



***DOCUMENTO UNICO DI
PROGRAMMAZIONE
2023 - 2025***

Integrato con Nota di Aggiornamento

Volume 2°

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

(approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 14 del 29/03/2023)

*Direzione Generale
Servizio Pianificazione, Controllo e Statistica
in collaborazione con
Ufficio Pianificazione Strategica e Attuazione del Programma*

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2023 - 2025

STRUTTURA DEL DOCUMENTO

1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1

INTRODUZIONE

1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE

1.2 IL B.E.S. NEL D.U.P.

1.3 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE

I servizi pubblici locali: organizzazione, modalità di gestione e indirizzi strategici per le società controllate, collegate o affidatarie di servizi

Tabella gestione servizi

Indirizzi generali su risorse e impieghi

L'Europa per la ripresa: il programma Next Generation EU

La gestione del patrimonio

Le politiche di gestione delle risorse umane

1.4 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI

1.5 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

INTRODUZIONE

2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI.
RISORSE UMANE

INDICE MISSIONI

2.2 SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE E PIANO INVESTIMENTI

2.3 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI ECC.

2.4 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

3. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA

INTRODUZIONE

3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

3.2 PIANO TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

3.3 ELENCO DEI BENI SUSCETTIBILI DI VALORIZZAZIONE E DISMISSIONE

3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE

3.6 PROGRAMMA BIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI

INDICE

2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	7
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI. RISORSE FINANZIARIE, UMANE E STRUMENTALI	pag.	9
	INDICE MISSIONI	pag.	11
2.2	SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE E PIANO INVESTIMENTI	pag.	123
2.3	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI ecc.	pag.	133
2.4	SITUAZIONE ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	137

INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP è contenuta nella Sezione Strategica (volume 1), di seguito SeS.

Il presente volume contiene la parte prima della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. Esplicita la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

In particolare, in questo volume sono individuati, per ogni singola missione e programma di Bilancio, gli obiettivi operativi da raggiungere annualmente per realizzare i relativi obiettivi strategici, per tutto il periodo di riferimento del DUP.

Per ogni programma sono individuate anche le risorse umane.

Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2023 saranno poi tradotti in obiettivi gestionali del Piano Integrato di Attività e Organizzazione di cui all'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).

2.1

Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi.

Risorse finanziarie, umane e strumentali

Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'Ente, per ogni Missione sono riportati, come da Programma di Mandato, l'Indirizzo Strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun Indirizzo è stato articolato.

MISSIONE		pag.
INDIRIZZO STRATEGICO		
OBIETTIVI STRATEGICI		
1	SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	13
13	BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA	
13.01	Attuare un Comune efficiente e partecipato	
13.02	Per una città intelligente	
13.03	Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri fiorentini	
2	GIUSTIZIA	27
3	ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	31
4	SICUREZZA URBANA E LEGALITA'	
04.01	Percepire la sicurezza	
4	ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	37
3	CRESCERE CON LA SCUOLA	
03.01	Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale	
03.02	Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture	
5	TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	45
9	IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA	
09.01	Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari	
09.02	Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura	
6	POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	53
10	FIRENZE 2030 E LO SPORT	
10.01	Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro	
10.02	Potenziare e innovare lo sport per tutti	
7	TURISMO	59
11	UN TURISMO DI QUALITA'	
11.01	Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo	
8	ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	63
6	UN NUOVO MODELLO DI CITTA' CIRCOLARE – URBANISTICA	
06.01	Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo	
06.02	Garantire la qualità degli spazi pubblici	
9	SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	69
2	FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE	
02.01	Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici	
02.02	Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente	
10	TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	77
1	MOBILITA' INTERMODALE	
01.01	Estendere il sistema tramviario	
01.02	Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile	
01.03	Governare il traffico urbano	
01.04	Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city	

MISSIONE		pag.
INDIRIZZO STRATEGICO		
OBIETTIVI STRATEGICI		
11	SOCCORSO CIVILE	89
14	PROTEZIONE CIVILE E CITTA' RESILIENTE	
14.01	Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile	
12	DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	93
5	PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETA' E IL BENESSERE SOCIALE	
05.01	Sostenere le famiglie	
05.02	Promuovere e sostenere il benessere sociale	
05.03	Assicurare il diritto alla casa	
13	TUTELA DELLA SALUTE	105
14	SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'	107
7	SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E ALTA FORMAZIONE	
07.01	Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca	
07.02	Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità	
15	POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	113
8	PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE	
08.01	Supportare e garantire il lavoro	
18	RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI LOCALI	117
19	RELAZIONI INTERNAZIONALI	119
12	CITTA' INTERNAZIONALE	
12.01	Firenze città del mondo capitale d'Europa	

LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE	
A1	Categoria A ex II e III livello
B1	Categoria B ex-IV livello
BG3	Categoria B giuridico 3 ex- V livello
C1	Categoria C ex VI livello
D1	Categoria D ex VII livello
DG3	Categoria D giuridico 3 ex VIII livello
DIR	Dirigente
DOCD	Docente diplomato (insegnanti ITI)
DOCL	Docente laureato (insegnanti ITI)
INSM	Insegnante scuola materna
SEG	Segretario generale

MISSIONE 1
Servizi istituzionali, generali e di gestione

MISSIONE 1

SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

INDIRIZZO STRATEGICO 13 BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTÀ METROPOLITANA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - ORGANI ISTITUZIONALI	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
02 - SEGRETERIA GENERALE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
06 - UFFICIO TECNICO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.2 Per una città intelligente
10 - RISORSE UMANE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.3					
Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.3.03	<p>Rafforzare il ruolo e la capacità di programmare del decentramento con il coinvolgimento sistematico dei quartieri sulle questioni inerenti i singoli territori attraverso tavoli periodici di co-programmazione e co-progettazione su tematiche riguardanti opere e servizi, individuando e definendo gli strumenti e le procedure obbligatorie da implementare per rafforzare i poteri consultivi e propositivi previsti dai Criteri Direttivi.</p> <p>Dare un ruolo più incisivo ai Quartieri rafforzando il rilievo delle “Decisioni” dei Collegi di Presidenza, i pareri definendo procedure e modalità per rapportarsi e confrontarsi con gli Uffici che svolgono servizi trasversali che riguardano più Direzioni e servizi di prossimità (verde pubblico, servizi educativi, cultura e politiche giovanili, sport, sociale allargato con particolare attenzione ai soggetti più fragili, servizi bibliotecari) e sul piano della valorizzazione del patrimonio comunale.</p> <p>Elaborare un’analisi tecnico-politica sui possibili sviluppi del decentramento comunale, finalizzata a ipotizzare una riforma (a partire dallo Statuto e dai regolamenti dell’Ente), dal punto di vista dell’assetto istituzionale degli organi, delle materie delegate e dei servizi di base, e del potenziamento della partecipazione cittadina.</p>	Ufficio del Sindaco Struttura Autonoma del Consiglio Comunale	X	X	X
13.3.04	<p>Dare continuità al Piano Periferie, riqualificando parchi, giardini, strade, marciapiedi, arredo urbano, illuminazione pubblica e telecamere di sorveglianza per migliorare la vivibilità e qualità della vita delle comunità.</p> <p>Elaborare un programma di inserimento chioschi e strutture mobili negli spazi verdi recintati per migliorarne la fruibilità.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco Ambiente Attività Economiche Direzione Generale	X	X	X
13.3.05	<p>Promuovere la cittadinanza attiva a livello locale e rafforzare il rapporto con le associazioni del territorio attraverso iniziative partecipate guidate e coordinate dai Quartieri; valorizzare gli strumenti per la collaborazione tra cittadine, cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la ri-generazione dei beni comuni urbani, realizzando patti di collaborazione come ulteriore strumento di gestione del patrimonio immobiliare pubblico.</p>	Ufficio del Sindaco Ambiente Servizi Tecnici Cultura e Sport Patrimonio	X	X	X
13.3.06	<p>Servizio distribuzione del gas naturale negli “Ambiti Territoriali Minimi” (Atem 1 e 2) di cui Firenze è capofila e stazione appaltante - affidamento servizio.</p>	Servizi Tecnici		X	X
13.3.07	<p>PNRR: coordinamento delle candidature e monitoraggio degli interventi finanziati</p>	Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Segreteria Generale

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.16	Sviluppare azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi nel rispetto di una visione privacy-compliant in materia di protezione dei dati personali.	Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.33	Potenziare i processi di digitalizzazione e conservazione dei flussi documentali, per garantire la qualità dei servizi erogati e l'adeguata informazione al cittadino.	Segreteria Generale Affari Istituzionali Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.01	Presidiare la governance strategica per l'ottimizzazione del sistema delle partecipazioni comunali.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.02	Azioni per aumentare la capacità effettiva di incasso dei crediti	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.03	Adeguamento convenzione con la piattaforma AirBnb alle novità legislative apportate all'imposta di soggiorno.	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.04	Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.05	TARI: modifica del sistema di raccolta dei rifiuti propedeutico e studio per conseguente passaggio da sistema tributario della tari a sistema tariffario.	Risorse Finanziarie Ambiente	X	X	X
13.1.06	Combattere l'evasione fiscale: pagare tutti per pagare meno. Applicare le nuove tecnologie dell'ICT per incrementare il contrasto all'evasione fiscale, per permettere nuove forme di pagamento semplificate e digitali a favore dei cittadini e per agevolare il contatto fra i cittadini e l'Amministrazione, anche in seguito all'esperienza maturata durante l'emergenza sanitaria. Utilizzare le tecnologie ICT per individuare imponibili sommersi mediante l'incrocio di banche dati interne ed esterne e intensificando la collaborazione con le altre Direzioni per utilizzare informazioni utili per individuare l'evasione fiscale. Integrare i gestionali interni all'Ente per ridurre le attività di inserimento dati e controlli manuali. Applicare le tecnologie ICT nel processo di notifica degli atti, utilizzando ove possibile PEC e firma digitale ed eventualmente la piattaforma nazionale per le notifiche (che sarà implementata grazie ai fondi PNRR), con l'obiettivo di rendere più rapide, certe ed economiche le notifiche. Intensificare e velocizzare i controlli in fase di accertamento per allargare la base imponibile ed aumentare la probabilità di recuperare il credito. Intensificare i rapporti con l'Agenzia delle Entrate nell'ottica di una reciproca collaborazione.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.07	Potenziare l'applicazione del principio di estensione ai non residenti della contribuzione per il finanziamento dei servizi in contesto di modifica legislativa.	Risorse Finanziarie	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.08	Continuare con l'ottimizzazione dell'uso e la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale. Ricerca di una sede idonea per l'Archivio di deposito al fine di sostituire i locali di via Valdinievole.	Patrimonio Cultura e Sport	X	X	X
13.1.09	Proseguire nella riqualificazione e nell'efficientamento dei cimiteri comunali, compresi quelli minori.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
13.1.10	Manutenzione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale e interventi finalizzati alla sicurezza luoghi di lavoro.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Ufficio Tecnico

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.34	Attuare l'attività di programmazione delle OO.PP., espletare le procedure di gara per la realizzazione di opere pubbliche, degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia con riferimento agli immobili che sono sedi istituzionali e uffici dell'ente che agli altri immobili ricompresi in altre missioni e programmi, quali strade, verde pubblico, scuole, patrimonio storico artistico, ecc...	Gare, Appalti e Partecipate	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.14	Attività di formazione per consolidare la professionalità degli Ufficiali di Anagrafe e degli Ufficiali di Stato civile	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
13.1.18	Revisione e aggiornamento dell'Albo dei Presidenti di Seggio. Revisione e aggiornamento dell'Albo degli Scrutatori. Prosecuzione percorso di formazione specialistica. Integrazione in ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) delle liste elettorali e dei dati relativi all'iscrizione nelle liste di sezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.36	Sviluppare e accompagnare, a livello locale, il processo nazionale di dematerializzazione dei Registri e dei procedimenti di Stato Civile. Inclusione di ANSC (Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile) in ANPR	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
13.1.37	Digitalizzazione delle procedure anagrafiche anche in collaborazione con gli organi centrali. Verifiche delle residenze in città	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 13.03					
Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.3.07	Proseguire nella valorizzazione degli Sportelli al cittadino/URP al fine di realizzare la "democrazia di prossimità".	Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.17	Attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione. Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito sicurezza informatica e protezione dati personali - anche con finanziamenti PNRR.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.19	Soluzioni cloud per il data center (PaaS, SaaS) e le applicazioni.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.20	Rafforzare il ruolo della statistica nell'ambito del sistema dei controlli.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.21	Incrementare le infrastrutture digitali (anche con finanziamenti PNRR), ampliando le possibilità di utilizzo della App già esistente sul Comune (es: per svolgere azioni di prenotazioni). Promuovere il ricorso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'organizzazione e nell'erogazione delle attività del Comune, in attuazione del Codice dell'Amministrazione digitale. Piano per lo sviluppo delle potenzialità del sistema informativo e il rilascio veloce ed efficiente di soluzioni applicative innovative e integrate, da attuarsi anche mediante il superamento del vendor lock-in in ambito applicazioni di back-office.	Sistemi Informativi	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 13.02					
Per una città intelligente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.2.01	Aggregare i sistemi di monitoraggio e controllo telematico di mobilità e infrastrutture ed ottimizzare la gestione dei servizi urbani attraverso l'attività della Smart City Control Room, con la partecipazione di Firenze Smart e delle altre società partecipate che erogano servizi che coinvolgono gli spazi pubblici.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi Servizi Tecnici	X	X	X
13.2.02	Potenziare i servizi digitali rendendo possibile effettuare on line tutti i pagamenti al Comune anche tramite Pago PA, per essere la prima città "cashless" d'Italia - anche con finanziamenti PNRR.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.03	Completare la messa in produzione del nuovo sistema di BackOffice delle pratiche edilizie e il deposito <i>on line</i> di tutti i procedimenti edilizi, curare l'evoluzione del sistema in coerenza con l'Agenda digitale e l'Agenda semplificazione. Sviluppare ulteriormente la dematerializzazione dell'archivio edilizia per consentire la messa a disposizione on-line delle richieste di visura da parte degli utenti.	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.04	Promuovere un'educazione civica digitale rendendo i Cittadini e le imprese attori dell'innovazione. Rendere la città un laboratorio di innovazione (sfruttando dati pubblici aperti, applicazioni, servizi digitali) dove sperimentare e attrarre talenti e aziende. Realizzare un patto digitale con le associazioni e il volontariato individuando anche punti di incontro fisico con i cittadini. Incrementare l'innovazione usando le risorse digitali pubbliche (app, dati, servizi, WiFi).	Sistemi Informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	X
13.2.05	Potenziare ulteriormente la rete wi-fi gratis in strade e piazze	Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 10 - Risorse Umane

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.22	<p>Rafforzare e diffondere la cultura della performance collettiva anche valorizzando il senso di appartenenza, attraverso gli istituti previsti dal nuovo contratto collettivo nazionale del comparto sottoscritto il 16 novembre 2022 e promuovere strumenti di conciliazione vita lavoro.</p> <p>Puntare sullo smart working come modalità di lavoro da incentivare anche in condizioni di ordinarietà, mettendo a frutto l'esperienza del Lavoro Agile semplificato sviluppata nel corso dell'emergenza Covid-19, integrando le finalità di conciliazione dei tempi vita lavoro e di sicurezza con quelli di miglioramento dei servizi ai cittadini e del benessere organizzativo.</p> <p>Sostenere l'Amministrazione nella sfida del Next Generation EU attraverso un programma di reclutamento a largo spettro e improntato alla snellezza dei procedimenti.</p>	Risorse Umane Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	
13.1.24	<p>Rendere più efficiente la macchina comunale attraverso processi di riorganizzazione volti all'innovazione e alla semplificazione.</p> <p>Un reclutamento rispondente alle esigenze ordinarie ed emergenti dell'Amministrazione; uno sviluppo/adeguamento delle competenze professionali; un'adeguata razionalizzazione dell'impiego e della gestione del personale anche attraverso la digitalizzazione delle procedure e dei dati.</p>	Risorse Umane Struttura Autonoma del Consiglio Comunale	X	X	X
13.1.25	<p>Miglioramento del Sistema della Sicurezza.</p> <p>Grazie all'adozione definitiva del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza (SGSL) ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del SGSL secondo le Linee guida UNI - INAIL, per conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL.</p>	Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1					
Attuare un Comune efficiente e partecipato					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
13.1.27	Continuare con la semplificazione e lo snellimento delle procedure per facilitare l'accesso ai servizi. Proseguire il consolidamento dello Sportello Unico Attività Produttive - SUAP, come luogo dialogo tra imprese e amministrazione comunale e dove semplificare sempre di più i procedimenti amministrativi per l'attivazione di nuove attività imprenditoriali. Uso della piattaforma Nuovo STAR di Regione Toscana, estendendo la modalità SUAP online a tutti gli uffici che gestiscono procedimenti previsti nell'albero ATECO, oltre che nella Direzione Attività Economiche, anche nelle Direzioni Ambiente, Servizi Sociali, Cultura e Sport e Istruzione. Continuare con la realizzazione di campagne informative per accesso ai servizi. Implementare il SUAP ed il SUE realizzati in attuazione dell'Agenda digitale e dell'Agenda semplificazione.	Attività Economiche e Turismo Sistemi Informativi Cultura e Sport Ambiente Servizi Sociali Istruzione	X	X	X
13.1.28	Sviluppare modalità coordinate di relazione col cittadino attraverso la definizione di strategie di comunicazione istituzionale e di processi di consultazione aperta finalizzati a rappresentare un'immagine chiaramente definita e identitaria dell'Ente e a garantire la partecipazione del cittadino alla definizione delle azioni dell'Amministrazione, al controllo della qualità dei Servizi del Comune ("Monitoraggio Civico") e delle partecipate, al processo di valutazione degli uffici".	Ufficio del Sindaco Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X
13.1.29	Sviluppare la toponomastica come veicolo di conoscenza della città, anche attraverso l'inserimento di informazioni sui toponimi delle strade in modalità smart all'interno di app rivolte a cittadini e turisti.	Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.31	Continuare a perseguire azioni tese a promuovere, anche ai fini della prevenzione della corruzione, la cultura della legalità e buone prassi, traducibili in linee guida/vademecum, tese a semplificare gli adempimenti complementari all'attività istituzionale dell'Avvocatura civica e adesione a metodi di risoluzione alternativi delle controversie sia quando ciò è richiesto dalla controparte, sia d'iniziativa.	Avvocatura	X	X	X
13.1.32	Sviluppo degli strumenti di programmazione e monitoraggio in sinergia con il programma di mandato nell'ottica di una pianificazione effettivamente integrata attraverso il PIAO. Affinamento degli indicatori, anche di impatto, collegati alla pianificazione strategica per dar corpo al concetto di valore pubblico sviluppato nel PIAO affiancato da elementi di misurazione degli impatti delle azioni dell'Ente sul benessere della comunità.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.35	Attività di supporto alle Direzioni dell'Ente per la programmazione delle forniture e dei servizi, attraverso la predisposizione e l'aggiornamento del Programma Biennale degli Acquisti di Beni e Servizi e l'espletamento delle procedure di gara per l'affidamento di beni e servizi sopra soglia nonché il supporto giuridico alle Direzioni nell'espletamento delle procedure di gara di loro competenza.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.38	Promuovere l'adozione del bilancio di genere e favorire, attraverso gli strumenti di programmazione e di rendicontazione dell'Ente, la conoscenza degli impatti delle politiche intraprese sulla equità di genere e sulla vita delle persone.	Direzione Generale Risorse Finanziarie	X	X	X

MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA 1 Organi istituzionali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	11
B1	36
BG3	36
C1	84
D1	79
DG3	3
DIR	5
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	254

PROGRAMMA 2 Servizi istituzionali, generali e di gestione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	4
BG3	20
C1	7
D1	13
DG3	
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	1
	47

PROGRAMMA 3 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	9
BG3	39
C1	64
D1	64
DG3	7
DIR	8
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	192

PROGRAMMA 4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	4
BG3	10
C1	21
D1	10
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	49

PROGRAMMA 5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	6
BG3	73
C1	31
D1	18
DG3	3
DIR	1
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	132

PROGRAMMA 6 Ufficio tecnico	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	7
BG3	26
C1	79
D1	56
DG3	9
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	182

PROGRAMMA 7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	14
BG3	20
C1	72
D1	24
DG3	1
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	135

PROGRAMMA 8 Statistica e sistemi informativi	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	5
BG3	3
C1	26
D1	26
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	64

PROGRAMMA 10 Risorse umane	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	9
BG3	7
C1	48
D1	35
DG3	1
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	103

PROGRAMMA 11 Altri servizi generali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	3
BG3	
C1	6
D1	12
DG3	5
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	28

MISSIONE 2
Giustizia

MISSIONE 02 - Giustizia

PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.

RISORSE UMANE

MISSIONE 2
Giustizia

PROGRAMMA 1 Uffici giudiziari	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	
BG3	1
C1	
D1	
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	5

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

MISSIONE 3

ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SICUREZZA URBANA E LEGALITÀ

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA

4.1 - Percepire la sicurezza

02 - SISTEMA INTEGRATO DI
SICUREZZA URBANA

4.1 - Percepire la sicurezza

MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 4.01					
Percepire la sicurezza					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
4.1.02	Proseguire lo sviluppo delle attività della polizia di prossimità a presidio del territorio in collaborazione con i Quartieri e con i Tavoli di Legalità dei cittadini.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.03	Lotta al Degrado: attività di contrasto al degrado mediante il coordinamento tra i Reparti del Corpo, laddove possibile, con il coinvolgimento delle altre forze di polizia e dei Quartieri. Collaborazione con le forze dell'ordine per le attività del reparto antidroga.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.05	Continuare il contrasto alle attività non autorizzate su suolo pubblico tra cui l'abusivismo commerciale.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.06	Sicurezza stradale: azioni di contrasto agli illeciti stradali con servizi di prevenzione e controllo anche sull'incidentalità alcol-droga correlata. Controllo della viabilità e della sosta.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.07	Promuovere la cultura della sicurezza stradale anche attraverso corsi nelle scuole di ogni ordine e grado, in collaborazione con i Quartieri, e riqualificare Vigilandia. Interventi e campagne informative sulla legalità in generale e sui fenomeni di devianza giovanile.	Polizia Municipale Ufficio del Sindaco Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana

OBIETTIVO STRATEGICO 4.1					
Percepire la sicurezza					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
4.1.08	Completare e incrementare il Piano di installazione di nuove telecamere di videosorveglianza (in particolare nelle periferie) per la sicurezza di strade, sottopassi, parchi e piste ciclabili in condivisione con Quartieri, Prefettura e Questura e Polizia Municipale e l'implementazione mediante software per la gestione e la ricerca delle immagini e realizzazione nuova centrale operativa.	Servizi Tecnici	X	X	X
4.1.09	Completare il progetto "Luce sicura", in collaborazione con i Quartieri, anche in parchi, giardini e aree verdi. Raggiungere 36.000 lampade a Led installate sugli impianti di illuminazione. Implementare l'illuminazione nelle zone non ancora coperte. Introdurre progressivamente sistemi di controllo remoto, anche di tipo punto-punto, degli impianti di illuminazione per incrementare il risparmio energetico.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Ambiente	X	X	X
4.1.11	Prevedere contributi per attività e centri culturali anche nelle zone periferiche, per animare le aree decentrate attraverso la collaborazione con le associazioni culturali e con i Quartieri. Prevedere spazi estivi in piazze decentrate rispetto al centro storico cittadino e potenziare il ruolo dei quartieri nella programmazione delle attività nelle biblioteche di territorio.	Cultura e Sport	X	X	X
4.1.12	Proseguire il dialogo e confronto, nei vari Quartieri, con i gruppi organizzati di vicinato di supporto alla P.M. nel monitoraggio del territorio, formati da residenti, commercianti, rappresentanti dell'associazionismo e altri rappresentanti del territorio.	Polizia Municipale	X	X	X
4.1.15	Contrastare con le altre autorità ed in collaborazione con i Quartieri le occupazioni abusive collettive di immobili. Riqualficazione dell'area "Lotto 0". Mantenimento del monitoraggio dei fondi abbandonati anche in collaborazione con altre forze di polizia.	Direzione Generale Servizi Sociali Polizia Municipale	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 3
Ordine pubblico e sicurezza

PROGRAMMA 1 Polizia locale e amministrativa	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	1
BG3	13
C1	698
D1	133
DG3	19
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	868

MISSIONE 4
Istruzione e diritto allo studio

MISSIONE 4

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

INDIRIZZO STRATEGICO 3- CRESCERE CON LA SCUOLA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
02 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
07 - DIRITTO ALLO STUDIO	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
3.1.01	Implementare il modello di continuità educativa 0-6, proseguendo con il percorso formativo per il personale anche in relazione allo sviluppo delle indicazioni delle Linee pedagogiche per il sistema integrato “zerosei” nel panorama dell’attuazione del decreto 65/2017.	Istruzione	X	X	X
3.1.02	Sviluppare il progetto “Outdoor Education”. Educazione all’aperto nei nidi e nelle scuole dell’infanzia anche grazie alla pubblicazione e diffusione delle “Linee guida verdi”. Sostenere e incentivare gli orti scolastici, realizzandone uno in ogni scuola.	Istruzione Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
3.1.04	Continuare la digitalizzazione delle scuole, anche in quelle dell'infanzia e nei nidi comunali, implementando i sistemi a supporto della didattica.	Istruzione Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	X
3.1.05	Riconoscere alla formazione un ruolo sempre più centrale per lo sviluppo economico della città, sostenendo e promuovendo percorsi di orientamento e progetti formativi, valorizzando i percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (alternanza scuola-lavoro, offerta di attività extrascolastica e percorsi educativi).	Istruzione	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 3.2					
Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
3.2.02	Proseguire con la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'edilizia scolastica, con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche, alla prevenzione antincendio e all'efficienza sismica. Supportare le necessarie delocalizzazioni temporanee connesse alla realizzazione degli interventi anche attraverso gli strumenti del dimensionamento scolastico, ai fini di una razionale distribuzione delle presenze presso i diversi plessi.	Servizi Tecnici Istruzione	X	X	X
3.2.03	Realizzazione dei nuovi nidi 'Cascine', 'Arcovata' e 'Manifattura' e di quelli che rientrano nel PNRR e riqualificazione e messa in sicurezza di strutture esistenti, con altri finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.04	Realizzare il nuovo biennio ISIS (Leonardo da Vinci).	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.05	Riqualificazione dell'Istituto comprensivo 'Don Milani' quale complesso polifunzionale ad uso civico.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.06	Progettazione e avvio realizzazione del nuovo edificio della scuola secondaria di primo grado Ghiberti e riqualificazione dell'intera area; realizzazione della nuova scuola Calvino - Finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
3.2.07	Spazi adibiti a mense - costruzioni e interventi di messa in sicurezza e ristrutturazione - finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzione	2023	2024	2025
3.1.07	Completamento dell'indagine panoramica ("overview") sulle mense scolastiche e valutazione di tutti gli strumenti per la soddisfazione del servizio, accompagnata ad una ridefinizione del sistema di gestione della refezione scolastica del Comune di Firenze.	Istruzione	X	X	
3.1.09	Valorizzare la rete delle ludoteche, presidi di educazione e partecipazione nei Quartieri, anche sperimentando modelli di intervento maggiormente diffusi sul territorio e integrati con lo stesso.	Istruzione	X	X	X
3.1.10	Completare la riorganizzazione del servizio di scuolabus – anche in modo da razionalizzare l'utilizzo delle risorse interne all'Amministrazione e meglio integrarle con i vettori esterni e con lo sviluppo dei percorsi pedonali e ciclabili per i tragitti scuola casa, con particolare attenzione allo sviluppo del processo di digitalizzazione già avviato in tutte le scuole e alla revisione dei modelli relativi all'integrazione con altri strumenti propri del Comune nonché alle relative modalità comunicative con le famiglie.	Patrimonio Immobiliare Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Istruzione	X	X	X
3.1.12	Attuare idonee forme di collaborazione con INDIRE e ISIA al fine di incentivare, negli ambiti di competenza comunale, l'individuazione di una rete di scuole dell'eccellenza per l'innovazione didattica, che troveranno collocazione nell'area ex Meccanotessile e supportare gli enti durante l'attuazione verificando lo stato di avanzamento.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.1.15	Elaborazione di strategie organizzative che, nell'ottica dell'accountability e della corresponsabilità, vadano ad incrementare e rendere leggibili alcuni compiti e funzioni assegnati al personale nei servizi 0-6 con l'obiettivo di raggiungere risultati tangibili in termini di efficacia e di efficienza.	Istruzione	X		
3.1.16	Verificare le iniziative di socializzazione e animazione che si realizzano nel periodo estivo, per valutare un eventuale riposizionamento dell'Amministrazione in relazione alla realizzazione dei Centri Estivi secondo il modello gestionale attualmente in essere.	Istruzione	X	X	

PROGRAMMA 07 - Diritto allo studio

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1					
Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
3.1.13	Ampliare l'offerta formativa con iniziative, in area musicale, artistica, delle lingue straniere, dell'attività motoria, dell'educazione ambientale, all'affettività, civica, alimentare, attivando collaborazioni su progetti educativi anche oltre a quelli previsti ne "Le Chiavi della Città", fra i quali Firenze dei Bambini, del quale potranno essere riviste le modalità attuative e anche attraverso la Fattoria dei Ragazzi quale centro di educazione ambientale e non per tutta la città. Continuare con la valorizzazione della festa dell'albero organizzata dalla Direzione Ambiente che vede il coinvolgimento delle scuole della città.	Istruzione	X	X	X

RISORSE UMANE**MISSIONE 4**
Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA 1 Istruzione prescolastica	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	146
BG3	1
C1	112
D1	4
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	52
SEG	
	316

PROGRAMMA 6 Servizi ausiliari all'istruzione	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	9
B1	25
BG3	13
C1	27
D1	31
DG3	2
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	110

MISSIONE 5
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività
culturali***

MISSIONE 5

TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI

INDIRIZZO STRATEGICO 9 - IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
	9.2 Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura

MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

OBIETTIVO STRATEGICO 9.1					
Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
9.1.01	Sviluppo del progetto Firenze Forma Continua attraverso l'implementazione del portale dedicato alle trasformazioni urbane del centro storico e del territorio e con installazioni orientate ai tematismi affrontati annualmente.	Cultura e Sport Servizi Tecnici	X	X	X
9.1.03	Sviluppo e implementazione della banca dati per la gestione del Centro Storico di Firenze Patrimonio Mondiale con il laboratorio congiunto HeRe Lab tra Comune di Firenze, Università di Firenze in collaborazione con i Sistemi Informativi.	Cultura e Sport Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

OBIETTIVO STRATEGICO 9.1					
Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
9.1.04	Azioni, in condivisione con il comitato di indirizzo della Governance, per il rafforzamento progetto Firenze Card. Iniziative di promozione e comunicazione in collaborazione con ufficio del Turismo. Studio con soggetto gestore per nuova infrastruttura, app e portale.	Cultura e Sport Attività Economiche e Turismo	X	X	X
9.1.05	Valorizzazione, promozione, incremento e incentivazione della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico artistico in collaborazione con soggetti pubblici e privati anche tramite stipula di convenzioni per disciplinare modalità di accesso anche agevolato nei musei per specifici target di utenti. Prosecuzione dei rapporti di collaborazione con enti partecipati in house a vario titolo impegnati nella valorizzazione musei civici. Approfondimenti e analisi sull'assetto giuridico dell'associazione Muse per possibile trasformazione in Fondazione di partecipazione. Sviluppo della bigliettazione on line e on site anche tramite bigliettazione integrata, cumulativa o congiunta nell'ambito del sistema museale e/o in collaborazione con soggetti pubblici o privati.	Cultura e Sport	X	X	X
9.1.06	Realizzare un allestimento permanente per il Memoriale di Auschwitz che sarà centro di attività culturali didattiche per le scuole e la cittadinanza, favorendo l'utilizzazione degli spazi interni per attività collegate alla memoria del passato organizzate dal Quartiere e/o da soggetti terzi pubblici o privati. Valorizzare il Giardino dei Giusti (all'interno del Giardino del Parnaso, presso il Giardino dell'Orticoltura).	Servizi Tecnici Cultura e Sport	X	X	X
9.1.08	Valorizzare il calcio storico fiorentino, sia attraverso un nuovo e più efficace modello di governance, sia attraverso il consolidamento e il rafforzamento delle occasioni di conoscenza della tradizione legata al Calcio storico e i suoi quattro colori (es. esposizione dedicata in Palagio, apertura delle sedi dei colori a visite) nonché di sinergia tra i colori stessi e la Città (es. prosecuzione e valorizzazione delle tradizionali cene dei colori nelle piazze storiche). Promuovere e valorizzare le feste tradizionali e le espressioni culturali legate alla fiorentinità.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 9.2					
Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
9.2.01	Sostenere le numerose e varie energie culturali (istituzioni anche partecipate dal Comune e mondo del no profit) attraverso la previsione di appositi contributi economici anche straordinari, offrendo opportunità all'associazionismo culturale attraverso la concessione di spazi comunali e altre agevolazioni che possono incentivarne le attività.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.03	Proseguire con la valorizzazione dell'Estate Fiorentina, con la diffusione della cultura anche nelle piazze, nei parchi più periferici e negli spazi meno conosciuti, prevedendo iniziative culturali realizzate dai grandi talenti ma anche dai giovani artisti emergenti. Proseguiranno le attività culturali e ricreative all'interno degli spazi estivi, distribuiti nei Quartieri cittadini, così come le iniziative estive promosse da alcuni Quartieri all'interno delle proprie sedi istituzionali. Attenzione particolare sarà data agli eventi culturali finalizzati alla valorizzazione di spazi ed immobili monumentali anche presenti nelle zone più periferiche, attraverso la previsione di appositi contributi economici.	Cultura e Sport	X	X	X

9.2.04	Valorizzazione del patrimonio e delle iniziative culturali del Comune attraverso azioni di promozione e comunicazione rivolte a cittadini e turisti. Sviluppo dei canali dedicati.	Cultura e Sport Ufficio del Sindaco	X	X	X
9.2.05	Completare il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino realizzando il nuovo Auditorium da 1100 posti, le sale prova Regia e Coro, la buvette vip, gli ambienti di servizio alle attività della Fondazione (magazzini, camerini e cameroni artisti, archivi, etc.) e il parcheggio interrato.	Servizi Tecnici Direzione Generale	X	X	
9.2.08	Favorire il reperimento di risorse private per la cultura, avvicinando il mondo delle imprese e del lavoro sia alle realtà culturali che operano nel territorio sia alla conoscenza ed alla conservazione dell'eccezionale patrimonio storico artistico cittadino.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.12	Realizzare il Palazzo delle Associazioni, valutando la possibilità di realizzarne uno per ogni quartiere. Favorire l'uso del patrimonio Comunale da parte delle associazioni valutando la possibilità di abbattere i canoni.	Patrimonio	X	X	X
9.2.15	<p>Proseguire con la valorizzazione del complesso delle biblioteche comunali riqualificando anche alcune sedi con interventi di ristrutturazione, ampliamento spazi e nuovi arredi, e l'acquisto di un nuovo bibliobus elettrico.</p> <p>Riapertura della Biblioteca dei Ragazzi attraverso una convenzione con l'Istituto Comprensivo Centro Storico Pestalozzi.</p> <p>Implementare il patrimonio documentario delle biblioteche per rispondere alle diverse esigenze della contemporaneità e rafforzare la collaborazione con gruppi di cittadini, associazioni e istituti culturali della città per favorire processi di partecipazione attiva e per predisporre un'offerta culturale sempre più ampia, promuovendo altresì politiche interculturali e di integrazione delle Comunità Straniere attraverso: iniziative organiche (progetti Bibliomondo e Mammalingua), incremento degli appositi scaffali di libri in lingua straniera, integrazione della modulistica e dei materiali informativi in altre lingue.</p> <p>Potenziamento delle iniziative volte a favorire l'accesso alla lettura di persone con disabilità. Prosecuzione del servizio di prestito a domicilio. Sarà sostenuto lo sviluppo delle biblioteche come nuovi hub culturali radicati nei propri territori che offrono quotidianamente attività culturali ed eventi come opportunità di crescita culturale a cittadini di tutte le fasce di età.</p> <p>Valorizzare la funzione sociale ed educativa delle biblioteche comunali, potenziando la collaborazione con le scuole e con l'Università e con i servizi sociali e sanitari.</p> <p>Attuazione e valorizzazione del <i>Patto per la lettura della città di Firenze</i>.</p> <p>Prosecuzione del progetto "Lettori si cresce" con dono di un libro a ogni nuovo nato residente a Firenze. Realizzazione di un Museo diffuso della Resistenza fiorentina nelle biblioteche fiorentine.</p> <p>Prosecuzione della collaborazione con gli Istituti Penitenziari Sollicciano e Gozzini attraverso il progetto Biblioteca Sociale in carcere finanziato dalla Regione Toscana. Rafforzare la rete delle biblioteche e il loro collegamento con i quartieri nella programmazione delle attività. Lavorare per la rimodulazione dei servizi bibliotecari ed archivistici in appalto, con incremento dei servizi in gestione diretta anche attraverso l'assunzione del personale necessario.</p> <p>Proseguire con le attività per la gestione e conservazione delle collezioni librerie storiche.</p> <p>Mantenere il ruolo di ente capofila del Sistema documentario SDIAF gestendo le attività dell'Ufficio di coordinamento: gestione del catalogo unico on line, aggiornamento degli applicativi per la gestione degli utenti e del prestito, gestione del prestito interbibliotecario tramite corriere, sviluppo e supporto della Biblioteca digitale MLOL, gestione dei progetti finanziati dalla Regione Toscana, promozione del libro e della lettura nelle biblioteche aderenti a SDIAF, promozione e supporto degli archivi della rete.</p>	Cultura e Sport	X	X	X

	Proseguire con la valorizzazione dell'Archivio storico anche mediante l'implementazione dei servizi digitali al pubblico, la digitalizzazione del patrimonio, l'inventariazione archivistica, la conservazione, tutela e restauro del patrimonio, le attività didattiche, collaborazioni ed eventi. Collaborazione con gli uffici delle altre Direzioni per la selezione e scarto di documentazione archivistica e supporto per la gestione documentale.				
9.2.19	Istituire la Consulta permanente per la notte, utile anche a disciplinare patti di vicinato. Proseguire le attività di controllo nei locali notturni e nei luoghi della movida anche in collaborazione con altre forze dell'ordine.	Polizia Municipale Attività Economiche	X	X	X
9.2.21	Proseguire con la valorizzazione dei Contenitori della Cultura (Teatri, Complessi Religiosi, etc.) sviluppando le attività di progettazione avviate negli esercizi precedenti al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne e delle condizioni di agibilità, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica. Promuovere l'efficientamento energetico del Teatro la Pergola, anche con finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.22	Proseguire con la valorizzazione dei Musei Civici comunali sviluppando le attività di progettazione relative ai complessi di Palazzo Vecchio, Santa Maria Novella, Novecento, Stibbert, al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 5 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA 2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	10
B1	30
BG3	14
C1	32
D1	37
DG3	10
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	136

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

**MISSIONE 6
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

INDIRIZZO STRATEGICO 10 - FIRENZE 2030 E LO SPORT

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - SPORT E TEMPO LIBERO

10.2 - Potenziare e innovare lo sport per tutti

02 - GIOVANI

10.1 - Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro

MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

PROGRAMMA 01- Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 10.2 Potenziare e innovare lo sport per tutti					
	Obiettivi operativi	Direzioni	2023	2024	2025
10.2.01	Promuovere, mediante concorso di progettazione, la riqualificazione integrale dello stadio Franchi e di tutta la cittadella dello sport di Campo di Marte, la progettazione di un parco urbano morfologicamente integrato che potrà ospitare anche superfici non residenziali, la razionalizzazione del sistema della mobilità e sosta, l'integrazione tra le varie tipologie di trasporto ferro (ferrovia, nuova tramvia Linea 3.2.2) / gomma (bus auto) e l'individuazione di parcheggi in zona ferroviaria quale interscambio tra più modalità di trasporto, seguendo anche le indicazioni già ricevute nel percorso di ascolto svolto nell'ambito del nuovo Piano Operativo - Realizzato in parte con finanziamenti PNRR e PNC.	Direzione Generale	X	X	X
10.2.03	Nuova impiantistica sportiva: costruire una nuova palestra polifunzionale in via Geminiani, e una nuova palestra in via del Mezzetta; realizzazione nuovo palazzetto per la pallavolo e impianto natatorio a San Bartolo a Cintoia; rigenerazione complesso sportivo polivalente Paganelli (compreso finanziamenti PNRR).	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.06	Incrementare e mantenere gli spazi a libera fruizione all'aperto per street basket, calcetto, pattinaggio in aree verdi e spazi pubblici, nonché skate park e aree fitness in tutti i quartieri.	Cultura e Sport Ambiente	X	X	X
10.2.07	Proseguire gli interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche, con particolare riferimento al programma di interventi sull'antincendio e sulla sismica e sull'abbattimento delle barriere architettoniche per la realizzazione di centri sportivi "sporthabile" e il miglioramento dell'accessibilità e fruibilità degli impianti.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.08	Promuovere e sostenere lo sport attraverso eventi sportivi anche di rilievo internazionale, tra cui il "Grand Depart" del Tour de France 2024 e la candidatura italiana per gli Europei di Calcio 2032, che valorizzino e promuovano la città anche con l'utilizzo dei Parchi cittadini. Sviluppo e implementazione canali dedicati.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport	X	X	X
10.2.09	Facilitare la pratica sportiva per tutti: festa dello sport nei quartieri, corsi di attività motoria e natatoria per adulti, anziani e disabili e nelle case circondariali; ampliamento dell'attività sportiva nelle scuole in orario extrascolastico. Valorizzare i percorsi pedonali del progetto "Walking city", in rete con gli itinerari turistici, e i progetti legati al "camminare" e alla promozione di stili di vita sani. Proseguire nel progetto "Palestre cardio-protette" formando all'utilizzo degli strumenti e promuovendo la cultura del pronto soccorso. Realizzare gli Stati Generali dello Sport anche come strumento di monitoraggio dello stato di salute delle società sportive. Realizzazione dei progetti REACT-EU finanziati dal Piano Operativo Nazionale – Città Metropolitane 2014-2020 (Sport nelle scuole - Sport nelle strutture – Sport all'aperto) per agevolare un normale ritorno alla socializzazione, attraverso la pratica sportiva, dopo le problematiche legate agli effetti della pandemia Covid - 19.	Cultura e Sport	X	X	X

10.2.13	Adeguamento delle concessioni degli impianti sportivi a seguito dell'emergenza Covid come da evoluzione della normativa nazionale. Studiare delle forme per sostenere le società sportive più onerate dall'incremento dei costi energetici.	Cultura e Sport	X		
---------	--	-----------------	---	--	--

PROGRAMMA 02 Giovani

OBIETTIVO STRATEGICO 10.1					
Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
10.1.02	Rigenerare gli spazi in disuso per finalità di artigianato e aggregazione sociale.	Urbanistica	X	X	
10.1.03	Incentivare il ripopolamento del centro: portare mille giovani in centro.	Urbanistica	X	X	
10.1.04	Rendere le scuole accoglienti e multiculturali.	Istruzione	X	X	X
10.1.05	Individuare strumenti per aiutare i giovani a promuoversi nei campi dell'arte, della musica e dello spettacolo attraverso l'educazione civica. Sviluppare politiche giovanili territoriali valorizzando i Centri Giovani come luoghi polifunzionali di aggregazione e socializzazione Promuovere il coinvolgimento di associazioni, enti o organizzazioni soprattutto giovanili in percorsi e azioni di rigenerazione urbana nonché studiare nuove funzioni pubbliche di relazione con il tessuto urbano per gli spazi rigenerati ponendo attenzione all'individuazione di nuove aree in cui creare centri giovani.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.06	Continuare la diffusione della street art e dell'arte urbana in città nei quartieri di Firenze.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.07	Realizzare un centro socioculturale di quartiere rivolto agli adolescenti e ai giovani, ristrutturando l'ex biblioteca di viale dei Pini.	Servizi Tecnici Cultura e Sport	X	X	X
10.1.08	Rafforzare, anche grazie all'implementazione delle risorse economiche provenienti dal PON METRO REACT EU, la rete degli operatori ed educatori di strada estendendo il servizio in tutto il territorio cittadino, rendendo omogeneo l'intervento e coordinandolo con una cabina di regia centralizzata.	Cultura e Sport Servizi Sociali	X	X	

RISORSE UMANE

MISSIONE 6
Politiche giovanili, sport e tempo libero

PROGRAMMA 1 Sport e tempo libero	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	2
B1	10
BG3	23
C1	9
D1	6
DG3	1
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	51

MISSIONE 7
Turismo

MISSIONE 7

TURISMO

INDIRIZZO STRATEGICO 11 - UN TURISMO DI QUALITÀ

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL
TURISMO

11.1 Firenze destinazione smart: sviluppo
sostenibile del turismo

MISSIONE 7 - Turismo

PROGRAMMA 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 11.1					
Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
11.1.01	Promuovere azioni per combattere il turismo “mordi e fuggi”, aumentando la permanenza media in città. Implementare strumenti di analisi, previsione e monitoraggio dei flussi turistici anche in un'ottica di delocalizzazione degli stessi. Fornire ai turisti migliori strumenti di conoscenza, realizzando un'unica applicazione sui servizi al turismo, promuovendo maggiore digitalizzazione nell'offerta turistica, tenendo in considerazione lo Studio Unesco su capacità di carico turistico del centro.	Attività Economiche e Turismo Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.04	Contrasto ai fenomeni di irregolarità e abusivismo nei servizi al turismo.	Polizia Municipale Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.07	Sviluppare prodotti turistici omogenei con i comuni dell'ambito metropolitano e incentivare la frequentazione dei musei minori, in collaborazione con la Città Metropolitana. Destagionalizzare il turismo attraverso l'organizzazione di eventi e mostre in periodi meno congestionati. Incentivare la promozione della destinazione Firenze per il settore MICE e turismo congressuale. Valutare la possibilità di attivare un sistema di regolamentazione degli accessi in città dei day users, facilitando la distribuzione dei flussi per orario e territorio, incentivando la fruizione di percorsi culturali meno frequentati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.09	Sviluppare iniziative di promozione del turismo lento (Cammini, Trekking, Cicloturismo) e incentivare il turismo nelle periferie, valorizzando i centri storici minori e i percorsi verso borghi e siti come le ville storiche e recuperando sentieri antichi a forte valenza culturale (Loretino, Scalpellini, Via degli Dei, etc) anche coinvolgendo i comuni limitrofi.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.10	Avvio di azioni di attrazione turistica in collaborazione con 'Destination Florence Convention Bureau', quali pacchetti turistici a prezzo fisso, flat rate alberghiera e forme di agevolazione per il turista (Firenze Welcome Card).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 7 Turismo

PROGRAMMA 1 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	
C1	4
D1	3
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	7

MISSIONE 8
Assetto del territorio ed edilizia abitativa

MISSIONE 8

ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

INDIRIZZO STRATEGICO 6

UN NUOVO MODELLO DI CITTÀ CIRCOLARE - URBANISTICA

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL
TERRITORIO

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela
ambientale e le potenzialità di sviluppo

02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E
LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-
POPOLARE

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela
ambientale e le potenzialità di sviluppo

MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
6.1.01	<p>Approvare il Piano Operativo (ex regolamento urbanistico) attuando un equilibrio tra la tutela ambientale e la potenzialità di rigenerazione urbana e uno sviluppo infrastrutturale sostenibile.</p> <p>Promuoveremo, inoltre, l'urbanistica tattica.</p> <p>Puntare alla qualità degli spazi urbani con attenzione anche all'urbanistica di genere e inoltre mediante lo studio di una modifica alla regolamentazione attuale, per consentire investimenti fino al 50% degli interventi convenzionati del Quartiere 1 negli altri Quartieri per valorizzare le periferie.</p> <p>Attivare investimenti su aree private per oltre un miliardo di euro con oltre duemila nuovi posti di lavoro grazie alle previsioni del nuovo Piano Operativo. Inserire nel nuovo Piano Operativo Urbanistico o negli strumenti che si renderanno necessari, criteri per il divieto di realizzazione di nuove strutture turistiche-ricettive e per inserire un "tetto" al numero di appartamenti utilizzati per le locazioni di breve periodo. Promuovere strumenti urbanistici ed edilizi in grado di facilitare la nuova impresa.</p>	<p>Urbanistica</p> <p>Sistemi Informativi</p> <p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p> <p>Ambiente</p>	X	X	
6.1.02	Riconnettere parti della città, favorendo la cerniera tra centro e periferia con scelte di pianificazione urbanistica, volte alla promozione di aree urbane oggi in difficoltà.	Urbanistica Ambiente	X	X	
6.1.05	Finanziare circa venti milioni di euro di opere per la riqualificazione di spazi e immobili pubblici esistenti e nuovi spazi pubblici grazie agli oneri di urbanizzazione e alle operazioni di compensazione.	<p>Ambiente</p> <p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p> <p>Servizi Tecnici</p> <p>Risorse Finanziarie</p>	X	X	X
6.1.07	Procedere con il percorso di rigenerazione urbana degli spazi dell'ex Caserma di Santa Maria Novella.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.09	Prevedere alloggi per gli studenti con altri edifici dedicati, oltre a quelli già esistenti. Promuovere progetti di coabitazione già in essere come con Auser Abitare Solidale per studenti "fuori sede".	Urbanistica Servizi Sociali	X	X	
6.1.11	Collaborare con la Città metropolitana alla rinascita di Sant'Orsola come luogo di promozione culturale ed economica della città realizzando uno spazio multifunzionale che, tenendo conto delle ampie dimensioni del complesso, possa far coesistere cultura, formazione, lavoro e socializzazione avviando anche la riqualificazione del tessuto commerciale intorno all'immobile.	Urbanistica	X		
6.1.12	Attuare e completare la rigenerazione e l'efficientamento energetico del complesso delle Piagge attraverso la realizzazione in fasi successive del distretto di teleriscaldamento che prevede lo sviluppo di un innovativo sistema di utilizzo dell'energia rinnovabile.	Direzione Generale Servizi Tecnici	X		

6.1.16	<p>Procedere con la riqualificazione di palazzi del centro storico, ancorché parzialmente utilizzati, al fine di dargli una nuova vita. Recuperare spazi inserendo un mix di funzioni, compresa la funzione sociosanitaria, per contribuire a riportare cittadini in centro storico, con un nuovo assetto dello spazio urbano circostante, nuove unità abitative, spazi per uffici e fondi per il commercio di vicinato, spazi pedonali e mobilità ciclabile, servizi sportivi e pubblici.</p>	Urbanistica Servizi Sociali	X	X	
6.1.19	<p>Attività di monitoraggio del Piano di Gestione del Centro Storico di Firenze Patrimonio Mondiale UNESCO, di elaborazione del Rapporto Periodico 2022-2023 e di aggiornamento costante delle azioni previste nel piano con le modalità definite dalle Linee Guida Operative del Centro del Patrimonio Mondiale dell'UNESCO.</p>	Cultura e Sport	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
6.1.14	Favorire la realizzazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) e housing sociale in immobili di proprietà pubblica (es: ex caserma Lupi di Toscana, ex caserma S.M. Novella), con le valutazioni tecniche propedeutiche ad orientare le scelte di recupero funzionale.	Urbanistica Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.15	Aumentare l'offerta abitativa grazie alle ristrutturazioni degli alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di "Social housing" e "Affordable housing".	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.18	Realizzazione del piano casa.	Servizi Sociali	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 8 Aspetto del territorio ed edilizia abitativa

PROGRAMMA 1 Urbanistica e assetto del territorio	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	5
BG3	14
C1	51
D1	30
DG3	6
DIR	3
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	110

MISSIONE 9
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e
dell'ambiente***

MISSIONE 9

SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

INDIRIZZO STRATEGICO 2 - FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
03 - RIFIUTI	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
08- QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente

MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1					
Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
2.1.01	Redigere, adottare, approvare e aggiornare il Piano Comunale del Verde (ai sensi della Legge n. 10/2013 recante le Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani) e degli spazi aperti ponendo il tema del cambiamento climatico al centro della prossima pianificazione operativa, al fine di adottare azioni volte alla mitigazione delle isole di calore, al recupero delle acque meteoriche e alla riduzione degli hot spot inquinanti. Proseguire la riqualificazione di parchi, giardini e aree verdi, con particolare attenzione al verde storico e alle aree pertinenziali le linee tramviarie. Riqualificazione dei viali alberati in centro strada. Mappare nuove aree verdi da aprire al pubblico per aumentare il verde a disposizione della cittadinanza. 400.000 mq ² di verde potranno essere resi fruibili per aumentare lo spazio verde di prossimità e favorire il distanziamento sociale nelle aree verdi.	Ambiente	X	X	X
2.1.03	Riqualificare le piazze cittadine: Costituzione, Indipendenza (2° lotto), Pier Vettori (2° lotto) e prevedere interventi di manutenzione specifica per Dallapiccola, Valdelsa e Piazza Leopoldo.	Ambiente	X	X	X
2.1.04	Implementare le aree attrezzate per bambini nei giardini pubblici e nelle scuole e la dotazione di elementi di arredo per una migliore fruibilità delle stesse e progettare spazi giochi senza barriere per bambini.	Ambiente	X	X	X
2.1.06	Riqualificare e implementare gli orti urbani esistenti. Individuare nei quartieri nuove aree da destinare a orti urbani/sociali per offrire un'opportunità di aggregazione sociale e di utilizzo virtuoso del territorio e l'affidamento a privati della gestione delle olivete comunali.	Ambiente	X	X	X
2.1.07	Valorizzare ulteriormente il Parco delle Cascine, estendendolo fino all'Argingrosso, dove realizzare molteplici interventi quali: orti sociali, laghetto, "food forest", potenziamento dell'illuminazione, strutture leggere per attività sportive a libera fruizione, diventando così un unico Grande Parco Cittadino e arricchirlo come sito di cultura diffusa anche attraverso il coordinamento fra le istituzioni culturali che svolgono attività in immobili di proprietà comunale e alcune delle altre strutture presenti. Avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità per il Parco dell'Argingrosso, anche con ricorso a soggetti esterni all'ente. Promuovere le attività di conservazione del patrimonio monumentale minore del parco e promuovere la riqualificazione degli impianti sportivi siti nel parco.	Direzione Generale Ambiente	X	X	X
2.1.08	Migliorare l'accessibilità al Parco delle Cascine attraverso la nuova passerella ciclopedonale Argingrosso-Cascine, il nuovo ponte del Barco, l'allargamento o eliminazione del sottopasso di via delle Cascine, la strada Rosselli-Pistoiese e il miglioramento dei collegamenti pedociclabili nell'ambito del recupero dell'ex Manifattura Tabacchi. Valutare la possibilità di creare un nuovo percorso pedonale di accesso al Parco delle Cascine attraverso l'area ex OGR.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

2.1.09	Attivare la ZTL Cascine per regolare gli accessi veicolari al Parco.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X		
2.1.10	Riqualificare aiuole e rotatorie mediante sponsorizzazioni.	Ambiente	X	X	X
2.1.11	LIFE 2018 "E-VIA" riduzione inquinamento acustico /mezzi elettrici.	Ambiente	X		
2.1.12	Proseguire con lo sviluppo delle attività dell'Ufficio Sostenibilità (ex Sportello Eco Equo), con compiti di promozione e valorizzazione ambientale e di diffusione di una cultura ecosostenibile. Avvio del progetto Economia Civile con il primo obiettivo di censire e mettere in rete le realtà associative e produttive in linea con i temi della sostenibilità e della produzione e del consumo responsabile Promuovere campagne di informazione e sensibilizzazione sui temi dell'accesso alle risorse e sull'agricoltura urbana.	Ambiente	X	X	X
2.1.13	Realizzare Firenze Smart Green City, anche attraverso l'estensione dei giardini con irrigazione intelligente.	Ambiente Sistemi Informativi	X	X	X
2.1.14	Favorire la nascita del Parco di Castello, del Parco della Piana e ampliare il Parco di San Donato valutando nuove possibili installazioni. Valorizzare il Parco del Mensola e il parco Don R. Forconi con attrezzature, nuove alberature e funzioni a sostegno della fruibilità dell'area. Realizzare la grande area verde del Cavallaccio San Bartolo integrata con la futura area sportiva, prevedendo nuove alberature e attrezzature utili sia alla popolazione anziana che a quella giovane e agli amici a quattro zampe.	Ambiente	X	X	X
2.1.16	Promuovere progetti di "forestazione urbana" ricoprendo parti di città con piante su aree costruite (edifici scolastici e immobili comunali), migliorando l'efficienza energetica e i parametri di benessere psicofisico e sperimentare le "fabbriche dell'aria", cilindri verdi naturali che aspirano aria ricca di anidride carbonica, la filtrano e la restituiscono depurata.	Ambiente Servizi Tecnici	X	X	X
2.1.17	Incrementare il patrimonio arboreo comunale con 20.000 nuove alberature, anche grazie al contributo di privati cittadini.	Ambiente	X	X	X
2.1.18	Implementare le aree per cani e migliorare le condizioni di fruibilità di quelle esistenti, anche attrezzandole con appositi cestini e kit per la raccolta delle deiezioni canine e con adeguato impianto di illuminazione.	Ambiente			X
2.1.19	Valorizzare il "Parco degli animali" mediante campagne di adozione e la promozione continua di partenariati con soggetti privati operanti nel settore. Proseguire nel rapporto con il ministero della giustizia (U.E.P.E.) per l'esecuzione della condanna penale esterna presso il Parco degli Animali. Promuovere campagne di vaccinazione e favorire la "microchippatura" di cani e gatti.	Ambiente	X	X	X
2.1.24	Proseguire nell'azione di tutela dell'agricoltura urbana promuovendo attività imprenditoriali agricole e riattivando immobili abbandonati nei parchi agricoli anche con valorizzazione degli aspetti paesaggistici e funzionali (muretti, fossi e reti di scolo) del territorio rurale.	Ambiente	X	X	X
2.1.27	Favorire la nascita del "Parco Florentia", comprendendo anche la riqualificazione e apertura dell'area verde di Santa Maria a Mantignano anche con collaborazioni con associazioni ambientaliste. Un parco con giochi ed esperimenti d'acqua, dove sviluppare esperienze sensoriali per la conoscenza di piante e fiori, integrato con Cascine e Renai. Proseguire con gli interventi di riqualificazione dell'area ex Gover e del Poderaccio.	Ambiente Direzione Generale Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
2.1.28	Valorizzazione e potenziamento dei percorsi ciclopedonali collocati in riva d'Arno inseriti nel sistema integrato ciclopista dell'Arno della Regione Toscana, nonché valutare la possibilità di creare percorsi ciclopedonali lungo i corsi minori (Terzolle, Mugnone, Ema e Greve).	Ambiente	X	X	X
2.1.30	Concludere gli interventi di forestazione urbana, di recupero e di ripristino ambientale di aree urbane degradate, ed interventi volti a	Ambiente	X		

	migliorare la fruibilità e qualità dello spazio urbano finanziati con fondi Pon Metro – React – EU				
--	--	--	--	--	--

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
2.2.11	Aggiornare il PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima) sulla base dei nuovi target EU e il PAC (Piano di Azione Comunale per la Qualità dell'Aria) con gli obiettivi 2030 della UE in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale e promuovere interventi per lo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili,	Ambiente Direzione Generale	X	X	X
2.2.12	Cabina di regia sullo "Sviluppo Sostenibile" in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale in cui coordinare l'attività legata anche alla redazione di piani e progetti multisettoriali come quello legato al Green City Accord e alla Missione 100 città climaticamente neutre al 2030	Ambiente Direzione Generale	X	X	X
2.2.13	Continuare a sviluppare un'innovativa politica di gestione delle risorse idriche, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di utilizzo anche grazie alle nuove tecnologie ed all'Internet of Things.	Ambiente	X	X	
2.2.14	Promuovere un piano di azioni congiunte con altre istituzioni nel rispetto delle direttive europee per una Firenze "plastic free": - incoraggiare la diffusione di punti vendita che offrono merce sfusa: non solo cibo, ma anche detersivi e altri tipi di detersivi 'alla spina', in modo da permettere ai consumatori di riutilizzare i propri contenitori; - controllare che bar, ristoranti, pub e altri pubblici esercizi attuino le opportune sostituzioni, introducendo oggetti riutilizzabili al posto di quelli monouso; - favorire la restituzione dietro cauzione anche di bicchieri in plastica dura o altri materiali e promuovere l'attivazione del reso bottiglia anche in forma automatizzata; - promuovere iniziative per sensibilizzare la popolazione sull'impatto negativo dei rifiuti di plastica e sui sistemi di riutilizzo e corretto smaltimento; - aderire alla campagna mondiale "The Last Straw" per l'abolizione dell'utilizzo delle cannucce plastiche monouso; - eliminazione progressiva delle plastiche monouso nelle strutture comunali e in luoghi dove si svolgono attività di pubblica utilità. - acquisto ed installazione di macchinari mangia-plastica per incrementare qualità e quantità della raccolta differenzata.	Direzione Generale Ambiente	X	X	X
2.2.15	Adottare criteri di scelta acquisti 100% GPP.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
2.2.03	Portare il valore medio di raccolta differenziata al 70%.	Ambiente	X	X	X
2.2.04	<p>Completare l'attuazione del contratto di Concessione tra ALIA e ATO Toscana Centro per la Gestione Integrata dei Servizi Urbani e delle sue varianti, con le nuove modalità di conferimento e raccolta dei rifiuti con l'obiettivo di razionalizzarle e migliorare la qualità e la quantità della raccolta differenziata comprese aree verdi e giardini.</p> <p>Adottare soluzioni specifiche di raccolta dei rifiuti in linea con le esigenze delle singole zone (cassonetti su strada, interrati e porta a porta).</p> <p>Aumentare la possibilità di raccolta dei rifiuti non conferibili ai cassonetti, predisponendo ecotappe/ecofurgone in concomitanza dei mercati rionali.</p> <p>Estendere la raccolta porta a porta, ove possibile, in tutti i quartieri escluso il centro storico, dove sarà completata l'installazione dei cassonetti interrati.</p> <p>Completare la posa di 9000 "cassonetti intelligenti" con sistema GPRS che segnala quando è necessario procedere allo svuotamento, con relativa integrazione nella Smart City Control Room.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.06	Utilizzare le foto-trappole e le videocamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti, geo referenziando gli abbandoni.	Polizia Municipale Servizi Tecnici Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 08 – Qualità dell’aria e riduzione dell’inquinamento

OBIETTIVO STRATEGICO 2.2					
Promuovere un’economia circolare e per l’ambiente					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
2.2.16	<p>Aggiornare il Piano di Classificazione acustica per conformarlo al Piano Operativo. Verranno inserite le linee tramviarie, aggiornati i contributi di aeroporto, ferrovie e trasporto pubblico su gomma e valutate le modifiche urbanistiche intervenute.</p> <p>Per la concreta attuazione al PCCA e ad alcune modifiche normative intervenute verrà predisposto anche un aggiornamento del Regolamento Attività Rumorose.</p> <p>Aggiornare il nuovo Piano della qualità dell’aria insieme agli altri Comuni della cintura.</p>	Ambiente	X		
2.2.17	<p>Promuovere la transizione energetica prevedendo una rete di imprese locali e singoli cittadini per la produzione di energia pulita e attuare il Piano caldaie per Firenze ed efficientamento energetico in accordo con il Governo, promuovendo a costo zero per i cittadini la sostituzione delle “vecchie caldaie” con impianti a condensazione riducendo drasticamente le emissioni inquinanti. In questo progetto il Comune potrà farsi parte attiva per l’assistenza ai cittadini, individuazione delle singole soluzioni e nel supporto alla redazione delle pratiche di risparmio energetico.</p> <p>Promuovere la nascita e costituzione delle comunità energetiche e dei gruppi di autoconsumo coinvolgendo i cittadini e impegnandosi a utilizzare aree o edifici comunali al fine di ridurre i costi energetici.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.18	<p>Programma Comunale degli Impianti di telefonia mobile: aggiornamento annuale del programma di sviluppo della rete di tutti i gestori concessionari in ottemperanza alla normativa regionale in materia. Tale atto assume particolare rilevanza alla luce dell’aggiudicazione fatta dal Ministero delle Comunicazioni delle reti per il cosiddetto 5G.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.19	<p>Progetto NEMO - sperimentazione tecnologie per misurare puntualmente e a bordo strada gli inquinanti provenienti dai veicoli circolanti.</p> <p>Progetto LIFE SNEAK - sperimentazione nuove soluzioni per abbattere l’inquinamento acustico in strade che prevedono la compresenza di tramvia, mobilità privata e pubblica su gomma.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.20	<p>Interventi per efficientamento energetico edifici pubblici, anche con finanziamenti europei.</p>	Servizi Tecnici	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

PROGRAMMA 2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	5
BG3	81
C1	40
D1	44
DG3	5
DIR	2
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	181

MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità

MISSIONE 10

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

INDIRIZZO STRATEGICO 1 - MOBILITÀ INTERMODALE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

1.1 Estendere il sistema tramviario

1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile

5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI

1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile

1.3 Governare il traffico urbano

1.4 Favorire la mobilità ciclabile e sistemi di sharing city

MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 Estendere il sistema tramviario					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
1.1.01	Realizzare la linea variante centro storico Fortezza - San Marco (VACS Lotto 2).	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.1.02	Progettare e realizzare la linea 3.2.1 Libertà - Bagno a Ripoli (anche con finanziamenti PNRR) Progettare e realizzare la Linea 3.2.2 Libertà - Rovezzano con l'Hub di interscambio di Rovezzano.	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.1.03	Progettare e realizzare la linea 4.1 Leopolda - Piagge. Progettare e realizzare la linea 4.2 Piagge - Campi Bisenzio (anche con finanziamenti PNRR).	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.1.05	Progettare la prosecuzione della Linea T2 verso la Stazione di Castello e Sesto Fiorentino (linea 2.2). Studiare la possibilità di un prolungamento della linea T1 fino al Meyer.	Sistema tramviario metropolitano	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
1.2.05	Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria), individuando e realizzando i nodi d'interscambio previsti dal PUMS sulle linee tranviarie con TPL urbano ed extraurbano su gomma (Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.).	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.07	Favorire un sistema tariffario integrato del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani) differenziando le tariffe del TPL in relazione alla tipologia dei sistemi di trasporto utilizzati, alle fasce di distanza, alla composizione dei nuclei familiari, alle fasce reddito ISEE nonché prevedendo agevolazioni per giovani nuovi residenti Area Unesco e giovani under 14. Introdurre attraverso la piattaforma cittadina If di infomobilità e MaaS, un sistema di incentivazione per l'utilizzo del TPL in alternativa al mezzo motorizzato individuale e favorire l'intermodalità.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.08	Completare il rinnovo della flotta degli autobus urbani utilizzando i fondi PNRR per l'acquisto dei bus elettrici e la realizzazione delle infrastrutture di ricarica e proseguire la copertura delle fermate principali dei bus con pensiline e/o paline informative intelligenti.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

1.2.09	Rafforzare il servizio TPL su gomma, riorganizzandolo nelle zone non servite dalla tramvia e nel centro storico.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
--------	--	--	---	---	---

PROGRAMMA 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

OBIETTIVO STRATEGICO 1.2					
Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
1.2.11	Partecipare al processo di definizione, approvazione e monitoraggio del PUMS della Città Metropolitana di Firenze e aggiornare il PGTU del Comune di Firenze. Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato (redazione PSCL, incentivazione car pooling, agevolazioni tariffarie TPL, ecc.). Ampliare i servizi di vehicle sharing (in particolare con mezzi elettrici), con auto, scooter, monopattini. Migliorare il servizio di bike sharing, attraverso la concessione di servizio pubblico, con l'introduzione delle biciclette a pedalata assistita. Consolidare e ampliare e modernizzare le infrastrutture di ricarica per lo sviluppo della mobilità elettrica.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.16	Collaborare alla realizzazione dello svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci. Progettare e avviare la realizzazione per stralci funzionali della nuova viabilità fra Viale Fratelli Rosselli e Via Pistoiese. Tenere conto della mobilità pedonale e ciclabile.	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.17	Completare la viabilità nella zona di Mantignano-Ugnano (viabilità del Ferrale). Adeguare Via delle Bagnese a seguito della realizzazione del by pass del Galluzzo.	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.18	Realizzare il nuovo ramo di accesso all'Aeroporto di Peretola da Viale Luder.	Sistema tramviario metropolitano	X		
1.2.19	Realizzare gli interventi di adeguamento della viabilità nella zona di Ponte a Ema per migliorare le condizioni di circolazione da e verso l'uscita della A1 a Firenze Sud. Realizzare l'adeguamento della viabilità dello svincolo FI-PI-LI di Ponte a Greve e di Via Baccio da Montelupo con il collegamento verso Via Pisana e Via Pestalozzi.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.22	Realizzare il proseguimento dello stradone dell'ospedale Torregalli e ridisegnare la viabilità nella zona antistante l'ospedale (strada Nenni-Torregalli I e II Lotto). Realizzare la nuova sistemazione dell'intersezione Via di Scandicci. Via delle Bagnese.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.24	Realizzare il collegamento viario fra Via Lucania e Via dell'Osteria alle Piagge. Progettare il collegamento fra il raccordo di Via Marco Polo e Via Villamagna/Via del Bisarno.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.26	Progettare e realizzare la nuova via delle Piagge in connessione alla Linea 4 della tramvia.	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.27	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del sottopasso di collegamento fra il Viadotto di Varlungo e Via della Chimera e della viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi, insieme alla progettazione dell'Hub di interscambio di Rovezzano presso il capolinea tramviario della Linea 3.2.2.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	

1.2.28	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione del collegamento tra Viale XI Agosto e l'Ospedale di Careggi (sottoattraversamento del Sodo) e definire l'assetto infrastrutturale dell'area PUE di Castello. Studiare la fattibilità di un collegamento a raso fra la linea tramviaria 4.1 e la Linea 2 in prossimità della fermata di Guidoni.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.29	Studiare la fattibilità di un by-pass dell'abitato delle Cinque Vie e una nuova passerella pedonale a ponte a Ema.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.30	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un by-pass sotterraneo fra Via Mannelli e Via Luca Giordano al Ponte al Pino e del nuovo check point dei bus turistici in Lungarno Generale dalla Chiesa.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.31	Verificare la fattibilità della viabilità Fortezza-Panciatichi da attuare a seguito della realizzazione del sottoattraversamento AV e promuoverne la realizzazione con RFI. Richiedere a RFI la realizzazione della nuova Stazione Guidoni sulla linea Firenze-Pisa e definirne le caratteristiche ottimali per l'integrazione del noto multimodale Guidoni. Definire con RFI l'assetto delle aree esterne alla nuova Stazione AV Belfiore e del nuovo nodo ferroviario comprendente anche la Stazione Circondaria e il people-mover fra le stazioni di Belfiore e SMN.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.32	Richiedere a RFI la realizzazione di un sottopasso pedonale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.33	Realizzare modifiche della viabilità di Piazza Gaddi per migliorare la circolazione. Realizzare modifiche della viabilità dell'area intorno a Piazza Alberti per migliorare la circolazione in presenza dei cantieri tramviari.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.35	Nuovi ponti: - Progettare e costruire un nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, in vista della realizzazione della linea tramviaria per Bagno a Ripoli. - Progettare e realizzare un nuovo Ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X - Via Crispi e progettare sulla stessa direttrice un nuovo sottopasso ferroviario parallelo a quello dello Statuto (sottopasso Cadorna - Lami). - Progettare un nuovo ponte sopra il torrente Ema per collegare via Volterrana alla via Cassia in prossimità della Certosa del Galluzzo. - Realizzare un nuovo ponte ciclo-pedonale sul torrente Terzolle in corrispondenza di Via Mariti.	Sistema tramviario metropolitano Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.37	Realizzare la passerella ciclopedonale sull'Arno Argingrosso-Cascine.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.39	Realizzare nuove rotatorie per migliorare fluidità e sicurezza della circolazione.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.40	Realizzare interventi per la sicurezza stradale (anche con finanziamenti PNRR) con particolare attenzione alle utenze deboli (traffico calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.) e ai tratti con un'alta frequenza di traffico, come la strettoia di viale Nenni. Proseguire la sperimentazione degli impianti semaforici parlanti in determinate zone e individuare nuove aree pedonali e possibili zone 30 anche in zone periferiche.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.41	Riqualificare 100 km di marciapiedi e ripavimentare 300 km lineari di strade in conglomerato bituminoso.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.42	Riqualificare viabilità e sottoservizi nel centro storico: Cavour, Palazzuolo, Por Santa Maria, Borgo San Iacopo, Romana, Panzani, Guelfa, San Gallo, Sant'Antonino, Faenza, Porta Rossa, Pietrapiana, Guicciardini, anche con finanziamenti PNRR.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

1.2.43	Riqualificare le piazze cittadine: Nannotti (2°lotto), Cestello, Unità, Vittorio Veneto, SS Annunziata, Goldoni, Brunelleschi, Salvemini, mercato via del Giardino della Bizzarria e prevedere interventi di manutenzione specifici per Istria, Badia a Ripoli, Primo Maggio e Leopoldo	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Ambiente	X	X	X
1.2.44	Realizzare l'intervento di consolidamento definitivo del Ponte Vespucci e l'intervento di risanamento e restauro di Ponte Vecchio.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3					
Governare il traffico urbano					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
1.3.01	<p>Completare il "Supervisore della Mobilità" per il coordinamento dei sistemi per il controllo della mobilità e la sua maggiore integrazione con i sistemi di programmazione e georeferenziazione dei cantieri stradali e con la piattaforma big data della Smart City Control Room.</p> <p>Completare il rinnovamento e l'integrazione fra le piattaforme di coordinamento e gestione degli interventi sulla viabilità urbana e dei provvedimenti di traffico (Cityworks, Cityspace, Geoworks).</p> <p>Realizzare le App per migliorare la gestione e il controllo degli interventi sia urgenti che programmati sulle reti dei sottoservizi.</p> <p>Ampliare il sistema di comunicazione all'utenza tramite pannelli a messaggio variabile.</p> <p>Incrementare la produzione di dati traffico attraverso varie tipologie di sensori (spire virtuali, Bluetooth, FCD, ecc).</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.05	Potenziare i sistemi di gestione semaforica centralizzata migliorando l'interazione fra la rete tramviaria e la viabilità.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.06	Potenziare i sistemi telematici di controllo della mobilità (controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa). Rafforzare la ZTL bus turistici con maggiori controlli anche con porte telematiche e sistemi GPS OBU, puntando al progressivo divieto di ingresso in città.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.07	Realizzare, attivare e gestire, nella nuova sede comunale di Viale Rosselli, la Smart City Control Room, elemento centrale della strategia di miglioramento della mobilità. Realizzare la nuova centrale di Polizia Municipale in affiancamento alla Smart City Control Room.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X
1.3.08	Realizzare, attivare e gestire lo "Scudo Verde" individuando un'area, comprendente la maggior parte del centro abitato, delimitata da un sistema di porte telematiche nella quale limitare l'accesso dei veicoli più inquinanti e/o ingombranti (quali i bus turistici e i veicoli commerciali in attraversamento) o subordinare l'accesso veicolare al pagamento di una somma differenziata per tipologia, potenziale inquinante e provenienza del veicolo, rafforzando in concomitanza il ruolo dei parcheggi scambiatori.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.09	Attivare e gestire servizi di infomobilità e di <i>mobility as a service</i> attraverso la piattaforma IF Infomobilità Firenze, comprendente anche l'App IF, per fornire agli utenti tutte le informazioni, anche di carattere temporaneo e urgente sulla mobilità (trasporto pubblico, parcheggi, sharing, eventi, incidenti, cantieri, etc) e realizzare un canale di accesso digitale a tutti i servizi di mobilità in modalità MaaS, anche con finanziamenti PNC. Realizzare attraverso la medesima piattaforma un sistema di incentivazione dei comportamenti di mobilità green (progetto Greenfinity). Proseguire la distribuzione di incentivi per la sostituzione dei veicoli più inquinanti finanziata con fondi statali.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.10	Incrementare l'utilizzo delle tecnologie di smart parking, per migliorare l'efficacia dei controlli e per rendere disponibili anche agli utenti i dati di occupazione in tempo reale degli spazi di sosta attraverso la piattaforma di infomobilità. Sviluppare i sistemi di pagamento cashless con parcometri adeguati e con app.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi	X	X	X
1.3.12	Studiare la riorganizzazione della disciplina della ZTL e valutare la sperimentazione della ZCS gratuita per i residenti su tutto il territorio comunale, introducendo un sistema di abbonamenti agevolati.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X		

OBIETTIVO STRATEGICO 1.4

Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city

Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
1.4.01	<p>Destinare ai ciclisti ulteriori spazi della città con aumento delle piste ciclabili raggiungendo 120 km complessivi.</p> <p>Realizzare 10 Km di corsie ciclabili sulla viabilità fino ad oggi ad esclusivo dominio dei mezzi a motore anche con il contributo delle associazioni per la ciclabilità.</p> <p>Realizzare le piste ciclabili previste nel PON Metro e nel Patto per la Città e le ciclovie urbane finanziate con fondi MIMS (Via Colletta, Via Scipione Ammirato, Via Baracca, Via Baracchini, Via Signorelli, Via Simone Martini, Via delle Porte Nuove, Via Toselli, Via Circondaria, Via Pompeo Neri, Via della Torre degli Agli, Via Allori, Via Austria, Viale dei Platani, Via Stradone dell'Ospedale, Via Canova, ecc.).</p> <p>Realizzare progressivamente il progetto di Bicipolitana compreso il piano della segnaletica e la campagna informativa.</p> <p>Realizzare la linea Arancione (Via del Caravaggio, Via Cecco Bravo - Via di San Quirico - Via Pampaloni, Viale della Tinaia - Via delle Cascine, Viale Redi) e la linea Gialla (Via Perfetti Ricasoli - Via Famiglia Benini, via Salvador Allende, via dell'Olmattello, via Alessandro Allori, via dell'Argingrosso, via del Barco) nell'ambito del PNRR Investimento 4.1 Rafforzamento mobilità ciclistica per circa 2,4 M€.</p> <p>Realizzare la linea Viola (da Piazza Pier Vettori a Piazzale di Porta Romana) finanziata con fondi del bilancio comunale per la mobilità sostenibile.</p> <p>Migliorare comfort e sicurezza della mobilità ciclistica attraverso interventi di ricucitura della rete ciclabile e di manutenzione straordinaria delle piste.</p> <p>Incrementare la sosta diffusa per biciclette e realizzare dei mini-hub per favorire l'interscambio con il trasporto pubblico su ferro.</p> <p>Progettare e realizzare un sistema di velostazioni e di bike-box per il parcheggio in sicurezza delle biciclette, individuando un modello gestionale appropriato anche mediante ricorso alla concessione del servizio.</p> <p>Attivare tramite la piattaforma IF un sistema incentivante per l'uso della bicicletta che preveda sia incentivi per l'acquisto di e-bike che incentivi per l'uso della bicicletta per gli spostamenti sistematici.</p> <p>Potenziare i sistemi di infomobilità ed ITS per la componente ciclistica.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

RISORSE UMANE**MISSIONE 10
Trasporti e diritto alla mobilità**

PROGRAMMA 5 Viabilità e infrastrutture stradali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	4
BG3	8
C1	67
D1	54
DG3	15
DIR	5
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	153

MISSIONE 11
Soccorso civile

MISSIONE 11
SOCCORSO CIVILE

INDIRIZZO STRATEGICO 14- PROTEZIONE CIVILE E CITTÀ RESILIENTE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

14.1 Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 14.1					
Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile					
Obiettivi operativi		Direzione	2023	2024	2025
14.1.01	Istituire gli stati generali del Volontariato di Protezione Civile individuando forme di collaborazione e procedure di raccordo.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.02	Aggiornare il Piano di protezione civile quale strumento di tutela della popolazione, degli animali, dei beni e dell'ambiente.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.03	Implementare i progetti di educazione all'autoprotezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.04	Partecipare alla rete colonna mobile degli enti locali.	Servizi Territoriali e Protezione Civile Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	

RISORSE UMANE

MISSIONE 11 Soccorso civile

PROGRAMMA 1 Sistema di protezione civile	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	
BG3	4
C1	10
D1	2
DG3	
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	16

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

MISSIONE 12

DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

INDIRIZZO STRATEGICO 5 - PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETÀ E IL BENESSERE SOCIALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER GLI ASILI NIDO	5.1 Sostenere le famiglie
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	05.1 Sostenere le famiglie 5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
04 - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1 Sostenere le famiglie
06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	5.3 Assicurare il diritto alla casa
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia**PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido**

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.1.01	Sostenere il "Passaporto culturale", dove prevedere azioni educative, con progetti come quelli dei centri di alfabetizzazione e di povertà educativa, nonché azioni di inclusione, sostegno e promozione per rispondere ai bisogni nelle fasce d'età 0-12 e 12-16.	Istruzione Servizi Sociali	X	X	
5.1.02	Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico privato. Saranno mantenute e incrementate strategie finalizzate all'ampliamento del sistema integrato di educazione e istruzione territoriale in particolare favorendo l'accesso ai servizi educativi 0-3 per consentire la conciliazione tra tempi di vita e lavoro, offrendo posti logisticamente distribuiti nei quartieri in base alla domanda espressa e sostenendo le famiglie con investimenti finalizzati all'abbattimento delle rette.	Istruzione	X	X	X
5.1.03	Studiare un'offerta educativa, culturale, di intrattenimento e di esperienze per gli adolescenti (con particolare attenzione alla fascia di età 12-22 nel periodo di non impegno scolastico).	Servizi Sociali Istruzione Cultura e Sport	X	X	X
5.1.16	Istituire la figura del Garante dell'Infanzia comunale.	Servizi Sociali Ufficio del Sindaco	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.2.01	Adeguare gli edifici e i luoghi pubblici ai diversi tipi di disabilità, sensoriale oltreché motoria, e prevedere l'accessibilità negli eventi alle diverse disabilità.	Servizi Tecnici Urbanistica Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X
5.2.02	Formare il personale della P.M. nell'apprendimento delle nozioni di base del linguaggio dei segni.	Polizia Municipale	X		
5.2.04	Attivare lo sportello unico per le disabilità dove ottenere informazioni sui servizi, L 104, amministrazione di Sostegno, progetti di vita, Dopo di Noi, Disabilità grave, iscrizione collocamento mirato, percorsi di inclusione scolastica e lavorativa e altre informazioni in merito all'accessibilità dei servizi, ai trasporti, alle strutture culturali e turistiche.	Servizi Sociali Istruzione Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Attività Economiche e Turismo	X	X	
5.2.05	Istituire l'Ufficio Accessibilità che tenga conto di tutte le specificità legate all'accessibilità preposto alla redazione e al monitoraggio del Piano di Accessibilità, al fine di agevolare sempre di più l'inclusione delle persone diversamente abili nella vita sociale della città. Sviluppare ulteriormente gli obiettivi che prevedono progetti di accessibilità scolastica, progettualità sportive/culturali di integrazione e inclusione e progetti di autonomia abitativa quali "Ora con noi" e "Dopo di noi".	Servizi Sociali Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	

PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.1.04	<p>Coinvolgere i nonni nel processo educativo per trasmettere la memoria del passato ed educare alla cittadinanza le giovani generazioni. Proseguire con le attività rivolte ai giovani cittadini nonché con le iniziative delle biblioteche e dell'archivio storico su progetti di testimonianza e intergenerazionali.</p> <p>Progettare la valorizzazione e il recupero di mestieri e saperi nell'artigianato attraverso l'esperienza dei più anziani.</p> <p>Celebrare la "Festa dei nonni" per accrescere il valore del racconto e della testimonianza.</p>	Cultura e Sport Servizi Sociali	X	X	
5.1.05	<p>Promuovere il progetto di ASP Firenze Montedomini "<i>Soli mai</i>" per contrastare la solitudine della terza età, attraverso la costituzione di una rete di associazioni contro la solitudine.</p> <p>Promuovere luoghi di incontro e aggregazione intergenerazionale di anziani e famiglie, in particolare nei Centri per l'Età Libera, anche attraverso il coinvolgimento degli animali d'affezione.</p> <p>Valorizzare il ruolo della socialità allargata, promuovendo le Reti di solidarietà, sviluppando le potenzialità dei Centri per l'Età Libera nei Quartieri e organizzando le vacanze anziani. Sostenere tutte le realtà associative presenti sul territorio che aiutano persone in difficoltà, favorendo lo sviluppo di progetti di sostegno come quelli del "<i>Fondo Essere</i>".</p> <p>Sostenere lo sviluppo delle reti di solidarietà attraverso un maggiore collegamento con i Servizi Sociali territoriali.</p> <p>Ripensare i centri dell'età libera anche come luoghi di informazione e sensibilizzazione dei servizi offerti dal Comune, prevedendo inoltre una maggiore omogeneità regolamentare relativamente all'accesso e all'utilizzo degli stessi.</p> <p>Sostenere le associazioni impegnate nella distribuzione dei pacchi alimentari, all'interno del Programma operativo FEAD, promuovendo sul territorio, collaborando e promuovendo gli Enti ed Istituzioni preposte, nello sviluppo di altri strumenti strutturali quali, ad esempio, l'Emporio della Solidarietà.</p> <p>Valutare la creazione di una palestra informatica per gli over 65.</p>	Servizi Sociali	X	X	
5.1.08	<p>Promuovere lo Sportello PUA (Punto Unico di Accesso) per offrire informazione, orientamento e accompagnamento alla presa in carico delle persone anziane non autosufficienti e disabili.</p> <p>Lo sportello è rivolto ai cittadini e ai familiari delle persone più anziane e disabili per ottenere informazioni riguardo ai servizi offerti dal Comune, dalla Società della Salute, dall'Asp Montedomini, al mondo del privato sociale e dall'associazionismo ed è gestito in raccordo con la Società della Salute e l'Azienda Sanitaria.</p> <p>Realizzare un kit informativo sui servizi alla persona disponibili per la quarta età.</p>	Servizi Sociali	X		
5.1.12	<p>Promuovere e sostenere l'ASP Firenze Montedomini per la costruzione del "Villaggio Montedomini" tra via Thouar e via Malcontenti, un centro di vita, luogo d'incontro tra generazioni e mix funzionale di servizi, aree gioco, studio e presidio sanitario, dove realizzare un asilo intergenerazionale per coniugare le esigenze di anziani e bambini.</p>	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2
Promuovere e sostenere il benessere sociale

Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.2.06	Mantenere i livelli di servizi attivati per gli anziani (assistenza a casa, sostegno ai caregiver, pasti a domicilio, tele assistenza, centri diurni ecc.) anche attraverso il proseguimento dei percorsi intrapresi per la migliore utilizzazione delle risorse. Orientare le misure governative di sostegno al reddito, ove fossero disponibili, verso le persone più fragili quali anziani con pensioni o redditi bassi, a sostegno del pagamento delle utenze o altre spese quotidiane nonché alle famiglie con anziani conviventi. Favorire il sostegno psicologico ai caregiver.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.07	Promuovere azioni di mediazione dei conflitti e di corretto utilizzo degli spazi comuni nei condomini ad alta presenza di problematica sociale, in particolare negli edifici ERP, anche in collaborazione con Casa Spa.	Servizi Sociali	X		

PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.2.09	Progetto Aliseo - Percorsi di accompagnamento lavorativo e formativo di inclusione sociale e di presa in carico e/o monitoraggio dei servizi sociali anche per coloro che hanno perso il lavoro a causa delle conseguenze generate dalla pandemia.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.10	Favorire l'inclusione sociale di cittadini a rischio di emarginazione, con particolare attenzione alle nuove povertà legate anche alla pandemia, con azioni di contrasto e prevenzione del disagio sociale. Sperimentare il lavoro di pubblica utilità per i detenuti e modelli di innovazione sociale volti al reinserimento sociale e occupazionale delle categorie svantaggiate. In particolare, dovranno essere promossi e proposti interventi di valorizzazione degli spazi di incontro e socializzazione, oltre alle esperienze formative e laboratoriali. Favorire l'inserimento nella realtà sociale e lavorativa di coloro che sono accolti nei progetti SAI e dei minori stranieri non accompagnati.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.11	Implementare il welfare diffuso e di prossimità, rafforzando i presidi territoriali professionali come elemento di integrazione con gli Sportelli al Cittadino presso i Quartieri. Sviluppare la differenziazione e specializzazione del sistema delle accoglienze sociali, sociosanitarie e delle unità di strada, in particolare potenziando e/o continuando a sostenere la rete degli operatori. Sperimentare una struttura di accoglienza, utilizzando le risorse del PNRR, dedicata a Giorgio La Pira, per rispondere alla grave marginalità sociale, con percorsi di presa in carico di integrazione sociosanitaria (patologie croniche invalidanti, salute mentale e dipendenze) anche per prevenire l'intervento dei servizi di emergenza e il ripristino dell'ordine pubblico. Favorire il rafforzamento e l'incremento numerico delle Case della Salute sul territorio comunale, in ogni Quartiere, in modo da garantire una presa in carico sociosanitaria ai cittadini con particolare attenzione ai percorsi legati alla cronicità e alla fragilità.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.15	Contrastare le dipendenze: uso di droghe, alcol, fumo e gioco d'azzardo, in particolare nei confronti degli adolescenti, attraverso campagne di sensibilizzazione, prevenzione, informazione e controlli, in collaborazione con gli altri soggetti competenti.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.16	Valorizzare la "Giornata Internazionale per l'eliminazione della Violenza contro le Donne" contro ogni forma di discriminazione e violenza e combattere gli stereotipi di genere. Saranno consolidate le attività dello Sportello Informadonna e la diffusione di una cultura antidiscriminatoria, accrescendo le risorse per le azioni di pari opportunità e valorizzando l'Informa Donna come punto di accesso alle informazioni per le donne migranti, anche attraverso la promozione di un tavolo di cooperazione con le donne delle associazioni rappresentative delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze. Rafforzare la collaborazione con le associazioni impegnate a favore delle donne e minori vittime di violenza anche attraverso campagne di educazione dei giovani nelle scuole e di sensibilizzazione della cittadinanza. Promuovere progetti nelle scuole per prevenire comportamenti devianti, come violenza di genere e bullismo. Utilizzare ogni strumento si rilevi necessario e adeguato a promuovere sicurezza e legalità anche attraverso il contrasto alla discriminazione e alla non inclusione sociale, esaminando la possibilità di creare corsi formativi e sportelli antidiscriminazioni e riservando ulteriore attenzione a fenomeni come il cyberbullismo, l'omotransfobia e l'abilismo. Sostenere le progettualità nell'ambito dell'identità di genere.	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.1.13	Sottoscrivere un “Patto per la natalità”, dove prevedere azioni a sostegno dei nuclei familiari, anche attraverso l’utilizzo del bonus dei nuovi nati, compatibilmente con le risorse di bilancio.	Servizi Sociali	X	X	
5.1.15	Continuare a sostenere interventi che rispondano alle esigenze delle coppie separate e promuovere interventi a sostegno della genitorialità.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa

OBIETTIVO STRATEGICO 5.3					
Assicurare il diritto alla casa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.3.01	Sostenere con contributi e aiuti differenziati le famiglie della “fascia grigia” in linea con quanto erogato negli ultimi anni. Rafforzare gli strumenti che possono dare un sostegno concreto alle famiglie per affitti e utenze, compreso il fondo morosità incolpevole.	Servizi Sociali	X	X	X
5.3.02	Sostenere gli “alloggi di transizione” e modelli innovativi e sperimentali di abitare solidale (ERS).	Direzione Generale Servizi Sociali	X	X	

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.2.18	Indirizzare e sostenere l'attività della Società della Salute per rafforzare le politiche di integrazione socio-sanitaria, di promozione, prevenzione della salute e degli stili di vita. Proseguire con le attività della cabina di regia della salute cittadina alla quale far partecipare anche i gruppi salute e benessere dei quartieri Favorire il completamento delle case della salute, le quali garantiscono l'accessibilità dei cittadini alle cure primarie e rilanciando il ruolo dei servizi consultoriali. Promuovere la redazione di un vademecum - carta dei servizi con indicazione dei servizi erogati dalla direzione Servizi Sociali e SdS da diffondere in modo capillare nei quartieri, soprattutto attraverso le reti di solidarietà, e sul sito del Comune.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.20	Sviluppare e monitorare la diffusione dei defibrillatori pubblici per una città 100% cardio protetta.	Direzione Generale Cultura e Sport Servizi tecnici	X		

PROGRAMMA 08 - Cooperazione e Associazionismo

OBIETTIVO STRATEGICO 5.2					
Promuovere e sostenere il benessere sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
5.2.22	Rafforzare le attività di inclusione sociale a sostegno delle famiglie migranti, svolte dallo Sportello Immigrazione, anche attraverso la promozione dei servizi culturali e sociali disponibili nella rete pubblica dei servizi e dall'associazionismo, con particolare attenzione alle famiglie con bambini. Rafforzare il lavoro e le funzioni informativa e di facilitazione svolte dalle reti delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze. Organizzare un forum permanente delle nuove generazioni per facilitare la partecipazione alla vita cittadina delle nuove generazioni con background migratorio.	Servizi Sociali	X	X	X

RISORSE UMANE

MISSIONE 12
Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

PROGRAMMA 1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	
B1	204
BG3	34
C1	347
D1	80
DG3	1
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	666

PROGRAMMA 7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	4
B1	11
BG3	70
C1	52
D1	136
DG3	3
DIR	4
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	280

MISSIONE 13
Tutela della salute

MISSIONE 13 – Tutela della salute

PROGRAMMA 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Nota:

Nella Missione 13 “Tutela della salute” non sono presenti obiettivi operativi in quanto la competenza risulta essere quasi esclusivamente regionale.

MISSIONE 14
Sviluppo economico e competitività

MISSIONE 14

SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

INDIRIZZO STRATEGICO 7 - SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITÀ E ALTA FORMAZIONE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 -INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
02 - COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI 03 - RICERCA E INNOVAZIONE	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità 7.1 Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca 7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità

MISSIONE 14 – Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
7.2.01	Qualificare il Polo Espositivo Fiorentino della Fortezza da Basso con interventi tecnologicamente avanzati attraverso la realizzazione del nuovo Padiglione Bellavista e la riqualificazione dei Padiglioni Machiavelli, Spadolini e Cavaniglia e relativi bastioni.	Servizi Tecnici Direzione Generale	X	X	X
7.2.03	Valorizzare la complementarità di un sistema di polo espositivo regionale, privilegiando manifestazioni e eventi della cultura del vivere (moda, artigianato, vino, ecc).	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.04	Realizzare la casa delle eccellenze degli artigiani, individuando una sede nel centro storico. Realizzare strade degli artigiani (utilizzo fondi sfitti, forme di incentivazione) e completare iniziative come "Oltrarno Promuove" per tutta l'area Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.05	Sostenere e sviluppare l'artigianato tramite misure dirette (es. sviluppo Officina Creativa all'ex Conventino) e indirette (es. Regolamento Unesco) coinvolgendo i settori competenti dell'amministrazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.06	Consolidare la presenza artigiana di qualità esistente e sviluppare ulteriore imprenditorialità artigiana: - mappare realtà artigianali; - abbinare imprese artigiane con designers creativi; - realizzare un concorso tra le scuole e le università delle città creative sull'artigianato; - realizzare piattaforma digitale "vivente" per la messa in rete e promozione delle attività artigiane. Promuovere l'artigianato collegato allo sviluppo di un turismo di qualità, valorizzando i rioni della città come luoghi identitari (Oltrarno, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella). Proporre aree mercatali per fiere stagionali agli artigiani.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.07	Continuare nel percorso di rilancio della Mostra dell'Artigianato.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.10	Realizzare un sistema diffuso di formazione sull'artigianato, attraverso la messa in rete e la valorizzazione delle strutture esistenti, al fine di creare una nuova generazione di artigiani innovatori in grado di fondere tecniche antiche con nuove tecnologie.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.11	Promuovere le vie fiorentine alla manifattura 4.0 con progetti di sviluppo urbano capaci di migliorare creatività economica e innovazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.12	Potenziare l'eco-sistema dell'innovazione fiorentina per favorire la nascita di nuove start up e aziende tecnologiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Commercio – reti distributive – tutela dei consumatori

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
7.2.15	Valorizzare il ruolo dei Centri Commerciali Naturali - CCN, realtà commerciali di comunità come punti di riferimento, presidio e animazione culturale e sociale del territorio anche attraverso lo studio di un protocollo d'intesa che supporti l'organizzazione di eventi su strada. Favorire la creazione di un'identificazione grafica dei CCN.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.16	Valorizzare i mercati rionali e i mercati coperti e rafforzare il ruolo dei consorzi. Sostenere il commercio di vicinato valutando un'apertura limitata nel tempo di fondi attualmente chiusi sull'esempio dei progetti cosiddetti "Pop Up Store". Continuare nella qualificazione delle aree mercatali, come ad esempio nel caso del mercato di San Lorenzo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.17	Verifica ed eventuale aggiornamento del Regolamento Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.18	Proseguire il rilancio dei chioschi delle edicole e dei fiorai.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

PROGRAMMA 03 – Ricerca e innovazione

OBIETTIVO STRATEGICO 7.1					
Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
7.1.01	Completare il percorso di valorizzazione del complesso di San Firenze dedicato alla formazione delle arti e dello spettacolo ed al cui interno hanno già trovato la loro sede la Fondazione Zeffirelli e la Fondazione Bocelli.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
7.1.02	Proseguire con il supporto allo sviluppo del progetto formativo e d'innovazione tecnologica "Il granaio di Firenze" nella ex Caserma Cavalli in piazza del Cestello.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.1.03	Promuovere un'istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico con il compito di formare professionisti per l'hotellerie e per le nuove forme di turismo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
7.2.19	Favorire la realizzazione e diffusione di nuovi poli d'innovazione in città sull'esempio de "Le Murate".	Attività Economiche e Turismo	X	X	X

RISORSE UMANE**MISSIONE 14**
Sviluppo economico e competitività

PROGRAMMA 2 Industria, PMI e Artigianato	
CATEGORIA	N° DIPENDENTI
A1	1
B1	2
BG3	14
C1	37
D1	26
DG3	3
DIR	
DOCD	
DOCL	
INSM	
SEG	
	83

MISSIONE 15
***Politiche per il lavoro e formazione
professionale***

MISSIONE 15

POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

INDIRIZZO STRATEGICO 8 - PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	8.1 Supportare e garantire il lavoro
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	8.1 Supportare e garantire il lavoro

MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale

PROGRAMMA 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

OBIETTIVO STRATEGICO 8.1					
Supportare e garantire il lavoro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
8.1.03	Favorire sinergie/reti con imprese e istituzioni per agevolare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro, anche valorizzando i Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (ex alternanza scuola-lavoro) tenendo conto dei nuovi scenari conseguenti all'emergenza COVID-19. Promuovere il dialogo tra domanda e offerta di lavoro mantenendo l'operatività del tavolo sulla formazione tecnica e professionale nell'ambito del Protocollo sottoscritto, anche attivando, ove ritenuto necessario sulla base del lavoro del Tavolo, progetti che promuovano competenze trasversali.	Istruzione	X	X	X

PROGRAMMA 02 – Formazione professionale

OBIETTIVO STRATEGICO 8.1					
Supportare e garantire il lavoro					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
8.1.04	Sostenere l'innovazione tecnologica per imprese e mondo del lavoro (Università, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, start up, Murate Idea Park, centri di coworking, progetto FIRST, etc.) in collaborazione con la Città Metropolitana.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.05	Proseguire il supporto all'Agenzia Formativa Comune di Firenze: sviluppo e gestione partenariati per la progettazione e attuazione di percorsi formativi rivolti in primis ai drop-out, ma anche ad altre categorie, anche di soggetti "deboli", in difficoltà per l'accesso al mondo del lavoro o a rischio di espulsione dallo stesso. Analisi di fattibilità per una razionalizzazione e rilocalizzazione delle attività.	Istruzione	X	X	X
8.1.06	Sostenere l'integrazione e lo sviluppo degli ITS e la formazione tecnica post diploma.	Istruzione	X	X	X
8.1.07	Promuovere un sistema di formazione professionale sull'artigianato in grado di generare moduli formativi di alta qualità sulle lavorazioni storiche fiorentine: la pelle, l'oro, l'argento, la pietra, il legno ecc. al fine di favorire lo start up di nuove botteghe di eccellenza.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
8.1.09	Scuole scienze aziendali e tecnologie industriali: valorizzazione e sviluppo.	Attività Economiche e Turismo	X		X
8.1.10	Implementare gli strumenti amministrativi previsti dal D.L. 4/2019 art. 4 - Patto per il Lavoro e Patto per l'Inclusione sociale finalizzati alla formazione ed inserimento nel mondo del lavoro dei non occupati estendendo anche a situazioni di marginalità sociale e a coloro che hanno perso il lavoro per il Covid.	Servizi Sociali	X	X	

Missione 18
Relazioni con le altre autonomie territoriali locali

MISSIONE 18 – Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali

PROGRAMMA 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Nota:

Nella Missione 18 Relazioni con le altre autonomie locali non sono presenti obiettivi operativi in quanto le risorse degli anni 2021 e 2022 sono relative a trasferimenti ai Comuni partners di finanziamenti di progetti europei provenienti dell'Unione Europea.

MISSIONE 19
Relazioni internazionali

MISSIONE 19

RELAZIONI INTERNAZIONALI

INDIRIZZO STRATEGICO 12 - CITTÀ INTERNAZIONALE

PROGRAMMA

OBIETTIVO STRATEGICO

01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2023	2024	2025
12.1.01	<p>Promuovere Firenze internazionale ed europea tramite azioni integrate che includano relazioni internazionali, grandi eventi e campagne di comunicazione, rafforzando l'immagine ed il ruolo della Città non soltanto come capitale dell'arte e della cultura ma anche come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca, nella formazione e nell'innovazione.</p> <p>Consolidare il ruolo di Firenze nelle reti di città europee e internazionali, mettendo a frutto le relazioni consolidate nello svolgimento dei forum internazionali organizzati (Unity in Diversity, Conferenza Internazionale dei Sindaci del Mediterraneo), anche attraverso azioni mirate allo sviluppo di intese con istituzioni europee e internazionali e avvalendosi di strumenti (multimediali e non) atti a favorire lo scambio di conoscenza e buone pratiche tra le città delle reti stesse. Finalizzare l'attività dei soggetti componenti il board per l'internazionalizzazione nell'ambito della programmazione di missioni di sistema.</p> <p>Individuare strumenti innovativi per la tutela e la valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale della Città di Firenze, per il miglioramento della qualità della vita cittadina, con attenzione ai temi legati alla cura del territorio e della comunità, sia dal punto di vista materiale che immateriale, alla pianificazione e alla rigenerazione urbana, alla sostenibilità ambientale, alla città resiliente, all'economia urbana e all'innovazione tecnologica, contribuendo alla valorizzazione dell'identità delle comunità e del territorio.</p>	Ufficio del Sindaco Direzione Generale	X	X	X
12.1.02	<p>Proseguire l'attività di sviluppo di iniziative per attrazione e marketing internazionale tramite azioni e progetti come "Invest in Florence". Confermare la partecipazione agli organismi europei e internazionali per lo sviluppo sostenibile (Global Covenant of Mayors for Climate & Energy, New Covenant of Majors for Climate & Energy, Green City Accord).</p> <p>Confermare e rafforzare la partecipazione di Firenze a Eurocities, la principale rete delle città europee.</p> <p>Continuare l'impegno per la presentazione di progetti Europei come Replicate, Renaissance of Places with Innovative Citizenship And Technology presentato nell'ambito del programma HORIZON 2020 smart cities and communities che ha visto Firenze come prima città faro (light house city) d'Europa.</p> <p>Capitalizzare nella nuova programmazione 2021/2027, la partecipazione a esperienza pilote innovative della città come Organismi Intermedi/Autorità Urbane come PON Metro - Piano Operativo Nazionale città metropolitane 2014/2020 nella versione PLUS.</p>	Direzione Generale	X	X	X
12.1.06	<p>Sviluppare e rafforzare la rete dei gemellaggi ponendo particolare attenzione sia a forme di cooperazione allo sviluppo e di sostegno alla tutela dei diritti umani, sia a forme di collaborazione tra le città nei settori economico, scientifico e della ricerca.</p>	Ufficio del Sindaco	X	X	X

2.2

***Spese correnti per missioni/programmi
2023-2025***

Fondo pluriennale vincolato 2023-2025

Piano triennale investimenti 2023-2025

SPESA CORRENTE PER MISSIONE/PROGRAMMA 2023-2025

	Descrizione	ASSESTATO 2023	IMPEGNI 2023	ASSESTATO 2024	IMPEGNI 2024	ASSESTATO 2025	IMPEGNI 2025
Missione Armon.	01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)						
	Programma Armon. 01 Organi istituzionali	14.455.833,93	11.326.958,05	14.231.974,63	10.790.839,87	13.959.168,54	113.217,82
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	2.502.859,15	2.086.670,14	2.429.193,18	1.777.765,48	2.428.645,34	22.793,40
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	20.015.549,05	14.111.771,43	19.696.558,21	9.721.382,88	19.681.996,10	2.313.458,61
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	6.600.776,28	3.442.921,98	6.314.032,39	1.655.006,31	5.836.811,41	42.416,10
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	7.970.248,65	6.143.548,72	9.644.620,27	5.111.915,23	10.724.681,87	785.507,51
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	13.208.013,12	7.655.202,77	12.275.806,12	6.567.228,90	12.182.525,00	502.836,06
	Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari Anagrafe e stato civile	5.745.257,18	3.992.519,14	6.552.742,98	4.042.771,56	7.480.992,25	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	17.420.959,57	8.859.457,16	9.603.219,45	4.559.202,45	10.294.620,45	1.554.122,87
	Programma Armon. 10 Risorse umane	28.345.926,66	21.730.998,90	28.366.145,25	10.412.215,89	28.356.414,20	128.740,00
Missione Armon.	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	10.269.177,07	7.377.452,68	7.493.741,37	1.903.096,47	6.853.908,01	345.740,19
	Totale Missione Armon. 01	126.534.600,66	86.727.500,97	116.608.033,85	56.541.425,04	117.799.763,17	5.808.832,56
	02 (Giustizia)						
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	217.254,98	208.902,48	210.622,88	183.488,61	199.994,31	26.913,13
	Totale Missione Armon. 02	217.254,98	208.902,48	210.622,88	183.488,61	199.994,31	26.913,13
	03 (Ordine pubblico e sicurezza)						
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	65.944.111,12	57.758.262,29	66.338.622,64	43.753.903,18	66.347.595,33	7.766.376,44
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	159.519,63	52.544,67	146.251,18	12.569,23	142.094,55	15.094,47
	Totale Missione Armon. 03	66.103.630,75	57.810.806,96	66.484.873,82	43.766.472,41	66.489.689,88	7.781.470,91
	04 (Istruzione e diritto allo studio)						
Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	17.798.636,62	12.168.553,11	17.557.873,31	8.134.077,61	17.680.359,53	126.876,69	
Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	7.994.497,39	3.243.469,79	7.059.036,54	1.309.360,86	6.713.265,95	1.207.885,21	
Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Programma Armon. 05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	35.457.738,69	21.645.117,76	34.700.189,13	3.556.322,45	34.682.047,61	86.313,58	

	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	1.771.200,00	532.040,97	1.871.200,00	0,00	1.871.200,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 04	63.022.072,70	37.589.181,63	61.188.298,98	12.999.760,92	60.946.873,09	1.421.075,48	
Missione Armon.	05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)							
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	4.109.029,14	595.830,27	3.821.633,57	297.979,14	3.725.915,67	320.724,14	
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	37.940.167,12	21.339.186,06	32.336.593,81	10.470.734,47	32.362.593,42	1.207.156,37	
	Totale Missione Armon. 05	42.049.196,26	21.935.016,33	36.158.227,38	10.768.713,61	36.088.509,09	1.527.880,51	
Missione Armon.	06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)							
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	12.015.430,37	8.312.583,80	11.040.469,86	4.282.029,67	10.613.494,94	1.993.230,26	
	Programma Armon. 02 Giovani	2.538.279,80	995.727,99	2.651.357,54	581.774,99	2.651.293,72	427.930,16	
	Totale Missione Armon. 06	14.553.710,17	9.308.311,79	13.691.827,40	4.863.804,66	13.264.788,66	2.421.160,42	
Missione Armon.	07 (Turismo)							
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	5.742.094,09	2.420.292,32	4.249.893,03	373.565,78	2.247.238,45	1.178,13	
	Totale Missione Armon. 07	5.742.094,09	2.420.292,32	4.249.893,03	373.565,78	2.247.238,45	1.178,13	
Missione Armon.	08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)							
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	4.999.528,28	4.328.135,99	4.981.562,20	3.634.945,04	4.950.729,70	131.335,40	
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	14.001.144,28	13.915.860,57	13.986.309,92	106.988,60	13.944.574,23	136.574,23	
	Totale Missione Armon. 08	19.000.672,56	18.243.996,56	18.967.872,12	3.741.933,64	18.895.303,93	267.909,63	
Missione Armon.	09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)							
	Programma Armon. 01 Difesa del suolo	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	14.967.666,63	8.951.920,04	13.309.808,44	6.211.977,18	13.755.152,00	676.152,39	
	Programma Armon. 03 Rifuti	115.859.008,06	30.935.403,33	110.739.678,20	53.500,15	106.897.963,83	43.350,83	
	Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	441.040,31	275.460,28	442.638,50	152.416,71	412.020,90	123.783,76	
	Programma Armon. 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	50.500,00	0,00	50.500,00	0,00	50.500,00	0,00	
	Programma Armon. 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	5.455.230,91	177.141,68	198.812,09	47.547,97	108.620,15	29.620,15	
	Totale Missione Armon. 09	136.793.445,91	40.339.925,33	124.741.437,23	6.465.442,01	121.224.256,88	872.907,13	
Missione Armon.	10 (Trasporti e diritto alla mobilità)							
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	68.206.087,12	34.450.527,89	63.646.832,91	1.988.338,53	65.471.335,56	1.565.445,03
	Programma Armon. 04 Altre modalità di trasporto	163.050,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	48.619.004,10	35.850.843,27	43.313.961,40	26.648.544,93	42.930.101,85	9.265.334,60
	Totale Missione Armon. 10	116.988.141,46	70.301.371,16	106.960.794,31	28.636.883,46	108.401.437,41	10.830.779,63
Missione Armon.	11 (Soccorso civile)						
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	879.901,85	684.003,73	879.851,91	591.600,15	877.904,82	8.408,78
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	51.968,00	12.278,00	39.690,00	0,00	39.690,00	0,00
	Totale Missione Armon. 11	931.869,85	696.281,73	919.541,91	591.600,15	917.594,82	8.408,78
Missione Armon.	12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)						
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	50.844.336,07	37.763.983,42	48.834.226,70	19.993.359,12	47.973.992,19	2.260.132,63
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	4.346.212,47	2.781.627,94	4.100.000,00	1.601.000,00	4.100.000,00	825.000,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	14.651.479,91	9.176.017,53	12.985.641,10	1.347.982,26	12.985.275,88	1.164,94
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.711.048,81	4.844.603,88	5.573.189,46	3.115.255,66	5.532.799,93	1.015.430,35
	Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	5.353.000,00	1.335,90	5.353.000,00	1.335,90	5.353.000,00	1.335,90
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	47.772.717,11	26.192.619,33	41.566.404,39	15.601.025,40	40.543.740,96	5.967.856,20
	Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	1.537.586,29	0,00	1.537.586,29	0,00	1.537.586,29	0,00
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	2.022.541,10	842.778,37	1.929.129,77	197.013,41	1.881.418,89	206.650,73
	Totale Missione Armon. 12	132.238.921,76	81.602.966,37	121.879.177,71	41.856.971,75	119.907.814,14	10.277.570,75
Missione Armon.	13 (Tutela della salute)						
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	666.564,00	331.845,03	656.381,83	35.374,33	656.015,99	13.172,64
	Totale Missione Armon. 13	666.564,00	331.845,03	656.381,83	35.374,33	656.015,99	13.172,64
Missione Armon.	14 (Sviluppo economico e competitività)						
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	210.857,80	110.857,80	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	5.016.817,31	3.966.781,60	5.016.457,85	2.943.767,57	4.999.825,91	179.459,30
	Programma Armon. 03 Ricerca e innovazione	228.000,00	5.777,99	215.500,00	2.899,83	210.500,00	0,00
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	963.878,16	150.231,18	950.410,41	21.965,24	934.432,11	6.932,11
	Totale Missione Armon. 14	6.419.553,27	4.233.648,57	6.182.368,26	2.968.632,64	6.144.758,02	186.391,41

SPESE CORRENTI FPV PER MISSIONE/PROGRAMMA

	Descrizione	STANZIAMENTO 2023	STANZIAMENTO 2024	STANZIAMENTO 2025
Missione Armon. 01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)				
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	287.220,98	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 10 Risorse umane	1.540.584,40	1.540.584,40	1.540.584,40
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	50.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 01	1.877.805,38	1.540.584,40	1.540.584,40
Missione Armon. 02 (Giustizia)				
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	3.480,90	3.480,90	3.480,90
	Totale Missione Armon. 02	3.480,90	3.480,90	3.480,90
Missione Armon. 03 (Ordine pubblico e sicurezza)				
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	1.658.076,78	1.658.076,78	1.658.076,78
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 03	1.658.076,78	1.658.076,78	1.658.076,78
Missione Armon. 04 (Istruzione e diritto allo studio)				
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	450.000,00	450.000,00	450.000,00
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	273.064,16	273.064,16	273.064,16
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	Totale Missione Armon. 04	823.064,16	823.064,16	823.064,16
Missione Armon. 05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)				
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	225.041,97	225.041,97	225.041,97
	Totale Missione Armon. 05	225.041,97	225.041,97	225.041,97
Missione Armon. 06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)				
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	88.598,42	88.598,42	88.598,42
	Programma Armon. 02 Giovani	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 06	88.598,42	88.598,42	88.598,42
Missione Armon. 07 (Turismo)				
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	5.411,28	5.411,28	5.411,28
	Totale Missione Armon. 07	5.411,28	5.411,28	5.411,28
Missione Armon. 08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)				
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	117.277,43	117.277,43	117.277,43
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 08	117.277,43	117.277,43	117.277,43
Missione Armon. 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)				
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	227.018,42	227.018,42	227.018,42
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	11.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 09	238.018,42	227.018,42	227.018,42
Missione Armon. 10 (Trasporti e diritto alla mobilità)				
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	124.905,91	124.905,91	124.905,91
	Totale Missione Armon. 10	124.905,91	124.905,91	124.905,91
Missione Armon. 11 (Soccorso civile)				
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 11	0,00	0,00	0,00
Missione Armon. 12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)				
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	135.000,00	135.000,00	135.000,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	888.751,27	888.751,27	888.751,27

	Totale Missione Armon. 12	1.023.751,27	1.023.751,27	1.023.751,27
Missione Armon. 13 (Tutela della salute)				
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 13	0,00	0,00	0,00
Missione Armon. 14 (Sviluppo economico e competitività)				
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela de consumatori	115.348,10	115.348,10	115.348,10
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 14	115.348,10	115.348,10	115.348,10
Missione Armon. 15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)				
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 15	0,00	0,00	0,00
Missione Armon. 19 (Relazioni internazionali)				
	Programma Armon. 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Armon. 19	0,00	0,00	0,00
	Totale Entrata/Uscita U	6.300.780,02	5.952.559,04	5.952.559,04
	TOTALE GENERALE SPESA	6.300.780,02	5.952.559,04	5.952.559,04

PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2023-2025
RIEPILOGO PER MISSIONE E PROGRAMMA

MISSIONE		PROGRAMMA	2023	2024	2025	TOTALE	
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00
		03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	559.000,00	910.000,00	445.000,00	1.914.000,00
		04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00
		05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	79.563.702,00	9.800.000,00	3.150.000,00	92.513.702,00
		06	Ufficio tecnico	6.205.706,20	6.877.725,97	2.100.000,00	15.183.432,17
		07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00
		08	Statistica e sistemi informativi	5.056.037,25	1.658.000,00	1.570.000,00	8.284.037,25
		09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
		10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00
		11	Altri servizi generali	2.400.000,00	0,00	0,00	2.400.000,00
Totale Missione 01			93.784.445,45	19.245.725,97	7.265.000,00	120.295.171,42	
02	Giustizia	01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 02			0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Ordine pubblico e sicurezza	01	Polizia locale e amministrativa	2.300.723,63	800.000,00	0,00	3.100.723,63
		02	Sistema integrato di sicurezza urbana	280.000,00	200.000,00	200.000,00	680.000,00
Totale Missione 03			2.580.723,63	1.000.000,00	200.000,00	3.780.723,63	
04	Istruzione e diritto allo studio	01	Istruzione prescolastica	203.000,00	0,00	0,00	203.000,00
		02	Altri ordini di istruzione non universitaria	15.740.426,95	26.759.921,58	7.800.000,00	50.300.348,53
		04	Istruzione universitaria	0,00	999.999,00	0,00	999.999,00
		05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
		06	Servizi ausiliari all'istruzione	1.578.750,00	0,00	0,00	1.578.750,00
		07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale Missione 04			17.522.176,95	27.759.921,58	7.800.000,00
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	01	Valorizz. dei beni di inter. storico	15.972.719,50	8.884.449,68	3.050.000,00	27.907.169,18
		02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	605.500,00	0,00	0,00	605.500,00
Totale Missione 05			16.578.219,50	8.884.449,68	3.050.000,00	28.512.669,18	
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	01	Sport e tempo libero	48.823.330,52	145.776.386,47	8.280.000,00	202.879.716,99
		02	Giovani	240.000,00	200.000,00	200.000,00	640.000,00
Totale Missione 06			49.063.330,52	145.976.386,47	8.480.000,00	203.519.716,99	
07	Turismo	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 07			0,00	0,00	0,00	0,00	
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01	Urbanistica e assetto del territorio	1.090.228,77	1.052.000,00	1.016.000,00	3.158.228,77
		02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	23.796.403,32	11.841.002,50	11.217.291,00	46.854.696,82
Totale Missione 08			24.886.632,09	12.893.002,50	12.233.291,00	50.012.925,59	
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01	Difesa del suolo	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
		02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	9.423.642,19	4.930.000,00	3.900.000,00	18.253.642,19
		03	Rifiuti	89.999,99	0,00	0,00	89.999,99
		04	Servizio idrico integrato	4.200.000,00	0,00	0,00	4.200.000,00
		05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
		06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
		07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
		08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 09			13.913.642,18	4.930.000,00	3.900.000,00	22.743.642,18	
10	Trasporti e diritto alla mobilità	01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Trasporto pubblico locale	1.133.630.784,22	87.237.851,91	5.616.000,00	1.226.484.636,13
		03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
		04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
		05	Viabilità e infrastrutture stradali	96.617.535,56	18.266.882,83	9.343.129,86	124.227.548,25
Totale Missione 10			1.230.248.319,78	105.504.734,74	14.959.129,86	1.350.712.184,38	
11	Soccorso civile	01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 11			0,00	0,00	0,00	0,00	
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	4.797.181,00	0,00	0,00	4.797.181,00
		02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
		03	Interventi per gli anziani	1.107.000,00	861.000,00	492.000,00	2.460.000,00
		04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.435.711,60	968.500,00	582.000,00	2.986.211,60
		05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
		06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
		07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
		08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
		09	Servizio necroscopico e cimiteriale	730.000,00	935.000,00	350.000,00	2.015.000,00
Totale Missione 12			8.069.892,60	2.764.500,00	1.424.000,00	12.258.392,60	
13	Tutela della salute	07	Ulteriori spese in materia sanitaria	1.450.000,00	50.000,00	50.000,00	1.550.000,00
Totale Missione 13			1.450.000,00	50.000,00	50.000,00	1.550.000,00	
14	Sviluppo economico e competitività	01	Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	560.000,00	250.000,00	250.000,00	1.060.000,00
		03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
		04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 14			560.000,00	250.000,00	250.000,00	1.060.000,00	
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Formazione professionale	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
		03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 15			20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00
		02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 16			0,00	0,00	0,00	0,00	
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 17			0,00	0,00	0,00	0,00	
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale Missione 18			0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Missione 19			0,00	0,00	0,00	0,00	

20	Fondi e accantonamenti	01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00
20		02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00
20		03	Altri Fondi	1.112.169,56	1.376.000,00	1.205.000,00	3.693.169,56
			Totale Missione 20	1.112.169,56	1.376.000,00	1.205.000,00	3.693.169,56
50	Debito pubblico	01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
50		02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
			Totale Missione 50	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00
			Totale Missione 60	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
			Totale Missione 99	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE			1.459.789.552,26	330.634.719,94	60.816.420,86	1.851.240.693,06

2.3

***Entrata e spesa, valutazione mezzi finanziari,
indirizzi su tariffe e tributi,
indirizzi indebitamento***

I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo.

Per quanto attiene all'annualità 2022 è stato riportato il dato preventivo assestato al 30 novembre 2022.

Si osserva che il dato 2020 registra minori entrate tributarie ed extratributarie per effetto delle restrizioni connesse alla pandemia, compensate da maggiori trasferimenti statali (ristori minori e fondo per funzioni fondamentali); il dato 2022 viene presentato aggiornato con l'ultima variazione di bilancio del mese di novembre scorso di competenza del Consiglio.

TITOLI	2020	Percentuale	2021	Percentuale	2022 Assestato	Percentuale
1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	325.383.197,60	25,99	354.156.951,69	29,59	393.447.169,75	12,22%
2 - Trasferimenti correnti	177.238.011,40	14,15	149.509.080,81	12,49	133.619.895,83	4,15%
3 - Entrate extratributarie	171.156.986,30	13,67	179.861.503,47	15,03	264.571.994,22	8,22%
4 - Entrate in conto capitale	65.211.474,58	5,21	88.876.412,31	7,43	355.554.370,87	11,04%
5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.367.611,07	0,59	3.802.158,60	0,32	123.003.066,78	3,82%
6 - Accensione prestiti	37.474.932,75	2,99	48.711.931,19	4,07	48.663.508,25	1,51%
7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		0		0	300.000.000,00	9,32%
9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	468.325.160,91	37,4	371.905.455,17	31,07	1.601.190.000,00	49,73%
Totale	1.252.157.374,61	100	1.196.823.493,24	100	3.220.050.005,70	100,00%

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2022 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato tenuto conto di tutte le variazioni di bilancio adottate entro il 30 novembre.2022, in analogia con il dato presentato per l'entrata.

TITOLI	2020	Percentuale	2021	Percentuale	2022 Assestato	Percentuale
1 - Spese correnti	576.943.063,27	48,91	589.744.746,35	54,11	778.049.349,79	22,38%
2 - Spese in conto capitale	99.472.639,44	8,43	83.034.877,33	7,62	626.249.840,99	18,01%
3 - Spese per incremento attività finanziarie	6.692.692,98	0,57	2.468.957,61	0,23	125.487.971,78	3,61%
4 - Rimborso prestiti	28.159.120,88	2,39	42.761.280,24	3,92	45.747.497,59	1,32%
5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0	0	300.000.000,00	8,63%
7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	468.325.160,91	39,7	371.905.455,17	34,12	1.601.190.000,00	46,05%
Totale	1.179.592.677,48	100	1.089.915.316,70	100	3.476.724.660,15	100,00%

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2023-2025 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2023 e la cui precisa quantificazione emergerà in sede di approvazione del rendiconto 2022, quando verrà definita la consistenza definitiva del fondo pluriennale di entrata 2023 destinato a spese in conto capitale. Ad oggi la quantificazione del suddetto fondo ammonta ad euro 70.641.858,86.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni.

SALDO FINALE DI CASSA	IMPORTO
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60
Al 31 dicembre 2019	112.661.293,68
Al 31 dicembre 2020	195.995.699,23
Al 31 dicembre 2021	218.993.491,66
Al 31 dicembre 2022	396.396.310,71

L'incremento del fondo di cassa finale del 2022, rispetto agli anni precedenti, deriva sia dall'applicazione prevista dalla legge dei fondi svalutazione crediti a bilancio preventivo e consuntivo sia dagli acconti dati sui vari progetti a finanziamento comunitario tra cui quelli del PNNR e confermano una situazione di cassa solida accompagnata da un rigido rispetto della tempistica di pagamento dei fornitori, che presenta da anni valori trimestrali negativi per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti, come emerge dal sito amministrazione trasparente, nel quale sono pubblicati.

Infine, per quanto riguarda l'indebitamento ed il debito residuo, si rinvia alla nota integrativa al bilancio 2023-2025 che presenta una apposita sezione riguardante l'indebitamento.

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2023-2025 viene presentato in analitico nelle tabelle riportate di seguito.

2.4

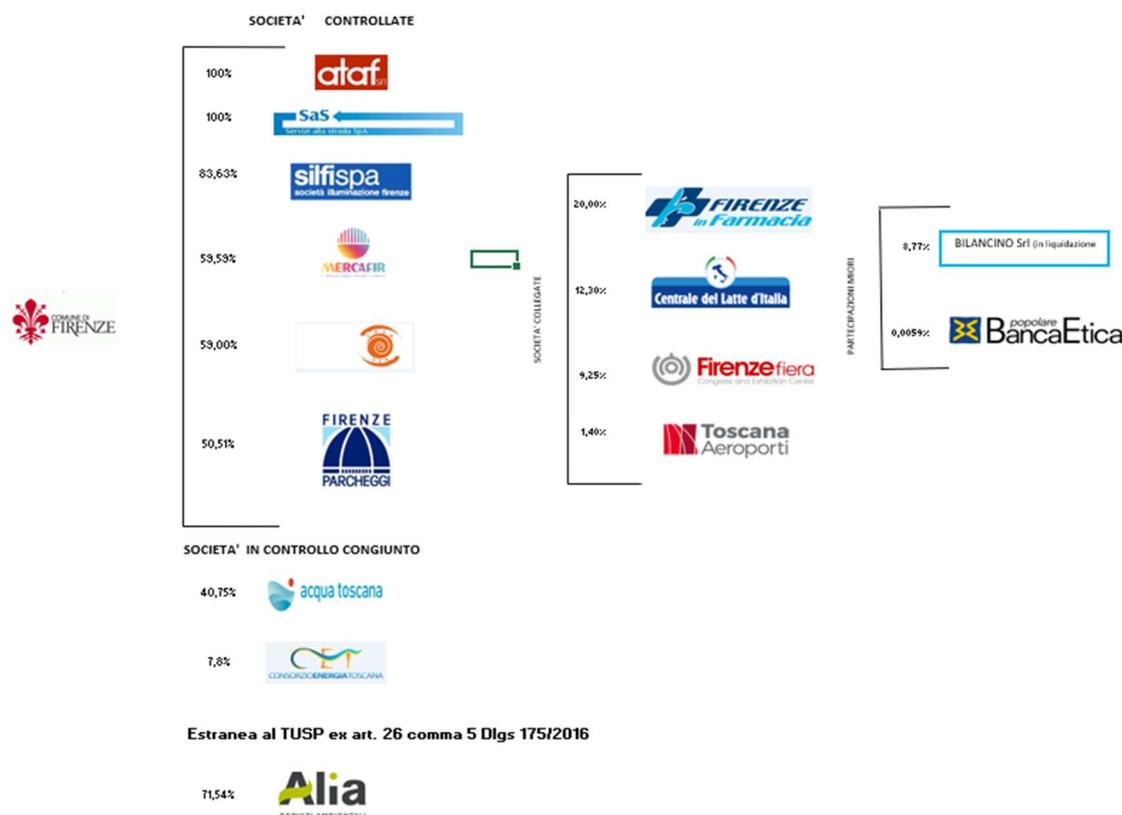
Situazione organismi gestionali esterni

Premessa

Con deliberazione di Consiglio Comunale numero 57 del 19 dicembre 2022, il Comune di Firenze ha adottato l'atto di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenente la ricognizione delle partecipazioni detenute, l'individuazione partecipazioni da razionalizzare e la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione precedentemente adottate. In tale deliberazione risulta specificato anche l'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni societarie in essere da parte del Comune di Firenze. Nella razionalizzazione sono state rilevate le partecipazioni dirette, detenute in 16 società, di cui:

- 11 società per azioni,
- 1 società a responsabilità limitata risultante dalla trasformazione avvenuta il 23 giugno 2022 di una società che al 31 dicembre aveva la forma di società per azioni,
- 1 società a responsabilità limitata (in liquidazione),
- 1 società consortile per azioni,
- 1 società cooperativa per azioni,
- 1 società consortile a responsabilità limitata

Rispetto alla situazione rilevata nella razionalizzazione, si evidenzia che in data 30 dicembre 2022 è stato effettuato il conferimento della partecipazione detenuta dal Comune di Firenze in Toscana Energia Spa a favore di Alia Spa come approvato con deliberazione DC N 2022/00049, a seguito della quale l'assetto delle partecipazioni dirette del Comune di Firenze si presentava come segue:



Rispetto alla situazione sopra rappresentata, in data 26 gennaio 2023 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione in Alia Spa, fra le altre società di Acqua Toscana Spa con la conseguente estinzione di quest'ultima e la variazione della compagine sociale di Alia Spa.

Tale operazione si inquadra nell'ambito degli interventi approvati con deliberazione DC 2022/00049: deliberazione quadro di approvazione dell'operazione di aggregazione mediante costituzione di una Multiutility dei servizi pubblici.

L'operazione Multiutility coinvolge varie amministrazioni comunali e società da questa partecipate. Per quanto più strettamente riferito alle società del Comune di Firenze, l'operazione prevede il riassetto di alcune partecipazioni e segnatamente la fusione per incorporazione in Alia Servizi Ambientali Spa di Acqua Toscana (oltre a Consiag Spa e Publiservizi Spa non partecipate dal Comune di Firenze) e il conferimento in Alia Spa della partecipazione del Comune di Firenze in Toscana Energia Spa.

Ai sensi dell'art. 5 del d.lgs. n. 175/2016 e s.m.i. il Comune di Firenze ha provveduto a richiedere il parere di conformità al TUSP della Corte dei Conti, la quale si è espressa con deliberazione n. 244/2022/PASP del 19.12.2022 dichiarando il non luogo a deliberare sulle operazioni di (I) fusione per incorporazione, (II) aumento di capitale sociale di Alia s.p.a. mediante conferimento della partecipazione detenuta dal Comune di Firenze in Toscana Energia s.p.a. e approvazione del conferimento, (III) approvazione del nuovo patto parasociale e recesso da quello precedentemente stipulato, (IV) aumento di capitale di Alia s.p.a. post fusione e (V) apertura alla quotazione in borsa delle azioni della Multiutility, ritenendole non comprese nell'ambito applicativo della norma in questione. Pertanto, si è potuto procedere sia al conferimento in natura di cui sopra (30 dicembre 2022) sia alla sottoscrizione dell'atto di fusione (26 Gennaio 2023).

Dati Contabili

Le informazioni di carattere contabile e quantitativo rappresentate nel presente documento sono riferite al 31/12/2021, data dell'ultimo bilancio approvato. Si precisa che al 31/12/2021 la società Ataf aveva la forma societaria di società per azioni e che la stessa è stata trasformata in società a responsabilità limitata il 23 giugno 2022.

L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2021 è pari ad euro 203.797.808,77 con un valore a patrimonio netto pari ad euro 334.173.515,54.

Società	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al	% al	Patrimonio netto al		Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto		Utili distribuiti nel 2022 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze
	31/12/2021		31/12/2021	01/01/2021	31/12/2021	01/01/2021		
Acqua Toscana S.p.A.	61.122.002,00	40,75	0	158.529.821,00	0	64.597.733,57	4.253.464,00	1.733.201,57
Alia Servizi Ambientali SpA	54.695.590,00	58,19	158.367.711,00	166.602.195,00	93.235.735,17	96.940.482,46		
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	29.594.572,78	100	34.638.089,00	36.436.462,00	34.638.089,00	36.436.462,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,01	120.565.302,00	135.960.544,00	8.173,36	8.701,34		
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-112.560,00	-97.104,00	-9.871,51	-8.516,02		
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59	11.103.628,00	11.051.655,00	6.551.140,52	6.520.476,45	300.000,00	177.000,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	61.085.519,00	63.136.988,00	7.518.333,85	7.770.826,24		
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20	20.205.201,00	20.982.537,00	4.041.040,20	4.196.507,40		
Firenze Fiera S.p.A.	2.014.923,24	9,25	22.796.573,00	22.154.711,00	2.109.159,20	2.049.773,56		
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	34.309.281,00	33.320.887,00	17.328.765,90	16.829.552,63		
Mercafir S.c.p.A.	1.236.551,85	59,59	5.971.134,00	5.933.694,00	3.558.071,26	3.535.761,56	250.000,00	148.969,66
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100	1.117.117,00	1.130.897,00	1.117.117,00	1.130.897,00		
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	5.881.108,00	6.457.022,00	4.918.182,09	5.399.800,50	1.024.100,00	856.422,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	7.209,29	7,78	600.291,00	671.565,00	46.715,06	52.261,66		
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,4	107.576.000,00	101.606.000,00	1.502.639,25	1.419.249,31	7.000.000,00	97.776,60
Toscana Energia S.p.A.	30.134.618,00	20,61	422.705.870,00	423.551.820,00	87.119.196,55	87.293.545,87	28.380.212,52	5.849.129,35
TOTALE*	203.797.808,77		1.006.810.264,00	1.187.429.694,00	263.682.486,90	334.173.515,53	42.407.776,52	10.062.499,18

*Il totale è riferito alle società elencate. Al primo gennaio era presente anche la partecipazione diretta in Publiacqua Spa, conferita in Acqua Toscana Spa in corso di anno.

** Il Patrimonio Netto di tutte le società è al lordo degli eventuali dividendi distribuiti l'anno successivo.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggi), alle quali si aggiungono attività e servizi in ottica di smart City (in Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) di gestione dei servizi alla cittadinanza cosiddetti

“strategici” (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa), oltre alla gestione di partecipazioni comunali (Acqua Toscana Spa).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti/clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggi Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2022 (con riferimento agli esercizi chiusi al 31.12 2021) hanno distribuito dividendi per euro 42.407.776,52.

La quota di utili spettanti al Comune di Firenze accertata al bilancio comunale dell'esercizio 2022 è risultata di euro 10.062.499,18.

Le società che hanno distribuito dividendi sono: Toscana Energia Spa (accertato euro 5.849.129,35), Acqua Toscana Spa (dividendi accertato euro 1.733.201,57), Ataf Spa (accertato euro 1.200.000,00), Casa Spa (accertato euro 177.000,00), Mercafir Spa (accertato euro 148.969,66), Silfi Spa (accertato euro 856.422,00) e Toscana Aeroporti Spa (accertato euro 97.776,60).

Informazioni varie

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni (deliberazione C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell'emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213) e i controlli previsti dalle specifiche regolamentazioni per le società sottoposte al controllo analogo congiunto.

A tali attività si aggiunge quella relativa alle società controllate dall'Amministrazione sulla base delle delibere di indirizzo adottate dal Consiglio Comunale ai sensi dell'articolo 19 comma 5 del D. Lgs. 175/2016, indirizzi che vengono previsti nei Documenti Unici di Programmazione.

Eventi straordinari dell'esercizio 2022

Il 2022 è stato caratterizzato dall'importante impegno dell'Amministrazione fiorentina di concerto con altre amministrazioni toscane per la costruzione dell'operazione di aggregazione Multiutility. Si tratta di un'operazione complessa e articolata che ha interessato ed è stata condotta in parallelo da oltre 65 comuni della Regione Toscana. Il Consiglio Comunale ha approvato l'operazione con delibera quadro numero 49/2022. Nello specifico la deliberazione ha avuto ad oggetto: l'approvazione del nuovo statuto di Alia Servizi Ambientali Spa, il Conferimento di Toscana Energia Spa in Alia Servizi Ambientali Spa, l'aumento di capitale di Alia Servizi Ambientali Spa riservato, rispettivamente, al Comune di Firenze per il conferimento di Toscana Energia Spa e al Comune di Pistoia per il conferimento di Publiacqua Spa, l'approvazione della Fusione per incorporazione di Consiag Spa, Acqua Toscana Spa e Publiservizi Spa in Alia Servizi Ambientali Spa, l'approvazione del patto parasociale tra soci pubblici e infine l'approvazione di ulteriori aumenti di capitale destinati al conferimento di aziende operanti nei servizi pubblici e a servizio della futura quotazione.

Sulla scorta della suddetta deliberazione del Consiglio comunale, nel corso dell'assemblea dei soci di **Acqua Toscana Spa** del 20 ottobre 2022 è stata approvata la fusione per incorporazione in Alia Spa e nel corso dell'assemblea dei soci di **Alia Spa** del 20 ottobre 2022 sono stati approvati: la modifica dello statuto di Alia incorporante, la fusione per incorporazione finalizzata alla

costituzione della Multiutility con i relativi aumenti di capitale e la delega al Cda di quest'ultima ai successivi aumenti di capitale nel rispetto dei presupposti, limiti e indicazioni stabiliti dalla deliberazione di CC succitata. L'atto di fusione è stato sottoscritto il 26 gennaio 2023.

Per quanto riguarda il Comune di Firenze, come detto sopra, è stata inoltre attuata la prima fase del processo deliberato, ovvero il conferimento in Alia Spa, della partecipazione detenuta in **Toscana Energia Spa**, avvenuto il 30 dicembre 2022 previa conferma da parte di Toscana Energia del gradimento in relazione all'operazione di conferimento. Il 26 gennaio 2023 è inoltre stato sottoscritto fra i soci di Alia Spa un patto parasociale per la governance della società. Infine, nell'ambito della fusione per incorporazione e del conseguente concambio di azioni, è stato dato corso al secondo riequilibrio delle partecipazioni dei soci di Alia Spa in ottemperanza al patto parasociale fra loro sottoscritto in data 31 maggio 2017 che in tal modo si considera esaurito.

In aggiunta a quanto appena descritto, tra i fatti gestionali di maggiore rilievo che hanno caratterizzato l'anno 2022, si ricorda anche:

- la trasformazione di **Ataf** in società a responsabilità limitata approvata con deliberazione CC numero n 17 del 23 maggio 2022. Si tratta di un ulteriore passaggio riorganizzativo dopo l'importante azione di razionalizzazione prevista con riferimento ad Ataf Spa nei Piani di Razionalizzazione adottati nel tempo dal Comune ed è mirata al conseguimento di alcuni efficientamenti e risparmi di costo. La deliberazione è stata approvata dall'assemblea societaria del 9 giugno 2022 e a seguito delle trascrizioni di legge, la nuova forma societaria ha efficacia dal 23 giugno 2022.
- l'estinzione del debito di **Ataf Srl**, nei confronti degli enti locali, soci al tempo di Ataf Spa, che avevano esercitato il diritto di recesso. Secondo quanto stabilito dall'assemblea straordinaria dei soci di Ataf Spa del 24/10/2018, il pagamento dell'ultima rata comprensiva di quota capitale e interessi (1.267.204,87 euro) è stato effettuato il 15/12/2022.
- la sottoscrizione dell'atto di fusione per incorporazione in Alia Servizi Ambientali, della controllata **Programma Ambiente Spa**. La fusione ha avuto efficacia dal 2 maggio 2022, mentre ai fini civilistici e fiscali gli effetti sono stati retrodatati al primo gennaio 2022. L'approvazione della fusione era avvenuta nel corso dell'assemblea dei soci di Alia spa del 16 dicembre 2021.

Schede informative società partecipate

Di seguito le schede informative sulle singole società partecipate di primo livello e sulle società di secondo livello detenute per il tramite di una controllata che rientra nel campo di applicazione del Tusp al 31.12.2021, alla data dell'ultimo bilancio approvato.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	ACQUA TOSCANA - S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	07107290483
Sede legale	Piazza Leon Battista Alberti 1/A - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2021
Codice ATECO	70.1 – Attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo congiunto per effetto di norme statutarie

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Consiag S.p.A.	70.357.725,00	46,9052 %
COMUNE DI FIRENZE	61.122.002,00	40,7480 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	3.130.395,00	2,0869 %
Comune di Pontassieve	2.948.251,00	1,9655 %
Comune di Reggello	1.987.161,00	1,3248 %
Comune di Terranuova Bracciolini	1.552.304,00	1,0349 %
Comune di Castelfranco Piandiscò	1.142.527,00	0,7617 %
Comune di Pelago	1.035.486,00	0,6903 %
Comune di Rignano sull'Arno	1.020.374,00	0,6802 %
Comune di Vicchio	1.003.848,00	0,6692 %
Comune di Rufina	933.153,00	0,6221 %
Comune di Dicomano	681.438,00	0,4543 %
Comune di Scarperia e San Piero	341.929,00	0,2280 %
Comune di Londa	229.474,00	0,1530 %
Comune di Campi Bisenzio	171.536,00	0,1144 %
Comune di Vernio	170.964,00	0,1140 %
Comune di Sambuca Pistoiese	170.964,00	0,1140 %
Comune di Scandicci	170.964,00	0,1140 %
Comune di Signa	170.964,00	0,1140 %
Comune di Barberino di Mugello	170.964,00	0,1140 %
Comune di Borgo San Lorenzo	170.964,00	0,1140 %
Comune di Lastra a Signa	170.964,00	0,1140 %
Comune di Montale	170.964,00	0,1140 %
Comune di Poggio a Caiano	170.964,00	0,1140 %
Comune di Prato	170.964,00	0,1140 %
Comune di Quarrata	170.964,00	0,1140 %
Comune di San Godenzo	166.615,00	0,1111 %
Comune di Montemurlo	125.930,00	0,0840 %
Comune di Barberino Tavarnelle	56.416,00	0,0376 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	28.208,00	0,0188 %

Comune di Impruneta	28.208,00	0,0188 %
Comune di Bagno a Ripoli	28.208,00	0,0188 %
Comune di Greve in Chianti	28.208,00	0,0188 %
TOTALI	150.000.000,00	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società		Quota %
Publiacqua S.p.A.		53,17 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Holding di partecipazioni (art. 4 c.2 d, c. 5 d.lgs. 175/2016)
Attività affidata	Holding di partecipazioni. Non ha in affidamento servizi dal Comune di Firenze

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	1
Costo del personale	238,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	29.550
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	15.349

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	NO	NO	NO	NO
Risultato d'esercizio	3.119.197,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni		0,00	0,00
Altri Ricavi e Proventi		0,00	0,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio		0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Alia Servizi Ambientali SpA
Codice Fiscale/Partita Iva	04855090488
Sede legale	Via Baccio da Montelupo, 52 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2017
Codice ATECO	E.38.11 Raccolta di rifiuti non pericolosi
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	Sì
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	54.695.590,00	58,1868 %
Comune di Prato	14.196.840,00	15,1030 %
Publiservizi S.p.A.	12.520.250,00	13,3194 %
Consiag S.p.A.	7.422.744,00	7,8965 %
Comune di Scandicci	1.145.389,00	1,2185 %
CIS S.p.A.	779.084,00	0,8288 %
Comune di Bagno a Ripoli	650.635,00	0,6922 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	631.318,00	0,6716 %
Comune di Impruneta	615.588,00	0,6549 %
Comune di Fiesole	558.613,00	0,5943 %
Comune di Greve in Chianti	370.484,00	0,3941 %
Comune di Barberino Tavarnelle	300.812,00	0,3200 %
Comune di Signa	84.261,00	0,0896 %
Comune di Montemurlo	10.470,00	0,0111 %
Comune di Carmignano	5.690,00	0,0061 %
Comune di Vaiano	4.324,00	0,0046 %
Comune di Poggio a Caiano	3.926,00	0,0042 %
Comune di Vernio	2.105,00	0,0022 %
Comune di Cantagallo	1.877,00	0,0020 %
TOTALI	94.000.000,00	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società	Quota %	
Programma Ambiente Spa	100,00 %	
Valcofert Srl	83,33 %	
Revet Spa	51,00 %	
Real S.r.l.	50,10 %	
Albe Srl	50,00 %	
Fondazione Angeli del Bello	50,00 %	

Irmel Srl	36,00 %
Valdisieve Società consortile a r.l.	25,00 %
Sea Risorse Spa	24,00 %
Le soluzioni Società consortile a r.l.	18,69 %
Scapigliato Srl	16,50 %
Arzano Multiservizi Spa in liquidazione	13,00 %
Helenia Paestum Spa in liquidazione	10,00 %
Consorzio Italiano Compostatori	5,28 %
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	1,51 %
TIFORMA SRL	0,50 %
Consorzio Progetto Acqua	0,42 %
Vaiano Depur Spa	0,34 %
Chianti Banca Scarl	0,02 %
Ente Cambiano Società cooperativa p.a.	0,01 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a). Società emittente strumento finanziario quotato.
Attività affidata	Alia Servizi Ambientali SpA è il gestore unico dei servizi ambientali per l'ambito territoriale ottimale Toscana Centro, selezionato dall'Autorità di Ambito con procedura di evidenza pubblica
Modalità affidamento	Procedura di evidenza pubblica per concessione del servizio di gestione integrata dei rifiuti esonerata da parte di Ato Toscana Centro con durata 20 anni

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Numero medio di dipendenti	2434
Costo del personale	109.353.619,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	106.720
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	38.379

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	8.475.423,00	-8.340.374,00	-80.567,00	1.032.112,00	3.952.465,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	342.936.728,00	299.404.640,00	309.089.794,00
Altri Ricavi e Proventi	7.939.175,00	5.515.255,00	8.674.717,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	961.360,00	888.595,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

Il Tusp ai sensi dell'art. 26 comma 5 del D. Lgs. 175/2016 non si applica ad Alia Spa, come da comunicazioni della società del 14.11.2016 e 11.3.2017 alla Sezione Regionale di Controllo Toscana della Corte dei Conti e al Comune di Firenze.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A. (trasformata in SRL)
Codice Fiscale/Partita Iva	01451500480
Sede legale	Via Giovanni Pico della Mirandola, 8 FIRENZE
Anno di costituzione della società	2001
Codice ATECO	H.52.21.9 Altre attività connesse ai trasporti terrestri
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo solitario – totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	29.594.572,78	100,0000 %
TOTALI	29.594.572,78	100,0000 %

Partecipazioni al 31/12/2021	
Società	Quota %
GESTIONE ED ESERCIZIO DEL SISTEMA TRANVIARIO S.P.A. - IN FORMA ABBREVIATA G E S.T S.P.A.	49,00 %
Firenze Parcheggi S.p.A.	5,30 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 d.lgs. 175/16)	Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'amministrazione attraverso il conferimento di beni immobili (Art. 4. c. 3)
Attività affidata	La società svolge le attività di cui all'oggetto sociale. Non vi sono attività affidate da parte del Comune di Firenze.

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	1
Costo del personale	66.232,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	45.600
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	19.656

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	1.798.372,00	1.013.359,00	1.144.637,00	784.596,00	541.617,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.264.326,00	3.266.242,00	3.544.055,00

Altri Ricavi e Proventi	248.238,00	166.547,00	285.212,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	75.450,00	65.168,00
INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE			
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No		
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No		
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si		
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi		
Modalità (razionalizzazione)			
Termine previsto per la razionalizzazione			
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2021?	Si		
Note	Con deliberazione CC 17 del 23.5.2022 è stata approvata la trasformazione di Ataf in S.r.l. per il conseguimento di alcuni efficientamenti e risparmi di costo. La delibera è stata approvata dall'Assemblea societaria del 9/6/2022 e la nuova forma societaria ha efficacia dal 23.6.22		

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.
Codice Fiscale/Partita Iva	01029710280
Sede legale	Piazzetta Forzatè, 2 - PADOVA
Anno di costituzione della società	1999
Codice ATECO	K.64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri Soci Banca Popolare Etica Soc. Coop.	82.017.862,50	99,9821 %
Casa S.p.A.	9.450,00	0,0115 %
COMUNE DI FIRENZE	5.250,00	0,0064 %
TOTALI	82.032.562,50	100,0000 %

Partecipazioni al 31/12/2021

Data la natura della Società e l'esiguità della partecipazione del Comune di Firenze non vengono riportate le partecipazioni azionarie in altre società.

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 d.lgs. 175/16)	Attività delle società bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis D.lgs. n. 385/1993 (Art. 4. c. 9-ter)
Attività affidata	Banca Etica S.c.p.a. non svolge attività a favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	394
Costo del personale	25.449.571,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	13
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	390.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	151.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	9.535.363,00	6.403.378,00	6.267.836,00	3.287.703,00	2.273.208,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.631.316,00	62.932.034,00	47.538.445,00
Altri Ricavi e Proventi	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No (società art. 4 comma 9-ter d.lgs. 175/2016)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett. c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett. f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett. g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Bilancino S.r.L - Società in liquidazione
Codice Fiscale/Partita Iva	05112200489
Sede legale	Viale Repubblica, 24 - BARBERINO DI MUGELLO
Anno di costituzione della società	2012
Codice ATECO	68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Comune di Barberino di Mugello	44.920,00	56,1500 %
Banca Credito Cooperativo del Mugello	7.016,00	8,7700 %
Cassa di Risparmio di Prato S.p.A.	7.016,00	8,7700 %
COMUNE DI FIRENZE	7.016,00	8,7700 %
Provincia di Firenze	7.016,00	8,7700 %
Comunità Montana del Mugello	7.016,00	8,7700 %
TOTALI	80.000,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Gestione fase liquidazione
Attività affidata	Non vi sono attività affidate dal Comune di Firenze

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	5.200
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	2.080

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	15.456,00	12.644,00	31.405,00	17.555,00	11.780,00

Valore produzione	2021	2020	2019

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,00	0,00	0,00
Altri Ricavi e Proventi	54.302,00	56.825,00	71.957,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00
INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE			
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No		
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No		
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No		
Esito della ricognizione	Gestione fase liquidazione		
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione		
Termine previsto per la razionalizzazione	In ragione dell'andamento della procedura di liquidazione. Si prevede che la procedura di liquidazione non sarà chiusa prima dell'anno 2024.		
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2021?	No		

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Casa S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05264040485
Sede legale	Via Fiesolana, 5 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	L.68.20.01 Locazione immobiliare di beni propri o in leasing
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo analogo congiunto

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	5.487.000,00	59,0000 %
Comune di Sesto Fiorentino	465.000,00	5,0000 %
Comune di Campi Bisenzio	372.000,00	4,0000 %
Comune di Scandicci	372.000,00	4,0000 %
Comune di Scarperia e San Piero	186.000,00	2,0000 %
Comune di Pontassieve	186.000,00	2,0000 %
Comune di Borgo San Lorenzo	186.000,00	2,0000 %
Comune di Bagno a Ripoli	186.000,00	2,0000 %
Comune di Lastra a Signa	186.000,00	2,0000 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	139.500,00	1,5000 %
Comune di Signa	93.000,00	1,0000 %
Comune di Impruneta	93.000,00	1,0000 %
Comune di Marradi	93.000,00	1,0000 %
Comune di Calenzano	93.000,00	1,0000 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	93.000,00	1,0000 %
Comune di Barberino Tavarnelle	93.000,00	1,0000 %
Comune di Barberino di Mugello	93.000,00	1,0000 %
Comune di Rignano sull'Arno	93.000,00	1,0000 %
Comune di Vicchio	93.000,00	1,0000 %
Comune di Fiesole	93.000,00	1,0000 %
Comune di Greve in Chianti	93.000,00	1,0000 %
Comune di Firenzuola	93.000,00	1,0000 %
Comune di Reggello	93.000,00	1,0000 %
Comune di Palazzuolo sul Senio	46.500,00	0,5000 %
Comune di Dicomano	46.500,00	0,5000 %
Comune di Rufina	46.500,00	0,5000 %
Comune di Vaglia	46.500,00	0,5000 %

Comune di Pelago	46.500,00	0,5000 %
Comune di Londa	46.500,00	0,5000 %
Comune di San Godenzo	46.500,00	0,5000 %
TOTALI	9.300.000,00	100,0000 %

Partecipazioni al 31/12/2021

Società	Quota %
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	0,02 %
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	0,01 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Affidamento in forma associata con i Comuni dell'ambito territoriale L.O.D.E., delle funzioni attinenti alla gestione amministrativa, alla manutenzione ed al recupero del Patrimonio ERP.
Modalità affidamento	diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Numero medio di dipendenti	79
Costo del personale	3.825.032,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	60.420
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	50.544

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	596.927,00	683.051,00	667.835,00	444.869,00	455.352,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	28.193.256,00	25.808.023,00	31.615.115,00
Altri Ricavi e Proventi	296.486,00	442.288,00	898.054,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	175.923,00	274.669,00	201.910,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No

L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Centrale del Latte d'Italia S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	01934250018
Sede legale	Via Filadelfia 220 - TORINO
Anno di costituzione della società	2016
Codice ATECO	C.10.51.1 - Trattamento igienico del latte
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Newlat Food S.p.A.	19.109.758,92	66,2612 %
Altri soci CLI	3.826.520,04	13,2681 %
COMUNE DI FIRENZE	3.549.598,36	12,3079 %
Fidi Toscana S.p.A.	1.968.696,68	6,8263 %
Newlat Group S.A.	385.467,20	1,3366 %
TOTALI	28.840.041,20	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società	Quota %	
Mercafir S.c.p.A.	24,90 %	
Futura Srl	0,52 %	

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16. Rientra inoltre nella deroga dell'art. 9-quater Dlgs 175/16
Attività affidata	La società, derivante dalla fusione per incorporazione di Centrale del latte di Firenze, Pistoia e Livorno S.p.a in Centrale del latte di Torino S.p.a, non svolge attività in affidamento dal Comune di Firenze

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	677
Costo del personale	34.802.000,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI

Risultato d'esercizio	2.293.598,00	4.132.036,00	-6.511.297,00	398.326,00	-261.419,00
------------------------------	--------------	--------------	---------------	------------	-------------

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	283.395.722,00	180.570.149,00	175.150.915,00
Altri Ricavi e Proventi	4.740.190,00	2.578.314,00	3.783.602,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Centrale del Latte d'Italia Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato. La società rientra nella deroga dell'art. 4 comma 9-quater Dlgs 175/16.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	02182340485
Sede legale	Via del Gelsomino, 25 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	G.47.73 Commercio al dettaglio di medicinali in esercizi specializzati
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Apoteca Natura SpA	4.052.560,00	80,0000 %
COMUNE DI FIRENZE	1.013.140,00	20,0000 %
TOTALI	5.065.700,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Afam Spa ha in concessione la gestione delle farmacie comunali e servizi connessi. I rapporti con l'Amministrazione sono disciplinati dal contratto di servizio.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	190
Costo del personale	7.738.424,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	144.861
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	43.976

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	777.336,00	133.017,00	657.105,00	297.990,00	423.088,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.469.567,00	33.264.587,00	34.980.763,00
Altri Ricavi e Proventi	1.568.115,00	828.055,00	712.089,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Firenze Fiera S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	04933280481
Sede legale	Piazza Adua, 1 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2001
Codice ATECO	N.82.3 Organizzazione di convegni e fiere
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Regione Toscana	6.957.525,96	31,9474 %
C.C.I.A.A. di Firenze	6.263.686,44	28,7615 %
Città Metropolitana di Firenze	2.027.381,40	9,3093 %
COMUNE DI FIRENZE	2.014.923,24	9,2521 %
Comune di Prato	1.593.115,92	7,3152 %
Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.	1.039.131,72	4,7715 %
C.C.I.A.A. di Pistoia-Prato	1.005.768,72	4,6183 %
Cassa di Risparmio di Firenze S.p.A.	477.338,40	2,1918 %
Confindustria Toscana Nord	56.228,04	0,2582 %
Associazione Industriali della Provincia di Firenze	47.278,44	0,2171 %
Con.se.a.Conferescenti Servizi Amm.ni S.p.A.	39.734,64	0,1825 %
Fin. Pa.s. s.r.l.	37.485,36	0,1721 %
C.N.A. Associazione Provinciale di Firenze	37.485,36	0,1721 %
Unione Provinciale Agricoltori di Firenze	35.869,68	0,1647 %
Com. Service S.r.l. in liquidazione	33.410,52	0,1534 %
A.P.I. Toscana	32.147,28	0,1476 %
Saif S.r.l.	27.720,00	0,1273 %
C.N.A. Comitato Regionale Toscano	20.619,72	0,0947 %
Confartigianato Imprese Firenze	6.767,64	0,0311 %
Confartigianato Toscana in liquidazione	5.848,92	0,0269 %
Associazione Imprese Alberghiere	4.870,80	0,0224 %
Federazione regionale associazioni industriali toscana	3.468,96	0,0159 %
Confcooperative Unione Regionale Toscana	2.839,32	0,0130 %
Fondazione Cecchi Gori	2.364,12	0,0109 %
C.i.a. confederazione italiana agricoltori Prov.FI	1.873,08	0,0086 %
C.N.A. Toscana Centro (Pistoia)	1.576,08	0,0072 %
Associazione org. congressi	946,44	0,0043 %
Comitato gestione partecipazione personale	471,24	0,0022 %

Università degli Studi di Firenze	158,40	0,0007 %
TOTALI	21.778.035,84	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società		Quota %
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl		39,98 %
Consorzio Energie Firenze		2,56 %
SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA		
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art 4, c.7)	
Attività affidata	Firenze Fiera Spa non svolge attività in favore del Comune di Firenze, né ha in affidamento dallo stesso attività di servizio pubblico.	

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	35.5
Costo del personale	2.119.594,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	78.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	19.864

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-641.862,00	-3.642.619,00	110.169,00	339.486,00	-

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.248.660,00	5.316.880,00	18.437.744,00
Altri Ricavi e Proventi	6.771.944,00	1.789.418,00	682.277,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	5.499.535,00	1.170.504,00	12.488,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Firenze Parcheggi S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	03980970481
Sede legale	Piazza Pietro Annigoni 4, 50122 Firenze - FIRENZE
Anno di costituzione della società	1988
Codice ATECO	F.41.20 Costruzione di edifici residenziali e non residenziali 50% H.52.21.5 Gestione di parcheggi e autorimesse 25%
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	12.927.478,50	50,5075 %
Parcheggi Italia S.p.A.	9.223.088,85	36,0345 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	2.089.035,90	8,1618 %
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	1.355.554,25	5,2961 %
TOTALI	25.595.157,50	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società	Quota %	
Firenze Mobilità SpA	17,82 %	
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	0,09 %	

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Il Comune di Firenze ha affidato in concessione alla Firenze Parcheggi S.p.a. la progettazione, costruzione e gestione dei parcheggi pubblici ubicati nelle zone della città individuate nell'atto di convenzione stipulato nel gennaio 1989 (e, successivamente, nel Piano Urbano Parcheggi), e la gestione di ulteriori parcheggi di struttura individuati con
Modalità affidamento	Ex Legge 122/1989

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	49
Costo del personale	2.683.629,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	4
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	86.042
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	28.642

	2021	2020	2019	2018	2017

Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-988.394,00	-3.114.595,00	1.264.421,00	585.890,00	447.186,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.979.541,00	7.346.452,00	13.741.278,00
Altri Ricavi e Proventi	1.364.496,00	670.075,00	843.230,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	222.127,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Mercafir S.c.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	03967900485
Sede legale	Piazza Artom, 12 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	1987
Codice ATECO	82.99.3 Servizi di gestione di pubblici mercati e pese pubbliche
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Controllo solitario – maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	1.236.551,85	59,5879 %
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	516.714,75	24,8998 %
Fin. Pa.s. s.r.l.	115.934,16	5,5867 %
Fin. Gros. s.r.l. - Finanziaria Grossisti	74.121,84	3,5718 %
Con.se.a.Confesercenti Servizi Amm.ni S.p.A.	73.646,70	3,5489 %
Centro Carni Alimentari S.c.r.l.	31.834,38	1,5341 %
Pam Panorama S.p.a.	23.757,00	1,1448 %
unione regionale toscana cooperazione	2.613,27	0,1259 %
TOTALI	2.075.173,95	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società	Quota %	
Consorzio Infomercati in liquidazione	1,44 %	

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	Il Comune di Firenze con delibera del Consiglio Comunale n°2 del 9.1.1989, successivamente modificata con delibera n°225 del 24.12.1999, ha dato in concessione a Mercafir Sepa la gestione del Centro Alimentare Polivalente fino al 31.12.2029.
Modalità affidamento	diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	37
Costo del personale	2.172.179,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	60.120
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3

Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	25.351
--	--------

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	322.560,00	361.824,00	316.432,00	359.038,00	298.512,00
Valore produzione	2021	2020	2019		
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.013.882,00	7.039.780,00	7.147.241,00		
Altri Ricavi e Proventi	333.486,00	122.537,00	128.250,00		
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	7.297,00	12.469,00	0,00		

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05087650486
Sede legale	Via Marconi 18-20 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	H.5.21.9 Altre attività connesse ai trasporti terrestri nca
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Sì
Tipo Controllo	Controllo solitario – totalità dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	700.000,00	100,0000 %
TOTALI	700.000,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Autoproduzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni (Art. 4. c. 2. lett. d)
Attività affidata	SaS S.p.A. opera per il Comune di Firenze, suo unico socio, secondo il modello dell'in house providing per i servizi di supporto alla mobilità cittadina e altre attività strumentali previsti dall'oggetto sociale come da contratto di servizio del 27/03/2017
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	156
Costo del personale	7.053.088,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	23.434
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	32.448

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	13.779,00	-340.003,00	198.539,00	205.710,00	422.844,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.658.911,00	9.485.652,00	12.711.272,00
Altri Ricavi e Proventi	654.982,00	224.686,00	229.772,00

Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00
INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE			
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si		
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No		
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si		
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi		

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	06625660482
Sede legale	Via dei Della Robbia, 47 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2016
Codice ATECO	F.43.21.03 Installazione di impianti di illuminazione stradale e dispositivi elettrici di segnalazione, illuminazione delle piste degli aeroporti (inclusa manutenzione e riparazione)
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Si
Tipo Controllo	Controllo analogo congiunto

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
COMUNE DI FIRENZE	873.900,00	83,6268 %
Città Metropolitana di Firenze	123.900,00	11,8565 %
Comune di Sesto Fiorentino	5.900,00	0,5646 %
Comune di Scandicci	5.900,00	0,5646 %
Comune di Fiesole	5.900,00	0,5646 %
Comune di Bagno a Ripoli	5.900,00	0,5646 %
Comune di Campi Bisenzio	5.900,00	0,5646 %
Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve	5.900,00	0,5646 %
Unione Montana dei Comuni del Mugello	5.900,00	0,5646 %
Unione Comunale del Chianti Fiorentino	5.900,00	0,5646 %
TOTALI	1.045.000,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale e Autoproduzione servizi strumentali (Art. 4, c. 2, lett. a) e d))
Attività affidata	Servizi di gestione e manutenzione dei sistemi impiantistici e tecnologici a servizio della viabilità comunale affidati con contratto generale di servizio Rep. 64515 del 29/02/2016 approvato con Del. 2016/G/00048. Gestione, presidio e sviluppo del Centro Servizi Territoriale multi-ente e di tutti i servizi digitali alla cittadinanza ad esso riferiti: Servizi online e infomobilità (invio pratiche online, prenotazione appuntamenti online) - Infrastrutture digitali trasversali: autenticazione connessa al Sistema Pubblico Identità Digitale e pagamenti elettronici connessi al sistema pagoPA - Contact center 055055 e relativa live chat connessa ai siti web degli Enti - Sistema FirenzeCard e biglietterie online dei musei civici comunali - Banche dati territoriali georeferenziate di ambito metropolitano.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	102
Costo del personale	4.910.400,00

Numero dei componenti dell'organo di amministrazione						5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato						60.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo						3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato						35.000
	2021	2020	2019	2018	2017	
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI	
Risultato d'esercizio	1.077.516,00	633.899,00	648.753,00	694.972,00	292.661,00	

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.241.792,00	14.510.527,00	17.617.920,00
Altri Ricavi e Proventi	221.504,00	270.887,00	337.442,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	6.536,00	8.259,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl
Codice Fiscale/Partita Iva	05344720486
Sede legale	Piazza dell'Indipendenza, 16 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2003
Codice ATECO	D.35.1 Produzione, trasmissione e distribuzione di energia elettrica
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	Sì
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	Sì
Tipo Controllo	Controllo analogo congiunto

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
ANCI Toscana - Associazione Nazionale Comuni Italiani -	10.047,80	10,8461 %
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Centro	9.761,44	10,5370 %
COMUNE DI FIRENZE	7.209,29	7,7821 %
Azienda Unità Sanitaria Locale Toscana Nord Ovest	7.095,16	7,6589 %
Università degli Studi di Firenze	6.643,60	7,1714 %
Azienda Unita Sanitaria Locale Toscana Sud Est	6.170,36	6,6606 %
Unione Nazionale Comuni Enti Montani - Delegazione	5.023,90	5,4231 %
AOUC Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	4.847,06	5,2322 %
Azienda Ospedaliera Università Senese	4.594,86	4,9599 %
Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana	4.259,26	4,5977 %
Università di Pisa	2.471,76	2,6681 %
Università degli Studi di Siena	2.269,80	2,4501 %
Consiag Servizi Comuni Srl	1.880,81	2,0302 %
Città Metropolitana di Firenze	1.835,73	1,9816 %
DSU Toscana - Diritto allo Studio Universitario	1.773,59	1,9145 %
Alia Servizi Ambientali SpA	1.398,65	1,5098 %
Unione dei Comuni Montani Amiata Grossetana	1.000,00	1,0795 %
Comune di Empoli	919,37	0,9924 %
Fondazione Toscana Gabriele Monasterio per la Ricerca	829,89	0,8958 %
Comune di Piombino	823,92	0,8894 %
Comune di Pistoia	812,01	0,8765 %
Comune di Siena	758,00	0,8182 %
Comune di San Miniato	733,49	0,7918 %
Comune di Viareggio	709,37	0,7657 %
Provincia di Grosseto	538,17	0,5809 %
Azienda Ospedaliera Meyer	533,54	0,5759 %
Comune di Pietrasanta	507,25	0,5476 %

Provincia di Livorno	486,31	0,5249 %
ARPAT Agenzia Regionale per la protezione ambientale	477,27	0,5152 %
Regione Toscana	467,22	0,5043 %
Comune di San Giovanni Valdarno	453,60	0,4896 %
Comune di Quarrata	413,97	0,4469 %
Provincia di Siena	410,16	0,4427 %
Scuola Superiore Sant'Anna - Scuola Superiore di Studi	375,89	0,4058 %
Provincia di Arezzo	274,30	0,2961 %
Progetto Carrara S.p.A.	262,25	0,2831 %
MONTEDOMINI - Azienda Pubblica di Servizi alla Persona	249,87	0,2697 %
Comune di Foiano della Chiana	224,67	0,2425 %
Scuola Normale Superiore di Pisa	217,03	0,2343 %
Comune di Porcari	216,00	0,2332 %
Comune di Bientina	174,83	0,1887 %
A.S.P. Città di Siena - Azienda Pubblica Servizi alla persona	174,83	0,1887 %
C.C.I.A.A. di Firenze	174,83	0,1887 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	165,30	0,1784 %
Comune di Montemurlo	142,87	0,1542 %
Comune di Monteroni d'Arbia	125,60	0,1356 %
Comune di Rignano sull'Arno	112,84	0,1218 %
Comune di Cavriglia	106,51	0,1150 %
Comune di Carmignano	97,33	0,1051 %
Aquatempra Soc. Sportiva dilettantistica a R.L.	87,42	0,0944 %
Comune di Pergine Valdarno	87,42	0,0944 %
Società della Salute dell'Area Socio Sanitaria Grossetana	74,22	0,0801 %
Lucca Innovazione e Tecnologia Srl	73,57	0,0794 %
Comune di Laterina	65,72	0,0709 %
ARTEA - Agenzia Regionale Toscana per le erogazioni in	65,56	0,0708 %
Istituto Maria Redditi - Azienda Pubblica di Servizi alla	64,38	0,0695 %
ARS Toscana - Agenzia Regionale Sanità	58,82	0,0635 %
C.C.I.A.A. Maremma e Tirreno	57,27	0,0618 %
Comune di Castellina in Chianti	57,07	0,0616 %
C.C.I.A.A. di Pisa	56,27	0,0607 %
C.C.I.A.A. di Lucca	55,26	0,0597 %
ESTAR	53,34	0,0576 %
C.C.I.A.A. di Arezzo	52,25	0,0564 %
Amia SpA	48,45	0,0523 %
Comune di Castelfranco di Sotto	46,72	0,0504 %
Consorzio di Bonifica Area Fiorentina	41,76	0,0451 %
Regina Elena - Azienda Speciale	40,56	0,0438 %
Casa di Riposo Vittorio Fossombroni - Azienda Pubblica di	36,08	0,0389 %
Istituto DOMUS MAZZINIANA Ente Morale di Diritto Pubblico	29,52	0,0319 %
C.C.I.A.A. di Siena	29,14	0,0315 %
Ente Terre Regionali Toscane	27,67	0,0299 %

Toscana Promozione Turistica	26,81	0,0289 %
ASP Montevarchi - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	23,71	0,0256 %
Consorzio 1 Toscana Nord	19,23	0,0208 %
Centro Virginia Borgheri - Az. Pubbl. Serv. alla Persona	18,76	0,0203 %
Casa S.p.A.	17,31	0,0187 %
C.C.I.A.A. di Pistoia-Prato	17,08	0,0184 %
Comune di Campagnatico	13,65	0,0147 %
CO.SVLG. SCRl - Consorzio per lo sviluppo delle Aree	10,05	0,0108 %
Unione Regionale C.C.I.A.A. Toscana	9,04	0,0098 %

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Fondazione Museo Civico Archeologico delle Acque	8,98	0,0097 %
Casa di Riposo della Misericordia	8,72	0,0094 %
Residenza Socio Sanitaria Pio Istituto Campana - Az. Pubbl.	3,48	0,0038 %
Comune di Seggiano	2,90	0,0031 %
TOTALI	92.639,75	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Servizi di committenza (Art. 4, c.2, lett. e)
Attività affidata	Ai sensi dell'articolo 42 bis della Legge Regionale Toscana n 38/2007 C.E.T. è riconosciuto quale centrale di committenza avvalsa per le procedure di gara relative alle forniture di energia elettrica, gas naturale e combustibili per riscaldamento e per gli interventi di efficientamento energetico, con modalità definite con deliberazione della Giunta regionale.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	10
Costo del personale	705.958,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	0
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	4.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	71.139,00	74.218,00	100.027,00	103.606,00	153.199,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.997.393,00	2.567.356,00	1.677.402,00
Altri Ricavi e Proventi	2.030,00	27.690,00	9.432,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	Si
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	Si
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Toscana Aeroporti S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	00403110505
Sede legale	Via del Termine 11 - 50127 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2015
Codice ATECO	H.52.23 Attività dei servizi connessi al trasporto aereo 50%
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	Si
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Corporacion America Italia S.r.l.	19.127.062,35	62,2834 %
SO.G.IM S.p.A.	1.777.713,30	5,7888 %
Regione Toscana	1.544.330,70	5,0288 %
Provincia di Pisa	1.507.852,50	4,9100 %
Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa	1.402.887,75	4,5682 %
C.C.I.A.A. di Firenze	1.383.985,35	4,5067 %
Comune di Pisa	1.374.697,50	4,4764 %
C.C.I.A.A. di Pisa	1.279.905,00	4,1677 %
Altri soci	882.350,70	2,8732 %
COMUNE DI FIRENZE	428.958,75	1,3968 %
TOTALI	30.709.743,90	100,0000 %
Partecipazioni al 31/12/2021		
Società	Quota %	
Toscana Aeroporti Engineering Srl	100,00 %	
Toscana Aeroporti Handling Srl	100,00 %	
Parcheggi Peretola Srl	100,00 %	
Scuola Aeroportuale Italiana Onlus	52,70 %	
Jet Fuel Co. Srl	51,00 %	
Toscana Aeroporti Costruzioni Srl	51,00 %	
Immobili A.O.U. Careggi Spa	25,00 %	
Alatoscana Spa	13,27 %	
Firenze Parcheggi S.p.A.	8,16 %	
Pisa Energia S.c.a r.l.	5,26 %	
Firenze Mobilità SpA	3,97 %	
Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl	2,78 %	
Consorzio Turistico Area Pisana Soc. Cons. a r.l. - in liquidazione	2,37 %	
SEAM Spa - Società Esercizio Aeroporto della Maremma - Grosseto	0,39 %	
Interporto Toscano A.Vespucci Spa Livorno - Guasticce	0,17 %	

Consorzio per l'Aeroporto di Siena in liquidazione	0,11 %
--	--------

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA

Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	La società in quanto quotata sul mercato regolamentato non rientra nel campo di applicazione dell'art 4 Dlgs 175/16
Attività affidata	La società non ha in affidamento attività dal Comune di Firenze

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

Numero medio di dipendenti	323.4
Costo del personale	15.841.000,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	15
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società
Numero dei componenti dell'organo di controllo	5
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	Società quotata. Si veda Relazione sulla remunerazione pubblicata sul sito della società

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	-6.045.000,00	-7.845.000,00	13.555.000,00	13.746.000,00	10.411.000,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	33.658.000,00	29.851.000,00	87.111.000,00
Altri Ricavi e Proventi	12.240.000,00	12.764.000,00	3.908.000,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

L'articolo 20 D.lgs 175/16 non si applica a Toscana Aeroporti Spa in quanto emittente azioni quotate sul mercato regolamentato.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Toscana Energia S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05608890488
Sede legale	Piazza Enrico Mattei, 3 - 50127 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2006
Codice ATECO	D.35.22 Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Italgas S.p.A.	74.069.725,00	50,6583 %
COMUNE DI FIRENZE	30.134.618,00	20,6099 %
Publiservizi S.p.A.	15.175.088,00	10,3787 %
Comune di Pisa	6.131.017,00	4,1932 %
Comune di Cascina	2.807.984,00	1,9205 %
Comune di San Giuliano Terme	2.561.739,00	1,7520 %
Comune di San Miniato	1.901.243,00	1,3003 %
Comune di Viareggio	1.852.239,00	1,2668 %
comune di massarosa	1.708.125,00	1,1682 %
Comune di Santa Croce sull'Arno	1.132.738,00	0,7747 %
Comune di Castelfranco di Sotto	1.107.939,00	0,7577 %
Comune di Altopascio	1.015.439,00	0,6945 %
Comune di Peccioli	861.992,00	0,5895 %
Comune di Ponsacco	837.739,00	0,5730 %
Comune di Vicopisano	581.369,00	0,3976 %
Comune di Calci	436.635,00	0,2986 %
Comune di Crespina Lorenzana	381.770,00	0,2611 %
Comune di Terricciola	328.958,00	0,2250 %
Comune di Montecarlo	318.067,00	0,2175 %
Comune di Capannoli	288.994,00	0,1977 %
Comune di Chianni	237.114,00	0,1622 %
Comune di Lajatico	226.834,00	0,1551 %
Comune di Santa Luce	184.148,00	0,1259 %
Comune di Fauglia	178.314,00	0,1220 %
Comune di Camaione	148.941,00	0,1019 %
Provincia di Pisa	118.244,00	0,0809 %
Banca di Pisa e Fornacette Credito Cooperativo - S.c.p.A.	118.242,00	0,0809 %
Comune di Vecchiano	108.805,00	0,0744 %

Comune di Pietrasanta	100.874,00	0,0690 %
Comune di Bagno a Ripoli	95.276,00	0,0652 %
Comune di Castelfranco Piandiscò	87.629,00	0,0599 %
Comune di Orciano Pisano	81.203,00	0,0555 %
Comune di Montecatini Terme	80.278,00	0,0549 %
Comune di Scarperia e San Piero	64.367,00	0,0440 %
Comune di Rignano sull'Arno	57.994,00	0,0397 %
Comune di Monsummano Terme	48.180,00	0,0330 %
Comune di San Casciano in Val di Pesa	46.544,00	0,0318 %
Comune di Pescia	43.740,00	0,0299 %
Comune di Volterra	43.068,00	0,0295 %
Comune di Laterina Pergine Valdarno	41.849,00	0,0286 %
Comune di Impruneta	41.106,00	0,0281 %
Comune di Greve in Chianti	40.341,00	0,0276 %
Comune di Rufina	32.183,00	0,0220 %
Comune di Barberino Tavarnelle	31.758,00	0,0217 %
Comune di Pieve a Nievole	24.557,00	0,0168 %
Comune di Vicchio	24.536,00	0,0168 %
Comune di Barga	22.327,00	0,0153 %
Comune di Buggiano	21.562,00	0,0147 %
Comune di Massa e Cozzile	21.243,00	0,0145 %
Comune di Porcari	19.353,00	0,0132 %
Comune di Pelago	17.016,00	0,0116 %
Comune di Loro Ciuffenna	16.740,00	0,0114 %
Comune di Ponte Buggianese	16.591,00	0,0113 %
Comune di Dicomano	15.061,00	0,0103 %
Comune di Castelnuovo Garfagnana	13.489,00	0,0092 %
Comune di Reggello	12.746,00	0,0087 %
Comune di Figline Incisa Valdarno	12.746,00	0,0087 %
Comune di Uzzano	12.279,00	0,0084 %
Comune di Lamporecchio	12.172,00	0,0083 %
Comune di Pontassieve	10.197,00	0,0070 %
Comune di Larciano	9.644,00	0,0066 %
Comune di Londa	9.559,00	0,0065 %
Comune di Borgo San Lorenzo	6.373,00	0,0044 %
Comune di Chiesina Uzzanese	5.799,00	0,0040 %
Comune di Fiesole	5.098,00	0,0035 %
Comune di Radda in Chianti	3.845,00	0,0026 %
Comune di Vaglia	3.824,00	0,0026 %
Comune di Gaiole in Chianti	3.144,00	0,0022 %
Comune di San Godenzo	2.443,00	0,0017 %
Comune di Pieve a Fosciana	956,00	0,0007 %
Comune di Campi Bisenzio	637,00	0,0004 %
TOTALI	146.214.387,00	100,0000 %

Partecipazioni al 31/12/2021	
Società	Quota %
Gesam Reti Spa	42,96 %
SEASIDE SpA	32,78 %
Valdarno Srl in liquidazione	30,05 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Attività affidata	La società ha in concessione il pubblico servizio di distribuzione del gas, in regime di proroga fino al nuovo affidamento del servizio che avverrà al termine della gara d'ambito.
Modalità affidamento	Diretto

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	377
Costo del personale	25.156.471,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	336.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	52.000

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	40.551.713,00	49.328.822,00	40.198.716,00	40.998.373,00	40.174.634,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	199.205.260,00	196.387.221,00	186.348.678,00
Altri Ricavi e Proventi	12.415.490,00	10.258.250,00	9.846.477,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Destination Florence Convention & Visitors Bureau Scarl
Codice Fiscale/Partita Iva	04674960481
Sede legale	via del Tiratoio 1 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	1995
Codice ATECO	N.82.99.99 - Altri servizi di sostegno alle imprese nca
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri soci	160.160,00	57,1429 %
Firenze Fiera S.p.A.	112.060,00	39,9814 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	7.800,00	2,7829 %
Firenze Parcheggio S.p.A.	260,00	0,0928 %
TOTALI	280.280,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Promozione e sviluppo del turismo in generale con particolare riguardo al turismo congressuale e di affari
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	6
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	11
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	28.494
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	4.160

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	NO	SI	SI	SI	NO
Risultato d'esercizio	1.839,00	1.338,00	5.144,00	-5.608,00	0,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	678.330,00	416.266,00	320.981,00
Altri Ricavi e Proventi	797.308,00	742.992,00	1.048.183,00

Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	704.545,00	419.009,00	444.999,00
INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE			
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No		
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No		
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No		
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No		
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No		
Esito della ricognizione	Razionalizzazione tramite recesso		
Modalità (razionalizzazione)	Partecipazione di secondo livello. Recesso dalla società della controllata Firenze Parcheggi Spa che detiene la partecipazione		
Termine previsto per la razionalizzazione	In ragione della tempistica necessaria per l'alienazione/liquidazione della partecipazione alla società consortile.		
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2021?	No		

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Firenze Mobilità S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05212880487
Sede legale	Piazza fra' Girolamo Savonarola 11 - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2002
Codice ATECO	H.52.21.5 - Gestione di parcheggi e autorimesse
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri soci	1.072.384,77	78,2004 %
Firenze Parcheggi S.p.A.	244.435,19	17,8247 %
Toscana Aeroporti S.p.A.	54.509,04	3,9749 %
TOTALI	1.371.329,00	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Svolge attività relativa all'esecuzione del contratto di concessione stipulato in data 1 ottobre 2001 (Rep. 58.491) tra il Comune di Firenze e l'ATI aggiudicataria della procedura di evidenza pubblica relativa a Project financing Firenze Mobilità

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	0
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	53.980
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	31.340

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	NO	SI	SI	SI	NO
Risultato d'esercizio	152.486,00	25.334,00	13.221,00	20.108,00	0,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.114.968,00	3.000.348,00	3.234.012,00
Altri Ricavi e Proventi	334.396,00	347.771,00	313.541,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento con azioni di razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Partecipazione di secondo livello. Nel corso del 2022 è stato richiesto, tramite la controllata Firenze Parcheggio, la riduzione del numero degli amministratori e dei relativi compensi unitamente a quanto necessario per il superamento della criticità di cui al comma 2 lett b) articolo 20 D.Lgs 175/16. Riduzione numero amministratori e/o assunzione dipendenti.
Termine previsto per la razionalizzazione	In esito all'accoglimento delle proposte del socio Firenze Parcheggio Spa da parte della maggioranza dei soci di Firenze Mobilità Spa.
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2021?	No. La società Firenze Parcheggio Spa che detiene la partecipazione in Firenze Mobilità, ha richiesto nell'anno 2022 la convocazione di un'assemblea straordinaria per la riduzione del numero degli amministratori. Nel corso dell'assemblea straordinaria tenutasi in data 10 giugno 2022 la maggioranza dei soci ha votato contro la modifica richiesta da Firenze Parcheggio Spa. La modifica del numero degli amministratori e il superamento della criticità (numero amministratori / numero dipendenti) non si è concretizzato.

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Consorzio Infomercati in liquidazione
Codice Fiscale/Partita Iva	05348701003
Sede legale	Via Molise 2 - Min. Sviluppo Economico - ROMA
Anno di costituzione della società	1997
Codice ATECO	J.63.11.1 - Elaborazione dati
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessuno

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
Altri soci	23.289,63	98,5600 %
Mercafir S.c.p.A.	340,27	1,4400 %
TOTALI	23.629,90	100,0000 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Consorzio per la creazione di un sistema informatico nazionale relativo al commercio all'ingrosso dei prodotti agroalimentari
Attività affidata	Nessuna

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	7.213 (nota integrativa bilancio 2019)
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1 fino al 1.1.2020
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	3.194 (nota integrativa bilancio 2019)

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI'	SI'	SI'	SI'	SI'
Risultato d'esercizio	(42.701)	(67.152)	39.997,00	-68.300,00	-126.168,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0,00	3.818	82.226,00
Altri Ricavi e Proventi	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	0,00	0,00	0,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
--	--

La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Liquidazione
Modalità (razionalizzazione)	Gestione della procedura di liquidazione
Termine previsto per la razionalizzazione	Procedura in corso
Le misure di razionalizzazione sono state concluse alla data del 31/12/2021	No

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA	
Denominazione/descrizione	Publiacqua S.p.A.
Codice Fiscale/Partita Iva	05040110487
Sede legale	Via Villamagna 90/c - FIRENZE
Anno di costituzione della società	2000
Codice ATECO	E.36 RACCOLTA, TRATTAMENTO E FORNITURA DI ACQUA 50 %
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No
Società in house	No
Tipo Controllo	Nessun controllo. Corte dei Conti sez. riunite SG sentenza 25/2019

Capitale sociale al 31/12/2021		
Soci	Valore nominale	Quota %
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	79.901.320,32	53,1683 %
Acque Blu Fiorentine SpA	60.112.023,72	40,0000 %
Comune di Pistoia	5.935.656,36	3,9497 %
Comune di San Giovanni Valdarno	1.299.948,48	0,8650 %
Comune di Serravalle Pistoiese	677.858,88	0,4511 %
Publiservizi S.p.A.	650.160,00	0,4326 %
Comune di Cavriglia	570.634,08	0,3797 %
Comune di Loro Ciuffenna	379.915,32	0,2528 %
Comune di Vaglia	91.068,84	0,0606 %
Comune di Vaiano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Cantagallo	91.068,84	0,0606 %
Comune di Agliana	91.068,84	0,0606 %
Comune di Calenzano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Carmignano	91.068,84	0,0606 %
Comune di Sesto Fiorentino	91.068,84	0,0606 %
Comune di Montevarchi	91.068,84	0,0606 %
Comune di Montemurlo	23.988,84	0,0160 %
TOTALI	150.280.056,72	100,0000 %

Partecipazioni al 31/12/2021	
Società	Quota %
Ingegnerie Toscane Srl	47,17 %
Water Right and Energy Foundation	33,33 %
Le soluzioni Società consortile a r.l.	25,22 %
TIFORMA SRL	22,75 %
Aquaser Srl	1,00 %

SETTORE DI ATTIVITA' DELLA PARTECIPATA	
Tipologia attività svolta (art. 4 dlgs. 175/16)	Produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

Attività affidata	Publiacqua Spa è la società concessionaria, dall'Autorità Idrica Toscana della gestione del servizio idrico integrato nell'ambito territoriale ottimale n. 3 Medio Valdarno. L'Assemblea dell'Autorità Idrica Toscana con Delibera n. 2/2021 del 5 marzo 2021 (a seguito di pronuncia favorevole di ARERA) ha modificato la Convenzione di Gestione con Publiacqua estendendo la durata dell'affidamento al 31.12.2024.
Modalità affidamento	Diretto, Ente affidante AIT
DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP	
Numero medio di dipendenti	617
Costo del personale	0,00
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione da nota integrativa ultimo bilancio approvato	359.480
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo da nota integrativa ultimo bilancio approvato	69.866

	2021	2020	2019	2018	2017
Approvazione bilancio	SI	SI	SI	SI	SI
Risultato d'esercizio	15.389.496,00	25.427.371,00	39.317.282,00	44.614.378,00	24.740.073,00

Valore produzione	2021	2020	2019
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.972.056,00	249.543.665,00	257.597.674,00
Altri Ricavi e Proventi	16.433.396,00	12.014.917,00	14.244.403,00
Altri ricavi e proventi: contributi in conto esercizio	92.777,00	6.961.607,00	6.480.297,00

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE	
La partecipata svolge un'attività di produzione di beni e servizi a favore dell'Amministrazione?	No
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	No
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	No
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	No
L'Amministrazione ha fissato, con proprio provvedimento, obiettivi specifici sui costi di funzionamento della partecipata (art.19, c.5)	No
Esito della ricognizione	Mantenimento senza interventi

Prospetto riepilogativo quote di partecipazione diretta

PROSPETTO RIEPILOGATIVO QUOTE DI PARTECIPAZIONE DIRETTA								
Società	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al	Percentuale di partecipazione al	Patrimonio netto al		Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 31/12/2021		utili distribuiti nel 2022 (dividendi)	Comune di Firenze
	31/12/2021		31/12/2021	01/01/2021	31/12/2021	01/01/2021		
Acqua Toscana - S.p.A.	61.122.002,00	40,75	0,00	158.529.821,00	0,00	64.597.733,57	4.253.464,00	1.733.201,57
Alia Servizi Ambientali SpA	54.695.590,00	58,19	158.367.711,00	166.602.195,00	93.235.735,17	96.940.482,46		
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	29.594.572,78	100,00	34.638.089,00	36.436.462,00	34.638.089,00	36.436.462,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,0064	120.565.302,00	135.960.544,00	8.173,36	8.701,34		
Bilancio S.r.l. - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-112.560,00	-97.104,00	-9.871,51	-8.516,02		
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59,00	11.103.628,00	11.051.655,00	6.551.140,52	6.520.476,45	300.000,00	177.000,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	61.085.519,00	63.136.988,00	7.518.333,85	7.770.826,24		
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20,00	20.205.201,00	20.982.537,00	4.041.040,20	4.196.507,40		
Firenze Fiera S.p.A.	2.014.923,24	9,25	22.796.573,00	22.154.711,00	2.109.159,20	2.049.773,56		
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	34.309.281,00	33.320.887,00	17.328.765,90	16.829.552,63		
Mercatfr S. c.p.A.	1.236.551,85	59,59	5.971.134,00	5.933.694,00	3.558.071,26	3.535.761,56	250.000,00	148.969,66
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100,00	1.117.117,00	1.130.897,00	1.117.117,00	1.130.897,00		
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	5.881.108,00	6.457.022,00	4.918.182,09	5.399.800,50	1.024.100,00	856.422,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	7.209,29	7,78	600.291,00	671.565,00	46.715,06	52.261,66		
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,40	107.576.000,00	101.606.000,00	1.502.639,25	1.419.249,31	7.000.000,00	97.776,60
Toscana Energia S.p.A.	30.134.618,00	20,61	422.705.870,00	423.551.820,00	87.119.196,55	87.293.545,87	28.380.212,52	5.849.129,35
TOTALE	203.797.808,77		1.006.810.264,00	1.187.429.694,00	263.682.486,91	334.173.515,54	42.407.776,52	10.062.499,18
La presente tabella è riferita alle società direttamente partecipate dal Comune di Firenze. La società Pubblicaqua Spa che figurava fra le partecipazioni dirette al primo gennaio 2021 è stata conferita in sede costitutiva alla società Acqua Toscana Spa in corso di anno. Pubblicaqua Spa, al 31 gennaio 2021, è divenuta una partecipazione indiretta e pertanto i relativi valori non sono rappresentati nella tabella.								
Pubblicaqua S.p.A.*	partecipazione indiretta	partecipazione indiretta	283.106.075,00	partecipazione indiretta	61.334.953,51	partecipazione indiretta		

Prospetto valori patrimoniali partecipazioni dirette

Società	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI AL 31/12/2021						Comune di Firenze al 31/12/2021	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE		
	Immobilizzazioni Nette	Attivo Circolante	Patrimonio Netto	Passività Consolidate	Passività Correnti	ATTIVO = PASSIVO		
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	149.923.882,00	8.778.206,00	158.529.821,00	0,00	172.267,00	158.702.088,00	40,75 %	64.667.928,93
Alia Servizi Ambientali SpA	273.049.422,00	156.541.779,00	166.602.195,00	101.786.846,00	161.202.160,00	429.591.201,00	58,19 %	249.965.363,80
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.	36.099.992,00	4.146.008,00	36.436.462,00	1.541.989,00	2.285.510,00	40.263.961,00	100,00 %	40.263.961,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	2.736.389.446,00	159.672.605,00	135.960.544,00	624.167.317,00	2.135.934.190,00	2.896.062.051,00	0,0064 %	185.345,01
Bilancino S.r.l - Società in liquidazione	29.221,00	59.667,00	-97.104,00	119.573,00	66.423,00	88.892,00	8,77 %	7.795,83
Casa S.p.A.	14.866.845,00	31.045.411,00	11.051.655,00	6.641.363,00	28.241.258,00	45.934.276,00	59,00 %	27.101.222,84
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	149.881.083,00	116.435.087,00	63.136.988,00	77.696.892,00	125.482.290,00	266.316.170,00	12,31 %	32.777.881,06
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	21.221.687,00	8.827.810,00	20.982.537,00	1.544.239,00	7.482.155,00	30.249.183,00	20,00 %	6.049.836,60
Firenze Fiera S.p.A.	51.668.985,00	14.329.798,00	22.154.711,00	34.628.941,00	9.898.542,00	66.682.194,00	9,25 %	6.169.495,88
Firenze Parcheggio S.p.A.	38.983.885,00	8.490.623,00	33.320.887,00	11.270.643,00	7.003.100,00	51.594.630,00	50,51 %	26.059.166,47
Mercafir S.c.p.a.	3.842.146,00	5.442.094,00	5.933.694,00	1.444.496,00	1.946.246,00	9.324.436,00	59,59 %	5.556.232,33
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	3.734.779,00	4.585.037,00	1.130.897,00	1.388.507,00	5.904.444,00	8.423.848,00	100,00 %	8.423.848,00
Siffi Società Illuminazione Firenze e Servizi	9.025.458,00	12.637.941,00	6.457.022,00	7.994.305,00	7.292.326,00	21.743.653,00	83,63 %	18.183.519,96
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	25.074,00	1.816.223,00	671.565,00	163.031,00	1.111.301,00	1.945.897,00	7,78 %	151.431,06
Toscana Aeroporti S.p.A.	242.008.000,00	84.083.000,00	101.606.000,00	120.719.000,00	103.766.000,00	326.091.000,00	1,40 %	4.554.892,68
Toscana Energia S.p.A.	987.862.588,00	81.987.617,00	423.551.820,00	478.989.032,00	167.309.353,00	1.069.850.205,00	20,61 %	220.494.904,14
TOTALI	4.718.612.493,00	698.878.906,00	1.187.429.694,00	1.470.096.174,00	2.765.097.565,00	5.422.863.685,00		710.612.825,59

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al patrimonio netto e totale attivo/passivo.

Prospetto valori economici partecipazioni dirette

RISULTANZE CONTI ECONOMICI AL 31/12/2021									
Società	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	nel 2022 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2021
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	0,00	238,00	-166.160,00	13.837,00	-179.997,00	3.119.197,00	4.253.464,00	1.733.201,57	1,00
Allia Servizi Ambientali SpA	390.345.254,00	109.353.619,00	33.178.893,00	20.994.907,00	12.183.986,00	8.475.423,00			2.434,00
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.	3.512.564,00	66.232,00	3.024.599,00	957.929,00	2.066.670,00	1.798.372,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	66.631.316,00	25.449.571,00	11.380.022,00	3.055.026,00	8.324.996,00	9.535.363,00			394,00
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	54.302,00	0,00	34.351,00	14.404,00	19.947,00	15.456,00			0,00
Casa S.p.A.	28.489.742,00	3.825.032,00	1.689.527,00	833.415,00	856.112,00	596.927,00	300.000,00	177.000,00	79,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	288.135.912,00	34.802.000,00	21.369.707,00	16.239.000,00	5.130.707,00	2.293.598,00			677,00
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	36.037.682,00	7.738.424,00	2.186.627,00	1.215.802,00	970.825,00	777.336,00			190,00
Firenze Fiera S.p.A.	12.020.604,00	2.119.594,00	1.156.278,00	1.801.289,00	-645.011,00	-641.862,00			35,50
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.344.037,00	2.683.629,00	1.715.639,00	2.431.702,00	-716.063,00	-988.394,00			49,00
Mercafir S.c.p.A.	7.347.368,00	2.172.179,00	953.820,00	501.108,00	452.712,00	322.560,00	250.000,00	148.969,66	37,00
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	11.313.893,00	7.053.088,00	591.230,00	536.145,00	55.085,00	13.779,00			156,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	17.560.091,00	4.910.400,00	3.554.014,00	1.867.717,00	1.686.297,00	1.077.516,00	1.024.100,00	856.422,00	102,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	1.999.423,00	705.958,00	191.714,00	62.802,00	128.912,00	71.139,00			10,00
Toscana Aeroporti S.p.A.	57.420.000,00	15.841.000,00	6.336.000,00	16.628.000,00	-10.292.000,00	-6.045.000,00	7.000.000,00	97.776,60	323,40
Toscana Energia S.p.A.	211.620.750,00	25.083.254,00	108.623.264,00	49.326.632,00	59.296.632,00	40.551.713,00	28.380.212,52	5.849.129,35	377,00
TOTALI	1.144.832.938,00	241.804.218,00	195.819.525,00	116.479.715,00	79.339.810,00	60.973.123,00	42.407.776,52	10.062.499,18	4.865,90

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al risultato di esercizio, costo del personale e numero dei dipendenti.

Dati/Indicatori	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 2021	203.797.808,77
Patrimonio netto al 2021	1.187.429.694,00
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 2021	334.173.515,54
Totale immobilizzazioni società partecipate al 2021	4.718.612.493,00
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 2021	5.422.863.685,00
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 2021	710.612.825,59
Totale valore produzione società partecipate al 2021	1.144.832.938,00
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 2021	60.973.123,00
di cui utili	68.648.379,00
di cui perdite	-7.675.256,00
Dividendi società partecipate da bilancio 2021	42.407.776,52
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2021	10.062.499,18
Totale costo del personale società partecipate al 31/12/2021	241.804.218,00
Totale dipendenti società partecipate al 31/12/2021	4.865,90

* i valori sono comprensivi della partecipazione in Banca Etica Scarl che trattandosi di azienda bancaria ha un bilancio strutturato diversamente da quello delle altre società partecipate. Quanto sopra rileva in particolare per il totale immobilizzazioni e totale valore della produzione.

Prospetto riepilogativo quote di partecipazione diretta

PROSPETTO RIEPILOGATIVO QUOTE DI PARTECIPAZIONE DIRETTA									
Società	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al	Percentuale di partecipazione al	Patrimonio netto al		Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al		utili distribuiti nel 2022 (dividendi)	Comune di Firenze	
			01/01/2021	31/12/2021	01/01/2021	31/12/2021			
Acqua Toscana - S.p.A.	61.122.002,00	40,75	0,00	158.529.821,00	0,00	64.597.733,57	4.253.464,00	1.733.201,57	
Alia Servizi Ambientali Spa	54.695.590,00	58,19	158.387.711,00	166.602.195,00	93.235.735,17	96.940.482,46			
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.p.A.	29.594.572,78	100,00	34.638.089,00	36.436.482,00	34.638.089,00	36.436.462,00	1.200.000,00	1.200.000,00	
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,0064	120.565.302,00	135.960.544,00	8.173,36	8.701,34			
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-112.560,00	-97.104,00	-9.871,51	-8.516,02			
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59,00	11.103.628,00	11.051.655,00	6.551.140,52	6.520.476,45	300.000,00	177.000,00	
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	61.085.519,00	63.136.988,00	7.518.333,85	7.770.826,24			
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20,00	20.205.201,00	20.982.537,00	4.041.040,20	4.196.507,40			
Firenze Fiere S.p.A.	2.014.923,24	9,25	22.796.573,00	22.154.711,00	2.109.159,20	2.049.773,56			
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	34.309.281,00	33.320.887,00	17.328.765,90	16.829.552,63			
Mercatfr S.c.p.A.	1.236.551,85	59,59	5.871.134,00	5.933.694,00	3.558.071,26	3.535.761,56	250.000,00	148.969,66	
S.A.S. - Senzi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100,00	1.117.117,00	1.130.897,00	1.117.117,00	1.130.897,00			
Sifi Società Illuminazione Firenze e Senzi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	5.881.108,00	6.457.022,00	4.918.182,09	5.399.800,50	1.024.100,00	856.422,00	
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Srl	7.209,29	7,78	600.291,00	671.585,00	46.715,06	52.261,66			
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,40	107.576.000,00	101.606.000,00	1.502.639,25	1.419.249,31	7.000.000,00	97.776,60	
Toscana Energia S.p.A.	30.134.618,00	20,61	422.705.870,00	423.551.820,00	87.119.196,55	87.293.545,87	28.380.212,52	5.849.129,35	
TOTALE	203.797.808,77		1.006.810.264,00	1.187.429.694,00	263.682.486,91	334.173.515,54	42.407.776,52	10.062.469,18	

*La presente tabella è riferita alle società direttamente partecipate dal Comune di Firenze. La società Publicacqua Spa che figurava fra le partecipazioni dirette al primo gennaio 2021 è stata conferita alla società Acqua Toscana Spa in corso di anno. Publicacqua Spa, al 31 gennaio 2021, è divenuta una partecipazione indiretta e pertanto i relativi valori non sono rappresentati nella tabella.

	partecipazione indiretta	partecipazione indiretta	partecipazione indiretta
Publicacqua S.p.A.*	283.106.075,00	61.334.953,51	partecipazione indiretta

Prospetto valori patrimoniali partecipazioni dirette

Società	RISULTANZE STATI PATRIMONIALI AL 31/12/2021										Comune di Firenze al 31/12/2021	Quota totale attivo del Comune di Firenze	
	ATTIVO					PASSIVO							TOTALE
	Immobilizzazioni Nette	Attivo Circolante	Patrimonio Netto	Passività Consolidate	Passività Correnti	ATTIVO = PASSIVO							
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	149.923.882,00	8.778.206,00	158.529.921,00	0,00	172.287,00	158.702.088,00	40,75 %	64.687.928,93					
Alia Servizi Ambientali SpA	273.049.422,00	156.541.779,00	166.602.195,00	101.786.846,00	161.202.160,00	429.591.201,00	58,19 %	249.985.363,80					
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.	36.099.992,00	4.146.008,00	36.436.462,00	1.541.989,00	2.285.510,00	40.263.961,00	100,00 %	40.263.961,00					
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	2.736.389.446,00	159.672.605,00	135.960.544,00	624.167.317,00	2.135.934.190,00	2.896.062.051,00	0,0064 %	185.345,01					
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	29.221,00	59.667,00	-97.104,00	119.573,00	66.423,00	88.892,00	8,77 %	7.795,83					
Casa S.p.A.	14.866.845,00	31.045.411,00	11.051.655,00	6.641.363,00	28.241.258,00	45.934.276,00	59,00 %	27.101.222,84					
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	149.881.083,00	116.435.087,00	63.136.988,00	77.696.892,00	125.482.290,00	266.316.170,00	12,31 %	32.777.881,06					
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	21.221.687,00	8.827.810,00	20.982.537,00	1.544.239,00	7.482.155,00	30.249.183,00	20,00 %	6.049.836,60					
Firenze Fiera S.p.A.	51.668.985,00	14.329.798,00	22.154.711,00	34.628.941,00	9.898.542,00	66.682.194,00	9,25 %	6.169.495,88					
Firenze Parcheggi S.p.A.	38.983.885,00	8.490.623,00	33.320.887,00	11.270.643,00	7.003.100,00	51.594.630,00	50,51 %	26.059.166,47					
Mercatfr S.c.p.A.	3.842.146,00	5.442.094,00	5.933.694,00	1.444.496,00	1.946.246,00	9.324.436,00	59,59 %	5.566.232,33					
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	3.794.779,00	4.585.037,00	1.130.897,00	1.388.507,00	5.904.444,00	8.423.846,00	100,00 %	8.423.848,00					
Silfr Società Illuminazione Firenze e Servizi	9.025.458,00	12.637.941,00	6.457.022,00	7.994.305,00	7.292.326,00	21.743.653,00	83,63 %	18.183.519,96					
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	25.074,00	1.816.223,00	671.565,00	163.031,00	1.111.301,00	1.945.897,00	7,78 %	151.431,06					
Toscana Aeroporti S.p.A.	242.008.000,00	84.083.000,00	101.606.000,00	120.719.000,00	103.766.000,00	326.091.000,00	1,40 %	4.564.892,68					
Toscana Energia S.p.A.	987.862.566,00	81.987.617,00	423.551.820,00	478.989.032,00	167.309.353,00	1.089.850.205,00	20,61 %	220.494.904,14					
TOTALI	4.718.612.493,00	698.878.906,00	1.187.429.694,00	1.470.096.174,00	2.765.097.565,00	5.422.863.685,00		710.612.825,59					

*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al patrimonio netto e totale attivo/passivo.

Prospetto valori economici partecipazioni dirette

RISULTANZE CONTECONOMICI AL 31/12/2021										
Società	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	nel 2022 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2021	
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	0,00	238,00	-166.160,00	13.837,00	-179.997,00	3.119.197,00	4.253.464,00	1.733.201,57	1,00	
Alfa Senzi Ambientali Spa	390.345.254,00	109.353.619,00	33.178.893,00	20.994.907,00	12.183.896,00	8.475.423,00			2.434,00	
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.	3.512.564,00	66.232,00	3.024.599,00	957.929,00	2.066.670,00	1.798.372,00	1.200.000,00	1.200.000,00	1,00	
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	66.631.316,00	25.449.571,00	11.380.022,00	3.055.026,00	8.324.996,00	9.535.363,00			394,00	
Biancino S.r.l. - Società in liquidazione	54.302,00	0,00	34.351,00	14.404,00	19.947,00	15.496,00			0,00	
Casa S.p.A.	28.489.742,00	3.825.032,00	1.689.527,00	833.415,00	856.112,00	596.927,00	300.000,00	177.000,00	79,00	
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	288.135.912,00	34.802.000,00	21.369.707,00	16.239.000,00	5.130.707,00	2.293.598,00			677,00	
Farmacie Fiorentine - AFAM - S.p.A.	36.037.682,00	7.738.424,00	2.186.627,00	1.215.802,00	970.825,00	777.336,00			190,00	
Firenze Fiera S.p.A.	12.020.604,00	2.119.594,00	1.156.278,00	1.801.289,00	-645.011,00	-641.862,00			35,50	
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.344.037,00	2.683.629,00	1.715.639,00	2.431.702,00	-716.063,00	-988.394,00			49,00	
Mercatini S.c.p.A.	7.347.368,00	2.172.179,00	953.820,00	501.108,00	452.712,00	322.560,00	250.000,00	148.969,66	37,00	
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	11.313.893,00	7.055.088,00	591.230,00	536.145,00	55.085,00	13.779,00			156,00	
Silfi Società Illuminazione Firenze e Senzi	17.560.091,00	4.910.400,00	3.554.014,00	1.867.717,00	1.686.297,00	1.077.516,00	1.024.100,00	856.422,00	102,00	
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	1.999.423,00	705.958,00	191.714,00	62.802,00	128.912,00	71.139,00			10,00	
Toscana Aeroporti S.p.A.	57.420.000,00	15.841.000,00	6.336.000,00	16.628.000,00	-10.292.000,00	-6.045.000,00	7.000.000,00	97.776,60	323,40	
Toscana Energia S.p.A.	211.620.750,00	25.083.254,00	108.623.264,00	49.326.632,00	59.296.632,00	40.551.713,00	28.380.212,52	5.849.129,35	377,00	
TOTALI	1.144.832.938,00	241.804.218,00	195.819.525,00	116.479.715,00	79.339.810,00	60.973.123,00	42.407.776,52	10.062.499,18	4.865,90	

*A vendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata nel sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al risultato di esercizio, costo del personale e numero dei dipendenti.

Dati/Indicatori	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 2021	203.797.808,77
Patrimonio netto al 2021	1.187.429.694,00
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 2021	334.173.515,54
Totale immobilizzazioni società partecipate al 2021	4.718.612.493,00
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 2021	5.422.863.685,00
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 2021	710.612.825,59
Totale valore produzione società partecipate al 2021	1.144.832.938,00
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 2021	60.973.123,00
	di cui utili
	68.648.379,00
	di cui perdite
	-7.675.256,00
Dividendi società partecipate da bilancio 2021	42.407.776,52
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2021	10.062.499,18
Totale costo del personale società partecipate al 31/12/2021	241.804.218,00
Totale dipendenti società partecipate al 31/12/2021	4.865,90
* i valori sono comprensivi della partecipazione in Banca Etica Scarl che trattandosi di azienda bancaria ha un bilancio strutturato diversamente da quello delle altre società partecipate. Quanto sopra rileva in particolare per il totale immobilizzazioni e totale valore della produzione.	