



**SCUOLA DI SCIENZE AZIENDALI E  
TECNOLOGIE INDUSTRIALI *PIERO*  
*BALDESI***

**BILANCIO CONSUNTIVO  
AL 31/12/2020**



## **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2020 SCUOLA SCIENZE AZIENDALI E TECNOLOGIE INDUSTRIALI P.B.**

### **PREMESSA**

Il 2020 ha visto l'umanità alle prese con questa nuova situazione pandemica che ha impedito il normale svolgimento di tutte le attività, compresa la nostra.

Per rendere chiara la situazione, qui di seguito un breve riepilogo di come la SSATI ha gestito l'emergenza Covid-19:

- Marzo: a partire dal giorno 5 tutte le lezioni sono state sospese e, dal 10 dello stesso mese, sono stati riorganizzati i calendari con tutte docenze online. Questa è rimasta la quotidianità fino a metà maggio.
- Maggio: a partire dalla metà del mese, abbiamo organizzato piccoli laboratori in presenza, per 2/3 giorni la settimana.
- Maggio / Giugno: implementazione di moduli e corsi per gli studenti che avrebbero dovuto svolgere lo stage estero;
- Luglio: a differenza degli altri anni, le lezioni aggiuntive sono proseguite fino alla fine del mese,
- Settembre / ottobre: fase conclusiva delle lezioni, laboratori e Business Tutors 2020;
- Novembre/Dicembre: inizio stage curriculari in aziende del territorio;

### **SCUOLA**

Nel 2020 ci siamo quindi trovati a dover riprogrammare un nuovo anno accademico che fronteggiasse un'emergenza sanitaria di queste dimensioni e rispettasse tutta una serie di adempimenti.

Il nostro intento è stato anche quello di cercare di arginare l'enorme perdita economica che avrebbe potuto portare nei bilanci della nostra realtà.

Grazie alla collaborazione con un'azienda socia, abbiamo progettato e investito in un sistema informatico che ci permettesse di suddividere il gruppo degli studenti in tre ambienti separati, al fine di garantire le lezioni in presenza – cosa auspicata dal gruppo degli allievi - rispettando la regola del distanziamento sociale.

Questo investimento tecnologico (Flip board, telecamere, schermi, videoproiettori e l'utilizzo di piattaforme web) ci ha permesso di iniziare in presenza il trentacinquesimo corso in gestione d'impresa e di inserire in classe un numero maggiore di studenti, ovvero 58 persone.



La risposta così positiva che ci è venuta dal mercato è stata anche il frutto degli sforzi fatti dalla scuola nell'organizzazione di due open day – di cui uno online ed il secondo in presenza – e dell'investimento fatto dalla scuola per implementare e ristrutturare tutta la parte relativa alla comunicazione e in particolar modo quella riguardante il mondo social: Facebook, Instagram, canali YouTube, LinkedIn, Twitter per entrambe le nostre realtà. Abbiamo, ormai da 3 anni, una persona dedicata che gestisce con corrette campagne social tutti i nostri canali: questa azione si è rivelata vincente.

A proposito del percorso, ricordiamo che il corso principale della Scuola è infatti strutturato in 12 mesi di aula e 6 mesi di stage in aziende italiane, per gli chi sceglie come specializzazione "Amministrazione e controllo di gestione" o "Tecnologie industriali"; e 9 mesi di aula, 6 mesi di stage in aziende italiane e 3 mesi di stage all'estero, per gli studenti di "Marketing e commerciale".

Per ovvie ragioni quest'anno il percorso ha subito delle variazioni; quella più significativa è stata la trasformazione per tutti gli studenti della specializzazione di marketing e commerciale, del periodo di stage estero, in un'aggiunta ai 6 mesi di stage Italia.

Il nostro tentativo di procrastinare le partenze al periodo invernale non ha avuto esito positivo in quanto la situazione pandemica non ce lo ha permesso.

Per arricchire ulteriormente la proposta formativa nel 2020 abbiamo attivato, per la specializzazione di Tecnologie Industriali, il riconoscimento da parte di Regione Toscana di un percorso formativo denominato "Utilizzo di tecniche della logistica e del supply chain management" riferito all'ADA/UC2013 del catalogo delle figure professionali. Il percorso ha avuto una durata di 60 ore totali di cui 18 di stage presso un'azienda del territorio e si è concluderà con un esame finale a fine dicembre che ha garantito loro un certificato delle competenze.

## **PLACEMENT**

Nonostante la situazione economica tutti gli allievi del 33esimo corso in gestione d'impresa sono riusciti a concludere il periodo di stage curriculare; il dato del placement rimane invariato attestandosi al 96%: anche questo è un bel riconoscimento delle aziende nei confronti della nostra Scuola. Questo significa che le imprese trovano nei nostri allievi il connubio di formazione e atteggiamento, adatto alle loro necessità.

### **MIP: Murate Idea Park**

Per quanto riguarda Murate Idea Park, gli uffici e il coworking sono stati chiusi il 10 marzo. Il personale ha continuato a lavorare in smart working, sia sulle attività che erano già state avviate sia



su quelle in programma, fino al 4 maggio, giorno in cui abbiamo riaperto la segreteria. Invece il coworking è stato riaperto a partire dal 18 maggio.

Sono continuati online gli incontri periodici con le startup presenti e con i mentor ed è stata riorganizzata tutta la formazione, senza interruzione in modalità online (in particolare il corso Digital Project Management, il corso Essere un venditore, il corso Data Analytics con Apache Spark).

Il 23 marzo è stata aperta la sesta call, a carattere multisetoriale. La stessa è stata portata avanti secondo il calendario impostato in epoca pre-covid, senza cambiamenti di date e pur se in modalità totalmente online, è stata decisamente positiva, sia per quanto riguarda il numero di candidature, sia per quanto riguarda i progetti selezionati.

Mip ha continuato ad essere parte attiva negli eventi digitali che hanno sostituito quelli in presenza (Milano Digital Week, Digital Jobbando, Fondazione Ampioraggio, progetti Re-Citizen e Re-Health con l'acceleratore romano GeoSmartCampus, per nominarne alcuni). Da fine maggio 2020 è stato istituito il Meeting Mentor, gli incontri a tema tra i mentor MIP a cadenza bi/trisettimanale che continuano tuttora.

E' continuato l'impegno con l'ecosistema e sulla piattaforma MakeNextFlorence di cui MIP fa il coordinamento.

Ad ottobre è stato organizzato, grazie al Comune di Firenze, lo Startup Day a Palazzo Vecchio (modalità mix, in presenza e in streaming) e, sempre in autunno, siamo stati coinvolti in due progetti importanti: uno sulla digitalizzazione degli artigiani, con Artex, l'altro, chiamato Future Proche, con ANCI Toscana e l'Ufficio Relazioni Internazionali del Comune di Firenze, relativo alla mentorship attivata per 7 progetti tunisini in ambito green economy.

La community MIP ha continuato ad allargarsi, includendo circa una decina di nuovi mentor, nuovi partner corporate e consulenti e fornitori che si sono iscritti all'albo.

Il 1 dicembre è stata aperta la Call4Fashion, settima call MIP nel settore moda.

Lato comunicazione, è stata implementata in maniera intensa la promozione degli eventi e delle attività del MIP e della community. E' stata avviata una nuova rubrica "MipOnAir" con l'obiettivo, attraverso interviste, di mettere in risalto le figure di spicco che ruotano intorno al Murate Idea Park.

## **SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA**

La S.S.A.T.I., grazie all'attenta gestione e alla verifica e al contenimento dei costi è rimasta in equilibrio economico/finanziario.

**RELAZIONE DELLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO 2020**  
**DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio 2020 si compone dell'attivo, del passivo e del conto economico.

Di seguito si illustrano le variazioni intervenute nelle poste patrimoniali e nel conto economico.

Nel corso dell'esercizio 2020 la Scuola ha subito l'impatto della crisi pandemica COVID19, che è stata affrontata ponendo una particolare attenzione ai costi, con specifico riferimento ai costi di struttura e del personale, che, per effetto di una attenta gestione, sono stati contenuti in maniera considerevole (in media circa il 20%) a fronte di un livello di ricavi pressochè costante rispetto al precedente esercizio.

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

**ATTIVO**

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali nette ammontano a Euro 35.857= e sono così suddivise:

- a) Piattaforma Incubatore Euro 32.917.=
- b) Software Euro 20.=
- c) Sito internet Euro 2.920.=

Il dettaglio è di seguito riportato:

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>F.do Amm.to</b>	<b>Immobilizzazione Nette</b>
Sito internet	19.480	3.650	23.130	(20.210)	2.920
Software	48.535	-	48.535	(48.515)	20
Spese costituzione	2.985	-	2.985	(2.985)	-
Fideiussione	3.200	-	3.200	(3.200)	-
Spese sistemazione immobile	283.375	-	283.375	(283.375)	-
Piattaforma MIP	54.861	-	54.861	(21.944)	32.917
<b>TOTALE</b>	<b>412.436</b>	<b>3.650</b>	<b>416.086</b>	<b>(380.229)</b>	<b>35.856</b>

## IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali in dettaglio sono:

- a) Mobili e arredi per Euro 11.395.=.
- b) Macchine elettroniche per Euro 17.047.=.
- c) Altri beni materiali per Euro 4.967.=.

L'ammortamento a carico dell'esercizio è stato calcolato tenendo conto dell'effettivo utilizzo e deperimento economico-fisico applicando, in quanto ritenute congrue, le aliquote fiscali previste dal DM 1988.

Tali criteri hanno avuto l'approvazione dell'Organo di controllo. Tutte le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto;

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
	<b>Valore al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Valore al 31/12/2020</b>	<b>F.do Amm.to</b>	<b>Immobilizzazione Nette</b>
Mobili e arredi	82.520	1.116	83.636	-72.241	11.395
Macchine elettroniche	56.737	7.863	64.600	-47.553	17.047
Altri Beni Materiali	43.715	-355	43.360	-38.393	4.967
<b>TOTALE</b>	<b>182.971</b>	<b>8.625</b>	<b>191.596</b>	<b>-158.187</b>	<b>33.409</b>

## IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 8.625.= e rappresentano per € 1.625.= depositi cauzionali e per € 7.000.= partecipazioni nei seguenti enti:

- Fondazione ITS Made in Italy € 5.000.=
- Fondazione ITS per la Meccanica € 2.000.=

La partecipazione nelle Fondazioni è stata approvata dal CDA il 16 settembre 2010.

Le due Fondazioni, hanno lo scopo di promuovere i nuovi percorsi formativi ITS finanziati principalmente dal Ministero della Pubblica Istruzione, e sono:

- Fondazione denominata "Istituto Tecnico Superiore per la Manutenzione Industriale" con sede in Rosignano Solvay con Soci fondatori promotori per le Istituzioni Scolastiche, l'Istituto Statale di Istruzione Secondaria Enrico Mattei di Rosignano e l'Istituto Statale di Istruzione Secondaria Superiore "Leonardo da Vinci" di Firenze.
- Fondazione denominata "Istituto Tecnico Superiore per il Made in Italy" con sede in Scandicci (Firenze) con capofila l'Istituto "Russel-Newton" di Scandicci.

## CREDITI

Al 31/12/2020 non sono contabilizzati crediti verso soci

I crediti verso terzi sono di seguito dettagliati:

<b>Terzi</b>	
Clienti netto	45.332
Erario	3.109
Crediti previdenziali	1.563
v/Altri	90.037
Crediti vs Soci Sostenitori	8.195
<b>TOTALE</b>	<b>148.236</b>

Le variazioni delle voci dei crediti, al lordo del fondo di rettifica, sono riportate nella tabella che segue:

	<b>CREDITI</b>		
	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
Soci	267.944,47	(267.944,47)	-
Terzi	110.608,51	37.627,49	148.236,00
<b>TOTALE</b>	<b>378.552,98</b>	<b>(230.316,98)</b>	<b>148.236,00</b>

## DISPONIBILITA' LIQUIDE

- La giacenza di cassa è pari a Euro 2.920,00.=
- Le disponibilità bancarie, pari ad Euro 910.500,00.=
- La disponibilità su carta di credito prepagata è pari a Euro 304,00.=
- Titoli pari ad Euro 163.767,36=

presentano la seguente situazione di dettaglio:

	<b>BANCHE</b>		
	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
Cassa e Banche	298.677,18	614.742,82	913.420,00
Titoli	163.767,66	-	163.767,66
<b>TOTALE</b>	<b>462.444,84</b>	<b>614.742,82</b>	<b>1.077.187,66</b>

Il considerevole incremento rispetto al precedente esercizio è conseguenza di quanto segue:

- 1) riduzione considerevole dei costi di struttura;
- 2) incasso, nei termini, delle quote dal parte dei soci;
- 3) incasso nel 2020 della quote di iscrizione dagli studenti.

## **RATEI E RISCOINTI**

I risconti attivi ammontano a Euro 27.885,00.= per canoni, abbonamenti e spese di competenza del prossimo esercizio.

I ratei arrivi ammontano a Euro 0. =.

## **PATRIMONIO NETTO**

### **Fondo di dotazione iniziale**

Le quote di adesione iniziale ammontano a Euro 71.676.= e sono così distinte:

Comune di Firenze	20.599,44
Città metropolitana	17.196,27
CCIA di Firenze	18.216,83
Confindustria Firenze	15.663,48
	<hr/>
	71.676,02

### **Contributi in conto capitale dei soci**

Tali contributi sono pari ad Euro 162.588.=

### **Riserve**

Le altre riserve sono pari ad Euro 20.699.=. e riserve straordinarie di Euro 223.797,00.=

### **Risultato gestionale netto**

E' rappresentato dalla differenza tra il risultato di gestione e le quote associative versate dai soci a fondo perduto.

Risultato di gestione	-206.703=
Riserva straordinaria	223.797=
Quote associate a fondo perduto	430.500=
Differenza	0.00

## **PASSIVO E POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO**

### **FONDO DI RISCHI SU CREDITI**

Il fondo rischi su crediti è pari ad euro 9.272=, che si riduce rispetto il precedente esercizio per la copertura di crediti inesigibili.

## **FONDO AMMODERNAMENTO IMPIANTI**

Rimane invariato ad Euro 30.900=.

## **FONDO INVESTIMENTI FUTURI**

Ammonta a Euro 37.000.= ed è invariato.

## **FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

Tale fondo al 31/12/2020 è invariato ad euro 76.627,00.=.

## **FONDO FORMAZIONE CONTINUA**

Tale fondo al 31/12/2020 rimane invariato rispetto al precedente esercizio ad euro 50.726,00.=.

## **FONDO ATTIVITA' FUTURE**

Tale fondo al 31/12/2020 rimane invariato rispetto al precedente esercizio ad euro 118.038,00.

## **FONDO MANUTENZIONE EDIFICIO**

Tale fondo al 31/12/2020, invariato rispetto al precedente esercizio ad euro 37.988.

## **FONDO RISCHI CAUSE LEGALI**

Tale fondo al 31/12/2020 è invariato ad euro 37.888 ;

## **TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**

Il trattamento di Fine Rapporto aumenta da Euro 93.458= ad Euro 107.278,00=.

La variazione è conseguenza di normali fatti di gestione: nessun TFR è stato liquidato nell'esercizio.

Nell'anno 2020 il numero dei dipendenti è stato di 7 unità.

## **DEBITI**

I debiti ammontano a complessivi euro 123.188.= e si incrementano modestamente rispetto al precedente esercizio.

Il dettaglio è riportato nella tabella che segue:

## DEBITI

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2019
Fornitori/Collaboratori	101.087	506,00	101.593
Enti Previdenziali	9.317	420,52	9.738
Erario per ritenute IRPEF	6.047	3.275,74	9.323
Debiti v/Erario c/IVA		-	
Debiti v/Comune di Firenze per affitto SSTI		-	
Debiti v/Condominio Incubatore		-	
Debiti v/Condominio MURATE	267	2.266,96	2.534
Dipendenti per retribuzioni	0	-	0
Depositi a cauzione		-	
Altri		-	
<b>Totale</b>	<b>116.719</b>	<b>6.469</b>	<b>123.188</b>

## RATEI E RISCOINTI PASSIVI

I ratei e i risconti passivi ammontano a Euro 233.112.

## CONTO ECONOMICO

### COSTI

I costi dell'esercizio ammontano complessivamente a Euro 654.177= e sono di seguito dettagliati:

	Valore al 31/12/2019	Variazione	Valore al 31/12/2020
Costi per formazione e servizi	321.102,00	(85.944,00)	235.158,00
Costi di struttura	287.676,00	(72.267,00)	215.409,00
Retribuzioni ed oneri del personale	252.086,00	(48.536,00)	203.550,00
<b>Totale</b>	<b>860.864,00</b>	<b>(206.747,00)</b>	<b>654.117,00</b>
			-24,02%

Rispetto al precedente esercizio si osserva una consistente riduzione di circa il 25% dei costi.

### Quote di ammortamento

Le quote di ammortamento sono rappresentate da Euro 11.734= per le immobilizzazioni immateriali e da Euro 7.373 per le immobilizzazioni materiali.

### Oneri straordinari

Gli oneri straordinari per l'esercizio 2020 ammontano a Euro 271= e sono derivanti da sopravvenienze passive varie.

### Altri oneri

Ai fini di una maggiore chiarezza ed intellegibilità del bilancio, la parte di costo derivante dalla indetraibilità IVA, per effetto del pro-rata, è evidenziata in apposita voce contabile. Tali oneri, inclusivi anche degli altri oneri diversi di gestione, per l'esercizio 2020, ammontano ad euro 41.719=, la cui parte principale è derivante da IVA indetraibile di competenza..

### RICAVI

I ricavi totali ammontano a Euro 508.647=

I proventi commerciali ammontano a Euro 315.522.=

Gli altri proventi sono

- Interessi attivi di c/c e altri proventi Euro 496.=
- Altri ricavi Euro 11.605.=
- I proventi straordinari ammontano a Euro 6.700.=
- Contributi per euro 174.324.=

### Quote Associative

Le quote associative annuali a fondo perduto dei soci ammontano a Euro 430.500.= così suddivise:

<b>Soci</b>	<b>2020</b>
Comune di Firenze	212.500
Città Metropolitana	45.000
C.C.I.A.A. di Firenze	120.000
Confindustria Firenze	53.000
<b>Totale</b>	<b>430.500</b>

Il Consiglio di Amministrazione

# SSATI

BILANCIO ESERCIZIO 2020

## STATO PATRIMONIALE

<b>ATTIVO</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Spese di Costituzione	2.985	2.985	2.985
Sito internet	19.480	19.480	23.130
Software	48.535	48.535	48.535
Fidejussione	3.200	3.200	3.200
Spese su immobili di terzi	283.375	283.375	283.375
altre imm. Immateriali in corso	31.091	-	-
Piattaforma incubatori	-	54.861	54.861
	388.666	412.436	416.086
Fondo ammortamento	- 356.327	- 368.495	- 380.229
<b>TOTALE</b>	<b>32.339</b>	<b>43.941</b>	<b>35.857</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Mobili e arredi	81.891	82.520	83.636
Fondo ammortamento	- 69.356	- 70.717	- 72.241
	167.614	56.737	64.254
Macchine elettroniche	167.614	56.737	64.254
Fondo ammortamento	- 163.886	- 44.341	- 47.553
	47.578	43.715	43.706
Altri beni materiali	47.578	43.715	43.706
Fondo ammortamento	- 40.356	- 35.861	- 38.393
<b>TOTALE</b>	<b>23.486</b>	<b>32.052</b>	<b>33.409</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			
Partecipazione	7.000	7.000	7.000
Depositi cauzionali	7.302	1.432	1.625
<b>TOTALE</b>	<b>14.302</b>	<b>8.432</b>	<b>8.625</b>
<b>CREDITI</b>			
<i>Verso soci :</i>			
per quote associative:			
Confindustria	-	53.000	-
C.C.I.A.A di Firenze	-	-	-
C.C.I.A.A di Firenze - bonus fusione SSTI	-	-	-
Comune di Firenze	212.000	214.944	-
<b>TOTALE</b>	<b>212.000</b>	<b>267.944</b>	<b>-</b>
<i>Verso terzi:</i>			
Clienti	14.092	36.933	54.604
FONDO RISCHI SU CREDITI	-32.803	-19.272	-9.272
Entecassa	32.000	40.000	60.000
Erario c/IVA	15.779	10.706	3.098
Ritenute fiscali	2.374	12	0
Altre rit. Subite	-	-	1
Erario per IRES	-	23	12
Erario per IRAP	-	-	-
v/Altri	657	73	30.037
Crediti vs Soci Sostenitori	20.000	22.500	8.195
Crediti vs ex dipendente	-	-	-
Fidejussione	-	-	-
INPS c/FIS	-	-	448
INAIL/anticipi	-	361	1.115
<b>TOTALE</b>	<b>52.099</b>	<b>91.337</b>	<b>148.236</b>
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE</b>			
Titoli	98.573	163.768	163.768
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			
Cassa	3.368	3.514	2.920
Crediti v/banche SSATI	524.727	294.705	910.500
Crediti v/banche SSTI	-	-	-
carta prepagata	761	457	304
<b>TOTALE</b>	<b>528.856</b>	<b>298.677</b>	<b>913.724</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			
Ratei attivi	24.071	26.236	0
Risconti attivi	19.508	23.327	27.885
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.005.235</b>	<b>955.713</b>	<b>1.331.504</b>

## STATO PATRIMONIALE

<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Fondo di dotazione iniziale	<b>A</b>	<b>71.676</b>	<b>71.676</b>	<b>71.676</b>
Contributi in conto capitale dei soci		162.588	162.588	162.588
Riserva per sviluppo attività futura				
Riserva straordinaria				223.797
Altre riserve		20.699	20.699	20.699
	<b>B</b>	<b>183.287</b>	<b>183.287</b>	<b>407.084</b>
Quote associative a fondo perduto dei soci		430.233	433.569	430.500
Utilizzo quote associative esercizi precedenti				
Risultato gestionale		-429.608	-433.569	-206.703
Risultato gestionale netto	<b>C</b>	625	-0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A+B+C)</b>		<b>255.588</b>	<b>254.963</b>	<b>478.760</b>
<b>PASSIVO E POSTE RETTIFICATIVE DELL'ATTIVO</b>		<b>529.325</b>	<b>482.626</b>	<b>496.445</b>
FONDO AMMODERNAMENTO IMPIANTI		<b>30.900</b>	<b>30.900</b>	<b>30.900</b>
FONDO TRATTAMENTO FINE RAPP. DIP.		<b>79.799</b>	<b>93.458</b>	<b>107.278</b>
FONDO INVESTIMENTI FUTURI		<b>37.000</b>	<b>37.000</b>	<b>37.000</b>
FONDO FORMAZIONE CONTINUA		<b>50.726</b>	<b>50.726</b>	<b>50.726</b>
FONDO INNOVAZIONE TECNOLOGICA		<b>76.627</b>	<b>76.627</b>	<b>76.627</b>
FONDO INNOVAZIONE RISPARMIO ENERGETICO				
FONDO ATTIVITA' FUTURE		<b>118.038</b>	<b>118.038</b>	<b>118.038</b>
FONDO MANUTENZIONE EDIFICIO		<b>85.000</b>	<b>37.988</b>	<b>37.988</b>
FONDO RISCHI CAUSE LEGALI		<b>51.235</b>	<b>37.888</b>	<b>37.888</b>
DEBITI				
Fornitori/Collaboratori		92.348	101.087	101.593
Enti Previdenziali		9.723	9.317	9.738
Erario per ritenute IRPEF		6.492	6.047	9.323
Debiti v/Erario c/IVA		0	0	0
Debiti v/Comune di Firenze per affitto SSTI				
Debiti v/Condominio Incubatore				
Debiti v/Condominio MURATE		1.044	267	2.534
Dipendenti per retribuzioni		10.635	0	0
Fatture da ricevere				
Depositi a cauzione				
Altri				
<b>TOTALE</b>		<b>120.242</b>	<b>116.719</b>	<b>123.188</b>
RATEI E RISCONTI PASSIVI		100.080	101.405	233.112
Risconti passivi		<b>73.500</b>	<b>72.000</b>	<b>196.600</b>
Ratei passivi		<b>26.580</b>	<b>29.405</b>	<b>36.512</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.005.234</b>	<b>955.713</b>	<b>1.331.505</b>

**CONTO ECONOMICO**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b><u>RICAVI</u></b>			
Soci sostenitori	80.000	85.000	89.324
Proventi per corsi	248.000	223.000	180.833
Proventi per altri corsi	17.939	16.110	25.630
Sovvenzioni da Ente CRF	40.000	50.000	55.000
Sovvenzioni da Banca CR Firenze	-	7.500	-
Sovvenzioni progetti vari	-	-	30.000
Sovvenzioni da UbiBanca	-	5.000	-
Proventi per gestione Incubatore	45.460	94.072	109.059
Proventi finanziari	4.549	428	496
Proventi Straordinari	-	-	-
recupero IVA straordinaria	-	8.053	-
	-	-	-
Proventi e recuperi diversi	17.547	14.551	11.605
utilizzo fondo svalutazione crediti	-	-	-
Utilizzo fondo rinnovo impianti	-	-	-
	-	-	-
Sopravenienze attive	48.000	15.628	6.700
Plusvalenze attive	2.952	2.011	-
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>504.448</b>	<b>521.354</b>	<b>508.647</b>
Risultato dell'esercizio/utilizzo quote a fondo pe	429.608	433.569	206.703
<b>TOTALE</b>	<b>934.056</b>	<b>954.923</b>	<b>715.351</b>

**CONTO ECONOMICO**

<b><u>COSTI</u></b>		<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Costi per formazione e servizi	All. 1)	274.729	321.102	235.158
Costi di struttura	All. 2)	296.619	287.676	215.409
Retribuzioni ed oneri del personale	All. 3)	226.112	252.086	203.550
Quota amm. nto Immob. Immateriali		2.138	12.168	11.734
Quota amm. nto Immob. Materiali		3.932	5.601	7.373
Accantonamento fondo rischi cause legali				
Accantonamento fondi e spese		-	-	-
Quota accantonamento svalutazione crediti				
Oneri finanziari		54	58	136
Oneri straordinari e sopravvenienze passive		57.989	12.730	271
Altri oneri:				
Iva indetraibile per prorata		72.483	63.503	41.719
IRAP				
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>934.056</b>	<b>954.923</b>	<b>715.351</b>

**ALLEGATO 1**

<b>Costi per formazione e servizi</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Docenze e collaborazioni	<b>159.344</b>	<b>158.650</b>	<b>151.841</b>
Docenze 30°	-	-	-
Docenze 31°	-	-	-
Docenze 32°	114.226	-	-
Docenze 33°	25.544	107.982	356
Docenze 34°		28.694	103.803
Docenze 35°			21.434
altri corsi	4.440	-	-
consulenze e collaborazioni	-	-	-
corsi presso Murate	15.134,04	21.974,08	26.248,32
<b>Materiale didattico e di consumo</b>	<b>9.812</b>	<b>5.374</b>	<b>5.401</b>
materiale 30°	-	-	-
materiale 31°	-	-	-
materiale 32°	3.693	-	-
materiale 33°	2.403	756	-
materiale 34°		628	1.727
materiale 35°			711
materiale didattico vario		222	-
cancelleria e stampati	3.716	3.569	2.763
servizi didattici		200	200
Stage esteri	<b>63.504</b>	<b>86.698</b>	-
Inail Studenti	<b>6.403</b>	<b>6.125</b>	<b>5.151</b>
<b>Borse di studio</b>	<b>14.000</b>	<b>13.745</b>	<b>11.846</b>
Borsa di studio KME	3.131	5.000	4.998
Borsa di studio GGI	4.000	4.000	4.000
Borsa di studio THALES	3.131	-	-
Borsa di studio_altri costi	3.739	4.745	2.848
Buoni pasto / Viaggi	-	-	
Call_Murate/costi	<b>21.666</b>	<b>50.509</b>	<b>47.499</b>
altri progetti/incubatore			<b>13.420</b>
<b>Totale</b>	<b>274.729</b>	<b>321.102</b>	<b>235.158</b>

## ALLEGATO 2

<b>Costi di Struttura</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Enel / energia elettrica	17.239	19.877	16.545
Spese telefoniche	5.805	6.506	7.026
Canone servizio WORLDwide Web	-	-	-
Riscaldamento/gas	-	-	-
Acqua	171	1.420	3.192
Leasing e noleggi	15.077	14.235	8.733
Affitto SSTI e spese condominiali INCUBATORI	2.678	2.907	6.296
Consulenze amministrative, fiscali e legali	31.060	16.884	15.048
Altre Consulenze	8.778	-	1.092
Programmi e licenze/piccole attrezzature			
Consulenze tecniche e software	21.343	25.595	20.247
Consulenze direzionali	-	-	
Certificazione sistema di qualità	20.075	11.208	7.727
Manutenzioni	17.535	17.857	11.496
Assicurazioni	14.361	16.293	15.970
Spese pubblicitarie/representanza	67.001	71.451	40.755
Emolumenti Collegio Sindacale	10.400	10.400	10.400
Viaggi trasferte / spese ristoranti	6.886	4.467	680
Spese postali, corrieri, traslochi	706	251	778
Spese di pulizia	32.068	40.238	25.194
Vigilanza	5.055	4.644	3.420
Spese per smaltimento	-	2.392	-
Quote associative	1.140	2.790	1.396
Spese varie	5.789	4.685	2.833
Valori bollati, concessioni e diritti	161	274	455
spese di sicurezza aziendale		1.310	1.312
imposte e tasse	7.147	7.071	6.294
Spese indeducibili			
multe ammende e penalità	59	-	31
Acquisto beni strumentali inf.516,46	3.112	1.892	1.981
Perdite su crediti deducibili			4.324
commissioni bancarie	2.973,62	3.030,08	2.183,52
<b>Totale</b>	<b>296.619</b>	<b>287.676</b>	<b>215.409</b>

**ALLEGATO 3**

<b>Retribuzioni ed oneri del personale</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Retribuzioni lorde	164.481	185.862	148.042
Oneri sociali	44.621	51.550	41.028
Quota T.F.R.	12.306	13.903	14.058
TFR dipendenti liquidato nell'anno	-	-	-
INAIL	498	566	422
ricerca e formazione dipendenti	4.206	204	-
<b>Totale</b>	<b>226.112</b>	<b>252.086</b>	<b>203.550</b>

**ALLEGATO 4****Quote associative da Soci Fondatori**

<b>Soci</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Comune di Firenze	212.000	214.944	212.500
Città Metropolitana	44.998	45.000	45.000
C.C.I.A.A. di Firenze	120.000	120.000	120.000
Confindustria Firenze	53.000	53.000	53.000
C.C.I.A.A. di Firenze - Bonus fusione	-		
<b>Totale</b>	<b>429.998</b>	<b>432.944</b>	<b>430.500</b>

2020

**A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)**

<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>-€ 206.703</b>
Imposte sul reddito	€ 0
Interessi passivi/(interessi attivi) (Dividendi)	-€ 470
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	€ 0
<b>1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>-€ 207.173</b>

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto

Accantonamenti ai fondi	€ 0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	€ 19.107
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	€ 0
Altre rettifiche per elementi non monetari	

**2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn -€ 188.066**

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze	€ 0
Decremento/(incremento) dei crediti	-€ 17.671
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	€ 2.773
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	€ 21.678
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	€ 131.704
Altre variazioni del capitale circolante netto	€ 239.136

**3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn € 189.554**

Altre rettifiche	
Interessi incassati/(pagati)	€ 470
(Imposte sul reddito pagate)	€ 3.276
Dividendi incassati	
Utilizzo dei fondi	€ 3.820

**4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche € 197.120****Flusso finanziario della gestione reddituale (A) € 197.120****B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>-€ 8.730</b>
(Investimenti)	€ 8.730
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-€ 3.650</b>
(Investimenti)	€ 3.650
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>-€ 193</b>
(Investimenti)	€ 193
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0
<b>Attività Finanziarie non immobilizzate</b>	<b>€ 0</b>
(Investimenti)	€ 0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	€ 0

**Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) -€ 12.573****C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	€ 0
Accensione finanziamenti	€ 0
Rimborso finanziamenti	€ 0

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	€ 0
Riduzione Fondo dotazione iniziale	€ 0
Versamento a fondo perduto Soci a copertura perdite	€ 430.500

**Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) € 430.500****Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c) € 615.047**

<b>Disponibilità liquide al 1 gennaio</b>	<b>€ 298.677</b>
<b>Disponibilità liquide al 31 dicembre</b>	<b>€ 913.724</b>
Quadratura	€ 0