# RENDICONTAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI RAZIONALIZZAZIONE E RIQUALIFICAZIONE DELLA SPESA 2020-2022 .

#### Anno 2020

(art. 16, c.4, 5 e 6 del D.L. 98/2011 convertito in legge 111/2011)

La Legge Finanziaria 2008 (L. 244/07) all'art. 2, comma 597<sup>1</sup> ha previsto che annualmente a consuntivo le Amministrazioni trasmettano agli organi di controllo interno e alla sezione regionale della Corte dei conti competente una relazione sul Piano di Razionalizzazione delle Spese di funzionamento relativamente a:

- dotazioni strumentali, anche informatiche,
- autovetture di servizio
- beni immobili ad uso abitativo

Gli ambiti del piano di razionalizzazione, successivamente ampliati dalla Legge 111/2011 sono inoltre:

- razionalizzazione e riqualificazione della spesa;
- riordino e ristrutturazione amministrativa
- semplificazione e digitalizzazione
- riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche.

Le attività di controllo e di rendicontazione sono funzionali alla certificazione, per ciascun anno, dello stato di attuazione degli obiettivi programmati ed alla quantificazione dei risparmi effettivamente realizzati; tali risorse sono destinabili alla contrattazione integrativa nei limiti indicati dal comma 5 dell'art. 16 D.L. 98/2011. L'Amministrazione ha, peraltro, facoltà di intervenire nei termini di cui al comma 2 dell'art. 4 del D.L. 16/2014 convertito in Legge 68/2014, utilizzando i risparmi conseguiti, totalmente o in parte, a compensazione delle somme da recuperare sui fondi per la contrattazione collettiva integrativa.

Il piano 2020 – 2022, approvato con deliberazione **545/2020**, ha individuato e sviluppato alcune linee di azione sintetizzabili in misure di razionalizzazione di attuazione pluriennale di seguito indicate:

- 1. Riduzione della spesa per fitti passivi
- 2. Riduzione della spesa di personale
- 3.Riduzione del consumo energetico
- 4. Riduzione costi dei servizi tramite appalti di servizio, forniture (mense, tipografia, portierato, assicurazioni.)

La rendicontazione delle azioni di risparmio realizzate nel 2020 viene rappresentata per le 4 misure di razionalizzazione individuate nel piano 2020-2022: per ciascuna misura si evidenzia la realizzazione a consuntivo dei risparmi ed economie come attestati dalle singole direzioni coinvolte.

Di seguito viene illustrato il prospetto riassuntivo dei dati finanziari di previsione e quelli consuntivi per l'anno 2020 in sintesi ed in cifre:

1

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Comma 597 L.244/07: "A consuntivo annuale, le amministrazioni trasmettono una relazione agli organi di controllo interno e alla sezione regionale della Corte dei conti competente"

A) OBIETTIVI PREVISTI per misura in sintesi PREVISIONE 2020			
Misura	Direzione responsabile	Obiettivo di risparmio di spesa in €	
1) Fitti passivi	Patrimonio	6.666,56	
demanio		0	
2) spese personale convenzione città	Risorse Umane		
metropolitana	Kisoise Omane	68.697,64	
premio Inail		50.000	
3) riduzione consumo energetico	Servizi tecnici		
all'interno degli immobili comunali	Serviza teciner	128.654,08	
4) appalti forniture servizi:			
a)Riduzione spesa accoglienza minori		508.438,42	
b) servizio post stampa	Ufficio sindaco	0	
c) stampanti multifunzioni	Direzione Gare	48.176,35	
d) portierato (2020)	Direzione Gare	5.893,19	
e) appalti servizi vari refezione don		• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
Minzoni e generi alimentari	istruzione	250.000	
f) assicurazioni	Patrimonio	527.203,13	
g)mantenimento cavalli	Polizia Municipale	18.053,46	
h) notifiche PM estero	Polizia Municipale	457.210,46	
i) notifiche PM Italia	Polizia Municipale	86.124,43	
l) buoni pasto	Direzione Gare	97.156,65	
TOTALE		2.252.274,38	
B) RISULTATI REALIZZ	ATI per misura in	sintesi- CONSUNTIVO 2020	
Misura	Direzione responsabile	Risparmio di spesa realizzato in €	
1) Fitti passivi Tancia	Patrimonio	6.666,56	
demanio	Patrimonio	0	
2) spese personale Convenzione città metropolitana	Risorse Umane	54.356	
premio Inail	Risorse Umane	48.269,58	
3) riduzione consumo energetico all'interno degli immobili comunali 4) appalti forniture servizi:	Servizi tecnici	517.274,81	
a) accoglienza minori	Servizi Sociali	612.578,10	
b) post stampa	Ufficio sindaco	0	
c) stampanti multi funzioni (2019-21	Direzione Gare	49.459,31	
d) portierato (2020)	Direzione Gare	30.927,09	
e) appalti servizi vari refezione don Minzoni e generi alimentari	Istruzione	195.368,00	
f) assicurazioni	Patrimonio	527.203,13	
g)mantenimento cavalli	Polizia Municipale	18.053,46	
h) notifiche PM estero	Polizia Municipale	1.386.481,34	
i) notifiche PM Italia	Polizia Municipale	0	
l) buoni pasto	Direzione Gare	97.156,65	
TOTALE	Z Hezione Guie	3.568.827,93	
TOTALE		5.505.021,75	

#### MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

#### **CRITERI GENERALI:**

Allo scopo di determinare le tipologie di spesa e definire i criteri di misurazione delle economie derivanti dai piani di razionalizzazione, fin dall'anno 2014, è stato istituito con atto del Direttore Generale, un apposito **gruppo di lavoro**. Il gruppo di lavoro, come da ultimo modificato con dispongo del Direttore Generale prot. n°310279 del 29.09.21, è attualmente composto dai vicedirettori Generali, dal direttore dell'Ufficio Segretaria Generale e Affari Istituzionali, dal direttore del Servizio Economico Finanziario, dal direttore delle Risorse Umane, dal direttore dei Sistemi Informativi, dal Comandante della Polizia Municipale e coordinato dalla dirigente del Servizio Pianificazione Controllo e Statistica. Il gruppo ha definito i criteri di calcolo dei risparmi, come risulta dai verbali del 2/2/2016 e 1/6/2016, del 24/2/2017, del 13/9/2018, del 20/2019 e del 9.12.2020 ai quali si rinvia ed ha riscontrato le misure inviate dalle Direzioni interessate. Anche per l'anno **2020** il gruppo di lavoro ha proceduto analogamente confermando i criteri già definiti e riscontrando i risparmi, come evidenziato nel prospetto del verbale 310279 del 29/09/2021.

Pertanto, alla luce di quanto citato, la quantificazione del risparmio per l'esercizio 2020, viene calcolato, per le singole voci di spesa, per differenza tra le somme definitivamente impegnate nel bilancio 2020 e quelle definitivamente impegnate nell'esercizio precedente l'avvio della misura, oltre a criteri peculiari alle singole misure.

Di seguito vengono rappresentati i dati a consuntivo delle singole misure di razionalizzazione individuate all'interno del Piano Triennale 2020-2022 con i risultati conseguiti così come quantificati e licenziati dalle Direzioni coinvolte dalla procedura

# Misura 1. Riduzione della spesa per i fitti passivi

L'obiettivo di valorizzare e razionalizzare il patrimonio dell'Ente, al fine di superare l'eccessivo frazionamento dei propri uffici e servizi, di contenere i costi di gestione e di migliorare il rapporto con l'utenza si avvia a conclusione, almeno per quanto riguarda gli interventi programmati di dismissione d'immobili privati in uso o locati dall'Amministrazione utilizzati per uffici e servizi.

Nell'ambito, inoltre, dell'attuazione del D.lgs. 85/2010, si è previsto un risparmio di spesa per il trasferimento in proprietà a titolo gratuito secondo quanto previsto dal D.Lgs. 85/2010 di Palazzo Strozzi, il cui trasferimento determina una riduzione degli stanziamenti per le spese destinate alle relative concessioni passive, ma il risparmio si realizzerà nel 2021.

Criterio di calcolo del risparmio: il risparmio riferito alla cessazione dei fitti passivi degli immobili è calcolato tenendo conto dei risparmi che l'Amministrazione ha ottenuto, a partire dall'anno di rilascio, interrompendo le locazioni prima della loro naturale scadenza contrattuale. Riguardo al risparmio riferito alle cessazioni di immobili con indennità di occupazione, il risparmio viene calcolato solo per l'anno di rilascio. Riguardo alla cessione gratuita dei beni demaniali il risparmio è calcolato sulla chiusura dei fitti passivi tenendo conto dei costi che avrebbe dovuto sostenere l'AC nel caso in cui fosse stata rispettata la naturale scadenza di ciascun contratto.

**Risparmi:** Riguardo alla dismissione d'immobili e cessazione dei fitti passivi, si conferma nel 2020 un risparmio di € 6.666,56 derivante dalla riconsegnadell'immobile posto in Via della Tancia, prima della naturale scadenza contrattuale (03/09/2020). Riguardo al trasferimento di immobili statali, essendo avvenuto il passaggio di Palazzo Strozzi dal demanio il 31.12.2020 il risparmio di €320.000 si dovrebbe concretizzare contabilmente nel 2021. Per l'anno 2020 il risparmio sui fitti dei beni demaniali trasferiti dallo Stato al Comune è da considerare pari a € 0, in quanto dalriscontro contabile, è emerso che a fronte del risparmio sui fitti passivi vi sono state precise trattenute a valere sui trasferimenti erariali spettanti a questo Ente per effetto del federalismo demaniale

4

CAPITOLO	IMMOBILE	CANONE annuo	DATA di rilascio	DATA di scadenza	Risparmio 2020
		in euro		contratto	
27840	Via della Tancia, 5 (Ugnano)	9.999,84	31/01/2015	03/09/2020	6.666,56
29840	Palazzo Strozzi - demanio	320.000	Ceduto definitivamente il 31.12.2020	10/10/2018	0
Totale risparmio					6.666,56

# Misura 2. Riduzione della spesa di personale

Per quanto riguarda il risparmio della spesa per il personale, le misure di risparmio adottate nel piano sono due:

- a) riduzione spesa per il Direttore Generale, a seguito della convenzione con la città metropolitana;
- b) riduzione dei premi INAIL;
- a) Riduzione di spese per il Direttore Generale, a seguito della convenzione con la città metropolitana: La misura prevedeva di realizzare un risparmio a seguito della sottoscrizione della convenzione per l'utilizzo congiunto con la Città metropolitana di Firenze della figura del direttore generale (deliberazione/GC n. 306 del 6/6/2019) con decorrenza dal 19 giugno 2019 per la durata del mandato del sindaco.

Il calcolo del risparmio per l'anno 2020 deriva dal confronto tra la spesa effettuata dal Comune per il Direttore Generale al netto del rimborso dalla città metropolitana nel 2020, ovvero 144.646,18, con quella sostenuta nel 2018, ovvero 199.002,18, in cui non era presente la convenzione. In entrambi gli anni sono stati tolti gli importi variabili relativi alla retribuzione di risultato e gli eventuali incentivi tecnici, comunque non collegati alla convenzione. Il risparmio realizzato è quindi pari a € 54.356,00.

#### b) Riduzione premi INAIL:

Nel contesto del protocollo di intesa (delibera/GC n. 467/2016) per l'attuazione di iniziative nel campo della sicurezza dei luoghi di lavoro che il Comune di Firenze ha stipulato con INAIL – Direzione Regionale per la Toscana, è stato prevista la realizzazione di un risparmio di spesa. La misura è legata a specifici interventi di miglioramento delle condizioni di sicurezza e igiene nei luoghi di lavoro, in aggiunta a quelli previsti dalla normativa in materia, che si traducono in una riduzione del tasso medio praticato da INAIL.

Il risparmio è stato determinato in maniera extra contabile confrontando i tassi INAIL che sarebbero stati applicati in assenza di misura di prevenzione (denominata OT23) con quelli che invece sono stati effettivamente applicati a seguito dell'applicazione di tale misura.

Per l'anno 2020 il risparmio conseguito secondo i criteri sopra indicati, è stato determinato in sede di regolazione del premio relativo all'anno 2020 (in scadenza ordinariamente a febbraio 2021) ed è quindi da imputare all'esercizio 2020 confrontando i tassi Inail che sarebbero stati applicati in assenza di misura di prevenzione (denominata OT23) con quelli che invece sono stati effettivamente applicati a seguito di tale misura, come da documentazione conservata agli atti d'ufficio. Il risparmio ammonta per l'esercizio 2020 ad € 48.269,58.

Pertanto, le economie complessivamente realizzate nel corso del 2020, con riferimento alla riduzione della spesa per il personale, come quantificata dalla Direzione Risorse Umane, ammontano ad € 102.625,58 riepilogato in tabella:

/

CAPITOLO	MISURA 2- spese del personale	Impegnato ante misura	Impegnato o imputato 2020	Risparmio 2020
18010- 18030 - 46650	riduzione spese per Direttore Generale	199.002,19	144.646,18	54.356,00.
46810	riduzione premio INAIL	1.131.297,52	1.083.027,94	48.269,58
	totale			102.625,58

# Misura 3. Riduzione del consumo energetico

La misura si basa sulla diminuzione del valore totale del consumo energetico dei propri edifici, attraverso un'opportuna gestione del calore e l'utilizzo sempre più diffuso di fonti d'illuminazione a basso consumo, oltre la riduzione del costo per mero approvvigionamento ottenuto in applicazione delle convenzioni Consip e CET. Infatti, tra l'altro, si è proceduto con la progressiva eliminazione delle lampade ad alto consumo energetico presenti negli immobili comunali, scuole e comunque in tutti gli edifici in uso all'Amministrazione comunale e con l'utilizzo di apparecchiature a basso consumo energetico già a partire dal primo rinnovo della propria dotazione strumentale.

La quantificazione del risparmio per l'esercizio 2020 è calcolata per differenza tra le somme impegnate nel bilancio 2020 e quelle impegnate definitivamente nell'esercizio di riferimento - 2018, al netto delle economie verificate, su tutti i capitoli afferenti ai consumi energetici.

Come risulta delle comunicazioni della Direzione Sevizi Tecnici e come da verifica contabile, è stato ottenuto un risparmio di spesa pari ad € 517.274,81

MISURA 3	impegnato 2018	impegnato 2020	Risparmio 2019
risparmio energetico	13.568.545,48	13.051.270,67	517.274,81
			517.274,81

# Misura 4 Riduzione dei costi dei servizi tramite appalti di servizio, forniture (mense, tipografia, vigilanza armata, assicurazioni).

# a) Riduzione spesa accoglienza dei minori

La situazione locale fiorentina, caratterizzata negli ultimi anni dall'incremento dei flussi migratori di minori stranieri non accompagnati, ha richiesto una specifica soluzione mirata alla riduzione complessiva della spesa, divenuta molto ingente e ad una maggiore sostenibilità finanziaria degli interventi di accoglienza destinati ai minori.

L'apertura ed il proseguimento nell'anno 2020 dell'utilizzo dei gruppi appartamento destinati al target specifico minori (con età maggiore di 16 anni) caratterizzati, nel rispetto delle norme di settore nazionali, regionali e locali, da una minori intensità assistenziale, ha consentito di realizzare l'accoglienza dei minori ad un costo più basso di quello praticato nelle comunità tradizionali e conseguentemente <u>la riduzione del costo medio pro-capite pro die</u> di tale target di utenza a fronte di un medesimo numero di giornate di accoglienza realizzate, circa 78.000.

La contrazione del costo medio pro-capite pro die (da 73,15 € dell'anno 2018 a65,30 € dell'anno 2020) ha prodotto un risparmio di spesa nell'anno 2020, rispetto alla spesa registrata per tale tipologia di utenza nell'anno 2018, pari ad €612.578,10 come da prospetto riepilogativo:

4

Capitolo	MISURA 4 a)	Impegnato 2018	Impegnato 2020	Risparmio 2020
41720	spesa accoglienza minori	5.705.091,19	5.092.513,09	612.578,10
totale				612.578,10

# b) Servizio post stampa

Come indicato nel piano , alla luce delle nuove modalità di lavoro fondate su un maggiore utilizzo dei canali di comunicazione digitali, il Servizio Progetto Comunicazione ha ritenuto di procedere - per il biennio 2021-2022 - all'affidamento diretto del servizio di stampa, post-lavorazione stampa e consegna agli uffici comunali, ottenendo condizioni più vantaggiose per l'Ente rispetto alla precedente gara in scadenza il 31/12/2020, realizzando un risparmio per questo servizio di 13.420 € complessivamente nel biennio 2021-2022, che si concreterà contabilmente a partire dal 1.1.2021.

# c) Riorganizzazione servizi di noleggio stampanti multifunzione

Nel nuovo capitolato per l'affidamento del servizio di stampanti multifunzioni è stata prevista una condizione che prevede la compensazione delle eventuali maggiori copie effettuate su alcuni apparecchi con le eventuali minori copie di altri apparecchi. Questa opzione permette un risparmio rispetto ai precedenti contratti relativamente al costo delle cosiddette "copie eccedenti".

Questa misura di accorpamento e centralizzazione delle apparecchiature stampanti e scanner multifunzioni ha consentito di ottimizzare il servizio riducendo spese e consumi ed ha comportato un risparmio pari ad € 49.459,31.

Tabella Riepilogativa dei risparmi 2020 noleggio stampanti multifunzione

Capitolo – Misura 4 c) multifunzione	Impegnato 2020	Impegnato 2018	Risparmio 2020
43775	€ 285.408,64	€ 334.867,95	€ 49.459,31
totale			49.459,31

# d) Servizio di portierato:

Nel dialogo intercorso con le varie Direzioni che fruivano già del servizio di portierato e preso atto delle eventuali nuove richieste di attivazione dello stesso in nuove sedi, sono state ricondotte le necessità delle singole sedi oggetto del servizio ad una struttura oraria che potesse ottimizzare le varie tipologie di servizio offerte dalla convenzione medesima al fine di razionalizzare l'intera gestione del servizio.

È stata, quindi, individuata una struttura oraria ottimale per le varie tipologie di servizio offerte dalla convenzione. Si è cercato di accorpare gli orari e/o ridurre le ore rispettando le esigenze da soddisfare presso i vari uffici.

Per realizzare questa finalità si è utilizzato anche il cosiddetto importo a consumo che permette di creare, all'interno dell'ordinativo di fornitura, un piccolo e più flessibile accordo quadro, che non è vincolante utilizzare, ma permette di soddisfare le esigenze in modo flessibile e coprire gli imprevisti, evitando di impegnare l'Amministrazione in contratti più onerosi.

A causa dell'emergenza sanitaria disposta dalle autorità competenti a partire dal marzo 2020,

determinata dalla pandemia da Covid 19 ancora in corso, il servizio gare ha rimodulato la gestione del servizio alle nuove esigenze. La gestione rimodulata, oltre a rispondere ad una corretta ed oculata gestione del servizio in oggetto, ha determinato un risparmio effettivo, che si è realizzato a bilancio, notevolmente superiore a quanto stimato a causa dell'emergenza epidemiologica, ma ai fini del piano di razionalizzazione è stato ritenuto di considerare solo il risparmio stimato in relazioni alle azioni programmate dall'Ente e cioè corrispondente ad 1/5 del risparmio contabilizzato per il 2020.

í

Finanziariamente, è stato realizzato nel 2020 un risparmio rimodulato in € 30.927,09 come da prospetto riepilogativo:

Capitolo – Misura 4	Impegnato 2020	Impegnato 2019	Risparmio imputabile al piano
d) portierato			2020 (1/5 del totale)
43708	€ 787.869,90	€ 942.505,39	€ 30.927,09
totale			30.927,09

# e) Appalti servizi vari direzione istruzione: centro di cottura Don Minzoni, forniture alimentari:

Il risparmio effettivo di spesa realizzato a bilancio si attesta a € 799.421,50, di cui € 604.053,50 inputabile alla sospensione dei servizi connessa alla chiusura delle strutture scolastiche a causa dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, ed € 195.368,00 quale effettiva razionalizzazione conseguente alle azioni programmate nel Piano Triennale 2020-2022 e poste in essere dalla Direzione Istruzione prima delle misure eccezionali adottate, in particolare:

- La riduzione del costo della refezione scolastica: a seguito di aggiudicazione della gara per l'affidamento in appalto del centro cottura comunale Don Minzoni per la produzione dei pasti per la refezione scolastica dell'anno 2019/2020 si è determinato un risparmio di spesa di € 137.852,14;
- La conclusione fornitura generi vari per scuole paritarie anno 2020 con un risparmio generato a consuntivo € 27.679,08;
- La riduzione del costo della fornitura di frutta e verdura per gli asili nido: a seguito di aggiudicazione di gara per l'anno 2020 rispetto al costo 2018 si è verificato un risparmio di spesa di € 29.836,78.

Secondo il criterio generale della differenza fra gli impegni assunti nell'anno antecedente la misura e quelli assunti nel 2020 come ridotti in considerazione dei maggior risparmi imputabili alla pandemia covid, è stato realizzato un risparmio complessivo rimodulato di €195.368,00, come da prospetto riepilogativo:

Tabella Riepilogativa dei risparmi scuola 2020

Misura 4 e) appalti scuola /	Impegnato 2018	impegnato 2020	Risparmio
Capitolo			imputabile al piano
			2020
Centro cottura Don Minzoni-	€ 1.597.675,13	€ 909.052,42	688.622,71-550.770,57=
Capitolo 27345			137.852,14
conclusione fornitura generi scuole paritarie-	€ 69.538,86	€ 41.859,78	27.679,08
Capitolo 27280			
Fornitura alimentari asili-	€ 156.790,53	€ 73.670,82	83.119,71-53.282,93=
Capitolo 27298			29.836,78
<b>Totale €</b>			195.368,00

# f) Riduzione spese per assicurazione:

L'affidamento del Servizio di copertura assicurativa RCT/O a seguito dell'espletamento di apposita gara, grazie all'attività di gestione dei sinistri e di coordinamento del Gruppo intersettoriale di lavoro da parte dell'Ufficio Assicurazioni, ha comportato una riduzione del numero delle richieste di risarcimento con il conseguente abbattimento dell'importo dei sinistri liquidati rientranti nella franchigia di polizza, con un risparmio effettivo di €527.203,13, rispetto all'anno iniziale della misura, come di seguito riassunto:

Tabella Riepilogativa dei risparmi assicurazioni 2020

Misura 4 f) assicurazione /Capitolo	Impegnato 2018	impegnato 2020	Risparmio 2020
Riduzione premio assicurativo/ cap.21740	1.181.250	750.000	431.250
Riduzione premio assicurativo/ cap.21755	262.828,13	166.875	95.953,13

Totale €	1.444.078,13	916.875,00	527.203,13
----------	--------------	------------	------------

#### g) Mantenimento cavalli

La razionalizzazione degli interventi con affidamento biennale dall'ottobre 2019 del servizio di mantenimento e cura della scuderia e dei cavalli della PM, ha comportato economie di spesa senza perdere in quantità e qualità ed assicurare così tutte le attività che rendono efficiente ed operativa la scuderia municipale grazie alla durata dell'affidamento che permette economie di scala.

Tali risparmi, confrontando con l'anno zero della misura, 2018 con la spesa effettuata nel 2020 ammontano complessivamente a €18.053,46

Misura 4 g) mantenimento cavalli /Capitolo	Impegnato 2019	impegnato 2020	Risparmio 2020
Cura cavalli/ capitolo 24500	€ 109.553,46	€ 91.500	18.053,46
<b>Totale €</b>			18.053,46

# h) Riorganizzazione servizio notifiche verbali Polizia Municipale all'estero

Il servizio di notifiche all'estero è stato ulteriormente razionalizzato a seguito di gara d'appalto del 2019 a condizioni più vantaggiose per l'Ente, realizzando un risparmio per il 2020 che ammonta a €1.386.481,34. Tale risparmio si riscontra contabilmente confrontando le somme impegnate nell'anno 2020 con quelle liquidate nell'anno precedente al nuovo affidamento del servizio, compreso l'intero importo del premio previsto dal contratto per la ditta affidataria in caso raggiunga a consuntivo determinati indicatori di riscossione, come di seguito riassunto:

Tabella riepilogativa dei risparmi notifiche all'estero 2020

misura 4 h) Notifiche Estero - capitoli	liquidato 2018	impegnato 2020	Risparmio 2020
24527	€ 3.811.591,78	€ 2.425.110,44	1.386.481,34
24667			
24667			
<b>Totale €</b>			1.386.481,34

# i) Riduzione buoni pasto

Considerati gli indubbi vantaggi che derivano ai dipendenti utilizzatori di buoni pasto elettronici costituiti dalla completa esenzione fiscale dei medesimi, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno procedere all'acquisizione del servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto in forma elettronica, in luogo di quella cartacea.

l'Ente ha stabilito di aderire alla convenzione Consip BP8 avente ad oggetto anche il servizio sostitutivo di mensa mediante buoni pasto elettronici in modo da riorganizzare la fornitura dei buoni pasto, con uno sconto pari al 19,75%.

A seguito della nuova gara e dell'avvio del lavoro agile nell'Amministrazione ha realizzato un risparmio pari a  $\leq$  97.156,65 per l'anno 2020.

Il risparmio effettivo realizzato è notevolmente superiore a quello rendicontato, in quanto nel corso del 2020 vi è stato un massiccio ricorso al lavoro agile ben oltre le previsioni generando una forte riduzione degli impegni di spesa per i buoni pasto, a causa dell'emergenza epidemiologica; mentre ai fini del piano di razionalizzazione si è considerato esclusivamente il risparmio stimato in relazioni alle azioni programmate dall'Ente e cioè corrispondente ad 1/5 del risparmio contabile realizzato nel 2020, come da tabella riepilogativa:.

# Tabella riepilogativa dei risparmi previsti e realizzati per servizio sostitutivo mensa 2020

misura 4 i) Buoni pasto- capitoli	impegnato 2019	impegnato 2020	Risparmio 2020 1/5
cap 46525	991.224	505.440,77	97.156,65
totale			97.156,65