

2022_Z807

Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

Direzione	DIREZIONE GARE APPALTI E PARTECIPATE	Direttore	PALLADINO DOMENICO	Classificazione	DIREZIONALE
Servizio	SERVIZIO SOCIETA' PARTECIPATE ASSOCIAZIONI E FONDAZIONI	Dirigente	SANTORO SALVATORE	Tipologia	SVILUPPO

Collegato a

INDIRIZZO STRATEGICO D.U.P.: 2022_IND_STRATEG_13 BUONA AMMINISTR. E QUARTIERI

OBIETTIVO STRATEGICO D.U.P.: 2022_13_IS_OB_STR_01 ATTUARE UN COMUNE EFFICIENTE

Obiettivo Operativo 13.1.01
del D.U.P.

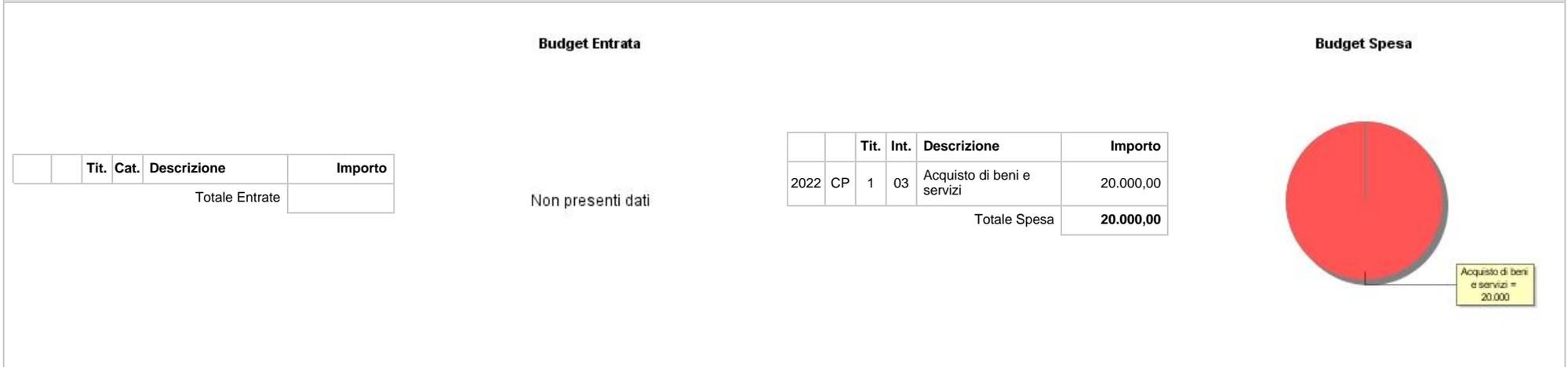
**Descrizione
dettagliata
dell'obiettivo**

Con riferimento al panorama delle società partecipate dell'amministrazione e dei servizi di interesse generale erogati dal Comune di Firenze , il Servizio è impegnato nell'attività di supporto agli organi dell'Amministrazione e alle Direzioni comunali affidanti i servizi per l'individuazione di possibili percorsi di riorganizzazione delle forme di gestione dei servizi e di razionalizzazione delle partecipazioni comunali per l'ottimale allocazione delle risorse ed efficientamento delle attività, anche tramite la realizzazione di sinergie fra le società partecipate. Le attività si concretizzeranno nell'analisi e nella realizzazione di studi sulla fattibilità di operazioni strategiche e straordinarie di interesse dell'A.C. e nell'affiancamento alle Direzioni al fine di delineare i possibili percorsi operativi societari per la scelta delle forme di gestione dei servizi di loro pertinenza. Di rilievo sarà l'impegno del Servizio in relazione alla prosecuzione delle attività rivolte alla realizzazione di una società Multiutility toscana che aggrega le partecipazioni azionarie dei Comuni nelle aziende che gestiscono servizi pubblici locali nei settori acqua, rifiuti ed energia nonché le analisi di carattere aziendalistico /societario relative alla riorganizzazione delle modalità di gestione del servizio mense scolastiche a mezzo di società partecipata metropolitana.

2022_Z807

Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

BUDGET



GANTT



2022_Z807
Studio e analisi di strategie di governance delle imprese partecipate e di strategia di crescita attraverso operazioni straordinarie al fine di supportare gli organi di governo dell'Ente.

FASI						
Descrizione	Peso	Inizio Previsto	Fine Prevista	Responsabile	Centro di Responsabilità	Note
Affiancamento agli organi dell'Amministrazione, alla Direzione Generale e alle Direzioni su tematiche coinvolgenti gli enti partecipati e raccolta nuovi input.		01/01/2022	31/12/2022	SANTORO SALVATORE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	
Approfondimento, analisi input raccolti e proposta eventuali nuovi assetti societari.		01/01/2022	01/12/2022	NISTRI SILVIA P.O. ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	
Predisposizione piano di razionalizzazione e revisione periodica.		01/03/2022	15/12/2022	NISTRI SILVIA P.O. ENTI E SOCIETA' PARTECIPATE	SERV.SOC.PARTEC.ASSOC.E FONDAZ	
Progetto Multiutility: analisi e definizione aspetti societari (nuove costituzioni, fusioni altro); definizione ambiti territoriali interessati; perimetro Servizi Pubblici Locali coinvolti		01/01/2022	15/12/2022	PALLADINO DOMENICO	DIREZ.GARE APPALTI E PARTECIP.	

INDICATORI		
Descrizione	Tipo	Valore Atteso
Numero incontri	RISULTATO	8
Numero report	RISULTATO	4
Predisposizione Piano di razionalizzazione e revisione periodica	RISULTATO	entro 15/12
Indirizzi alle società controllate (riesame, conferma, adeguamento, monitoraggio)	RISULTATO	1
Scelta società partecipate coinvolte per MU	OUTCOME	Entro il 30/04/2022
Numero incontri tecnico/strategici per MU	OUTCOME	10