate sulle differenze di natura temporanea fra il valore fiscale delle attività e passività ed il relativo valore determinato secondo

criteri civilistici.

Le imposte anticipate sono iscritte, solo se esistono ragionevoli certezze dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore alle differenze che si andranno ad utilizzare.

Le imposte differite, invece, non sono iscritte solo qualora esistano scarse probabilità che il relativo debito insorga.

I crediti per imposte anticipate ed i debiti per imposte differite sono compensati soltanto nel caso in cui la compensazione è consentita giuridicamente.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO dello Stato Patrimoniale

#### A – Crediti verso Fondatori per versamento contributi

La Fondazione non espone crediti verso Fondatori per contributi da ricevere.

#### B - Immobilizzazioni

Per ciascun gruppo delle immobilizzazioni si espone il dettaglio della composizione e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

##### I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali presentano la seguente composizione:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
4) Concessioni, licenze, marchi, diritti simili	22.528	20.475	2.053
7) Altre	494.121	558.574	(64.453)
<b>Totale</b>	<b>516.649</b>	<b>579.049</b>	<b>(62.400)</b>

La sottovoce "Altre" accoglie il valore del diritto d'uso di Palazzo Strozzi concesso dal Comune di Firenze alla Fondazione fino al 2025 e costi a carattere pluriennale.

Il diritto d'uso sugli spazi di Palazzo Strozzi è stato originariamente conferito dal Comune di Firenze, che ha mantenuto a proprio carico gli obblighi di manutenzione

straordinaria e di restauro, per la durata di 29 anni ed iscritto in bilancio al valore risultante da perizia giurata di stima di euro 2.200.000. Successivamente la concessione del diritto sugli spazi è stata ridotta da 29 a 21 anni, con conseguente adeguamento del relativo valore di iscrizione, in misura pari al corrispettivo del riscatto corrisposto alla Fondazione, ad euro 1.771.542. In ogni esercizio il valore del diritto d'uso viene ammortizzato in funzione della durata residua.

La movimentazione nell'esercizio è stata la seguente:

	Concessioni, licenze, marchi, diritti simili	Altre
<b>A. Esistenze iniziali</b>		
- valore bene	110.951	1.858.710
- fondo ammortamento	(90.476)	(1.300.136)
<b>Valore di bilancio inizio esercizio</b>	<b>20.475</b>	<b>558.574</b>
<b>B. Variazioni dell'esercizio</b>		
- acquisti	7.685	34.368
- vendite	0	0
- ammortamenti	(5.632)	(98.821)
- utilizzi fondo ammortamento	0	0
- altre variazioni	0	0
<b>Totale variazioni</b>	<b>2.053</b>	<b>(64.453)</b>
<b>C. Esistenze finali</b>		
- valore bene	118.636	1.893.078
- fondo ammortamento	(96.108)	(1.398.957)
<b>Valore di bilancio fine esercizio</b>	<b>22.528</b>	<b>494.121</b>

Le variazioni evidenziate appaiono di per sé stesse esplicative.

## II) Immobilizzazioni materiali

Il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali presenta la seguente composizione:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>2) Impianti e attrezzature</b>			
- impianti illuminazione	1.170	3.868	(2.698)
- impianti mostre	4.944	10.002	(5.058)
- impianti e strutture mostre	56.680	21.164	35.516
- attrezzatura	33.089	28.297	4.792
- pannellatura fissa mostre	690	1.150	(460)
- impianti condizionamento	20.961	27.400	(6.439)
- impianti elettrici	2.367	6.653	(4.286)
- impianto illuminazione strozzina	6.003	8.057	(2.054)
- impianto copertura palazzo	5.929	18.583	(12.654)
- impianti illuminazione uffici	56.845	0	56.845
<b>Totale impianti e attrezzature</b>	<b>188.678</b>	<b>125.174</b>	<b>63.504</b>
<b>3) Macchine per ufficio</b>			
- macchine ufficio ordinarie	6	33	(27)

- computer	18.798	21.549	(2.751)
<b>Totale macchine ufficio</b>	<b>18.804</b>	<b>21.582</b>	<b>(2.778)</b>
<b>4) Mobili e arredi</b>			
- mobili e arredi fissi mostre	30.586	38.246	(7.660)
- mobili e arredi ufficio	3.560	2.504	1.056
- mobili e arredi fissi	58.966	67.655	(8.689)
- mobili e arredi caffetteria	0	213	(213)
- mobili e arredi biglietteria	1.290	1.656	(366)
- porte antincendio	20.601	25.315	(4.714)
- mobili e arredi bookshop	2.760	3.480	(720)
- mobili e arredi cortile	835	1.052	(217)
- mobili e arredi didattica	284	475	(191)
<b>Totale mobili e arredi</b>	<b>118.882</b>	<b>140.596</b>	<b>(21.714)</b>
<b>6) Altri beni</b>			
- apparecchi telefonici	80	240	(160)
- apparecchi cellulari	2.592	2.057	535
- registratori di cassa	450	0	450
- segnaletica	2.735	3.625	(890)
- schermo cortile	860	1.204	(344)
- opere d'arte non ammortizzabili	174.750	124.750	50.000
- beni presso terzi	65.355	0	65.355
<b>Totale altri beni</b>	<b>246.822</b>	<b>131.876</b>	<b>114.946</b>
<b>7) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>			
- acconti	9.055	0	9.055
<b>Totale immb. in corso e acconti</b>	<b>9.055</b>	<b>0</b>	<b>9.055</b>
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>582.241</b>	<b>419.228</b>	<b>163.013</b>

Nel corso dell'esercizio hanno subito la seguente movimentazione:

	Impianti e attrezzature	Macchine per ufficio	Mobili e arredi	Altri beni
<b>A. Esistenze iniziali</b>				
- valore bene	1.275.304	98.089	629.352	187.040
- fondo ammortamento	(1.150.130)	(76.507)	(488.755)	(55.164)
<b>Valore di bilancio inizio eserc.</b>	<b>125.174</b>	<b>21.582</b>	<b>140.596</b>	<b>131.876</b>
<b>B. Variazioni dell'esercizio</b>				
- acquisti	122.659	7.349	1.790	51.999
- vendite e dismissioni	0	0	0	0
- ammortamenti	(59.155)	(10.127)	(23.504)	(13.300)
- utilizzi fondo ammortamento	0	0	0	0
- altre variazioni	0	0	0	76.247
<b>Totale variazioni</b>	<b>63.504</b>	<b>(2.778)</b>	<b>(21.714)</b>	<b>114.946</b>
<b>C. Esistenze finali</b>				
- valore bene	1.397.963	105.437	631.141	347.962
- fondo ammortamento	(1.209.285)	(86.633)	(512.259)	(101.141)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>188.678</b>	<b>18.804</b>	<b>118.822</b>	<b>246.822</b>

In merito alle variazioni evidenziate si sottolinea che nel corso del 2020 si è provveduto a dotare la Fondazione di ulteriori impianti e strutture mobili, attrezzature, impianti di illuminazione e condizionamento, computer, mobili e arredi ed altri beni necessari per lo

svolgimento dell'attività espositiva e della attività accessorie.

In merito alla voce "altre variazioni" ricompresa nella categoria "Altri beni" si segnala che trattasi della riclassificazione dalle immobilizzazioni finanziarie dei beni ammortizzabili concessi in affitto di azienda, e del relativo fondo svalutazione, che dovranno essere restituiti al termine del contratto, effettuata ai fini di una migliore rappresentazione in bilancio, come sottolineato anche al punto successivo della presente nota integrativa.

Si sottolinea che nei precedenti esercizi i contributi ricevuti per l'acquisto di beni strumentali sono stati rilevati a diretto decremento del relativo costo di acquisto.

Si espone, di seguito, il dettaglio della composizione delle voci di bilancio che nei precedenti esercizi sono stati oggetto di contributi all'acquisto, sottolineando che tali beni sono, conseguentemente, esposti all'attivo dello stato patrimoniale ad un valore ridotto ed il relativo ammortamento è calcolato su tale minore valore.

<b>Immobilizzazioni</b>	<b>Costo acquisto</b>	<b>Contributi ricevuti 2007</b>	<b>Contributi ricevuti 2008</b>	<b>Costo a bilancio</b>
Impianti mostre	70.000	70.000	0	0
Impianti illuminazione mostre	226.909	126.502	0	100.407
Porte antincendio	307.998	0	103.498	204.500
<b>Totali</b>	<b>604.907</b>	<b>196.502</b>	<b>103.498</b>	<b>304.907</b>

Tali beni alla fine dell'esercizio risultano interamente ammortizzati.

Per quanto riguarda la voce Immobilizzazioni materiali in corso e acconti trattasi di acconti per la fornitura di arredi in corso di acquisizione alla data di chiusura dell'esercizio.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie presentano la seguente composizione:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>2) Crediti finanziari</b>			
- Crediti per beni in affitto d'azienda (Fondo svalutazione beni in affitto)	0	108.924	<b>(108.924)</b>
- Crediti per polizza assicurativa TFR	0	(32.677)	<b>32.677</b>
	298.674	277.649	<b>21.025</b>

<b>Totale</b>	<b>298.674</b>	<b>353.896</b>	<b>(55.222)</b>
---------------	----------------	----------------	-----------------

Come sopra evidenziato la voce crediti per beni in affitto d'azienda, che rileva il valore del complesso dei beni concessi in affitto con il ramo di azienda bar-caffetteria in essere dall'anno 2015 che, al termine del contratto, dovranno essere restituiti alla Fondazione al medesimo valore conferito, come previsto dall'art. 2561 del codice civile, unitamente al relativo fondo svalutazione, sono stati riclassificati nella voce Altri beni delle immobilizzazioni materiali ai fini di una migliore rappresentazione.

La voce crediti per polizza assicurativa TFR esprime il valore alla fine dell'esercizio della polizza assicurativa a copertura del TFR dei dipendenti stipulata dalla Fondazione.

## C - Attivo circolante

### I) Rimanenze

Si espone di seguito il dettaglio delle rimanenze di magazzino che sono state interamente svalutate nell'esercizio in quanto non più destinate alla vendita:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
4) Prodotti finiti e merci:			
- Libri e pubblicazioni	14.409	14.409	0
- (Fondo svalutazione)	(14.409)	0	(14.409)
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>14.409</b>	<b>(14.409)</b>

### II) Crediti

La voce è così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>1) Crediti verso clienti</b>			
- Crediti verso clienti	648.437	952.953	(304.516)
- (Note credito da emettere)	0	(6.000)	6.000
- (Fondo svalutazione crediti)	(178.347)	(176.153)	(2.194)
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>470.090</b>	<b>770.800</b>	<b>(300.710)</b>
<b>2) Crediti per liberalità da ricevere</b>			
- Crediti v/Sostenitori. Istituz. per contributi	140.000	400.000	(260.000)
- Crediti v/Sostenitori non Istituz. per contr.	600.000	205.000	395.000
- Crediti v/FCRF per contributi dedicati	0	60.000	(60.000)
- Contributi dedicati Regione Toscana	45.000	0	45.000
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>785.000</b>	<b>665.000</b>	<b>120.000</b>

**5) Verso altri**

- Erario per IVA	33.355	0	33.355
- Erario per IRES	186.391	131.594	54.797
- Crediti v/Servizi Interbancari	0	1.994	(1.994)
- Anticipi a fornitori per fatture da ric.	2.684	40.737	(38.053)
- Acconti a fornitori per eventi futuri	138.334	450.292	(311.958)
- Crediti diversi	8.381	6.452	1.929
- Depositi cauzionali	2.034	2.034	0
- Crediti v/INPS per CIG	4.941	0	4.941
- Crediti v/MIBACT per contributi COVID	769.671	0	769.671
- Credito imposta canoni locazione COVID	3.738	0	3.738
- Credito imposta beni strumentali nuovi	4.605	0	4.605
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>1.154.134</b>	<b>633.103</b>	<b>521.030</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>2.409.224</b>	<b>2.068.904</b>	<b>340.320</b>

I crediti verso clienti si riferiscono a crediti vantati dalla Fondazione nei confronti di committenti per sponsorizzazioni, biglietteria, affitti d'azienda e concessioni oltre che dei crediti vantati nei confronti dei condomini di Palazzo Strozzi per le spese condominiali comuni sostenute dalla Fondazione.

I crediti per liberalità da ricevere nei confronti dei Sostenitori, sia Istituzionali che non Istituzionali, si riferiscono ai contributi ordinari annuali 2020 ancora da erogare al 31 dicembre, che ciascun Sostenitore si è impegnato ad erogare. A tale riguardo si precisa che alla data di redazione della presente Nota integrativa sono già stati incassati contributi per Euro 140.000 e che per i residui Euro 600.000 ci sono impegni formali dei Sostenitori alla relativa erogazione.

Il credito verso l'Erario per IRES rappresenta il residuo credito relativo all'anno 2019 ed il credito dell'anno 2020 che emergerà dalla corrispondente dichiarazione fiscale, entrambi maturati per effetto delle ritenute d'acconto subite su interessi attivi bancari e su contributi ricevuti.

La voce anticipi a fornitori per eventi futuri accoglie il totale delle somme già corrisposte a fornitori per la organizzazione e realizzazione delle mostre dei prossimi anni.

La voce crediti v/MIBACT per contributi Covid esprime il credito per il contributo riconosciuto alla Fondazione dal Ministero per i beni e le attività culturali e per il turismo per il ristoro delle perdite derivanti dall'annullamento, rinvio e ridimensionamento delle mostre nell'esercizio in seguito all'emergenza epidemiologica da Covid-19, disposto ai

sensi dell'art. 183, comma 2, del DL 34/2020.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

## II) Attività finanziarie diverse dalle immobilizzazioni

La voce è così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>2) Altri titoli</b>			
- gestione patrimoniale Eurizon	416.370	408.111	8.259
<b>Totale altri titoli</b>	<b>416.370</b>	<b>408.111</b>	<b>8.259</b>
<b>Totale attività finanz. div. dalle imm.</b>	<b>416.370</b>	<b>408.111</b>	<b>8.259</b>

Trattasi di una gestione patrimoniale nella quale la Fondazione ha investito parte della liquidità disponibile al fine di ottenere un miglior rendimento.

La gestione patrimoniale ricomprende depositi in conto corrente e strumenti finanziari negoziati in mercati regolamentati, valutati al valore di realizzazione desumibile dall'andamento di mercato.

## IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide risultano composte come segue:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>1) Depositi bancari e postali</b>			
- conto corrente Banca Intesa	1.162.834	1.420.948	(258.114)
- conto corrente Banca Chianti	236.833	236.946	(113)
- conto corrente Banca Intesa valuta	18.807	20.670	(1.863)
- conto corrente UBI Banca	21.341	21.742	(401)
<b>Totale depositi bancari e postali</b>	<b>1.439.815</b>	<b>1.700.306</b>	<b>(260.491)</b>
<b>3) Denaro e valori in cassa</b>			
- cassa sede	1.144	1.977	(833)
- cassa Amici	1.100	7.420	(6.320)
- cassa attività educativa	0	576	(576)
- cassa mostra Goncharova	0	4.017	(4.017)
- cassa mostra Saraceno	3.986	96	3.890
- cassa Firenze Card	0	1.020	(1.020)
- carte prepagate	5.219	5.725	(506)
- deposito cassa Vigili Giurati	0	40.570	(40.570)
<b>Totale denaro e valori in cassa</b>	<b>11.449</b>	<b>61.401</b>	<b>(49.952)</b>
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>1.451.263</b>	<b>1.761.707</b>	<b>(310.444)</b>

**D - Ratei e risconti attivi**

La voce risulta così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>Ratei e risconti attivi</b>			
- Ratei attivi	0	0	0
- Risconti attivi	34.431	95.325	(60.894)
<b>Ratei e risconti</b>	<b>34.431</b>	<b>95.325</b>	<b>(60.894)</b>

I risconti attivi si riferiscono a costi sostenuti nell'esercizio 2020, per canoni di assistenza, assicurazioni ed altri servizi di competenza economica dell'esercizio 2021.

**PASSIVO dello Stato Patrimoniale****A - Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto alla data del 31 dicembre 2020 presenta un saldo di Euro 4.177.308 e risulta composto come segue:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>I - Fondo di dotazione iniziale</b>	<b>2.145.604</b>	<b>2.145.604</b>	<b>0</b>
<b>II - Patrimonio libero</b>			
1) Fondo contributi Fondatori a dotazione	769.582	769.582	0
2) Risultato gestionale da esercizi precedenti	95.705	0	95.705
3) Risultato gestionale esercizio	551.156	95.705	455.451
<b>Totale patrimonio libero</b>	<b>1.416.443</b>	<b>865.287</b>	<b>551.156</b>
<b>III - Patrimonio vincolato</b>			
2) Fondi vincolati per decisione degli org.ist.	615.261	615.261	0
<b>Totale patrimonio vincolato</b>	<b>615.261</b>	<b>615.261</b>	<b>0</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>4.177.308</b>	<b>3.626.152</b>	<b>551.156</b>

**Fondo di dotazione iniziale**

Il Fondo di dotazione iniziale è costituito dal fondo di dotazione formatosi in sede di costituzione per effetto della trasformazione da S.p.A. in Fondazione.

**Fondo contributi Fondatori a dotazione**

Il Fondo espone il saldo dei contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori per

i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a Fondo di dotazione, al netto di quanto utilizzato per la gestione della Fondazione nei precedenti esercizi.

#### **Risultato gestionale da esercizi precedenti**

La voce rileva i risultati gestionali degli esercizi precedenti riportati a nuovo.

#### **Risultato gestionale esercizio**

La voce evidenzia il risultato gestionale dell'esercizio in corso.

#### **Fondi vincolati per decisione degli Organi Istituzionali**

Il Fondo espone il totale dei contributi erogati alla Fondazione da parte dei Fondatori alla data di chiusura del bilancio per i quali l'organo amministrativo, in ossequio alle disposizioni Statutarie e transitorie, ha deliberato la destinazione a specifiche finalità, al netto degli utilizzi effettuati.

Si espone il dettaglio dei contributi vincolati dal Consiglio di amministrazione con la specifica della loro destinazione, sottolineando che nel corso dell'esercizio i Fondi non hanno subito variazioni:

	AI 31.12.2020	AI 31.12.2019	Variazione
Fondi contributi vincolati:			
- Per manutenzione Palazzo Strozzi	315.261	315.261	0
- Per sviluppo/attività arte contemp. anni 2020/21	300.000	300.000	0
<b>Totale Fondi vincolati per decisione Org. Istit.</b>	<b>615.261</b>	<b>615.261</b>	<b>0</b>

Nel corso dell'esercizio i Fondi non hanno subito movimentazione.

La voce del Patrimonio netto si è conseguentemente così movimentata nel corso dell'esercizio:

	Fondo di dotazione iniziale	Fondo contributi Fondatori	Risultati gestionali eserc.prec.	Risultato gestionale dell'esercizio	Fondi vincolati	PATRIMONIO NETTO
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>2.145.604</b>	<b>769.582</b>	<b>0</b>	<b>95.705</b>	<b>615.261</b>	<b>3.626.152</b>
<b>B. Aumenti</b>						
- accantonamenti	0	0		0	0	0

- destinazioni avanzi esercizi preced.	0	0	95.705	(95.705)	0	0
- altre variazioni	0	0		0	0	0
<b>C. Diminuzioni</b>						
- utilizzi	0	0		0	0	0
- destinazione disav.	0	0		0	0	0
<b>Risult.gest.esercizio</b>	0	0		551.156	0	551.156
<b>E. Esistenze finali</b>	<b>2.145.604</b>	<b>769.582</b>	<b>95.705</b>	<b>551.156</b>	<b>615.261</b>	<b>4.177.308</b>

Non si rilevano variazioni nel corso dell'esercizio ad eccezione della maturazione del risultato gestionale.

### B - Fondi per rischi ed oneri

La voce risulta così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>Fondo per rischi ed oneri</b>	<b>91.285</b>	<b>91.033</b>	<b>252</b>

Il fondo, che rileva oneri certi ma non ancora determinati o determinabili nell'ammontare, ha subito nell'esercizio la seguente movimentazione:

	Altri
<b>A. Esistenza iniziale</b>	<b>91.033</b>
<b>B. Aumenti</b>	
- accantonamento dell'esercizio	252
- altre variazioni	0
<b>C. Diminuzioni</b>	
- utilizzi dell'esercizio	0
- altre variazioni	0
<b>D. Esistenza finale</b>	<b>91.285</b>

Il fondo espone una prudentiale stima degli oneri complessivamente dovuti al Comune di Firenze per la tassa rifiuti relativa all'esercizio 2020 ed ai precedenti.

### C - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La voce risulta così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
--	---------------	---------------	------------

- Fondo T.F.R.	342.855	291.846	51.009
<b>Debito TFR di lavoro subordinato</b>	<b>342.855</b>	<b>291.846</b>	<b>51.009</b>

Nel corso dell'esercizio il Debito per il trattamento fine rapporto ha subito la seguente movimentazione:

	TFR
<b>A. Esistenza iniziale</b>	<b>291.846</b>
<b>B. Aumenti</b>	
- accantonamento dell'esercizio	51.753
- altre variazioni	0
<b>C. Diminuzioni</b>	
- utilizzi dell'esercizio	0
- anticipo imposta sostitutiva TFR	(744)
- altre variazioni	0
<b>D. Esistenza finale</b>	<b>342.855</b>

Il saldo al 31 dicembre 2020 rappresenta l'effettivo debito della Fondazione nei confronti dei dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato.

#### D- Debiti

La voce evidenzia la seguente composizione:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>6) Debiti verso fornitori</b>			
- debiti verso fornitori	361.356	685.635	(324.279)
- fornitori per fatture da ricevere	240.349	349.649	(109.300)
<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>601.705</b>	<b>1.035.284</b>	<b>(433.579)</b>
<b>7) Debiti tributari</b>			
- Erario per ritenute operate	42.949	37.951	4.998
- Erario per IRAP	1728	25.405	(23.677)
- Erario per IVA	95.137	95.137	0
- Erario per sanzioni e interessi	3.605	0	3.605
- Erario per imposta sostitutiva TFR	744	0	744
<b>Totale debiti tributari</b>	<b>144.163</b>	<b>158.493</b>	<b>(14.330)</b>
<b>8) Debiti verso istituti di previd.</b>			
- Inps per contributi	37.421	30.484	6.937
- debiti verso altri enti previdenziali	9.841	10.267	(426)
<b>Totale debiti verso ist. di prev.</b>	<b>47.262</b>	<b>40.751</b>	<b>6.511</b>
<b>12) Altri debiti</b>			
- debiti verso dipendenti	154.331	160.577	(6.246)
- debiti oneri differiti dipendenti	107.871	108.048	(177)
- debiti per anticipi	0	61.682	(61.682)
- debiti v/Firenze Card	170	88.317	(88.147)
- debiti diversi	32.410	24.844	7.566
<b>Totale altri debiti</b>	<b>294.782</b>	<b>443.468</b>	<b>(148.686)</b>

<b>Totale debiti</b>	<b>1.087.912</b>	<b>1.677.994</b>	<b>(590.082)</b>
----------------------	------------------	------------------	------------------

I debiti verso fornitori accolgono gli impegni di spesa della Fondazione nei confronti di tutti i fornitori maturati alla data di chiusura dell'esercizio in relazione allo svolgimento ed all'organizzazione delle attività statutarie.

Le posizioni debitorie alla data di chiusura dell'esercizio verso l'Erario e verso istituti di previdenza corrispondono esattamente a quanto dovuto per ciascuna voce sopra dettagliata e sono state corrisposte successivamente alla chiusura dell'esercizio, o verranno corrisposte, nei termini di legge.

Le altre voci appaiono di per sé stesse esplicative.

#### **D - Ratei e risconti passivi**

La voce risulta così composta:

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019	Variazione
<b>Ratei e risconti passivi</b>			
- Ratei passivi	4.388	10.574	(6.186)
- Risconti passivi	5.105	3.028	2.077
<b>Ratei e risconti</b>	<b>9.493</b>	<b>13.602</b>	<b>(4.109)</b>

I ratei passivi si riferiscono a costi per utenze e servizi di competenza 2020 rilevati nel 2021.

I risconti passivi si riferiscono all'imputazione per competenza all'esercizio 2021 della quota dei componenti positivi dei contributi per le attività iniziate e non concluse nell'esercizio.

### **INFORMAZIONI SUL RENDICONTO GESTIONALE**

#### **I - ATTIVITA' TIPICHE**

##### **1) Proventi da attività tipiche**

La voce accoglie proventi per complessivi Euro 4.521.690 ed è così composta:

Esercizio in esame	Esercizio precedente
--------------------	----------------------

##### **1) Da contributi su progetti**

- contributi mostra Saraceno	90.000	0
- contributi mostra Verrocchio	0	174.728
- contributi mostra Goncharova	1.346	10.654
- contributi Fondazione CRF	0	93.000
- contributi attività educativa condizionata	21.345	12.370
- utilizzo Fondo contrib.vincolati nuova organizzaz.	0	90.000
<b>Totale</b>	<b>112.691</b>	<b>380.752</b>
<b>3) Da Fondatori, Partecipanti e Sostenitori</b>		
- contributi Sostenitori Istituzionali	1.320.000	1.710.000
- contributi Sostenitori non Istituzionali	2.072.000	2.021.541
- sponsorizzazioni da Sostenitori	0	200.000
<b>Totale</b>	<b>3.392.000</b>	<b>3.931.541</b>
<b>5) Altri proventi</b>		
- biglietteria mostra Saraceno	481.631	0
- convenzioni mostra Saraceno	67.400	0
- altri proventi mostra Saraceno	13.885	0
- sponsorizzazioni mostra Saraceno	63.000	0
- biglietteria mostra Goncharova	127.289	527.890
- convenzioni mostra Goncharova	0	71.800
- altri proventi mostra Goncharova	34.961	55.954
- sponsorizzazioni mostra Goncharova	1.682	13.318
- biglietteria mostra Marina Abramovic	0	398.193
- altri proventi mostra Marina Abramovic	0	61.798
- sponsorizzazioni mostra Marina Abramovic	0	25.410
- biglietteria mostra Verrocchio	0	1.161.045
- convenzioni mostra Verrocchio	0	77.100
- altri proventi mostra Verrocchio	0	114.591
- sponsorizzazioni mostra Verrocchio	0	65.000
- proventi realizzazione eventi	12.000	28.448
- proventi diversi da caffetteria	36.597	85.085
- proventi diversi museum shop	18.000	73.658
- rimborsi spese condominio Palazzo Strozzi	134.997	111.846
- altri proventi	11.148	38.778
<b>Totale</b>	<b>1.002.590</b>	<b>2.909.914</b>
<b>6) Rimanenze finali</b>		
- rimanenze finali libri e pubblicazioni	14.409	14.409
<b>Totale</b>	<b>14.409</b>	<b>14.409</b>
<b>Totale proventi da attività tipiche</b>	<b>4.521.690</b>	<b>7.236.616</b>

**1) Oneri da attività tipiche**

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 3.997.401, è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>1) Materie prime e merci</b>		
- cancelleria e materiali di consumo	11.558	12.140
<b>Totale</b>	<b>11.558</b>	<b>12.140</b>
<b>2) Servizi</b>		
- costi di struttura	322.642	322.078
- costi mostra Saraceno	2.080.183	6.164
- costi mostra Goncharova	304.235	1.640.670

- costi mostra Verrocchio	0	2.357.754
- costi mostra American Art di comp. dell'eserc.	180.195	0
- costi mostre future di competenza dell'eserc.	7.136	43.916
- costi mostra Koons di competenza dell'eserc.	6.446	5.400
- costi mostra Verrocchio al Bargello	0	78.723
- costi mostra Marina Abramovic	0	290.295
- costi mostra Beyond Performace	0	96.667
- costi mostra Visio	0	6.804
- costi eventi Palazzo Strozzi	1.122	12.645
- costi cortile Palazzo Strozzi	36.978	52.837
- costi installazioni eventi Cortile Palazzo Strozzi	68.093	0
- costi progetti speciali e attività condizionata	19.760	27.005
- altri costi	334	3.247
<b>Totale</b>	<b>3.027.124</b>	<b>4.944.205</b>
<b>3) Godimento beni di terzi</b>		
- affitti passivi	11.698	12.532
- noleggi	7.003	10.219
<b>Totale</b>	<b>18.701</b>	<b>22.751</b>
<b>4) Personale</b>		
- stipendi	481.676	653.168
- oneri sociali	152.127	203.376
- trattamento fine rapporto	40.451	47.357
- costi conciliazioni per risoluzioni rapporti	0	89.969
<b>Totale</b>	<b>674.254</b>	<b>993.870</b>
<b>5) Ammortamenti e accantonamenti</b>		
- ammortamenti immobilizzazioni immateriali	104.453	94.641
- ammortamenti immobilizzazioni materiali	105.685	112.820
- accantonamento per oneri	252	1.159
<b>Totale</b>	<b>210.390</b>	<b>208.620</b>
<b>6) Oneri diversi di gestione</b>		
- valori bollati, postali, vidimazioni	448	549
- imposte diverse	22.996	27.132
- varie e diverse	520	865
- omaggi	2.592	4.487
- svalutazione rimanenze libri e pubblicazioni	14.409	0
<b>Totale</b>	<b>40.965</b>	<b>33.033</b>
<b>7) Rimanenze iniziali</b>		
- rimanenze iniziali libri e pubblicazioni	14.409	14.409
<b>Totale</b>	<b>14.409</b>	<b>14.409</b>
<b>Totale oneri da attività tipiche</b>	<b>3.997.401</b>	<b>6.229.028</b>

Si sottolinea che il costo del personale dipendente dell'esercizio è diminuito rispetto all'esercizio precedente per effetto del ricorso al Fondo di Integrazione salariale, attivato a sostegno dell'emergenza dell'epidemia di Covid-19, per un importo stimato di 150mila euro.

## II – ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

### 2) Proventi da raccolta fonti

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>4) Altri</b>		
- erogazione APPS	0	44.330
- erogazioni liberali Amici di Palazzo Strozzi	51.030	100.670
- erogazioni liberali diverse	5.000	0
<b>Totale proventi da raccolta fondi</b>	<b>56.030</b>	<b>145.000</b>

## 2) Oneri promozionali e di raccolta fondi

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>4) Attività ordinaria di promozione</b>		
- promozione ufficio stampa e attività sviluppo	76.784	46.582
- affissioni	1.728	2.293
- predisposizione e stampa annual report	7.545	9.823
- costi promozione e gestione Amici di P.S.	0	11.069
<b>Totale oneri promozionali e di raccolta fondi</b>	<b>86.057</b>	<b>69.767</b>

## II – ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

### 4) Proventi finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>1) Da depositi bancari</b>		
- interessi attivi su conti correnti	917	1.513
<b>Totale</b>	<b>917</b>	<b>1.513</b>
<b>2) Da altre attività</b>		
- proventi su polizza TFR	5.780	7.176
- proventi gestione patrimoniale	40.017	35.069
<b>Totale</b>	<b>45.797</b>	<b>42.246</b>
<b>5) Altri proventi</b>		
- differenze cambio	28	1.062
<b>Totale</b>	<b>28</b>	<b>1.062</b>
<b>Totale proventi finanziari e patrimoniali</b>	<b>46.742</b>	<b>44.821</b>

### 4) Oneri finanziari e patrimoniali

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>5) Altri oneri</b>		
- oneri e commissioni bancarie	7.757	19.940
- commissioni servizi interbancari	314	374
- commissioni ed oneri gestione patrimoniale	6.193	6.164
- interessi e rendimenti passivi gestione patrim.	25.565	0
- differenze passive su cambi	3.392	708
<b>Totale</b>	<b>43.221</b>	<b>27.186</b>
<b>Totale oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>43.221</b>	<b>27.186</b>

### III – ATTIVITA' STRAORDINARIE

#### 5) Proventi straordinari

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>3) Da altre attività</b>		
- credito imposta beni strumentali nuovi	4.605	0
- donazione opere Saraceno	50.000	0
- erogazioni 5 per mille	7.515	4.100
- sopravvenienze attive	38.952	51.000
<b>Totale</b>	<b>101.072</b>	<b>55.100</b>
<b>4) Proventi straordinari Covid-19</b>		
- contributi MIBACT ristori Covid-19	769.671	0
- contributi Agenzia Entrate ristori Covid-19	97.062	0
- credito imposta canoni di locazione Covid-19	3.738	0
- sopravv. attiva stralcio saldo IRAP 2019 Covid-19	25.405	0
<b>Totale</b>	<b>895.876</b>	<b>0</b>
<b>Totale proventi straordinari</b>	<b>996.948</b>	<b>55.100</b>

Per quanto riguarda i proventi straordinari si sottolinea, in particolare, i rilevanti aiuti di Stato riconosciuti alla Fondazione per l'emergenza epidemiologica, ricompresi nella voce Proventi straordinari Covid-19, con l'attribuzione dei seguenti ristori e contributi a fondo perduto che hanno permesso di rilevare nell'esercizio in esame un risultato positivo nonostante gli effetti negativi derivanti dell'epidemia di Covid-19:

- euro 769.671 quale ristoro dei minori incassi di biglietteria riconosciuto dal Ministero dei Beni e le attività Culturali e per il turismo ai sensi dell'art. 183, comma 2, del DL 34/2020;

- euro 97.062 quali contributi a fondo perduto erogati dall'Agenzia delle Entrate per la perdita di ricavi ai sensi dell'art. 25 del DL 34/2020 e dell'art. 1 del DL 137/2020.

Complessivamente la Fondazione rileva nell'esercizio proventi straordinari e non ripetibili derivanti dalle agevolazioni a sostegno dell'emergenza epidemiologica per euro 895.876.

### 5) Oneri straordinari

La voce è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>3) Da altre attività</b>		
- sopravvenienze passive	45.784	13.234
<b>Totale oneri straordinari</b>	<b>45.784</b>	<b>13.234</b>

## IV – ATTIVITA' DI SUPPORTO GENERALE

### 6) Oneri di supporto generale

La voce, che accoglie oneri per complessivi Euro 896.063, è così composta:

	Esercizio in esame	Esercizio precedente
<b>2) Servizi</b>		
- consulenze professionali e diverse	71.331	107.645
- servizi esterni di contabilità	59.058	30.097
- revisione del bilancio	7.500	7.500
- compensi organismo di vigilanza	10.400	10.400
- sistemazione uffici	940	7.492
- stampa materiale	720	750
- consulenze per fundraising	53.768	92.400
- costi adeguamento 231	12.000	10.530
- imposte diverse	54.857	89.573
- oneri spazi condominiali Palazzo Strozzi	298.408	293.492
- compensi Collegio Revisori	14.560	14.560
- oneri funzionamento Consiglio di amministr.az.	0	369
- oneri per Consiglio di indirizzo	0	224
<b>0 Totale</b>	<b>583.542</b>	<b>665.032</b>
<b>4) Personale</b>		
- stipendi	238.352	244.122
- oneri sociali	60.673	49.896
- trattamento fine rapporto	11.302	11.292
<b>Totale</b>	<b>310.327</b>	<b>305.310</b>

### 5) Ammortamenti e svalutazioni

- perdite presunte su crediti	2.194	39.937
- svalutazioni crediti immobilizzati per rischi	0	10.892
<b>Totale</b>	<b>2.194</b>	<b>50.830</b>
<b>6) Oneri diversi di gestione</b>		
- spese varie	0	43
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
<b>Totale oneri di supporto generale</b>	<b>896.063</b>	<b>1.021.214</b>

Relativamente agli oneri di supporto generale per servizi, si segnala gli stessi ricomprendono gli oneri condominiali di Palazzo Strozzi, quali servizio di portierato, pulizie e manutenzioni ordinarie che la Fondazione provvede a riaddebitare agli altri utilizzatori del Palazzo sulla base di predeterminate ripartizioni millesimali.

Per quanto riguarda la voce servizi esterni di contabilità si precisa che trattasi degli oneri sostenuti per l'affidamento in outsourcing del servizio di tenuta della contabilità della Fondazione, attuato a seguito della riorganizzazione del personale interno della Fondazione.

## V – IMPOSTE E TASSE

### 7) Altri oneri

La voce, ammontante ad Euro 1.728, accoglie le imposte sul reddito di esercizio e risulta composta come di seguito esposto:

	Esercizio in esame		Esercizio precedente	
<b>1) Imposte e tasse</b>				
a) imposte correnti		1.728		25.405
- accantonamento IRAP	1.728		25.405	
b) imposte differite		0		0
c) imposte anticipate		0		0
<b>Totale altri oneri</b>		<b>1.728</b>		<b>25.405</b>

In particolare, tenendo conto della normativa vigente, si è provveduto a rilevare il debito per IRAP corrente di competenza dell'esercizio.

### Imposte anticipate e differite

Nell'esercizio in esame, come nei precedenti, non ritenendo sussistere la ragionevole certezza del loro recupero futuro non si è provveduto alla rilevazione delle imposte

anticipate.

Ugualmente non si è provveduto alla rilevazione di imposte differite in quanto i componenti del reddito dell'esercizio che hanno comportato delle differenze temporanee fra imponibile fiscale e reddito d'esercizio prima delle imposte rilevanti per tale iscrizione in bilancio risultano interamente assorbiti dalle differenze temporanee che comporterebbero l'iscrizione di imposte anticipate.

Si espone, in allegato alla presente nota integrativa, il dettaglio esplicativo (a valori espressi in unità di euro) delle imposte anticipate e differite non rilevate, con la specifica della loro genesi e dell'influenza sul reddito imponibile dell'esercizio in esame e su quello degli esercizi futuri, e la riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES ed IRAP.

#### **Compensi agli Organi Sociali**

Nel corso dell'esercizio, in ossequio alle disposizioni introdotte dall'articolo 6 del Decreto Legge 31 maggio 2010 n. 78, convertito con modificazioni dalla Legge 30 luglio 2010 n. 122, secondo le quali la partecipazione agli organi di collegiali, anche di amministrazione, degli enti che ricevono contributi a carico delle finanze pubbliche deve essere gratuita, non sono stati attribuiti compensi al Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai Componenti del Consiglio di Amministrazione ed al Comitato Scientifico.

Viceversa, a seguito del chiarimento fornito dal Ministero dell'Economia e delle Finanze con la Circolare n. 33 del 28 dicembre 2011, è stato attribuito al Collegio dei Revisori dei Conti un compenso forfettario annuo predeterminato dal Consiglio di Amministrazione come previsto dall'articolo 16 dello Statuto della Fondazione.

	Totale compensi
Presidente del Consiglio di amministrazione	0
Consiglio di amministrazione	0
Comitato Scientifico	0

Collegio dei Revisori dei Conti	14.000
<b>Totale compensi</b>	<b>14.000</b>

Il compenso annuale per la revisione volontaria del bilancio d'esercizio attribuito alla società di revisione KPMG S.p.A. ammonta ad euro 7.500,00.

### Personale dipendente della Fondazione

Si espone la ripartizione del personale dipendente della Fondazione per categoria e per attività svolta.

	Al 31.12.2020	Al 31.12.2019
<b>Dirigenti</b>		
- Direttore Generale	1	1
- Direttore Esecutivo	1	1
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Quadri</b>		
- contabilità ed amministrazione	1	1
- promozione e comunicazione	1	0
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Impiegati</b>		
- promozione e comunicazione	5	6
- organizzazione mostre	5	4
- segreteria	1	1
- contabilità ed amministrazione	1	1
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>15</b>

### Informazioni ex art. 1, comma 115, Legge 4 agosto 2017 n. 124

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha ricevuto sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di cui all'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124 per complessivi euro 1.757.538.

Si riporta nella tabella seguente i dati inerenti ai soggetti eroganti, all'ammontare dei contributi ricevuti nell'esercizio ed una breve descrizione delle motivazioni annesse al beneficio.

Tali informazioni vengono pubblicate, ai sensi di legge, sul sito internet della Fondazione.

<b>Soggetto erogante</b>	<b>Contributo ricevuto</b>	<b>Descrizione</b>
- Comune di Firenze	420.000	Saldo contributo Sostenitore anno 2020
- Regione Toscana	140.000	Saldo contributo Sostenitore anno 2019
- Regione Toscana	560.000	Acconto contributo Sostenitore anno 2020
- Regione Toscana	45.000	Acconto contributo mostra Saraceno
- CCIAA Firenze	260.000	Contributo Sostenitore anno 2019
- CCIAA Firenze	200.000	Contributo Sostenitore anno 2020
- Stato/Agenzia Entrate	97.062	Contributi emergenza Covid art. 25 DL 34/2020
- Stato	25.405	Stralcio saldo IRAP 2019
- Stato	1.728	Stralcio 1° acconto IRAP 2020
- Stato	3.738	Credito di imposta canoni locazione DL 34/2020 e ss.
- Stato	4.605	Credito imposta beni strumentali nuovi L. 160/2019
<b>Importo totale</b>	<b>1.757.538</b>	

Per quanto riguarda i crediti di imposta per canoni di locazione e per investimenti in beni strumentali si precisa che la Fondazione al 31/12/2020 doveva ancora usufruirne.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Il Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**(Prof. Avv.to Giuseppe Morbidelli)**

## ALLEGATO A

*Imposte anticipate di competenza dell'esercizio e dei precedenti*

EVENTI DELL' ESERCIZIO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio Indefinito	Totali
Perdite fiscali utilizzabili all'80%					355.926	<b>355.926</b>
Agevolazione ACE					54.305	<b>54.305</b>
Svalutazione rimanenze magazzino					14.409	<b>14.409</b>
Accantonamenti per oneri					252	<b>252</b>
Ammortamento beni in affitto azienda					10.892	<b>10.892</b>
IRES anticipata	0	0	0	0	104.588	<b>104.588</b>
IRAP anticipata	0	0	0	0	562	<b>562</b>
<b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.150</b>	<b>105.150</b>

EVENTI SORTI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio Indefinito	Totali
Quote ammortamento marchi	169				1.369	<b>1.538</b>
Accantonamenti per oneri					91.033	<b>91.033</b>
Accantonamenti per rischi					32.676	<b>32.676</b>
Perdite presunte su crediti					161.257	<b>161.257</b>
Agevolazione ACE					713.540	<b>713.540</b>
Contrib. compet. 2020 incassati 2019	1.346					<b>1.346</b>
Perdite fiscali utilizzabili all'80%					18.463.399	<b>18.463.999</b>
Perdite fiscali totalmente utilizzabili					661.009	<b>661.009</b>
IRES anticipata	0	0	0	0	4.829.828	<b>4.829.828</b>
IRAP anticipata	7	0	0	0	53	<b>60</b>
<b>TOT. IMPOSTE ANTICIPATE</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.829.881</b>	<b>4.829.888</b>

*Imposte differite di competenza dell'esercizio e dei precedenti*

EVENTI DELL' ESERCIZIO	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio Indefinito	Totali
Contrib.comp.eserc.non incassati	45.000					<b>45.000</b>
Contrib.Sosten.Ist.comp.es.non inc.	140.000					<b>140.000</b>
Contr.Sost.non Ist.comp.es.non inc.	600.000					<b>600.000</b>
IRES differita	188.400	0	0	0	0	<b>188.400</b>
IRAP differita	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOT. IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>188.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>188.400</b>

EVENTI SORTI NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021	Esercizio 2022	Esercizio Indefinito	Totali
Contr.comp. 2019 incassati esercizio	60.000					<b>60.000</b>
Contr.Sosten.Ist.comp.2019.inc.eserc.	400.000					<b>400.000</b>
Contr.Sost.non Ist.comp.2019 inc.es.	205.000					<b>205.000</b>
IRES differita	0	0	0	0	0	<b>0</b>
IRAP differita	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOT. IMPOSTE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ALLEGATO B

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRES**

		REDDITO IMPONIBILE	IRES
<b>Risultato prima delle imposte</b>		552.883	
<b><i>IRES teorica</i></b>			166.885
<b>Variazioni in aumento del risultato:</b>			
differenze tassabili definitive:			
- quota costi telefonici in deducibili	4.324		
- quota ammortamenti in deducibili	236		
- altri costi diversi in deducibili	58.485		
- sopravvenienze passive diverse	39.472		
Totale		102.517	
differenze tassabili temporanee dell'esercizio			
- quote ammortamento in deducibili	10.892		
- accantonamenti per oneri e svalutaz.	14.661		
- perdite presunte su crediti	0		
Totale		25.553	
differenze tassabili temporanee di esercizi precedenti			
- contributi incassati non di competenza	665.000		
Totale		665.000	
<b>Totale variazioni in aumento</b>			<b>793.070</b>
<b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>			
differenze deducibili definitive:			
- ammortamenti agevolati	(14.883)		
- quote ammortamento	(169)		
- contributi e crediti imposta COVID non tassabili	(895.876)		
- altri contributi e crediti imposta non tassabili	(4.605)		
Totale		(915.533)	
differenze deducibili temporanee dell'esercizio			
- contributi di competenza non incassati	(785.000)		
Totale		(785.000)	
differenze deducibili temporanee di esercizi precedenti		(1.346)	
imposte anticipate rilev. nell'esercizio relative ad es. precedenti		0	
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>			<b>(1.701.879)</b>
<b>Risultato dopo variazioni</b>		<b>(355.926)</b>	
<b>Perdite fiscali esercizi precedenti</b>			<b>0</b>
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>(355.926)</b>	
<b><i>IRES corrente sul reddito di esercizio</i></b>			<b>0</b>

## ALLEGATO C

**Riconciliazione fra l'onere fiscale da bilancio e l'onere fiscale teorico IRAP**

		IMPONIBILE IRAP	IRAP
Differenza tra valore e costi della produzione	549.362		
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP</b>			
- per il personale	984.581		
- collaborazioni	50.548		
- perdite e acc.ti su crediti	32.369		
- accantonamenti e svalut.	252		
Totale	1.067.750		
<b>Oneri deducibili</b>	(658.221)		
<b>Totale</b>		958.891	
<b>IRAP teorica</b>			37.397
<b>Variazioni in aumento del risultato:</b>			
altre variazioni			
- altre variazioni	30.352		
Totale	30.352		
<b>Totale variazioni in aumento</b>		30.352	
<b>Variazioni in diminuzione del risultato:</b>			
ammortamenti marchi e avviamento			
- ammortamento marchi	(169)		
- contributi e crediti imposta COVID non tassabili	(895.876)		
- altri contributi e crediti imposta non tassabili	(4.605)		
Totale	(900.650)		
<b>Totale variazioni in diminuzione</b>		(900.650)	
<b>Imponibile IRAP</b>		88.893	
<b>IRAP corrente</b>			3.455*

\*IRAP corrente comprensiva 1° acconto IRAP di euro 1.727,50 oggetto di stralcio ai sensi dell'art. 24 del DL 34/2020.