

# DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA

(Integrato con Nota di Aggiornamento)

20  
24  
20  
26

F I R E N Z E



# ***DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2024 - 2026***

***Integrato con Nota di Aggiornamento***

*(Approvato con delibera di Consiglio n.5 del 29/01/2024)*

***Volume 2°***

***SEZIONE OPERATIVA - PARTE PRIMA***



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2024 - 2026**

## **STRUTTURA DEL DOCUMENTO**

### **1. SEZIONE STRATEGICA (SES) - VOLUME 1**

#### INTRODUZIONE

- 1.1 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI ESTERNE - IL Bes NEL DUP
- 1.2 IL QUADRO DELLE SITUAZIONI INTERNE
- 1.3 INDIRIZZI E OBIETTIVI STRATEGICI
- 1.4 STRUMENTI PER LA RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

### **2 SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA**

#### INTRODUZIONE

- 2.1 OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI
- 2.2 SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE VINCOLATO E PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI
- 2.3 ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO
- 2.4 SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI

### **3 SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 3 - PARTE SECONDA**

#### INTRODUZIONE

- 3.1 PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI
- 3.2 PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE
- 3.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI
- 3.4 PIANO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA
- 3.5 PROGRAMMA INCARICHI DI COLLABORAZIONE
- 3.6 PROGRAMMA TRIENNALE DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI



# INDICE

## 2. SEZIONE OPERATIVA (SEO) VOLUME 2 - PARTE PRIMA

	INTRODUZIONE	pag.	9
2.1	OBIETTIVI OPERATIVI CLASSIFICATI PER MISSIONI E PROGRAMMI	pag.	11
	INDICE MISSIONI	pag.	13
2.2	SPESE CORRENTI, FONDO PLURIENNALE VINCOLATO E PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI	pag.	113
2.3	ENTRATA E SPESA, VALUTAZIONE MEZZI FINANZIARI, INDIRIZZI SU TARIFFE E TRIBUTI, INDIRIZZI INDEBITAMENTO	pag.	123
2.4	SITUAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA ORGANISMI GESTIONALI ESTERNI	pag.	127



## INTRODUZIONE

L'introduzione generale al DUP è contenuta nella Sezione Strategica (volume 1), di seguito SeS.

Il presente volume contiene la prima parte della Sezione Operativa, documento di carattere generale e di contenuto programmatico che costituisce lo strumento a supporto del processo di pianificazione, definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella SeS. Esplicita la programmazione operativa dell'ente, avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale, oltre a dare evidenza della situazione economico – finanziaria degli organismi gestionali esterni.

In particolare, in questo volume sono individuati, per ogni singola missione e programma di Bilancio, gli obiettivi operativi da raggiungere annualmente per realizzare i relativi obiettivi strategici, per tutto il periodo di riferimento del DUP. Per ogni programma sono individuate le risorse finanziarie, contenute in specifici prospetti. Le risorse strumentali impiegate sono quelle attualmente in dotazione ai centri di responsabilità associati alle missioni ed elencate, in modo analitico, nell'inventario del Comune.

Gli obiettivi operativi che si esplicano a partire dal 2024 confluiranno nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e in esso verranno accompagnati da appositi parametri di misurazione (indicatori).



## **2.1**

# ***Obiettivi operativi classificati per missioni e programmi***

*Al fine di evidenziare il collegamento con la programmazione strategica dell'ente, per ogni missione sono riportati, come da programma di mandato, l'indirizzo strategico di riferimento e gli obiettivi strategici in cui ciascun indirizzo è stato articolato*



<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>1</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>	<b>15</b>
<b>13</b>	<b>BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTA' METROPOLITANA</b>	
<b>13.01</b>	Attuare un Comune efficiente e partecipato	
<b>13.02</b>	Per una città intelligente	
<b>13.03</b>	Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri fiorentini	
<b>2</b>	<b>GIUSTIZIA</b>	<b>27</b>
<b>3</b>	<b>ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA</b>	<b>29</b>
<b>4</b>	<b>SICUREZZA URBANA E LEGALITA'</b>	
<b>04.01</b>	Percepire la sicurezza	
<b>4</b>	<b>ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>	<b>33</b>
<b>3</b>	<b>CRESCERE CON LA SCUOLA</b>	
<b>03.01</b>	Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale	
<b>03.02</b>	Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture	
<b>5</b>	<b>TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI</b>	<b>39</b>
<b>9</b>	<b>IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA</b>	
<b>09.01</b>	Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari	
<b>09.02</b>	Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura	
<b>6</b>	<b>POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>	<b>45</b>
<b>10</b>	<b>FIRENZE 2030 E LO SPORT</b>	
<b>10.01</b>	Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro	
<b>10.02</b>	Potenziare e innovare lo sport per tutti	
<b>7</b>	<b>TURISMO</b>	<b>51</b>
<b>11</b>	<b>UN TURISMO DI QUALITA'</b>	
<b>11.01</b>	Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo	
<b>8</b>	<b>ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>	<b>55</b>
<b>6</b>	<b>UN NUOVO MODELLO DI CITTA' CIRCOLARE – URBANISTICA</b>	
<b>06.01</b>	Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo	
<b>06.02</b>	Garantire la qualità degli spazi pubblici	
<b>9</b>	<b>SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>	<b>61</b>
<b>2</b>	<b>FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE</b>	
<b>02.01</b>	Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici	
<b>02.02</b>	Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente	
<b>10</b>	<b>TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>	<b>69</b>
<b>1</b>	<b>MOBILITA' INTERMODALE</b>	
<b>01.01</b>	Estendere il sistema tramviario	
<b>01.02</b>	Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile	
<b>01.03</b>	Governare il traffico urbano	
<b>01.04</b>	Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city	

<b>MISSIONE</b>		<b>pag.</b>
<b>INDIRIZZO STRATEGICO</b>		
<b>OBIETTIVI STRATEGICI</b>		
<b>11</b>	<b>SOCCORSO CIVILE</b>	<b>79</b>
<b>14</b>	<b>PROTEZIONE CIVILE E CITTA' RESILIENTE</b>	
<b>14.01</b>	Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile	
<b>12</b>	<b>DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>	<b>83</b>
<b>5</b>	<b>PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETA' E IL BENESSERE SOCIALE</b>	
<b>05.01</b>	Sostenere le famiglie	
<b>05.02</b>	Promuovere e sostenere il benessere sociale	
<b>05.03</b>	Assicurare il diritto alla casa	
<b>13</b>	<b>TUTELA DELLA SALUTE</b>	<b>95</b>
<b>14</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>	<b>97</b>
<b>7</b>	<b>SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITA' E ALTA FORMAZIONE</b>	
<b>07.01</b>	Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca	
<b>07.02</b>	Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità	
<b>15</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	<b>103</b>
<b>8</b>	<b>PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	
<b>08.01</b>	Supportare e garantire il lavoro	
<b>18</b>	<b>RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI LOCALI</b>	<b>107</b>
<b>19</b>	<b>RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>	<b>109</b>
<b>12</b>	<b>CITTA' INTERNAZIONALE</b>	
<b>12.01</b>	Firenze città del mondo capitale d'Europa	

<b>LEGENDA TABELLE RISORSE UMANE</b>	
<b>A1</b>	<b>Categoria A ex II e III livello</b>
<b>B1</b>	<b>Categoria B ex-IV livello</b>
<b>BG3</b>	<b>Categoria B giuridico 3 ex- V livello</b>
<b>C1</b>	<b>Categoria C ex VI livello</b>
<b>D1</b>	<b>Categoria D ex VII livello</b>
<b>DG3</b>	<b>Categoria D giuridico 3 ex VIII livello</b>
<b>DIR</b>	<b>Dirigente</b>
<b>DOCD</b>	<b>Docente diplomato (insegnanti ITI)</b>
<b>DOCL</b>	<b>Docente laureato (insegnanti ITI)</b>
<b>INSM</b>	<b>Insegnante scuola materna</b>
<b>SEG</b>	<b>Segretario generale</b>

***MISSIONE 1***  
***Servizi istituzionali, generali e di gestione***

## MISSIONE 1

### SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

#### INDIRIZZO STRATEGICO 13 BUONA AMMINISTRAZIONE, INNOVAZIONE, QUARTIERI E CITTÀ METROPOLITANA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - ORGANI ISTITUZIONALI	13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
02 - SEGRETERIA GENERALE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
03 - GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE, PROVVEDITORATO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
04 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
05 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
06 - UFFICIO TECNICO	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
07 - ELEZIONI E CONSULTAZIONI POPOLARI - ANAGRAFE E STATO CIVILE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.3 Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri Fiorentini
08 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato 13.2 Per una città intelligente
10 - RISORSE UMANE	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato
11 - ALTRI SERVIZI GENERALI	13.1 Attuare un Comune efficiente e partecipato

## MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

### PROGRAMMA 01 - Organi istituzionali

OBIETTIVO STRATEGICO 13.3					
<b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
13.3.03	<p>Rafforzare il ruolo e la capacità di programmare del decentramento con il coinvolgimento sistematico dei quartieri sulle questioni inerenti i singoli territori attraverso tavoli periodici di co-programmazione e co-progettazione su tematiche riguardanti opere e servizi, individuando e definendo gli strumenti e le procedure obbligatorie da implementare per rafforzare i poteri consultivi e propositivi previsti dai Criteri Direttivi.</p> <p>Continuare a dare un ruolo più incisivo ai Quartieri nelle decisioni dell'Amministrazione Comunale e nei rapporti con le varie Direzioni, secondo le procedure e modalità stabilite con la Delibera di Giunta 278/2021 (Disposizioni organizzative e procedurali volte a rafforzare il ruolo del decentramento).</p> <p>Elaborare un'analisi tecnico-politica sui possibili sviluppi del decentramento comunale, finalizzata a ipotizzare una riforma (a partire dallo Statuto e dai regolamenti dell'Ente), dal punto di vista dell'assetto istituzionale degli organi, delle materie delegate e dei servizi di base, e del potenziamento della partecipazione cittadina.</p>	Ufficio del Sindaco Struttura Autonoma del Consiglio Comunale	X	X	X
13.3.04	<p>Dare continuità al Piano Periferie, riqualificando parchi, giardini, strade, marciapiedi, arredo urbano, illuminazione pubblica e telecamere di sorveglianza per migliorare la vivibilità e qualità della vita delle comunità.</p> <p>Elaborare un programma di inserimento chioschi e strutture mobili negli spazi verdi recintati per migliorarne la fruibilità.</p> <p>Promuovere la cittadinanza attiva a livello locale e rafforzare il rapporto con le associazioni del territorio anche attraverso iniziative partecipate guidate e coordinate dai Quartieri; valorizzare gli strumenti per la collaborazione tra cittadine, cittadini e amministrazione per la cura, la gestione condivisa e la ri-generazione dei beni comuni urbani, realizzando patti di collaborazione come ulteriore strumento di gestione del patrimonio immobiliare pubblico.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Servizi Tecnici Ufficio del Sindaco Ambiente Attività Economiche Direzioni Generale Cultura e Sport Patrimonio	X	X	X
13.3.08	PNRR: coordinamento e monitoraggio degli interventi finanziati e del relativo stato di attuazione.	Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Segreteria Generale

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.16	Sviluppare azioni per la trasparenza e la lotta alla corruzione anche attraverso l'implementazione di sistemi informativi nel rispetto di una visione privacy-compliant in materia di protezione dei dati personali.	<b>Segreteria Generale Affari Istituzionali</b> Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.33	Potenziare i processi di digitalizzazione e conservazione dei flussi documentali, per garantire la qualità dei servizi erogati e l'adeguata informazione al cittadino.	<b>Segreteria Generale Affari Istituzionali</b> Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.01	Presidiare la governance strategica per l'ottimizzazione del sistema delle partecipazioni comunali.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.02	Azioni per aumentare la capacità effettiva di incasso dei crediti	Risorse Finanziarie	X	X	X
13.1.04	Gestione del portafoglio assicurativo del Comune e dei relativi sinistri, ottimizzando le procedure di gestione e liquidazione.	Patrimonio	X	X	X

PROGRAMMA 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.05	TARI: modifica del sistema di raccolta dei rifiuti propedeutico e studio per conseguente passaggio da sistema tributario della tari a sistema tariffario.	Risorse Finanziarie Ambiente	X	X	X
13.1.06	Combattere l'evasione fiscale: pagare tutti per pagare meno usando le nuove tecnologie dell'ICT e l'incrocio di banche dati in collaborazione con le altre Direzioni e con l'Agenzia delle Entrate. Agevolare nuove forme di pagamento semplificate e digitali a favore dei cittadini (PagoPA). Integrare i gestionali interni all'Ente per semplificare le attività di inserimento dati ed i controlli manuali. Usare la PEC e la Piattaforma Nazionale per le Notifiche, ove possibile, per la notifica degli atti. Offrire la possibilità di verificare, preventivamente alla liquidazione, la posizione debitoria dei soggetti beneficiari di pagamenti da parte dell'Amministrazione, in modo da attuare il principio previsto dall'art. 48-bis del DPR 602/1973 per tutelare i crediti dell'Ente.	Risorse Finanziarie Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.08	Continuare con l'ottimizzazione dell'uso e la valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale. Ricerca di una sede idonea per l'Archivio di via Valdinievole al fine di superare l'affitto passivo e riunire gli archivi sparsi presso gli uffici delle varie Direzioni garantendo una adeguata conservazione della documentazione e al tempo stesso ottenere un'ottimizzazione dei costi di gestione.	Patrimonio Cultura e Sport	X	X	X
13.1.09	Proseguire nella riqualificazione e nell'efficientamento dei cimiteri comunali, compresi quelli minori.	Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
13.1.10	Manutenzione, conservazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale e interventi finalizzati alla sicurezza luoghi di lavoro.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Ufficio Tecnico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.34	Attuare l'attività di programmazione delle OO.PP., espletare le procedure di gara per la realizzazione di opere pubbliche, degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sia con riferimento agli immobili che sono sedi istituzionali e uffici dell'ente che agli altri immobili ricompresi in altre missioni e programmi, quali strade, verde pubblico, scuole, patrimonio storico artistico, ecc.	Gare, Appalti e Partecipate	X	X	X

**PROGRAMMA 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.14	Attività di formazione per consolidare la professionalità degli Ufficiali di Anagrafe e degli Ufficiali di Stato civile	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
13.1.18	Prosecuzione percorso di formazione specialistica. Integrazione in ANPR (Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente) e dei dati relativi all'iscrizione nelle liste di sezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
13.1.36	Sviluppare e accompagnare, a livello locale, il processo nazionale di dematerializzazione dei Registri e dei procedimenti di Stato Civile. Inclusione di ANSC (Archivio Nazionale informatizzato dei registri dello Stato Civile) in ANPR	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
13.1.37	Digitalizzazione delle procedure anagrafiche anche in collaborazione con gli organi centrali. Verifiche delle residenze in città	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.03</b>					
<b>Realizzare la grande Firenze metropolitana più vicina ai cittadini valorizzando il ruolo dei Quartieri</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.3.07	Proseguire nella valorizzazione degli Sportelli al cittadino/URP al fine di realizzare la "democrazia di prossimità".	Ufficio del Sindaco (Quartieri)	X	X	X

**PROGRAMMA 08 - Statistica e sistemi informativi**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.17	Attuazione del Piano Triennale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione. Politica della qualità e sviluppo progetti in ambito sicurezza informatica e protezione dati personali - anche con finanziamenti PNRR.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.19	Soluzioni cloud per il data center (PaaS, SaaS) e le applicazioni.	Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.20	Rafforzare il ruolo della statistica nell'ambito del sistema dei controlli.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.21	Incrementare le infrastrutture digitali (anche con finanziamenti PNRR), ampliando le possibilità di utilizzo della App già esistente sul Comune (es: per svolgere azioni di prenotazioni). Promuovere il ricorso alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione nell'organizzazione e nell'erogazione delle attività del Comune, in attuazione del Codice dell'Amministrazione digitale. Piano per lo sviluppo delle potenzialità del sistema informativo e il rilascio veloce ed efficiente di soluzioni applicative innovative e integrate, da attuarsi anche mediante il superamento del vendor lock-in in ambito applicazioni di back-office.	Sistemi Informativi	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.02</b>					
<b>Per una città intelligente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.2.01	Aggregare i sistemi di monitoraggio e controllo telematico di mobilità e infrastrutture ed ottimizzare la gestione dei servizi urbani attraverso l'attività della Smart City Control Room, con la partecipazione di Firenze Smart e delle altre società partecipate che erogano servizi che coinvolgono gli spazi pubblici.	<b>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</b> Sistemi Informativi Servizi Tecnici	X	X	X
13.2.02	Potenziare i servizi digitali rendendo possibile effettuare on line tutti i pagamenti al Comune anche tramite Pago PA, per essere la prima città "cashless" d'Italia - anche con finanziamenti PNRR.	<b>Risorse Finanziarie</b> Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.03	Completare la messa in produzione del nuovo sistema di BackOffice delle pratiche edilizie e il deposito <i>on line</i> di tutti i procedimenti edilizi, curare l'evoluzione del sistema in coerenza con l'Agenda digitale e l'Agenda semplificazione. Sviluppare ulteriormente la dematerializzazione dell'archivio edilizia per consentire la messa a disposizione on-line delle richieste di visura da parte degli utenti.	Urbanistica Sistemi Informativi	X	X	X
13.2.04	Promuovere un'educazione civica digitale rendendo i Cittadini e le imprese attori dell'innovazione. Rendere la città un laboratorio di innovazione (sfruttando dati pubblici aperti, applicazioni, servizi digitali) dove sperimentare e attrarre talenti e aziende. Realizzare un patto digitale con le associazioni e il volontariato individuando anche punti di incontro fisico con i cittadini. Incrementare l'innovazione usando le risorse digitali pubbliche (app, dati, servizi, WiFi).	Sistemi Informativi Attività Economiche e Turismo	X	X	X
13.2.05	Potenziare ulteriormente la rete wi-fi gratis in strade e piazze.	Sistemi Informativi	X	X	X

PROGRAMMA 10 - Risorse Umane

OBIETTIVO STRATEGICO 13.1 <b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
13.1.22	Rafforzare e diffondere la cultura della performance collettiva anche valorizzando il senso di appartenenza, attraverso gli istituti previsti dal contratto collettivo nazionale del comparto sottoscritto il 16 novembre 2022 e promuovere strumenti di conciliazione vita lavoro. Approfondire l'esperienza del Lavoro a Distanza, sviluppandone le molteplici potenzialità con l'obiettivo non solo di migliorare i servizi e la conciliazione vita-lavoro, ma anche di favorire la mobilità sostenibile e l'uso efficiente delle risorse. Sostenere l'Amministrazione nella sfida del Next Generation EU attraverso un programma di reclutamento a largo spettro e improntato alla snellezza dei procedimenti e al modello di gestione per competenze.	Risorse Umane Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	
13.1.24	Rendere più efficiente la macchina comunale attraverso misure di semplificazione, innovazione e digitalizzazione, che migliorino anche il benessere organizzativo. Creare un ordinamento professionale improntato all'individuazione non solo delle conoscenze, ma anche delle competenze, che indirizzi il reclutamento e lo sviluppo/adequamento professionale, anche attraverso la formazione come strumento strategico di crescita del personale e di innovazione del Comune, rispondendo alle esigenze ordinarie ed emergenti dell'Amministrazione.	Risorse Umane Struttura Autonoma del Consiglio Comunale	X	X	
13.1.25	Miglioramento del Sistema della Sicurezza. Grazie all'adozione definitiva del Sistema di Gestione della Salute e Sicurezza (SGSL) ed il continuo sviluppo/integrazione dell'applicativo TESEO con i gestionali dell'Ente è prevista l'implementazione/mantenimento del SGSL secondo le Linee guida UNI - INAIL, per conseguire, in un'ottica di razionalizzazione della spesa, la riduzione del tasso medio di tariffa applicata dall'INAIL.	Direzione Generale	X	X	X

**PROGRAMMA 11 - Altri servizi generali**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 13.1</b>					
<b>Attuare un Comune efficiente e partecipato</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
13.1.27	Continuare con la semplificazione e lo snellimento delle procedure per facilitare l'accesso ai servizi. Proseguire il consolidamento dello Sportello Unico Attività Produttive - SUAP, come luogo dialogo tra imprese e amministrazione comunale e dove semplificare sempre di più i procedimenti amministrativi per l'attivazione di nuove attività imprenditoriali. Uso della piattaforma Nuovo STAR di Regione Toscana, estendendo la modalità SUAP online a tutti gli uffici che gestiscono procedimenti previsti nell'albero ATECO, oltre che nella Direzione Attività Economiche, anche nelle Direzioni Ambiente, Servizi Sociali, Cultura e Sport e Istruzione. Continuare con la realizzazione di campagne informative per accesso ai servizi. Implementare il SUAP e il SUE realizzati in attuazione dell'Agenda digitale e dell'Agenda semplificazione.	Direzione Generale Attività Economiche e Turismo Ambiente Cultura e Sport Istruzione Sistemi Informativi Servizi Sociali	X	X	X
13.1.28	Sviluppare modalità coordinate di relazione col cittadino attraverso la definizione di strategie di comunicazione istituzionale e di processi di consultazione aperta finalizzati a rappresentare un'immagine chiaramente definita e identitaria dell'Ente e a garantire la partecipazione del cittadino alla definizione delle azioni dell'Amministrazione, al controllo della qualità dei Servizi del Comune ("Monitoraggio Civico") e delle partecipate, al processo di valutazione degli uffici", al monitoraggio dell'attuazione del programma di mandato.	Ufficio del Sindaco Sistemi Informativi Direzione Generale	X	X	X
13.1.29	Sviluppare la toponomastica come veicolo di conoscenza della città, anche attraverso l'inserimento di informazioni sui toponimi delle strade in modalità smart all'interno di app rivolte a cittadini e turisti.	Direzione Generale Sistemi Informativi	X	X	X
13.1.31	Continuare a perseguire azioni tese a promuovere, anche ai fini della prevenzione della corruzione, la cultura della legalità e buone prassi, traducibili in linee guida/vademecum, tese a semplificare gli adempimenti complementari all'attività istituzionale dell'Avvocatura civica e adesione a metodi di risoluzione alternativi delle controversie sia quando ciò è richiesto dalla controparte, sia d'iniziativa.	Avvocatura	X	X	X
13.1.32	Sviluppo degli strumenti di programmazione e monitoraggio in sinergia con il programma di mandato nell'ottica di una pianificazione effettivamente integrata attraverso il PIAO. Affinamento degli indicatori, anche di impatto, collegati alla pianificazione strategica per dar corpo al concetto di valore pubblico sviluppato nel PIAO affiancato da elementi di misurazione degli impatti delle azioni dell'Ente sul benessere della comunità.	Direzione Generale	X	X	X
13.1.35	Attività di programmazione delle forniture e dei servizi, attraverso la predisposizione e l'aggiornamento del Programma Triennale degli Acquisti di Beni e Servizi. Espletamento delle procedure di gara per l'affidamento di beni e servizi sopra soglia. Supporto giuridico alle Direzioni nell'espletamento delle procedure di gara di loro competenza (negoziate e affidamenti diretti).	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X
13.1.38	Favorire, attraverso gli strumenti di programmazione e di rendicontazione dell'Ente e attraverso il bilancio di genere, la conoscenza degli impatti delle politiche intraprese sulla equità di genere e sulla vita delle persone.	Direzione Generale Risorse Finanziarie	X	X	X

***MISSIONE 2***  
***Giustizia***

## **MISSIONE 02 - Giustizia**

### PROGRAMMA 01 - Uffici giudiziari

Nota:

**La manutenzione degli edifici adibiti ad Uffici giudiziari non è più di competenza del Comune, resta un contingente di personale comunale distaccato presso gli Uffici giudiziari.**

***MISSIONE 3***  
***Ordine pubblico e sicurezza***

**MISSIONE 3**

**ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

**INDIRIZZO STRATEGICO 4 - SICUREZZA URBANA E LEGALITÀ**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - POLIZIA LOCALE E AMMINISTRATIVA

4.1 - Percepire la sicurezza

02 - SISTEMA INTEGRATO DI  
SICUREZZA URBANA

4.1 - Percepire la sicurezza

## MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza

### PROGRAMMA 01 - Polizia locale e amministrativa

OBIETTIVO STRATEGICO 4.01					
Percepire la sicurezza					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
4.1.02	Proseguire lo sviluppo delle attività della polizia di prossimità a presidio del territorio in collaborazione con i Quartieri e con i Tavoli di Legalità dei cittadini, con servizi mirati di monitoraggio del territorio. Potenziamento dei servizi con la postazione mobile per la legalità su itinerari modulabili in base alle segnalazioni.	Polizia Municipale	X		
4.1.03	Lotta al Degrado: attività di contrasto al degrado mediante il coordinamento tra i Reparti del Corpo, laddove possibile, con il coinvolgimento delle altre forze di polizia e dei Quartieri. Prosecuzione della collaborazione con il servizio degli "Steward cittadini" per il presidio delle aree sensibili. Collaborazione con le forze dell'ordine per le attività antidroga.	Polizia Municipale	X	X	
4.1.05	Continuare il contrasto alle attività non autorizzate su suolo pubblico tra cui l'abusivismo commerciale.	Polizia Municipale	X	X	
4.1.06	Sicurezza stradale: azioni di contrasto agli illeciti stradali con servizi di prevenzione e controllo anche sull'incidentalità alcol-droga correlata. Controllo della viabilità e della sosta.	Polizia Municipale	X	X	
4.1.07	Promuovere la cultura della sicurezza stradale anche attraverso corsi nelle scuole di ogni ordine e grado, in collaborazione con i Quartieri. Interventi e campagne informative sulla legalità in generale e sui fenomeni di devianza giovanile.	<b>Polizia Municipale</b> Ufficio del Sindaco Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 4.1</b>					
<b>Percepire la sicurezza</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
4.1.08	Completare e incrementare il Piano di installazione di nuove telecamere di videosorveglianza (in particolare nelle periferie) per la sicurezza di strade, sottopassi, parchi e piste ciclabili in condivisione con Quartieri, Prefettura e Questura e Polizia Municipale e l'implementazione mediante software per la gestione e la ricerca delle immagini e realizzazione nuova centrale operativa.	Servizi Tecnici	X	X	X
4.1.09	Completare il progetto "Luce sicura", in collaborazione con i Quartieri, anche in parchi, giardini e aree verdi. Raggiungere 36.000 lampade a Led installate sugli impianti di illuminazione. Implementare l'illuminazione nelle zone non ancora coperte. Introdurre progressivamente sistemi di controllo remoto, anche di tipo punto-punto, degli impianti di illuminazione per incrementare il risparmio energetico.	<b>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</b> Ambiente	X	X	X
4.1.11	Prevedere contributi per attività e centri culturali anche nelle zone periferiche, per animare le aree decentrate attraverso la collaborazione con le associazioni culturali e con i Quartieri. Prevedere spazi estivi in piazze decentrate rispetto al centro storico cittadino e potenziare il ruolo dei quartieri nella programmazione delle attività nelle biblioteche di territorio.	Cultura e Sport	X	X	X
4.1.15	Contrastare con le altre autorità ed in collaborazione con i Quartieri le occupazioni abusive collettive di immobili. Riqualificazione dell'area "Lotto 0". Mantenimento del monitoraggio dei fondi abbandonati anche in collaborazione con altre forze di polizia.	<b>Direzione Generale</b> Servizi Sociali Polizia Municipale	X	X	X

**MISSIONE 4**  
***Istruzione e diritto allo studio***

## MISSIONE 4

### ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

#### INDIRIZZO STRATEGICO 3- CRESCERE CON LA SCUOLA

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 – ISTRUZIONE PRESCOLASTICA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
02 – ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
	3.2 Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture
06 – SERVIZI AUSILIARI ALL'ISTRUZIONE	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale
07 - DIRITTO ALLO STUDIO	3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale

## MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio

### PROGRAMMA 01 - Istruzione prescolastica

OBIETTIVO STRATEGICO 3.1 Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
3.1.01	Implementare il modello di continuità educativa 0-6, proseguendo con il percorso formativo per il personale anche in relazione allo sviluppo delle indicazioni delle Linee pedagogiche per il sistema integrato “zerosei” nel panorama dell’attuazione del decreto 65/2017.	Istruzione	X	X	
3.1.02	Sviluppare il progetto “Outdoor Education”. Educazione all’aperto nei nidi e nelle scuole dell’infanzia anche grazie alla pubblicazione e diffusione delle “Linee guida verdi”. Sostenere e incentivare gli orti scolastici, realizzandone uno in ogni scuola.	Istruzione Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
3.1.04	Continuare la digitalizzazione delle scuole, anche in quelle dell'infanzia e nei nidi comunali, implementando i sistemi a supporto della didattica.	<b>Istruzione</b> Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.2</b>					
<b>Educare alla cittadinanza migliorando la scuola nelle sue strutture</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
3.2.02	Proseguire con la realizzazione degli interventi di miglioramento dell'edilizia scolastica, con particolare attenzione all'abbattimento delle barriere architettoniche, alla prevenzione antincendio e all'efficienza sismica. Supportare le necessarie delocalizzazioni temporanee connesse alla realizzazione degli interventi anche attraverso gli strumenti del dimensionamento scolastico, ai fini di una razionale distribuzione delle presenze presso i diversi plessi.	Servizi Tecnici Istruzione	X	X	X
3.2.03	Realizzazione dei nuovi nidi 'Cascine', 'Arcovata' e 'Manifattura' e di quelli che rientrano nel PNRR e riqualificazione e messa in sicurezza di strutture esistenti, con altri finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X
3.2.04	Concludere la realizzazione del nuovo biennio ISIS (Leonardo da Vinci).	Servizi Tecnici	X		
3.2.05	Riqualificazione dell'Istituto comprensivo 'Don Milani' quale complesso polifunzionale ad uso civico.	Servizi Tecnici	X	X	
3.2.06	Realizzazione del nuovo edificio della scuola secondaria di primo grado Ghiberti e riqualificazione dell'intera area; realizzazione della nuova scuola Calvino - Finanziamenti PNRR.	<b>Servizi Tecnici</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
3.2.07	Spazi adibiti a mense - costruzioni e interventi di messa in sicurezza e ristrutturazione - finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Servizi ausiliari all'istruzione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzione</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
3.1.07	Ottimizzazione delle mense scolastiche e miglioramento di tutti gli strumenti per la soddisfazione del servizio, accompagnata ad una ridefinizione del sistema di gestione della refezione scolastica del Comune di Firenze.	Istruzione	X	X	
3.1.09	Valorizzare la rete delle ludoteche, presidi di educazione e partecipazione nei Quartieri, anche sperimentando modelli di intervento maggiormente diffusi sul territorio e integrati con lo stesso.	Istruzione	X	X	
3.1.16	Analisi di fattibilità per la riprogettazione delle modalità di offerta di attività estive, volte a dare risposta adeguata alle esigenze delle famiglie con bambini e bambine con disabilità, che attualmente trovano risposta in maniera del tutto prevalente nell'offerta pubblica.	Istruzione	X		

PROGRAMMA 07 - Diritto allo studio

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 3.1</b>					
<b>Educare alla cittadinanza nella sua integrazione sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
3.1.13	Ampliare l'offerta formativa con iniziative, in area musicale, artistica, delle lingue straniere, dell'attività motoria, dell'educazione ambientale, all'affettività, civica, alimentare, attivando collaborazioni su progetti educativi anche oltre a quelli previsti ne "Le Chiavi della Città", fra i quali Firenze dei Bambini, del quale potranno essere riviste le modalità attuative e anche attraverso la Fattoria dei Ragazzi quale centro di educazione ambientale e non per tutta la città. Continuare con la valorizzazione della festa dell'albero organizzata dalla Direzione Ambiente che vede il coinvolgimento delle scuole della città.	Istruzione	X	X	X

***MISSIONE 5***  
***Tutela e valorizzazione dei beni e attività***  
***culturali***

## **MISSIONE 5**

### **TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 9 - IL VALORE DELLA CULTURA E DELLA MEMORIA**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 – VALORIZZAZIONE DEI BENI DI INTERESSE STORICO	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
02 – ATTIVITÀ CULTURALI E INTERVENTI DIVERSI NEL SETTORE CULTURALE	9.1 Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari
	9.2 Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura

## MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali

### PROGRAMMA 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
9.1.01	Sviluppo del progetto Firenze Forma Continua attraverso l'implementazione del portale dedicato alle trasformazioni urbane del centro storico e del territorio e con installazioni orientate ai tematismi affrontati annualmente.	<b>Cultura e Sport</b> Servizi Tecnici	X	X	X
9.1.03	Sviluppo e implementazione della banca dati per la gestione del Centro Storico di Firenze Patrimonio Mondiale con il laboratorio congiunto HeRe Lab tra Comune di Firenze, Università di Firenze in collaborazione con i Sistemi Informativi.	<b>Cultura e Sport</b> Sistemi Informativi	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.1</b>					
<b>Valorizzare il sistema museale, la memoria del passato e le tradizioni popolari</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
9.1.04	Azioni per la valorizzazione, mantenimento e sviluppo del progetto Firenze Card in collaborazione con soggetti interni ed esterni all'Amministrazione.	Cultura e Sport Attività Economiche e Turismo	X	X	X
9.1.05	Valorizzazione, promozione, incremento e incentivazione della fruizione dei musei civici e del patrimonio storico artistico in collaborazione con soggetti pubblici e privati anche tramite stipula di convenzioni per disciplinare modalità di accesso anche agevolato nei musei per specifici target di utenti. Prosecuzione dei rapporti di collaborazione con enti partecipati anche in house a vario titolo impegnati nella valorizzazione musei civici. Sviluppo della bigliettazione on line e on site anche tramite bigliettazione integrata, cumulativa o congiunta nell'ambito del sistema museale e/o in collaborazione con soggetti pubblici o privati.	Cultura e Sport	X	X	X
9.1.08	Valorizzare il calcio storico fiorentino, sia attraverso un nuovo e più efficace modello di governance, sia attraverso il consolidamento e il rafforzamento delle occasioni di conoscenza della tradizione legata al Calcio storico e i suoi quattro colori nonché di sinergia tra i colori stessi e la Città. Promuovere e valorizzare le feste tradizionali e le espressioni culturali legate alla fiorentinità.	Ufficio del Sindaco	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 9.2</b>					
<b>Diffondere e promuovere la bellezza e la cultura</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
9.2.01	Sostenere le numerose e varie energie culturali (istituzioni anche partecipate dal Comune e mondo del no profit) attraverso la previsione di appositi contributi economici anche straordinari, offrendo opportunità all'associazionismo culturale attraverso la concessione di spazi comunali e altre agevolazioni che possono incentivarne le attività.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.03	Proseguire con la valorizzazione dell'Estate Fiorentina, con la diffusione della cultura anche nelle piazze, nei parchi più periferici e negli spazi meno conosciuti, prevedendo iniziative culturali realizzate dai grandi talenti ma anche dai giovani artisti emergenti. Proseguiranno le attività culturali e ricreative all'interno degli spazi estivi, distribuiti nei Quartieri cittadini, così come le iniziative estive promosse da alcuni Quartieri all'interno delle proprie sedi istituzionali. Attenzione particolare sarà data agli eventi culturali finalizzati alla valorizzazione di spazi ed immobili monumentali anche presenti nelle zone più periferiche, attraverso la previsione di appositi contributi economici.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.04	Valorizzazione del patrimonio e delle iniziative culturali del Comune attraverso azioni di promozione e comunicazione rivolte a cittadini e turisti. Sviluppo e implementazione dei canali dedicati, anche in collaborazione con soggetti interni ed esterni all'Amministrazione.	<b>Cultura e Sport</b> Ufficio del Sindaco	X	X	X
9.2.05	Completare il Teatro del Maggio Musicale Fiorentino realizzando il nuovo Auditorium da 1100 posti, le sale prova Regia e Coro, la buvette vip, gli ambienti di servizio alle attività della Fondazione (magazzini, camerini e cameroni artisti, archivi, etc.), il parcheggio interrato, gli ambienti mensa, il nucleo ristorazione e completando le sistemazioni esterne.	<b>Servizi Tecnici</b> Direzione Generale	X		

9.2.08	Favorire il reperimento di risorse private per la cultura, avvicinando il mondo delle imprese e del lavoro sia alle realtà culturali che operano nel territorio sia alla conoscenza ed alla conservazione dell'eccezionale patrimonio storico artistico cittadino.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.12	Realizzare il Palazzo delle Associazioni, valutando la possibilità di realizzarne uno per ogni quartiere. Favorire l'uso del patrimonio Comunale da parte delle associazioni valutando la possibilità di abbattere i canoni.	Patrimonio	X	X	
9.2.15	Proseguire con la valorizzazione del complesso delle biblioteche comunali riqualificando anche alcune sedi con interventi di ristrutturazione, ampliamento spazi e nuovi arredi. Implementare il patrimonio documentario delle biblioteche per rispondere alle diverse esigenze della contemporaneità e potenziare le iniziative volte a favorire l'accesso sempre più ampio a tutti i cittadini, di tutte le fasce di età, alle persone con disabilità e minoranze linguistiche. Rafforzare la collaborazione con gruppi di cittadini, associazioni e istituti culturali della città per favorire processi di partecipazione attiva per predisporre un'offerta culturale sempre più ampia, anche attraverso la valorizzazione del <i>Patto per la lettura della città di Firenze</i> . Realizzazione del Museo diffuso della Resistenza fiorentina nelle biblioteche fiorentine e programmazione di attività per la sua valorizzazione. Prosecuzione della collaborazione con gli Istituti Penitenziari Sollicciano e Gozzini attraverso il progetto <i>Biblioteca Sociale in carcere</i> con il supporto della Regione Toscana. Rafforzare la rete delle biblioteche e il loro collegamento con i quartieri nella programmazione delle attività. Lavorare per la rimodulazione dei servizi bibliotecari ed archivistici in appalto, con incremento dei servizi in gestione diretta anche attraverso l'assunzione del personale necessario. Mantenere il ruolo di ente capofila del Sistema documentario SDIAF gestendo le attività dell'Ufficio di coordinamento. Proseguire con la valorizzazione dell'Archivio storico e di deposito.	Cultura e Sport	X	X	X
9.2.19	Proseguire le attività di controllo nei locali notturni e nei luoghi della movida anche in collaborazione con altre forze dell'ordine.	Polizia Municipale Attività Economiche	X	X	X
9.2.21	Proseguire con la valorizzazione dei Contenitori della Cultura (Teatri, Complessi Religiosi, etc.) sviluppando le attività di progettazione avviate negli esercizi precedenti al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne e delle condizioni di agibilità, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica. Promuovere l'efficientamento energetico del Teatro la Pergola, anche con finanziamenti PNRR.	Servizi Tecnici	X	X	X
9.2.22	Proseguire con la valorizzazione dei Musei Civici comunali sviluppando le attività di progettazione relative ai complessi di Palazzo Vecchio, Santa Maria Novella, Novecento, Stibbert, al fine di ampliarne gli orizzonti di fruizione con l'incremento delle dotazioni interne, anche in relazione alle valutazioni e esecuzione di lavorazioni finalizzate all'antincendio e alla sismica.	Servizi Tecnici	X	X	X



**MISSIONE 6**  
***Politiche giovanili, sport e tempo libero***

**MISSIONE 6  
POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

**INDIRIZZO STRATEGICO 10 - FIRENZE 2030 E LO SPORT**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 - SPORT E TEMPO LIBERO	10.2 - Potenziare e innovare lo sport per tutti
02 - GIOVANI	10.1 - Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro

## MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

### PROGRAMMA 01- Sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO 10.2 Potenziare e innovare lo sport per tutti					
	Obiettivi operativi	Direzioni	2024	2025	2026
10.2.01	Promuovere, mediante concorso di progettazione, la riqualificazione integrale dello stadio Franchi e di tutta la cittadella dello sport di Campo di Marte, la progettazione di un parco urbano morfologicamente integrato che potrà ospitare anche superfici non residenziali, la razionalizzazione del sistema della mobilità e sosta, l'integrazione tra le varie tipologie di trasporto ferro (ferrovia, nuova tramvia Linea 3.2.2) / gomma (bus auto) e l'individuazione di parcheggi in zona ferroviaria quale interscambio tra più modalità di trasporto, seguendo anche le indicazioni già ricevute nel percorso di ascolto svolto nell'ambito del nuovo Piano Operativo - Realizzato in parte con finanziamenti pubblici.	Direzione Generale	X	X	X
10.2.03	Nuova impiantistica sportiva: costruire una nuova palestra polifunzionale in via Geminiani, e una nuova palestra in via del Mezzetta; realizzazione nuovo palazzetto per la pallavolo e impianto natatorio a San Bartolo a Cintoia; rigenerazione complesso sportivo polivalente Paganelli (compreso finanziamenti PNRR).	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.06	Incrementare e mantenere gli spazi a libera fruizione all'aperto per street basket, calcetto, pattinaggio in aree verdi e spazi pubblici, nonché skate park e aree fitness in tutti i quartieri.	Cultura e Sport Ambiente	X	X	X
10.2.07	Proseguire gli interventi per l'efficientamento energetico, la messa in sicurezza, ristrutturazione, adeguamento normativo degli impianti sportivi e delle palestre scolastiche, con particolare riferimento al programma di interventi sull'antincendio e sulla sismica e sull'abbattimento delle barriere architettoniche per la realizzazione di centri sportivi "sporthabile" e il miglioramento dell'accessibilità e fruibilità degli impianti.	Servizi Tecnici	X	X	X
10.2.08	Promuovere e sostenere lo sport attraverso eventi sportivi, anche di rilievo internazionale, tra cui il "Grand Depart" del Tour de France 2024, che valorizzino e promuovano la città anche con l'utilizzo dei Parchi cittadini. Sviluppo e implementazione canali dedicati.	Ufficio del Sindaco Cultura e Sport	X	X	X
10.2.09	Facilitare la pratica sportiva per tutti: festa dello sport nei quartieri, corsi di attività motoria e natatoria per adulti, anziani e disabili e nelle case circondariali; ampliamento dell'attività sportiva nelle scuole in orario extrascolastico, altre iniziative di promozione della pratica sportiva come strumento di inclusione e socialità. Valorizzare i percorsi pedonali del progetto "Walking city", in rete con gli itinerari turistici, e i progetti legati al "camminare" e alla promozione di stili di vita sani. Realizzare gli Stati Generali dello Sport anche come strumento di monitoraggio dello stato di salute delle società sportive. Realizzazione dei progetti REACT-EU finanziati dal Piano Operativo Nazionale – PN Metro plus e città medie Sud 2021-2027 (tra cui: Sport nelle scuole – e Sport all'aperto e non solo) per favorire la socializzazione e l'inclusione, soprattutto della popolazione fragile, attraverso la pratica sportiva, dopo le problematiche legate agli effetti della pandemia Covid - 19.	Cultura e Sport	X	X	X

10.2.13	Adeguamento delle concessioni degli impianti sportivi a seguito dell'emergenza Covid come da evoluzione della normativa nazionale. Studiare delle forme per sostenere le società sportive più onerate dall'incremento dei costi energetici.	Cultura e Sport	X		
---------	---	-----------------	---	--	--

PROGRAMMA 02 Giovani

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 10.1</b>					
<b>Attuare il progetto 2030 per la Firenze del futuro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
10.1.02	Rigenerare gli spazi in disuso per finalità di artigianato e aggregazione sociale.	Urbanistica	X	X	
10.1.03	Incentivare il ripopolamento del centro: portare mille giovani in centro.	Urbanistica	X	X	
10.1.04	Rendere le scuole inclusive accoglienti e multiculturali.	Istruzione	X	X	X
10.1.05	Individuare strumenti per aiutare i giovani a promuoversi nei campi dell'arte, della musica e dello spettacolo attraverso l'educazione civica. Sviluppare politiche giovanili territoriali valorizzando i Centri Giovani come luoghi polifunzionali di aggregazione e socializzazione. Promuovere il coinvolgimento di associazioni, enti o organizzazioni soprattutto giovanili in percorsi e azioni di rigenerazione urbana nonché studiare nuove funzioni pubbliche di relazione con il tessuto urbano per gli spazi rigenerati ponendo attenzione all'individuazione di nuove aree in cui creare centri giovani.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.06	Continuare la diffusione della street art e dell'arte urbana in città nei quartieri di Firenze.	Cultura e Sport	X	X	X
10.1.07	Realizzare un centro socioculturale di quartiere rivolto agli adolescenti e ai giovani, ristrutturando l'ex biblioteca di viale dei Pini.	<b>Servizi Tecnici</b> Cultura e Sport	X	X	
10.1.08	Rafforzare, anche grazie all'implementazione delle risorse economiche provenienti dal PON METRO PLUS 2021/27, la rete degli operatori ed educatori di strada estendendo il servizio in tutto il territorio cittadino, rendendo omogeneo l'intervento e coordinandolo con una cabina di regia centralizzata.	Cultura e Sport Servizi Sociali	X	X	X



***MISSIONE 7***  
***Turismo***

**MISSIONE 7**

**TURISMO**

**INDIRIZZO STRATEGICO 11 - UN TURISMO DI QUALITÀ**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL  
TURISMO

11.1 Firenze destinazione smart: sviluppo  
sostenibile del turismo

## MISSIONE 7 - Turismo

### PROGRAMMA 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo

OBIETTIVO STRATEGICO 11.1					
<b>Firenze destinazione smart: sviluppo sostenibile del turismo</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
11.1.01	Promuovere azioni per combattere il turismo “mordi e fuggi”, aumentando la permanenza media in città. Implementare strumenti di analisi, previsione e monitoraggio dei flussi turistici anche in un'ottica di delocalizzazione degli stessi. Fornire ai turisti migliori strumenti di conoscenza, realizzando un'unica applicazione sui servizi al turismo, promuovendo maggiore digitalizzazione nell'offerta turistica, tenendo in considerazione lo Studio Unesco su capacità di carico turistico del centro.	<b>Attività Economiche e Turismo</b> Sistemi Informativi	X	X	X
11.1.04	Contrasto ai fenomeni di irregolarità e abusivismo nei servizi al turismo.	<b>Polizia Municipale</b> Attività Economiche e Turismo	X	X	X
11.1.07	Sviluppare prodotti turistici omogenei con i comuni dell'ambito metropolitano e incentivare la frequentazione dei musei minori, in collaborazione con la Città Metropolitana. Destagionalizzare il turismo attraverso l'organizzazione di eventi e mostre in periodi meno congestionati. Incentivare la promozione della destinazione Firenze per il settore MICE e turismo congressuale. Valutare la possibilità di attivare un sistema di regolamentazione degli accessi in città dei day users, facilitando la distribuzione dei flussi per orario e territorio, incentivando la fruizione di percorsi culturali meno frequentati.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
11.1.09	Sviluppare iniziative di promozione del turismo lento (Cammini, Trekking, Cicloturismo) e incentivare il turismo nelle periferie, valorizzando i centri storici minori e i percorsi verso borghi e siti come le ville storiche e recuperando sentieri antichi a forte valenza culturale (Loretino, Scalpellini, Via degli Dei, etc) anche coinvolgendo i comuni limitrofi.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
11.1.10	Avvio di azioni di attrazione turistica in collaborazione con ‘Destination Florence Convention Bureau’, quali pacchetti turistici a prezzo fisso, flat rate alberghiera e forme di agevolazione per il turista (Firenze Welcome Card).	Attività Economiche e Turismo	X	X	



***MISSIONE 8***  
***Assetto del territorio ed edilizia abitativa***

**MISSIONE 8**

**ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

**INDIRIZZO STRATEGICO 6**

**UN NUOVO MODELLO DI CITTÀ CIRCOLARE - URBANISTICA**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - URBANISTICA E ASSETTO DEL  
TERRITORIO

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela  
ambientale e le potenzialità di sviluppo

02 - EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA E  
LOCALE E PIANI DI EDILIZIA ECONOMICO-  
POPOLARE

6.1 Garantire una città in equilibrio tra la tutela  
ambientale e le potenzialità di sviluppo

## MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

### PROGRAMMA 01 - Urbanistica e assetto del territorio

OBIETTIVO STRATEGICO 6.1					
Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
6.1.01	<p>Approvare il Piano Operativo (ex regolamento urbanistico) attuando un equilibrio tra la tutela ambientale e la potenzialità di rigenerazione urbana e uno sviluppo infrastrutturale sostenibile.</p> <p>Promuoveremo, inoltre, l'urbanistica tattica.</p> <p>Puntare alla qualità degli spazi urbani con attenzione anche all'urbanistica di genere e inoltre mediante lo studio di una modifica alla regolamentazione attuale, per consentire investimenti fino al 50% degli interventi convenzionati del Quartiere 1 negli altri Quartieri per valorizzare le periferie.</p> <p>Attivare investimenti su aree private per oltre un miliardo di euro con oltre duemila nuovi posti di lavoro grazie alle previsioni del nuovo Piano Operativo. Inserire nel nuovo Piano Operativo Urbanistico o negli strumenti che si renderanno necessari, criteri per il divieto di realizzazione di nuove strutture turistiche-ricettive e per inserire un "tetto" al numero di appartamenti utilizzati per le locazioni di breve periodo. Promuovere strumenti urbanistici ed edilizi in grado di facilitare la nuova impresa.</p>	<p><b>Urbanistica</b></p> <p>Sistemi Informativi</p> <p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p> <p>Ambiente</p>	X		
6.1.02	Riconnettere parti della città, favorendo la cerniera tra centro e periferia con scelte di pianificazione urbanistica, volte alla promozione di aree urbane oggi in difficoltà.	Urbanistica Ambiente	X		
6.1.05	Finanziare circa venti milioni di euro di opere per la riqualificazione di spazi e immobili pubblici esistenti e nuovi spazi pubblici grazie agli oneri di urbanizzazione e alle operazioni di compensazione.	<p>Ambiente</p> <p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p> <p>Servizi Tecnici</p> <p>Risorse Finanziarie</p>	X	X	X
6.1.07	Procedere con il percorso di rigenerazione urbana degli spazi dell'ex Caserma di Santa Maria Novella.	Patrimonio Servizi Tecnici Cultura	X	X	X
6.1.09	Prevedere alloggi per gli studenti con altri edifici dedicati, oltre a quelli già esistenti. Promuovere progetti di coabitazione già in essere come con Auser Abitare Solidale per studenti "fuori sede".	Urbanistica Servizi Sociali	X	X	X
6.1.11	Collaborare con la Città metropolitana alla rinascita di Sant'Orsola come luogo di promozione culturale ed economica della città realizzando uno spazio multifunzionale che, tenendo conto delle ampie dimensioni del complesso, possa far coesistere cultura, formazione, lavoro e socializzazione avviando anche la riqualificazione del tessuto commerciale intorno all'immobile.	Urbanistica	X		
6.1.12	Attuare e completare la rigenerazione e l'efficientamento energetico del complesso delle Piagge attraverso la realizzazione in fasi successive del distretto di teleriscaldamento che prevede lo sviluppo di un innovativo sistema di utilizzo dell'energia rinnovabile.	Direzione Generale Servizi Tecnici	X	X	

6.1.16	<p>Procedere con la riqualificazione di palazzi del centro storico, ancorché parzialmente utilizzati, al fine di dargli una nuova vita. Recuperare spazi inserendo un mix di funzioni, compresa la funzione sociosanitaria, per contribuire a riportare cittadini in centro storico, con un nuovo assetto dello spazio urbano circostante, nuove unità abitative, spazi per uffici e fondi per il commercio di vicinato, spazi pedonali e mobilità ciclabile, servizi sportivi e pubblici.</p>	Urbanistica Servizi Sociali	X	X	X
6.1.19	<p>Attività di monitoraggio del Piano di Gestione del Centro Storico di Firenze Patrimonio Mondiale UNESCO e di aggiornamento costante delle azioni previste nel piano con le modalità definite dalle Linee Guida Operative del Centro del Patrimonio Mondiale dell'UNESCO.</p>	Cultura e Sport	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Edilizia Residenziale Pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 6.1</b>					
<b>Garantire una città in equilibrio tra la tutela ambientale e le potenzialità di sviluppo</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
6.1.14	Favorire la realizzazione di alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERP) e housing sociale in immobili di proprietà pubblica (es: ex caserma Lupi di Toscana, ex caserma S.M. Novella), con le valutazioni tecniche propedeutiche ad orientare le scelte di recupero funzionale.	Urbanistica Patrimonio Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.15	Aumentare l'offerta abitativa grazie alle ristrutturazioni degli alloggi ERP e alla riqualificazione e destinazione di immobili rigenerati anche a progetti di "Social housing" e "Affordable housing".	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X
6.1.18	Realizzazione del piano casa.	Servizi Sociali	X	X	X



***MISSIONE 9***  
***Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e  
dell'ambiente***

## **MISSIONE 9**

### **SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE**

#### **INDIRIZZO STRATEGICO 2 - FIRENZE VERDE ED ECOSOSTENIBILE**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
02 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE	2.1 Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici
	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
03 - RIFIUTI	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente
08- QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO	2.2 Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente

## MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente

### PROGRAMMA 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

OBIETTIVO STRATEGICO 2.1					
<b>Valorizzare i parchi urbani, le aree verdi e la loro fruibilità per le persone e gli animali domestici</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
2.1.01	Redigere, adottare, approvare e aggiornare il Piano Comunale del Verde (ai sensi della Legge n. 10/2013 recante le Norme per lo sviluppo degli spazi verdi urbani) e degli spazi aperti ponendo il tema del cambiamento climatico al centro della prossima pianificazione operativa, al fine di adottare azioni volte alla mitigazione delle isole di calore, al recupero delle acque meteoriche e alla riduzione degli hot-spot inquinanti. Proseguire la riqualificazione di parchi, giardini e aree verdi, con particolare attenzione al verde storico e alle aree pertinenziali le linee tramviarie. Riqualificazione dei viali alberati in centro strada. Mappare nuove aree verdi da aprire al pubblico per aumentare il verde a disposizione della cittadinanza. 400.000 mq <sup>2</sup> di verde potranno essere resi fruibili per aumentare lo spazio verde di prossimità e favorire il distanziamento sociale nelle aree verdi.	Ambiente	X	X	X
2.1.03	Riqualificare le piazze cittadine: Costituzione, Indipendenza (2° lotto), Pier Vettori (2° lotto) e prevedere interventi di manutenzione specifica per Dallapiccola, Valdelsa e Piazza Leopoldo.	Ambiente	X	X	
2.1.04	Implementare le aree attrezzate per bambini nei giardini pubblici e nelle scuole e la dotazione di elementi di arredo per una migliore fruibilità delle stesse e progettare spazi giochi senza barriere per bambini.	Ambiente	X	X	X
2.1.06	Riqualificare e implementare gli orti urbani esistenti. Individuare nei quartieri nuove aree da destinare a orti urbani/sociali per offrire un'opportunità di aggregazione sociale e di utilizzo virtuoso del territorio e l'affidamento a privati della gestione delle olivete comunali.	Ambiente	X	X	X
2.1.07	Valorizzare ulteriormente il Parco delle Cascine, estendendolo fino all'Argingrosso, dove realizzare molteplici interventi quali: orti sociali, laghetto, "food forest", potenziamento dell'illuminazione, strutture leggere per attività sportive a libera fruizione, diventando così un unico Grande Parco Cittadino e arricchirlo come sito di cultura diffusa anche attraverso il coordinamento fra le istituzioni culturali che svolgono attività in immobili di proprietà comunale e alcune delle altre strutture presenti. Avviare un progetto di miglioramento ambientale e di fruibilità per il Parco dell'Argingrosso, anche con ricorso a soggetti esterni all'ente. Promuovere le attività di conservazione del patrimonio monumentale minore del parco e promuovere la riqualificazione degli impianti sportivi siti nel parco.	Direzione Generale Ambiente	X	X	X
2.1.08	Migliorare l'accessibilità al Parco delle Cascine attraverso la nuova passerella ciclopedonale Argingrosso-Cascine, il nuovo ponte del Barco, l'allargamento o eliminazione del sottopasso di via delle Cascine, la strada Rosselli-Pistoiese e il miglioramento dei collegamenti pedociclabili nell'ambito del recupero dell'ex Manifattura Tabacchi. Valutare la possibilità di creare un nuovo percorso pedonale di accesso al Parco delle Cascine attraverso l'area ex OGR.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

2.1.09	Attivare la ZTL Cascine per regolare gli accessi veicolari al Parco.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X		
2.1.10	Riqualificare aiuole e rotatorie mediante sponsorizzazioni.	Ambiente	X	X	X
2.1.12	Proseguire con lo sviluppo delle attività dell'Ufficio Sostenibilità (ex Sportello Eco Equo), con compiti di promozione e valorizzazione ambientale e di diffusione di una cultura ecosostenibile. Avvio del progetto Economia Civile con il primo obiettivo di censire e mettere in rete le realtà associative e produttive in linea con i temi della sostenibilità e della produzione e del consumo responsabile Promuovere campagne di informazione e sensibilizzazione sui temi dell'accesso alle risorse e sull'agricoltura urbana.	Ambiente	X	X	
2.1.13	Realizzare Firenze Smart Green City, anche attraverso l'estensione dei giardini con irrigazione intelligente.	Ambiente Sistemi Informativi	X	X	X
2.1.14	Favorire la nascita del Parco di Castello, del Parco della Piana e ampliare il Parco di San Donato valutando nuove possibili installazioni. Valorizzare il Parco del Mensola e il parco Don R. Forconi con attrezzature, nuove alberature e funzioni a sostegno della fruibilità dell'area. Realizzare la grande area verde del Cavallaccio San Bartolo integrata con la futura area sportiva, prevedendo nuove alberature e attrezzature utili sia alla popolazione anziana che a quella giovane e agli amici a quattro zampe.	Ambiente	X	X	
2.1.16	Promuovere progetti di "forestazione urbana" ricoprendo parti di città con piante su aree costruite (edifici scolastici e immobili comunali), migliorando l'efficienza energetica e i parametri di benessere psicofisico.	Ambiente Servizi Tecnici	X	X	
2.1.17	Incrementare il patrimonio arboreo comunale con 20.000 nuove alberature, anche grazie al contributo di privati cittadini.	Ambiente	X	X	
2.1.18	Implementare le aree per cani e migliorare le condizioni di fruibilità di quelle esistenti, anche attrezzandole con appositi cestini e kit per la raccolta delle deiezioni canine e con adeguato impianto di illuminazione.	Ambiente	X	X	X
2.1.19	Valorizzare il "Parco degli animali" mediante campagne di adozione e la promozione continua di partenariati con soggetti privati operanti nel settore. Proseguire nel rapporto con il ministero della giustizia (U.E.P.E.) per l'esecuzione della condanna penale esterna presso il Parco degli Animali. Promuovere campagne di vaccinazione e favorire la "microchippatura" di cani e gatti.	Ambiente	X	X	X
2.1.24	Proseguire nell'azione di tutela dell'agricoltura urbana promuovendo attività imprenditoriali agricole e riattivando immobili abbandonati nei parchi agricoli anche con valorizzazione degli aspetti paesaggistici e funzionali (muretti, fossi e reti di scolo) del territorio rurale.	Ambiente	X	X	X
2.1.27	Favorire la nascita del "Parco Florentia", comprendendo anche la riqualificazione e apertura dell'area verde di Santa Maria a Mantignano anche con collaborazioni con associazioni ambientaliste. Un parco con giochi ed esperimenti d'acqua, dove sviluppare esperienze sensoriali per la conoscenza di piante e fiori, integrato con Cascine e Renai. Proseguire con gli interventi di riqualificazione dell'area ex Gover e del Poderaccio.	Ambiente Direzione Generale Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
2.1.28	Valorizzazione e potenziamento dei percorsi ciclopedonali collocati in riva d'Arno inseriti nel sistema integrato ciclopista dell'Arno della Regione Toscana, nonché valutare la possibilità di creare percorsi ciclopedonali lungo i corsi minori (Terzolle, Mugnone, Ema e Greve).	Ambiente	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
2.2.11	Monitorare il PAESC (Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile e il Clima), il PAC (Piano di Azione Comunale per la Qualità dell'Aria) e il Green City Accord, in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale e promuovere interventi per lo sviluppo della produzione di energia da fonti rinnovabili.	<b>Ambiente</b> Direzione Generale	X	X	X
2.2.12	Cabina di regia – task force per il clima in linea con gli SDGs (Sustainable Development Goals) adottati dalla comunità internazionale in cui coordinare l'attività legata anche al monitoraggio di piani e progetti multisettoriali come quello legato al Patto climatico cittadino (Climate City Contract) della Missione 100 città climaticamente neutre al 2030.	<b>Ambiente</b> Direzione Generale	X	X	X
2.2.13	Continuare a sviluppare un'innovativa politica di gestione delle risorse idriche, all'insegna dell'eco-efficienza, nei diversi settori di utilizzo anche grazie alle nuove tecnologie ed all'Internet of Things.	Ambiente	X	X	
2.2.14	Promuovere un piano di azioni congiunte con altre istituzioni nel rispetto delle direttive europee per una Firenze "plastic free": - incoraggiare la diffusione di punti vendita che offrono merce sfusa: non solo cibo, ma anche detersivi e altri tipi di detersivi 'alla spina', in modo da permettere ai consumatori di riutilizzare i propri contenitori; - controllare che bar, ristoranti, pub e altri pubblici esercizi attuino le opportune sostituzioni, introducendo oggetti riutilizzabili al posto di quelli monouso; - favorire la restituzione dietro cauzione anche di bicchieri in plastica dura o altri materiali e promuovere l'attivazione del reso bottiglia anche in forma automatizzata; - promuovere iniziative per sensibilizzare la popolazione sull'impatto negativo dei rifiuti di plastica e sui sistemi di riutilizzo e corretto smaltimento; - aderire alla campagna mondiale "The Last Straw" per l'abolizione dell'utilizzo delle cannuce plastiche monouso; - eliminazione progressiva delle plastiche monouso nelle strutture comunali e in luoghi dove si svolgono attività di pubblica utilità. - acquisto ed installazione di macchinari mangia-plastica per incrementare qualità e quantità della raccolta differenzata.	Direzione Generale Ambiente	X	X	X
2.2.15	Adottare criteri di scelta acquisti 100% GPP.	Gare Appalti e Partecipate	X	X	X

PROGRAMMA 03 - Rifiuti

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
2.2.03	Portare il valore medio di raccolta differenziata al 70%.	Ambiente	X	X	X
2.2.04	<p>Completare l'attuazione del contratto di Concessione tra ALIA e ATO Toscana Centro per la Gestione Integrata dei Servizi Urbani e delle sue varianti, con le nuove modalità di conferimento e raccolta dei rifiuti con l'obiettivo di razionalizzarle e migliorare la qualità e la quantità della raccolta differenziata comprese aree verdi e giardini.</p> <p>Adottare soluzioni specifiche di raccolta dei rifiuti in linea con le esigenze delle singole zone (cassonetti su strada, interrati e porta a porta).</p> <p>Aumentare la possibilità di raccolta dei rifiuti non conferibili ai cassonetti, predisponendo ecotappe/ecofurgone in concomitanza dei mercati rionali.</p> <p>Estendere la raccolta porta a porta, ove possibile, in tutti i quartieri escluso il centro storico, dove sarà completata l'installazione dei cassonetti interrati.</p> <p>Completare la posa di 9000 "cassonetti intelligenti" con sistema GPRS che segnala quando è necessario procedere allo svuotamento, con relativa integrazione nella Smart City Control Room.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.06	Utilizzare le foto-trappole e le videocamere per il contrasto all'abbandono dei rifiuti, geo referenziando gli abbandoni.	<b>Polizia Municipale</b> Servizi Tecnici Ambiente	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 2.2</b>					
<b>Promuovere un'economia circolare e per l'ambiente</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
2.2.17	<p>Promuovere la transizione energetica prevedendo una rete di imprese locali e singoli cittadini per la produzione di energia pulita e attuare il Piano caldaie per Firenze ed efficientamento energetico in accordo con il Governo, promuovendo a costo zero per i cittadini la sostituzione delle "vecchie caldaie" con impianti a condensazione riducendo drasticamente le emissioni inquinanti. In questo progetto il Comune potrà farsi parte attiva per l'assistenza ai cittadini, individuazione delle singole soluzioni e nel supporto alla redazione delle pratiche di risparmio energetico.</p> <p>Promuovere la nascita e costituzione delle comunità energetiche e dei gruppi di autoconsumo coinvolgendo i cittadini e impegnandosi a utilizzare aree o edifici comunali al fine di ridurre i costi energetici.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.18	<p>Programma Comunale degli Impianti di telefonia mobile: aggiornamento annuale del programma di sviluppo della rete di tutti i gestori concessionari in ottemperanza alla normativa regionale in materia. Tale atto assume particolare rilevanza alla luce dell'aggiudicazione fatta dal Ministero delle Comunicazioni delle reti per il cosiddetto 5G.</p>	Ambiente	X	X	X
2.2.19	<p>Progetto NEMO - sperimentazione tecnologie per misurare puntualmente e a bordo strada gli inquinanti provenienti dai veicoli circolanti.</p> <p>Progetto LIFE SNEAK - sperimentazione nuove soluzioni per abbattere l'inquinamento acustico in strade che prevedono la presenza di tramvia, mobilità privata e pubblica su gomma.</p>	Ambiente	X	X	
2.2.20	<p>Interventi per efficientamento energetico edifici pubblici, anche con finanziamenti europei.</p>	Servizi Tecnici	X	X	X



**MISSIONE 10**  
***Trasporti e diritto alla mobilità***

## MISSIONE 10

### TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

#### INDIRIZZO STRATEGICO 1 - MOBILITÀ INTERMODALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1.1 Estendere il sistema tramviario
	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI	1.2 Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile
	1.3 Governare il traffico urbano
	1.4 Favorire la mobilità ciclabile e sistemi di sharing city

## MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità

### PROGRAMMA 02 - Trasporto pubblico locale

OBIETTIVO STRATEGICO 1.1 Estendere il sistema tramviario					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
1.1.01	Realizzare la linea variante centro storico Fortezza - San Marco (VACS Lotto 2).	<b>Sistema tramviario metropolitano</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	
1.1.02	Progettare e realizzare la linea 3.2.1 Libertà - Bagno a Ripoli (anche con finanziamenti PNRR)  Progettare e realizzare la Linea 3.2.2 Libertà - Rovezzano con l'Hub di interscambio di Rovezzano.	<b>Sistema tramviario metropolitano</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.1.03	Progettare e realizzare la linea 4.1 Leopolda - Piagge.  Progettare e realizzare la linea 4.2 Piagge - Campi Bisenzio (anche con finanziamenti PNRR).	<b>Sistema tramviario metropolitano</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.1.05	Progettare la prosecuzione della Linea T2 verso la Stazione di Castello e Sesto Fiorentino (linea 2.2).  Studiare la possibilità di un prolungamento della linea T1 fino al Meyer.	<b>Sistema tramviario metropolitano</b>	X	X	X

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1.2.05	Favorire le modalità di interscambio tra trasporto urbano e trasporto extraurbano su gomma (nodi di interscambio ed integrazione tariffaria), individuando e realizzando i nodi d'interscambio previsti dal PUMS sulle linee tranviarie con TPL urbano ed extraurbano su gomma (oltre a Montelungo, Vittorio Veneto, Guidoni, Ponte a Greve, anche Libertà, Europa, Bagno a Ripoli, Rovezzano, ecc.).	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.07	Favorire un sistema tariffario integrato del trasporto pubblico a scala metropolitana (treno, tram, bus urbani ed extraurbani) differenziando le tariffe del TPL in relazione alla tipologia dei sistemi di trasporto utilizzati, alle fasce di distanza, alla composizione dei nuclei familiari, alle fasce reddito ISEE. Prevedere agevolazioni tariffarie per studenti delle scuole superiori, nuovi abbonati al TPL, abbonati fidelizzati e altre categorie (es. giovani nuovi residenti Area Unesco e giovani under 14). Introdurre attraverso la piattaforma cittadina If di infomobilità e MaaS, un sistema di incentivazione per l'utilizzo del TPL in alternativa al mezzo motorizzato individuale e favorire l'intermodalità.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.08	Completare il rinnovo della flotta degli autobus urbani utilizzando i fondi PNRR di cui al DM 530/2021 per l'acquisto di almeno 70 bus elettrici da 12 metri e la realizzazione delle infrastrutture di ricarica (nuovo deposito Omatello ed adeguamento deposito Pratese) e proseguire la copertura delle fermate principali dei bus con pensiline e/o paline informative intelligenti.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.09	Rafforzare il servizio TPL su gomma, riorganizzandolo nelle zone non servite dalla tramvia e nel centro storico.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

PROGRAMMA 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 1.2</b>					
<b>Realizzare un sistema di mobilità integrato e sostenibile</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1.2.11	<p>Partecipare al processo di monitoraggio e aggiornamento del PUMS della Città Metropolitana di Firenze e aggiornare il PGTU del Comune di Firenze.</p> <p>Promuovere le attività di mobility management in ambito pubblico e privato (redazione PSCL, incentivazione car pooling, agevolazioni tariffarie TPL, ecc.).</p> <p>Ampliare i servizi di vehicle sharing (in particolare con mezzi elettrici), con auto, scooter, monopattini.</p> <p>Migliorare il servizio di bike sharing attraverso la concessione di servizio pubblico, con l'incremento delle biciclette a pedalata assistita e la tariffazione integrata e agevolata con il TPL.</p> <p>Consolidare, ampliare e modernizzare le infrastrutture di ricarica per lo sviluppo della mobilità elettrica, anche mediante affidamento della infrastruttura esistente e dei nuovi investimenti ad un soggetto in grado di svolgere il ruolo di Charging Point Operator ed eventualmente di Mobility Service Provider.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.16	<p>Collaborare alla realizzazione dello svincolo di Peretola A11 e favorire la realizzazione della nuova viabilità A1 svincolo Scandicci.</p> <p>Progettare e avviare la realizzazione per stralci funzionali della nuova viabilità fra Viale Fratelli Rosselli e Via Pistoiese. Tenere conto della mobilità pedonale e ciclabile.</p>	<b>Sistema tramviario metropolitano</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.17	<p>Completare la viabilità nella zona di Mantignano-Ugnano (viabilità del Ferrale).</p> <p>Adeguare Via delle Bagnese a seguito della realizzazione del by pass del Galluzzo.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.19	<p>Realizzare gli interventi di adeguamento della viabilità nella zona di Ponte a Ema per migliorare le condizioni di circolazione da e verso l'uscita della A1 a Firenze Sud.</p> <p>Realizzare l'adeguamento della viabilità dello svincolo FI-PI-LI di Ponte a Greve e di Via Baccio da Montelupo con il collegamento verso Via Pisana e Via Pestalozzi.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.22	<p>Realizzare il proseguimento dello stradone dell'ospedale Torregalli e ridisegnare la viabilità nella zona antistante l'ospedale (strada Nenni-Torregalli I e II Lotto). Realizzare la nuova sistemazione dell'intersezione Via di Scandicci. Via delle Bagnese.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.24	<p>Realizzare il collegamento viario fra Via Lucania e Via dell'Osteria alle Piagge.</p> <p>Progettare e realizzare il collegamento fra via Marco Polo e via Villamagna/via del Bisarno.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.26	<p>Progettare e realizzare la nuova via delle Piagge in connessione alla Linea 4 della tramvia.</p>	<b>Sistema tramviario metropolitano</b> Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Patrimonio	X	X	X
1.2.27	<p>Avviare la progettazione del sottopasso di collegamento fra il Viadotto di Varlungo e Via della Chimera e della viabilità fra Via della Chimera e Viale Palazzeschi, insieme alla progettazione dell'Hub di interscambio di Rovezzano presso il capolinea tramviario della Linea 3.2.2.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	

1.2.28	Avviare la progettazione del collegamento tra Viale XI Agosto e l'Ospedale di Careggi (sottoattraversamento del Sodo) e la relativa realizzazione mediante fondi FSC messi a disposizione dalla Regione Toscana. Definire l'assetto infrastrutturale dell'area PUE di Castello. Studiare la fattibilità di un collegamento a raso fra la linea tramviaria 4.1 e la Linea 2 in prossimità della fermata di Guidoni.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.29	Studiare la fattibilità di un by-pass dell'abitato delle Cinque Vie e una nuova passerella pedonale a ponte a Ema.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.30	Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un by-pass sotterraneo fra Via Mannelli e Via Luca Giordano al Ponte al Pino e del nuovo check point dei bus turistici in Lungarno Generale dalla Chiesa.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.31	Verificare la fattibilità della viabilità Fortezza-Panciatichi da attuare a seguito della realizzazione del sottoattraversamento AV e promuoverne la realizzazione con RFI. Richiedere a RFI la realizzazione della nuova Stazione Guidoni sulla linea Firenze-Pisa e definirne le caratteristiche ottimali per l'integrazione del noto multimodale Guidoni. Definire con RFI l'assetto delle aree esterne alla nuova Stazione AV Belfiore e del nuovo nodo ferroviario comprendente anche la Stazione Circondaria e il people-mover fra le stazioni di Belfiore e SMN.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.32	Richiedere a RFI la realizzazione di un sottopasso pedonale Viale Mazzini - Viale Fanti per superare la barriera ferroviaria.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.33	Realizzare modifiche della viabilità di Piazza Gaddi per migliorare la circolazione. Realizzare modifiche della viabilità dell'area intorno a Piazza Alberti per migliorare la circolazione in presenza dei cantieri tramviari.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.35	Nuovi ponti: - Progettare e costruire un nuovo ponte sull'Arno tra Via di Villamagna e Lungarno Colombo, in vista della realizzazione della linea tramviaria per Bagno a Ripoli. - Progettare e realizzare un nuovo Ponte sul Mugnone in corrispondenza di Via Leone X - Via Crispi e progettare sulla stessa direttrice un nuovo sottopasso ferroviario parallelo a quello dello Statuto (sottopasso Cadorna - Lami). - Progettare e realizzare un nuovo ponte sopra il torrente Ema per collegare via Volterrana alla via Cassia in prossimità della Certosa del Galluzzo. - Realizzare un nuovo ponte ciclo-pedonale sul torrente Terzolle in corrispondenza di Via Mariti. - Collaborare con RFI per le attività necessarie alla ricostruzione del Ponte del Pino.	Sistema tramviario metropolitano  Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.37	Realizzare la passerella ciclopedonale sull'Arno Argingrosso-Cascine.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.2.39	Realizzare nuove rotatorie per migliorare fluidità e sicurezza della circolazione.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.40	Realizzare interventi per la sicurezza stradale (anche con finanziamenti PNRR) con particolare attenzione alle utenze deboli (traffico calming, attraversamenti pedonali e ciclabili, impianti semaforici, controllo velocità, ecc.) e ai tratti con un'alta frequenza di traffico, come la strettoia di viale Nenni. Proseguire la sperimentazione degli impianti semaforici parlanti in determinate zone, individuare nuove aree pedonali e realizzare nuove zone 30 anche in parti periferiche del territorio comunale.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.41	Riqualificare 100 km di marciapiedi e ripavimentare 300 km lineari di strade in conglomerato bituminoso.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

1.2.42	Riqualificare viabilità e sottoservizi nel centro storico: Cavour, Palazzuolo, Por Santa Maria, Borgo San Iacopo, Romana, Panzani, Guelfa, San Gallo, Sant'Antonino, Faenza, Pietrapiana, Guicciardini, anche con finanziamenti PNRR.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.43	Riqualificare le piazze cittadine: Nannotti (2°lotto), Cestello, Unità, Vittorio Veneto, SS Annunziata, Brunelleschi, Salvemini, mercato via del Giardino della Bizzarria.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Ambiente	X	X	X
1.2.44	Realizzare l'intervento di consolidamento definitivo del Ponte Vespucci e l'intervento di risanamento e restauro di Ponte Vecchio.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.2.45	Effettuare il coordinamento delle attività sulla Sicurezza Stradale mediante un ufficio trasversale in attuazione della D.G.C. n.85/23, dotato di personale e risorse proprie e operante nell'ambito della Smart City Control Room, sotto il coordinamento del ViceDirettore Generale.	Direzione Generale Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Polizia Municipale	X	X	X

OBIETTIVO STRATEGICO 1.3					
Governare il traffico urbano					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
1.3.01	<p>Completare il "Supervisore della Mobilità" per il coordinamento dei sistemi per il controllo della mobilità e la sua maggiore integrazione con i sistemi di programmazione e georeferenziazione dei cantieri stradali e con la piattaforma big data della Smart City Control Room.</p> <p>Completare il rinnovamento e l'integrazione fra le piattaforme di coordinamento e gestione degli interventi sulla viabilità urbana e dei provvedimenti di traffico (Cityworks, Cityspace, Geoworks).</p> <p>Realizzare le App per migliorare la gestione e il controllo degli interventi sia urgenti che programmati sulle reti dei sottoservizi.</p> <p>Ampliare il sistema di comunicazione all'utenza tramite pannelli a messaggio variabile.</p> <p>Incrementare la produzione di dati traffico attraverso varie tipologie di sensori (spire virtuali, Bluetooth, FCD, ecc).</p>	<p><b>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</b> Sistemi Informativi</p>	X	X	
1.3.05	<p>Potenziare i sistemi di gestione semaforica centralizzata migliorando l'interazione fra la rete tramviaria e la viabilità.</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>	X	X	
1.3.06	<p>Potenziare i sistemi telematici di controllo della mobilità (controllo telematico della ZTL centro storico ed aree pedonali, controllo telematico delle busvie, dissuasori a scomparsa).</p> <p>Rafforzare la ZTL bus turistici con maggiori controlli anche con porte telematiche e sistemi GPS OBU, puntando al progressivo divieto di ingresso in città.</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>	X	X	
1.3.07	<p>Realizzare, attivare e gestire, nella nuova sede comunale di Viale Rosselli, la Smart City Control Room, elemento centrale della strategia di miglioramento della mobilità.</p> <p>Realizzare la nuova centrale di Polizia Municipale in affiancamento alla Smart City Control Room.</p>	<p><b>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</b> Sistemi Informativi Direzione Generale</p>	X	X	X
1.3.08	<p>Realizzare, attivare e gestire lo "Scudo Verde" individuando un'area, comprendente la maggior parte del centro abitato, delimitata da un sistema di porte telematiche nella quale limitare l'accesso dei veicoli più inquinanti e/o ingombranti (quali i bus turistici e i veicoli commerciali in attraversamento) o subordinare l'accesso veicolare al pagamento di una somma differenziata per tipologia, potenziale inquinante e provenienza del veicolo, rafforzando in concomitanza il ruolo dei parcheggi scambiatori.</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>	X	X	X
1.3.09	<p>Attivare e gestire servizi di infomobilità e di <i>mobility as a service</i> attraverso la piattaforma IF Infomobilità Firenze, comprendente anche l'App IF, per fornire agli utenti tutte le informazioni, anche di carattere temporaneo e urgente sulla mobilità (trasporto pubblico, parcheggi, sharing, eventi, incidenti, cantieri, etc) e realizzare un canale di accesso digitale a tutti i servizi di mobilità in modalità MaaS, anche con finanziamenti PNC.</p> <p>Realizzare attraverso la medesima piattaforma un sistema di incentivazione dei comportamenti di mobilità green (progetto Greenfinity).</p> <p>Proseguire la distribuzione di incentivi per la sostituzione dei veicoli più inquinanti finanziata con fondi statali.</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Sistemi Informativi</p>	X	X	X
1.3.10	<p>Incrementare l'utilizzo delle tecnologie di smart parking, per migliorare l'efficacia dei controlli e per rendere disponibili anche agli utenti i dati di occupazione in tempo reale degli spazi di sosta attraverso la piattaforma di infomobilità.</p> <p>Sviluppare i sistemi di pagamento cashless con parcometri adeguati e con app.</p>	<p><b>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</b> Sistemi Informativi</p>	X	X	
1.3.12	<p>Studiare la riorganizzazione della disciplina della ZTL e valutare la sperimentazione della ZCS gratuita per i residenti su tutto il territorio comunale, introducendo un sistema di abbonamenti agevolati.</p>	<p>Infrastrutture di Viabilità e Mobilità</p>	X	X	

1.3.14	Promuovere la realizzazione di strutture per la sosta pertinenziale.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	
1.3.15	Progettazione e realizzazione dei parcheggi a supporto Tramvie: - Attivare e gestire un nuovo parcheggio San Lorenzo a Greve nei pressi della fermata tramviaria linea 1 anche con finanziamenti PON Metro-React; - Valorizzare il parcheggio scambiatore Peretola-Guidoni e realizzare tramite Firenze Parcheggi la seconda fase del nuovo parcheggio Guidoni (multipiano) in corrispondenza della fermata tranviaria T2; - Completare il Parcheggio Corsica in prossimità della T1.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.19	Realizzazione e progettazione dei parcheggi e degli hub intermodali connessi alle Tramvie: - Progettare e realizzare i parcheggi di interscambio in viale Europa e a Bagno a Ripoli, in corrispondenza del raccordo Marco Polo e del capolinea della linea 3.2.1; - Progettare e realizzare il parcheggio di interscambio e l'hub intermodale a Rovezzano in corrispondenza del capolinea della linea 3.2.2; - Progettare e realizzare i parcheggi di interscambio Cascine Indiano e Vespucci in corrispondenza della linea 4; - Progettare e realizzare gli Hub intermodali e/o le infrastrutture per la sosta di interscambio al capolinea tramviario della linea 4 alle Piagge e sulla linea tramviaria 4.2 per Campi Bisenzio (Osmannoro, San Piero/San Donnino);- - Progettare gli hub intermodali e/o le infrastrutture per la sosta di interscambio per la nuova linea tramviaria 2.2 (Castello, Sesto); - Realizzare gli hub intermodali Europa (Pino e Chini) e Bagno a Ripoli a servizio della Tramvia 3.2; - Promuovere la realizzazione di un nuovo grande parcheggio multipiano nell'attuale area ferroviaria di Campo di Marte, con funzioni di interscambio con la linea tramviaria 3.2.2 ma anche a servizio della vita del quartiere e dello Stadio Franchi; - Progettare e realizzare i parcheggi di via Villamagna e via del Gignoro per il recupero della sosta di superficie lungo le nuove linee tramviarie. - Studiare la fattibilità e in caso positivo avviare la progettazione di un sistema di trasporto per il collegamento spola della Linea tramviaria 4.2 con il futuro parcheggio scambiatore Osmannoro sull'autostrada A1.	Sistema tramviario metropolitano  Infrastrutture di Viabilità e Mobilità  Patrimonio	X	X	X
1.3.24	Progettare e realizzare infrastrutture per la sosta di relazione e per residenti nei vari quartieri: parcheggio Sorgane, Buondelmonti, via Bolognese, Settignano, Larione e altri.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.27	Proseguire l'appalto di Global Service per la gestione e manutenzione della viabilità comunale, gestendo il Sistema Informativo Stradale e il monitoraggio dello stato manutentivo dei beni stradali ed espletare le attività per il nuovo affidamento.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.28	Rafforzare le azioni di controllo e coordinamento delle attività svolte sulla viabilità dai soggetti gestori dei sottoservizi.	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X
1.3.29	Proseguire la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete di canali artificiali e tratti tombati di competenza del Comune di Firenze	Ambiente	X	X	X
1.3.30	Verificare l'efficacia dei pannelli fonoassorbenti ed eventualmente programmare l'incremento e/o la sostituzione di quelli esistenti e in particolare nei viadotti, proseguendo gli interventi previsti nel ReactEu sui Viadotti Marco Polo ed Indiano. Realizzare nuove pavimentazioni stradali fonoassorbenti in analogia agli interventi React EU.	Ambiente Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

**OBIETTIVO STRATEGICO 1.4**

**Favorire la mobilità ciclabile e sistemi per una sharing city**

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
1.4.01	<p>Destinare ai ciclisti ulteriori spazi della città con aumento delle piste ciclabili raggiungendo 120 km complessivi.</p> <p>Realizzare 10 Km di corsie ciclabili sulla viabilità fino ad oggi ad esclusivo dominio dei mezzi a motore anche con il contributo delle associazioni per la ciclabilità.</p> <p>Realizzare le piste ciclabili previste nel programma PON Metro 2021-2027 (Via Baracca, Via Pratese, Via Fabbroni, zona Soffiano, zona S.Quirico, Lungarno Cellini).</p> <p>Completare l'asse ciclabile di via Canova.</p> <p>Realizzare progressivamente il progetto di Bicipolitana compreso il piano della segnaletica tematica, l'attrezzaggio con sensori contabici, le campagne di comunicazione per l'uso della bicicletta e delle nuove infrastrutture ciclabili.</p> <p>Realizzare la linea Arancione (Via del Caravaggio, Viale Redi) e la linea Gialla (Via Perfetti Ricasoli - Via Famiglia Benini, via Salvador Allende, via Almerigo da Schio, Viale Guidoni, via dell'Argingrosso) nell'ambito del PNRR Investimento 4.1 Rafforzamento mobilità ciclistica per circa 2,4 M€.</p> <p>Realizzare la linea Viola (da Piazza Pier Vettori a Piazzale di Porta Romana) finanziata con fondi del bilancio comunale per la mobilità sostenibile.</p> <p>Favorire il completamento della Autostrada ciclabile Firenze-Prato da parte della Città Metropolitana e la realizzazione del relativo collegamento con la stazione ferroviaria di Castello.</p> <p>Migliorare comfort e sicurezza della mobilità ciclistica attraverso interventi di ricucitura della rete ciclabile e di manutenzione straordinaria delle piste.</p> <p>Incrementare la sosta diffusa per biciclette e realizzare dei mini-hub per favorire l'interscambio con il trasporto pubblico su ferro.</p> <p>Progettare e realizzare un sistema di velostazioni e di bike-box per il parcheggio in sicurezza delle biciclette, individuando un modello gestionale appropriato anche mediante ricorso alla concessione del servizio.</p> <p>Attivare tramite la piattaforma IF un sistema incentivante per l'uso della bicicletta che preveda sia incentivi per l'acquisto di e-bike che incentivi per l'uso della bicicletta per gli spostamenti sistematici.</p> <p>Potenziare i sistemi di infomobilità e ITS per la componente ciclistica.</p>	Infrastrutture di Viabilità e Mobilità	X	X	X

***MISSIONE 11***  
***Soccorso civile***

**MISSIONE 11**  
**SOCCORSO CIVILE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 14- PROTEZIONE CIVILE E CITTÀ RESILIENTE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

14.1 Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile

## MISSIONE 11 Soccorso civile

### PROGRAMMA 01 - Sistema di protezione civile

OBIETTIVO STRATEGICO 14.1					
Attuare in maniera ottimale il sistema di protezione civile					
Obiettivi operativi		Direzione	2024	2025	2026
14.1.01	Istituire gli stati generali del Volontariato di Protezione Civile individuando forme di collaborazione e procedure di raccordo.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X		
14.1.02	Aggiornare il Piano di protezione civile quale strumento di tutela della popolazione, degli animali, dei beni e dell'ambiente.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.03	Implementare i progetti di educazione all'autoprotezione.	Servizi Territoriali e Protezione Civile	X	X	X
14.1.04	Partecipare alla rete colonna mobile degli enti locali.	<b>Servizi Territoriali e Protezione Civile</b> Servizi Tecnici Sistemi Informativi	X		



**MISSIONE 12**  
***Diritti sociali, politiche sociali e famiglia***

## MISSIONE 12

### DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

#### INDIRIZZO STRATEGICO 5 - PER LE FAMIGLIE, LA SOLIDARIETÀ E IL BENESSERE SOCIALE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 - INTERVENTI PER L'INFANZIA E I MINORI E PER GLI ASILI NIDO	5.1 Sostenere le famiglie
02 - INTERVENTI PER LA DISABILITÀ	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
03 - INTERVENTI PER GLI ANZIANI	05.1 Sostenere le famiglie 5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
04 - INTERVENTI PER I SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
05 - INTERVENTI PER LE FAMIGLIE	5.1 Sostenere le famiglie
06 - INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLA CASA	5.3 Assicurare il diritto alla casa
07 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIOSANITARI E SOCIALI	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale
08 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO	5.2 Promuovere e sostenere il benessere sociale

## MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

### PROGRAMMA 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per gli asili nido

OBIETTIVO STRATEGICO 5.1					
Sostenere le famiglie					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
5.1.01	Prevedere azioni educative, con progetti come quelli dei centri di alfabetizzazione e di povertà educativa, nonché azioni di inclusione, sostegno e promozione per rispondere ai bisogni nelle fasce d'età 0-12 e 12-16.	Istruzione Servizi Sociali	X	X	X
5.1.02	Ampliamento del sistema educativo integrato pubblico privato. Saranno mantenute e incrementate strategie finalizzate all'ampliamento del sistema integrato di educazione e istruzione territoriale in particolare favorendo l'accesso ai servizi educativi 0-3 per consentire la conciliazione tra tempi di vita e lavoro, offrendo posti logisticamente distribuiti nei quartieri in base alla domanda espressa e sostenendo le famiglie con investimenti finalizzati all'abbattimento delle rette.	Istruzione	X	X	X
5.1.03	Studiare un'offerta educativa, culturale, di intrattenimento e di esperienze per gli adolescenti (con particolare attenzione alla fascia di età 12-22 nel periodo di non impegno scolastico).	Servizi Sociali Istruzione Cultura e Sport	X	X	X

PROGRAMMA 02 - Interventi per la disabilità

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.2.01	Adeguare gli edifici e i luoghi pubblici ai diversi tipi di disabilità, sensoriale oltreché motoria, e prevedere l'accessibilità negli eventi alle diverse disabilità.	Servizi Tecnici Urbanistica Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X
5.2.04	Attivare lo sportello unico per le disabilità dove ottenere informazioni sui servizi, L. 104, amministrazione di Sostegno, progetti di vita, Dopo di Noi, Disabilità grave, iscrizione collocamento mirato, percorsi di inclusione scolastica e lavorativa e altre informazioni in merito all'accessibilità dei servizi, ai trasporti, alle strutture culturali e turistiche.	Servizi Sociali Istruzione Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Attività Economiche e Turismo	X	X	X
5.2.05	Istituire l'Ufficio Accessibilità che tenga conto di tutte le specificità legate all'accessibilità preposto alla redazione e al monitoraggio del Piano di Accessibilità, al fine di agevolare sempre di più l'inclusione delle persone diversamente abili nella vita sociale della città. Sviluppare ulteriormente gli obiettivi che prevedono progetti di accessibilità scolastica, progettualità sportive/culturali di integrazione e inclusione e progetti di autonomia abitativa quali "Ora con noi" e "Dopo di noi".	Servizi Sociali Infrastrutture di Viabilità e Mobilità Servizi Tecnici	X	X	X

**PROGRAMMA 03 - Interventi per gli anziani**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.1.04	<p>Coinvolgere i nonni nel processo educativo per trasmettere la memoria del passato ed educare alla cittadinanza le giovani generazioni. Proseguire con le attività rivolte ai giovani cittadini nonché con le iniziative delle biblioteche e dell'archivio storico su progetti di testimonianza e intergenerazionali.</p> <p>Progettare la valorizzazione e il recupero di mestieri e saperi nell'artigianato attraverso l'esperienza dei più anziani.</p> <p>Celebrare la "Festa dei nonni" per accrescere il valore del racconto e della testimonianza.</p>	Cultura e Sport Servizi Sociali	X		
5.1.05	<p>Promuovere il progetto di ASP Firenze Montedomini "<i>Soli mai</i>" per contrastare la solitudine della terza età, attraverso la costituzione di una rete di associazioni contro la solitudine.</p> <p>Promuovere luoghi di incontro e aggregazione intergenerazionale di anziani e famiglie, in particolare nei Centri per l'Età Libera, anche attraverso il coinvolgimento degli animali d'affezione.</p> <p>Valorizzare il ruolo della socialità allargata, promuovendo le Reti di solidarietà, sviluppando le potenzialità dei Centri per l'Età Libera nei Quartieri e organizzando le vacanze anziani. Sostenere tutte le realtà associative presenti sul territorio che aiutano persone in difficoltà, favorendo lo sviluppo di progetti di sostegno come quelli del "<i>Fondo Essere</i>".</p> <p>Sostenere lo sviluppo delle reti di solidarietà attraverso un maggiore collegamento con i Servizi Sociali territoriali.</p> <p>Ripensare i centri dell'età libera anche come luoghi di informazione e sensibilizzazione dei servizi offerti dal Comune, prevedendo inoltre una maggiore omogeneità regolamentare relativamente all'accesso e all'utilizzo degli stessi.</p> <p>Sostenere le associazioni impegnate nella distribuzione dei pacchi alimentari, all'interno del Programma operativo FEAD, promuovendo sul territorio, collaborando e promuovendo gli Enti ed Istituzioni preposte, nello sviluppo di altri strumenti strutturali quali, ad esempio, l'Emporio della Solidarietà.</p> <p>Valutare la creazione di una palestra informatica per gli over 65.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.08	<p>Promuovere lo Sportello PUA (Punto Unico di Accesso) per offrire informazione, orientamento e accompagnamento alla presa in carico delle persone anziane non autosufficienti e disabili.</p> <p>Lo sportello è rivolto ai cittadini e ai familiari delle persone più anziane e disabili per ottenere informazioni riguardo ai servizi offerti dal Comune, dalla Società della Salute, dall'Asp Montedomini, al mondo del privato sociale e dall'associazionismo ed è gestito in raccordo con la Società della Salute e l'Azienda Sanitaria.</p> <p>Realizzare un kit informativo sui servizi alla persona disponibili per la quarta età.</p>	Servizi Sociali	X	X	X
5.1.12	<p>Promuovere e sostenere l'ASP Firenze Montedomini per la costruzione, anche tramite risorse del PNRR, del "Villaggio Montedomini" tra via Thouar e via Malcontenti, un centro di vita, luogo d'incontro tra generazioni e mix funzionale di servizi, aree gioco, studio e presidio sanitario, dove realizzare un asilo intergenerazionale per coniugare le esigenze di anziani e bambini.</p>	Servizi Sociali Servizi Tecnici	X	X	X

**OBIETTIVO STRATEGICO 5.2****Promuovere e sostenere il benessere sociale**

<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.2.06	Mantenere, anche tramite risorse del PON Metro Plus, i livelli di servizi attivati per gli anziani (assistenza a casa, sostegno ai caregiver, pasti a domicilio, tele assistenza, centri diurni ecc.) anche attraverso il proseguimento dei percorsi intrapresi per la migliore utilizzazione delle risorse. Orientare le misure governative di sostegno al reddito, ove fossero disponibili, verso le persone più fragili quali anziani con pensioni o redditi bassi, a sostegno del pagamento delle utenze o altre spese quotidiane nonché alle famiglie con anziani conviventi. Favorire il sostegno psicologico ai caregiver.	Servizi Sociali	X	X	X

**PROGRAMMA 04 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.2.09	Promozione di percorsi di accompagnamento lavorativo e formativo di inclusione sociale e di presa in carico e/o monitoraggio da parte dei servizi sociali, sostenuti anche tramite risorse del PON Metro Plus.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.10	Favorire l'inclusione sociale di cittadini a rischio di emarginazione, con azioni di contrasto e prevenzione del disagio sociale. Sperimentare il lavoro di pubblica utilità per i detenuti e modelli di innovazione sociale volti al reinserimento sociale e occupazionale delle categorie svantaggiate. In particolare, dovranno essere promossi e proposti interventi di valorizzazione degli spazi di incontro e socializzazione, oltre alle esperienze formative e laboratoriali. Favorire l'inserimento nella realtà sociale e lavorativa di coloro che sono accolti nei progetti SAI e dei minori stranieri non accompagnati.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.11	Implementare il welfare diffuso e di prossimità, rafforzando i presidi territoriali professionali come elemento di integrazione con gli Sportelli al Cittadino presso i Quartieri. Sviluppare la differenziazione e specializzazione del sistema delle accoglienze sociali, sociosanitarie e delle unità di strada, in particolare potenziando e/o continuando a sostenere la rete degli operatori. Consolidare e potenziare i percorsi di housing first e housing temporaneo in favore di persone senza fissa dimora, anche tramite risorse del PON Metro Plus e del PNRR, utilizzando queste ultime per sperimentare strutture di accoglienza in cohousing, di cui una da dedicare a Giorgio La Pira, per rispondere alla grave marginalità sociale, con percorsi di presa in carico, se del caso di integrazione sociosanitaria (patologie croniche invalidanti, salute mentale e dipendenze), anche per prevenire l'intervento dei servizi di emergenza e il ripristino dell'ordine pubblico. Favorire il rafforzamento e l'incremento numerico delle Case della Salute sul territorio comunale, in ogni Quartiere, in modo da garantire una presa in carico sociosanitaria ai cittadini con particolare attenzione ai percorsi legati alla cronicità e alla fragilità.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.15	Contrastare le dipendenze: uso di droghe, alcol, fumo e gioco d'azzardo, in particolare nei confronti degli adolescenti, attraverso campagne di sensibilizzazione, prevenzione, informazione e controlli, in collaborazione con gli altri soggetti competenti.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.16	Valorizzare la "Giornata Internazionale per l'eliminazione della Violenza contro le Donne" contro ogni forma di discriminazione e violenza e combattere gli stereotipi di genere. Saranno consolidate le attività dello Sportello Informadonna e la diffusione di una cultura antidiscriminatoria, accrescendo le risorse per le azioni di pari opportunità e valorizzando l'Informa Donna come punto di accesso alle informazioni per le donne migranti, anche attraverso la promozione di un tavolo di cooperazione con le donne delle associazioni rappresentative delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze. Rafforzare la collaborazione con le associazioni impegnate a favore delle donne e minori vittime di violenza anche attraverso campagne di educazione dei giovani nelle scuole e di sensibilizzazione della cittadinanza. Promuovere progetti nelle scuole per prevenire comportamenti devianti, come violenza di genere e bullismo. Utilizzare ogni strumento si rilevi necessario e adeguato a promuovere sicurezza e legalità anche attraverso il contrasto alla discriminazione e alla non inclusione sociale, esaminando la possibilità di creare corsi formativi e sportelli antidiscriminazioni e riservando ulteriore attenzione a fenomeni come il cyberbullismo,	Servizi Sociali Cultura e Sport	X	X	X

	l'omotransfobia e l'abilismo. Sostenere le progettualità nell'ambito dell'identità di genere.				
--	--	--	--	--	--

PROGRAMMA 05 - Interventi per le famiglie

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.1</b>					
<b>Sostenere le famiglie</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.1.15	Continuare a sostenere interventi che rispondano alle esigenze delle coppie separate e promuovere interventi a sostegno della genitorialità.	Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 06 - Interventi per il diritto alla casa

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.3</b>					
<b>Assicurare il diritto alla casa</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.3.01	Sostenere con contributi e aiuti differenziati le famiglie della “fascia grigia” in linea con quanto erogato negli ultimi anni. Rafforzare, anche tramite risorse del PON Metro Plus, gli strumenti che possono dare un sostegno concreto alle famiglie per affitti e utenze, compreso il fondo morosità incolpevole.	Servizi Sociali	X	X	X
5.3.02	Sostenere gli “alloggi di transizione” e modelli innovativi e sperimentali di abitare solidale (ERS).	<b>Direzione Generale</b> Servizi Sociali	X	X	X

PROGRAMMA 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.2.18	Indirizzare e sostenere l'attività della Società della Salute per rafforzare le politiche di integrazione socio-sanitaria, di promozione, prevenzione della salute e degli stili di vita. Proseguire con le attività della cabina di regia della salute cittadina alla quale far partecipare anche i gruppi salute e benessere dei quartieri Favorire il completamento delle case della salute, le quali garantiscono l'accessibilità dei cittadini alle cure primarie e rilanciando il ruolo dei servizi consultoriali. Promuovere la redazione di un vademecum - carta dei servizi con indicazione dei servizi erogati dalla direzione Servizi Sociali e SdS da diffondere in modo capillare nei quartieri, soprattutto attraverso le reti di solidarietà, e sul sito del Comune.	Servizi Sociali	X	X	X
5.2.20	Sviluppare e monitorare la diffusione dei defibrillatori pubblici per una città 100% cardio protetta.	Direzione Generale Cultura e Sport Servizi tecnici	X	X	X
5.2.23	“Stazioni di posta” e “servizi autonomia anziani” – Progettualità e sviluppo investimenti e servizi finanziati con fondi PNRR	Servizi Sociali Servizi tecnici	X	X	X

PROGRAMMA 08 - Cooperazione e Associazionismo

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 5.2</b>					
<b>Promuovere e sostenere il benessere sociale</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
5.2.22	<p>Rafforzare le attività di inclusione sociale a sostegno delle famiglie migranti, svolte dallo Sportello Immigrazione, anche attraverso la promozione dei servizi culturali e sociali disponibili nella rete pubblica dei servizi e dall'associazionismo, con particolare attenzione alle famiglie con bambini.</p> <p>Rafforzare il lavoro e le funzioni informativa e di facilitazione svolte dalle reti delle comunità straniere presenti sul territorio di Firenze.</p> <p>Organizzare un forum permanente delle nuove generazioni per facilitare la partecipazione alla vita cittadina delle nuove generazioni con background migratorio.</p>	Servizi Sociali	X	X	X

***MISSIONE 13***  
***Tutela della salute***

## **MISSIONE 13 – Tutela della salute**

### PROGRAMMA 07 – Ulteriori spese in materia sanitaria

Nota:

**Nella Missione 13 “Tutela della salute” non sono presenti obiettivi operativi in quanto la competenza risulta essere quasi esclusivamente regionale.**

***MISSIONE 14***  
***Sviluppo economico e competitività***

## MISSIONE 14

### SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

#### INDIRIZZO STRATEGICO 7 - SVILUPPO ECONOMICO, COMPETITIVITÀ E ALTA FORMAZIONE

PROGRAMMA	OBIETTIVO STRATEGICO
01 -INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
02 - COMMERCIO – RETI DISTRIBUTIVE – TUTELA DEI CONSUMATORI	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità
03 - RICERCA E INNOVAZIONE	7.1 Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca
	7.2 Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità

## MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività

### PROGRAMMA 01 - Industria, PMI e Artigianato

OBIETTIVO STRATEGICO 7.2					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
7.2.01	Qualificare il Polo Espositivo Fiorentino della Fortezza da Basso con interventi tecnologicamente avanzati attraverso la realizzazione del nuovo Padiglione Bellavista e la riqualificazione dei Padiglioni Machiavelli, Spadolini e Cavaniglia e relativi bastioni.	Servizi Tecnici	X	X	X
7.2.03	Valorizzare la complementarità di un sistema di polo espositivo regionale, privilegiando manifestazioni e eventi della cultura del vivere (moda, artigianato, vino, ecc.).	Attività Economiche e Turismo	X	X	
7.2.04	Realizzare la casa delle eccellenze degli artigiani, individuando una sede nel centro storico. Realizzare strade degli artigiani (utilizzo fondi sfitti, forme di incentivazione) e completare iniziative come "Oltrarno Promuove" per tutta l'area Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
7.2.05	Sostenere e sviluppare l'artigianato tramite misure dirette (es. sviluppo Officina Creativa all'ex Conventino) e indirette (es. Regolamento Unesco) coinvolgendo i settori competenti dell'amministrazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.06	Consolidare la presenza artigiana di qualità esistente e sviluppare ulteriore imprenditorialità artigiana: - mappare realtà artigianali; - abbinare imprese artigiane con designers creativi; - realizzare un concorso tra le scuole e le università delle città creative sull'artigianato; - realizzare piattaforma digitale "vivente" per la messa in rete e promozione delle attività artigiane. Promuovere l'artigianato collegato allo sviluppo di un turismo di qualità, valorizzando i rioni della città come luoghi identitari (Oltrarno, San Lorenzo, Santa Croce, Santa Maria Novella). Proporre aree mercatali per fiere stagionali agli artigiani.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.07	Continuare nel percorso di rilancio della Mostra dell'Artigianato.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.10	Realizzare un sistema diffuso di formazione sull'artigianato, attraverso la messa in rete e la valorizzazione delle strutture esistenti, al fine di creare una nuova generazione di artigiani innovatori in grado di fondere tecniche antiche con nuove tecnologie.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
7.2.11	Promuovere le vie fiorentine alla manifattura 4.0 con progetti di sviluppo urbano capaci di migliorare creatività economica e innovazione.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
7.2.12	Potenziare l'eco-sistema dell'innovazione fiorentina per favorire la nascita di nuove start up e aziende tecnologiche.	Attività Economiche e Turismo	X	X	

PROGRAMMA 02 - Commercio - Reti distributive - Tutela dei consumatori

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
7.2.15	Valorizzare il ruolo dei Centri Commerciali Naturali - CCN, realtà commerciali di comunità come punti di riferimento, presidio e animazione culturale e sociale del territorio anche attraverso lo studio di un protocollo d'intesa che supporti l'organizzazione di eventi su strada. Favorire la creazione di un'identificazione grafica dei CCN.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.16	Valorizzare i mercati rionali e i mercati coperti e rafforzare il ruolo dei consorzi. Sostenere il commercio di vicinato valutando un'apertura limitata nel tempo di fondi attualmente chiusi sull'esempio dei progetti cosiddetti "Pop Up Store". Continuare nella qualificazione delle aree mercatali, come ad esempio nel caso del mercato di San Lorenzo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.17	Verifica ed eventuale aggiornamento del Regolamento Unesco.	Attività Economiche e Turismo	X	X	X
7.2.18	Proseguire il rilancio dei chioschi delle edicole e dei fiorai.	Attività Economiche e Turismo	X	X	

PROGRAMMA 03 - Ricerca e innovazione

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.1</b>					
<b>Firenze hub mondiale dell'alta formazione e della ricerca</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
7.1.02	Proseguire con il supporto allo sviluppo del progetto formativo e d'innovazione tecnologica "Il granaio di Firenze" nella ex Caserma Cavalli in piazza del Cestello.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
7.1.03	Promuovere un'istituzione internazionalmente riconosciuta per la formazione in ambito turistico con il compito di formare professionisti per l'hotellerie e per le nuove forme di turismo.	Attività Economiche e Turismo	X	X	

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 7.2</b>					
<b>Valorizzare Firenze come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca e nel "Made in Florence" di qualità</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
7.2.19	Favorire la realizzazione e diffusione di nuovi poli d'innovazione in città sull'esempio de "Le Murate".	Attività Economiche e Turismo	X	X	X



***MISSIONE 15***  
***Politiche per il lavoro e formazione  
professionale***

**MISSIONE 15**

**POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

**INDIRIZZO STRATEGICO 8 - PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE**

<b>PROGRAMMA</b>	<b>OBIETTIVO STRATEGICO</b>
01 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO	8.1 Supportare e garantire il lavoro
02 - FORMAZIONE PROFESSIONALE	8.1 Supportare e garantire il lavoro

## MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

### PROGRAMMA 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 8.1</b>					
<b>Supportare e garantire il lavoro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
8.1.03	Sviluppare e gestire partenariati dell’Agenzia Formativa Comune di Firenze per la progettazione e attuazione di percorsi formativi e sperimentazione di ulteriori attività aperte ad un’utenza ampia per età, genere e stato occupazionale, con specifici percorsi compatibili con la fruibilità e caratteristiche delle strutture. Realizzazione attività propedeutiche ad una razionalizzazione e rilocalizzazione delle attività. Consolidamento delle attività del Tavolo attivato all’interno del Protocollo d’Intesa per il Lavoro e la Formazione con la messa a sistema di un canale di interlocuzione con gli Enti titolari della programmazione e la progettazione di iniziative formative condivise fra soggetti facenti parte del Tavolo.	Istruzione	X	X	X
8.1.11	Complesso immobiliare di Via Assisi “Rifunzionalizzazione con spostamento CFP di Via Pisana e insediamento del Centro per l’Impiego (investimento finanziato con fondi PNRR).	<b>Servizi Tecnici Patrimonio Istruzione</b>	X	X	X

**PROGRAMMA 02 - Formazione professionale**

<b>OBIETTIVO STRATEGICO 8.1</b>					
<b>Supportare e garantire il lavoro</b>					
<b>Obiettivi operativi</b>		<b>Direzioni</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
8.1.04	Sostenere l'innovazione tecnologica per imprese e mondo del lavoro (Università, Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione, start up, Murate Idea Park, centri di coworking, progetto FIRST, etc.) in collaborazione con la Città Metropolitana.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
8.1.06	Sostenere l'integrazione e lo sviluppo degli ITS e la formazione tecnica post diploma anche attraverso l'individuazione di spazi che consentano la stabilizzazione e l'ampliamento delle attività di quelli partecipati dall'Amministrazione Comunale, con l'implementazione di laboratori Tech 4.0 all'avanguardia, finanziati dai fondi PNRR.	Istruzione	X	X	X
8.1.07	Promuovere un sistema di formazione professionale sull'artigianato in grado di generare moduli formativi di alta qualità sulle lavorazioni storiche fiorentine: la pelle, l'oro, l'argento, la pietra, il legno ecc. al fine di favorire lo start up di nuove botteghe di eccellenza.	Attività Economiche e Turismo	X	X	
8.1.09	Scuole scienze aziendali e tecnologie industriali: valorizzazione e sviluppo.	Attività Economiche e Turismo		X	X
8.1.10	Adempimenti amministrativi Decreto-Legge 48 del 4.05.2023 (articoli 4 e 7) e Decreto MLPS 8.08.2023 (articolo 6) Patto per il Lavoro e Patto per l'Inclusione sociale finalizzati alla formazione ed inserimento nel mondo del lavoro dei non occupati.	Servizi Sociali	X	X	X

***Missione 18***  
***Relazioni con le altre autonomie territoriali locali***

## **MISSIONE 18 – Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali**

### PROGRAMMA 01 – Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali

Nota:

**Nella Missione 18 Relazioni con le altre autonomie locali non sono presenti obiettivi operativi in quanto le risorse degli anni 2021 e 2022 sono relative a trasferimenti ai Comuni partners di finanziamenti di progetti europei provenienti dell'Unione Europea.**

**MISSIONE 19**  
***Relazioni internazionali***

**MISSIONE 19**

**RELAZIONI INTERNAZIONALI**

**INDIRIZZO STRATEGICO 12 - CITTÀ INTERNAZIONALE**

**PROGRAMMA**

**OBIETTIVO STRATEGICO**

01 – RELAZIONI INTERNAZIONALI E  
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa

## MISSIONE 19 - Relazioni internazionali

### PROGRAMMA 01 - Relazioni internazionali e cooperazione allo sviluppo

OBIETTIVO STRATEGICO 12.1 Firenze città del mondo capitale d'Europa					
Obiettivi operativi		Direzioni	2024	2025	2026
12.1.01	<p>Promuovere Firenze internazionale ed europea tramite azioni integrate che includano relazioni internazionali, grandi eventi e campagne di comunicazione, rafforzando l'immagine ed il ruolo della Città non soltanto come capitale dell'arte e della cultura ma anche come eccellenza nell'economia, nell'artigianato, nella ricerca, nella formazione e nell'innovazione.</p> <p>Consolidare il ruolo di Firenze nelle reti di città europee e internazionali, mettendo a frutto le relazioni consolidate nello svolgimento dei forum internazionali organizzati (come per Unity in Diversity, Conferenza Internazionale dei Sindaci del Mediterraneo), anche attraverso azioni mirate allo sviluppo di intese con istituzioni europee e internazionali e avvalendosi di strumenti (multimediali e non) atti a favorire lo scambio di conoscenza e buone pratiche tra le città delle reti stesse.</p> <p>Individuare strumenti innovativi per la tutela e la valorizzazione del patrimonio storico, artistico e culturale della Città di Firenze, per il miglioramento della qualità della vita cittadina, con attenzione ai temi legati alla cura del territorio e della comunità, sia dal punto di vista materiale che immateriale, alla pianificazione e alla rigenerazione urbana, alla sostenibilità ambientale, alla città resiliente, all'economia urbana e all'innovazione tecnologica, contribuendo alla valorizzazione dell'identità delle comunità e del territorio.</p>	Ufficio del Sindaco Direzione Generale	X	X	X
12.1.02	<p>Proseguire l'attività di sviluppo di iniziative per attrazione e marketing internazionale anche tramite azioni e progetti come "Invest in Florence".</p> <p>Confermare la partecipazione agli organismi europei e internazionali per lo sviluppo sostenibile (Global Covenant of Mayors for Climate &amp; Energy, Covenant of Mayors for Climate &amp; Energy, European Energy Award, ICLEI).</p> <p>Confermare la partecipazione di Firenze a Eurocities, la principale rete delle città europee.</p> <p>Continuare l'impegno per la presentazione di progetti europei innovativi e per la sostenibilità urbana, inter-direzionali e multisettoriali.</p> <p>Capitalizzare la capacità operativa-gestionale dell'esperienza pilota della città come Organismo Intermedio/Autorità Urbana nell'ambito del PN Metro Plus e città medie Sud 2021-2027.</p>	Direzione Generale	X	X	X
12.1.06	<p>Sviluppare e rafforzare la rete dei gemellaggi ponendo particolare attenzione sia a forme di cooperazione allo sviluppo e di sostegno alla tutela dei diritti umani, sia a forme di collaborazione tra le città nei settori economico, scientifico e della ricerca.</p>	Ufficio del Sindaco	X	X	X





## **2.2**

### ***Spese correnti***

***Fondo pluriennale vincolato***

***Piano triennale investimenti***



**SPESA CORRENTI PER MISSIONE/PROGRAMMA 2024-2026**

	Descrizione	PREVISIONE 2024	CASSA 2024	IMPEGNI 2024	PREVISIONE 2025	IMPEGNI 2025	PREVISIONE 2026	IMPEGNI 2026
<b>Missione Armon. 01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>	<b>U (Uscita)</b>							
	Programma Armon. 01 Organi istituzionali	14.429.364,30	16.301.242,35	11.848.447,88	13.927.863,54	262.670,35	13.945.315,87	200.000,00
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	2.526.899,38	6.357.928,06	2.038.787,98	2.435.748,60	405.521,66	2.435.392,59	45.731,87
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	24.796.556,88	34.529.277,64	12.846.513,16	24.940.390,89	3.990.871,02	23.856.659,30	1.626.880,66
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	6.575.354,98	9.579.747,68	3.103.664,75	6.349.334,00	45.836,49	6.259.834,00	20.836,49
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	8.369.828,77	10.553.860,03	6.056.546,71	9.639.140,08	790.507,51	10.763.654,81	636,80
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	11.043.217,38	14.965.769,09	8.507.367,95	11.096.277,84	2.120.769,99	11.032.448,89	1.546.876,91
	Programma Armon. 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	6.762.251,23	7.244.263,13	4.092.306,78	7.358.200,50	11.100,00	5.622.440,50	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	18.027.799,61	21.059.397,93	7.585.079,74	14.901.696,04	3.418.160,80	15.418.973,69	2.182.431,42
	Programma Armon. 09 Servizi informativi	28.328.139,68	32.989.056,91	14.788.864,45	28.513.272,70	188.740,00	28.557.772,70	20.975,00
	Programma Armon. 10 Risorse umane	7.983.998,14	18.570.100,56	5.025.340,69	6.954.564,78	3.319.196,51	6.926.427,34	1.071.500,00
	<b>Totale Missione Armon. 01</b>	<b>128.843.410,35</b>	<b>172.150.643,38</b>	<b>75.892.920,09</b>	<b>126.116.488,97</b>	<b>14.553.374,33</b>	<b>124.818.919,69</b>	<b>6.715.869,15</b>
<b>Missione Armon. 02 (Giustizia)</b>								
Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	224.083,53	309.765,08	193.556,61	210.856,35	26.913,13	204.834,85	0,00	
	<b>Totale Missione Armon. 02</b>	<b>224.083,53</b>	<b>309.765,08</b>	<b>193.556,61</b>	<b>210.856,35</b>	<b>26.913,13</b>	<b>204.834,85</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon. 03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>								
Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	70.900.210,45	84.743.026,24	48.207.237,85	71.438.213,54	7.879.816,68	69.563.686,55	97.840,00	
Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	197.681,56	438.150,42	18.569,23	152.154,20	15.094,47	149.188,20	0,00	
	<b>Totale Missione Armon. 03</b>	<b>71.097.892,01</b>	<b>85.181.176,66</b>	<b>48.225.807,08</b>	<b>71.590.367,74</b>	<b>7.894.911,15</b>	<b>69.712.874,75</b>	<b>97.840,00</b>
<b>Missione Armon. 04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>								
Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	17.660.832,12	22.128.293,62	11.864.856,91	17.374.462,59	1.102.407,09	17.355.225,32	1.456.047,96	
Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	7.576.379,46	12.466.342,38	5.066.737,80	7.149.819,08	4.229.797,42	6.909.672,23	2.941.912,21	
Programma Armon. 04 Istruzione universitaria	0,00	1.716,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Programma Armon. 05 Istruzione tecnica superiore	0,00	5,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	35.049.832,15	47.922.351,62	26.687.909,13	35.494.780,00	10.628.908,44	35.480.824,13	11.061,26	
Programma Armon. 07 Diritto allo studio	2.261.200,00	2.620.128,34	11.296,37	2.161.200,00	0,00	2.161.200,00	0,00	
	<b>Totale Missione Armon. 04</b>	<b>62.548.243,73</b>	<b>85.138.837,76</b>	<b>43.630.800,21</b>	<b>62.180.261,67</b>	<b>15.961.112,95</b>	<b>61.906.921,68</b>	<b>4.409.021,43</b>
<b>Missione Armon. 05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>								
Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	4.801.838,33	7.016.579,32	1.838.128,68	5.183.120,73	606.681,75	5.118.648,60	295.044,76	
Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	40.018.651,24	54.318.946,72	15.261.945,81	39.358.655,08	2.166.876,48	38.149.799,73	121.264,30	
	<b>Totale Missione Armon. 05</b>	<b>44.820.489,57</b>	<b>61.335.526,04</b>	<b>17.100.074,49</b>	<b>44.541.775,81</b>	<b>2.773.558,23</b>	<b>43.268.448,33</b>	<b>416.309,06</b>
<b>Missione Armon. 06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>								
Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	12.448.346,76	16.741.723,52	7.448.233,34	11.654.368,63	4.026.014,48	11.604.567,67	3.287.906,57	
Programma Armon. 02 Giovani	2.538.757,54	3.023.713,89	1.061.809,30	2.636.293,70	893.103,84	2.646.229,59	316.436,52	
	<b>Totale Missione Armon. 06</b>	<b>14.987.104,30</b>	<b>19.765.437,41</b>	<b>8.510.042,64</b>	<b>14.290.662,33</b>	<b>4.919.118,32</b>	<b>14.250.797,26</b>	<b>3.604.343,09</b>
<b>Missione Armon. 07 (Turismo)</b>								
Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	3.747.469,63	7.370.435,97	2.438.157,36	3.133.267,35	124.498,13	3.013.056,02	7.320,00	
	<b>Totale Missione Armon. 07</b>	<b>3.747.469,63</b>	<b>7.370.435,97</b>	<b>2.438.157,36</b>	<b>3.133.267,35</b>	<b>124.498,13</b>	<b>3.013.056,02</b>	<b>7.320,00</b>
<b>Missione Armon. 08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>								
Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	5.362.254,85	6.508.367,41	4.109.353,04	5.328.565,34	211.335,40	5.307.539,26	72.200,00	
Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	15.727.964,23	18.374.802,68	15.614.988,60	12.176.711,47	136.574,23	12.149.614,98	0,00	
	<b>Totale Missione Armon. 08</b>	<b>21.090.219,08</b>	<b>24.883.170,09</b>	<b>19.724.341,64</b>	<b>17.505.276,81</b>	<b>347.909,63</b>	<b>17.457.154,24</b>	<b>72.200,00</b>
<b>Missione Armon. 09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>								
Programma Armon. 01 Difesa del suolo	30.000,00	84.847,02	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	
Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	17.413.028,12	22.740.244,89	7.942.830,65	18.418.390,08	1.039.865,67	19.143.829,28	268.844,58	
Programma Armon. 03 Rifiuti	110.886.524,35	122.094.064,52	110.429.145,15	107.040.430,85	43.350,83	107.032.789,42	0,00	
Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	534.439,92	1.005.213,86	202.150,77	491.411,00	123.783,76	469.095,62	0,00	
Programma Armon. 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	50.500,00	66.141,84	0,00	50.500,00	0,00	50.500,00	0,00	
Programma Armon. 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	100.000,00	100.000,00	0,00	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	
Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	4.544.966,34	7.074.449,47	47.547,97	191.277,43	29.620,15	139.286,94	0,00	
	<b>Totale Missione Armon. 09</b>	<b>133.559.458,73</b>	<b>153.164.961,60</b>	<b>118.621.674,54</b>	<b>126.372.009,36</b>	<b>1.236.620,41</b>	<b>127.015.501,26</b>	<b>268.844,58</b>

	Descrizione	PREVISIONE 2024	CASSA 2024	IMPEGNI 2024	PREVISIONE 2025	IMPEGNI 2025	PREVISIONE 2026	IMPEGNI 2026
<b>Missione Armon.</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>							
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	72.440.633,18	95.984.328,70	4.677.741,53	72.639.273,27	1.824.569,03	74.232.710,56	0,00
	Programma Armon. 04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	47.975.677,55	68.557.456,73	32.815.455,01	46.818.741,14	11.829.847,17	46.549.266,70	8.814.131,74
	<b>Totale Missione Armon. 10</b>	<b>120.416.310,73</b>	<b>164.541.785,43</b>	<b>37.493.196,54</b>	<b>119.458.014,41</b>	<b>13.654.416,20</b>	<b>120.781.977,26</b>	<b>8.814.131,74</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>							
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	876.974,51	1.027.751,59	624.751,15	874.257,61	22.511,98	872.842,97	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	39.690,00	100.767,73	0,00	39.690,00	0,00	39.690,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 11</b>	<b>916.664,51</b>	<b>1.128.519,32</b>	<b>624.751,15</b>	<b>913.947,61</b>	<b>22.511,98</b>	<b>912.532,97</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>							
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	54.054.152,25	64.880.911,33	33.208.127,77	54.080.731,42	4.434.643,81	54.018.664,75	901.514,93
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	4.275.000,00	5.535.829,24	2.688.108,83	4.275.000,00	2.087.474,03	4.275.000,00	412.500,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	14.896.978,89	17.046.981,16	4.277.160,43	14.845.245,04	952.413,41	14.776.607,69	330.000,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	6.474.354,11	7.671.853,64	4.280.590,50	6.476.568,99	1.126.310,00	6.473.085,50	332.177,00
	Programma Armon. 05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	3.753.000,00	5.976.750,20	115.198,17	2.753.000,00	1.335,90	2.753.000,00	1.335,90
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	50.781.505,80	70.746.015,03	20.847.797,54	49.794.250,69	7.216.879,38	48.772.329,43	229.262,38
	Programma Armon. 08 Cooperazione e associazionismo	1.607.947,76	3.253.252,56	0,00	1.607.947,76	0,00	1.607.947,76	0,00
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	1.671.326,97	2.402.032,52	875.446,42	1.613.846,94	561.953,28	1.581.595,09	311.361,71
	<b>Totale Missione Armon. 12</b>	<b>137.514.265,78</b>	<b>177.513.625,68</b>	<b>66.292.429,66</b>	<b>135.446.590,84</b>	<b>16.381.009,81</b>	<b>134.258.230,22</b>	<b>2.518.151,92</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>							
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	728.022,87	1.218.528,96	497.162,39	727.170,16	313.273,53	726.653,71	235.013,17
	<b>Totale Missione Armon. 13</b>	<b>728.022,87</b>	<b>1.218.528,96</b>	<b>497.162,39</b>	<b>727.170,16</b>	<b>313.273,53</b>	<b>726.653,71</b>	<b>235.013,17</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>							
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	277.500,00	322.910,30	0,00	277.500,00	0,00	277.500,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	4.804.132,96	5.855.376,57	3.691.609,39	4.722.446,76	239.111,39	4.700.315,10	42.448,21
	Programma Armon. 03 Ricerca e innovazione	221.000,00	288.634,48	10.399,83	221.000,00	0,00	221.000,00	0,00
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	729.125,38	1.163.595,92	541.956,73	708.988,88	6.932,11	704.371,01	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 14</b>	<b>6.031.758,34</b>	<b>7.630.517,27</b>	<b>4.243.965,95</b>	<b>5.929.935,64</b>	<b>246.043,50</b>	<b>5.903.186,11</b>	<b>42.448,21</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)</b>							
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	547.158,73	827.409,95	69.074,57	546.986,82	35.535,85	546.900,44	55.000,00
	<b>Totale Missione Armon. 15</b>	<b>547.158,73</b>	<b>827.409,95</b>	<b>69.074,57</b>	<b>546.986,82</b>	<b>35.535,85</b>	<b>546.900,44</b>	<b>55.000,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)</b>							
	Programma Armon. 01 Fonti energetiche	50.000,00	80.200,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 17</b>	<b>50.000,00</b>	<b>80.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>18 (Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali)</b>							
	Programma Armon. 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>19 (Relazioni internazionali)</b>							
	Programma Armon. 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	605.960,00	680.499,17	52.960,00	610.960,00	0,00	610.960,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 19</b>	<b>605.960,00</b>	<b>680.499,17</b>	<b>52.960,00</b>	<b>610.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>610.960,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>20 (Fondi e accantonamenti)</b>							
	Programma Armon. 01 Fondo di riserva	2.534.453,09	2.534.453,09	0,00	2.475.195,31	0,00	2.465.372,10	0,00
	Programma Armon. 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	81.193.584,68	0,00	0,00	80.852.327,01	0,00	80.864.820,63	0,00
	Programma Armon. 03 Altri Fondi	2.250.275,59	1.477.355,78	0,00	490.266,20	0,00	355.565,84	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 20</b>	<b>85.978.313,36</b>	<b>4.011.808,87</b>	<b>0,00</b>	<b>83.817.788,52</b>	<b>0,00</b>	<b>83.685.758,57</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>50 (Debito pubblico)</b>							
	Programma Armon. 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	2.288.238,42	5.880.735,48	2.240.214,76	2.626.020,75	2.565.331,54	2.579.616,68	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 50</b>	<b>2.288.238,42</b>	<b>5.880.735,48</b>	<b>2.240.214,76</b>	<b>2.626.020,75</b>	<b>2.565.331,54</b>	<b>2.579.616,68</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>60 (Anticipazioni finanziarie)</b>							
	Programma Armon. 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>835.995.063,67</b>	<b>972.813.584,12</b>	<b>445.851.129,68</b>	<b>816.068.381,14</b>	<b>81.056.138,69</b>	<b>811.704.324,04</b>	<b>27.256.492,35</b>

## FPV TRIENNALE PER DUP

	Descrizione	STANZIAMENTO 2024	STANZIAMENTO 2025	STANZIAMENTO 2026
<b>Entrata/Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>			
<b>Piano Finanz.</b>	<b>1 (SPESE CORRENTI)</b>			
<b>Liv.1°(Titolo)</b>				
<b>Missione Armon.</b>	<b>01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>			
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	150.000,00	150.000,00	150.000,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 10 Risorse umane	1.563.976,02	1.563.976,02	1.563.976,02
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 01</b>	<b>1.713.976,02</b>	<b>1.713.976,02</b>	<b>1.713.976,02</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>02 (Giustizia)</b>			
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	3.553,64	3.553,64	3.553,64
	<b>Totale Missione Armon. 02</b>	<b>3.553,64</b>	<b>3.553,64</b>	<b>3.553,64</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>			
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	1.583.532,99	1.583.532,99	1.583.532,99
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 03</b>	<b>1.583.532,99</b>	<b>1.583.532,99</b>	<b>1.583.532,99</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>			
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	238.454,87	238.454,87	238.454,87
	Programma Armon. 07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 04</b>	<b>238.454,87</b>	<b>238.454,87</b>	<b>238.454,87</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>			
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	217.184,33	217.184,33	217.184,33
	<b>Totale Missione Armon. 05</b>	<b>217.184,33</b>	<b>217.184,33</b>	<b>217.184,33</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>			
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	94.332,62	94.332,62	94.332,62
	Programma Armon. 02 Giovani	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 06</b>	<b>94.332,62</b>	<b>94.332,62</b>	<b>94.332,62</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>07 (Turismo)</b>			
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	6.815,59	6.815,59	6.815,59
	<b>Totale Missione Armon. 07</b>	<b>6.815,59</b>	<b>6.815,59</b>	<b>6.815,59</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>			
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	123.849,86	123.849,86	123.849,86
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 08</b>	<b>123.849,86</b>	<b>123.849,86</b>	<b>123.849,86</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>			
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	244.593,17	244.593,17	244.593,17
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 09</b>	<b>244.593,17</b>	<b>244.593,17</b>	<b>244.593,17</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>			
	Programma Armon. 01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	177.350,07	177.350,07	177.350,07
	<b>Totale Missione Armon. 10</b>	<b>177.350,07</b>	<b>177.350,07</b>	<b>177.350,07</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>			
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>			
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00

	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	826.268,94	826.268,94	826.268,94
	<b>Totale Missione Armon. 12</b>	<b>826.268,94</b>	<b>826.268,94</b>	<b>826.268,94</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>			
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>			
	Programma Armon. 01 Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	99.652,40	99.652,40	99.652,40
	Programma Armon. 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 14</b>	<b>99.652,40</b>	<b>99.652,40</b>	<b>99.652,40</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)</b>			
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>19 (Relazioni internazionali)</b>			
	Programma Armon. 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PIANO FINANZ. LIV.1° (Titolo) 1</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>
<b>Piano Finanz. Liv.1°(Titolo)</b>	<b>2 (SPESE IN CONTO CAPITALE)</b>			
<b>Missione Armon.</b>	<b>01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>			
	Programma Armon. 02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>02 (Giustizia)</b>			
	Programma Armon. 01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>			
	Programma Armon. 01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>			
	Programma Armon. 01 Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>			
	Programma Armon. 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>			
	Programma Armon. 01 Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Giovani	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>07 (Turismo)</b>			
	Programma Armon. 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 07</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>			
	Programma Armon. 01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>			
	Programma Armon. 01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00

	Programma Armon. 04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>			
	Programma Armon. 02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>			
	Programma Armon. 01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>			
	Programma Armon. 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>			
	Programma Armon. 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>			
	Programma Armon. 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00
	Programma Armon. 03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>15 (Politiche per il lavoro e la formazione professionale)</b>			
	Programma Armon. 02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione Armon.</b>	<b>20 (Fondi e accantonamenti)</b>			
	Programma Armon. 03 Altri Fondi	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PIANO FINANZ. LIV.1° (Titolo) 2</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Piano Finanz. Liv.1°(Titolo)</b>	<b>3 (Spese per incremento attività finanziarie)</b>			
<b>Missione Armon.</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>			
	Programma Armon. 05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione Armon. 10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE PIANI FINANZ. LIV.1° (Titolo) 3</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATA/USCITA</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>
	<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>	<b>5.329.564,50</b>

## PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2024-2026

## RIEPILOGO PER MISSIONE E PROGRAMMA

MISSIONE	PROGRAMMA	2024	2025	2026	TOTALE
01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	01 Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	522.000,00	445.000,00	0,00	967.000,00
	04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	36.509.105,71	7.199.955,00	850.000,00	44.559.060,71
	06 Ufficio tecnico	9.968.845,04	5.590.000,00	1.500.000,00	17.058.845,04
	07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 Statistica e sistemi informativi	3.292.492,18	2.407.000,00	2.016.934,98	7.716.427,16
	09 Assistenza tecnico - amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
	10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00
	11 Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 01</b>	<b>50.292.442,93</b>	<b>15.641.955,00</b>	<b>4.366.934,98</b>	<b>70.301.332,91</b>
02 Giustizia	01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Missione 02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
03 Ordine pubblico e sicurezza	01 Polizia locale e amministrativa	500.000,00	0,00	150.000,00	650.000,00
	02 Sistema integrato di sicurezza urbana	367.600,00	250.000,00	250.000,00	867.600,00
		<b>Totale Missione 03</b>	<b>867.600,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>400.000,00</b>
04 Istruzione e diritto allo studio	01 Istruzione prescolastica	666.800,00	158.400,00	102.800,00	928.000,00
	02 Altri ordini di istruzione non universitaria	27.043.071,06	7.980.580,00	9.010.000,00	44.033.651,06
	04 Istruzione universitaria	999.999,00	0,00	0,00	999.999,00
	05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 Servizi ausiliari all'istruzione	156.275,26	0,00	0,00	156.275,26
	07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Missione 04</b>	<b>28.866.145,32</b>	<b>8.138.980,00</b>	<b>9.112.800,00</b>
05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	01 Valorizz. dei beni di inter. storico	12.858.414,12	6.573.790,05	4.000.000,00	23.432.204,17
	02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		<b>Totale Missione 05</b>	<b>12.861.414,12</b>	<b>6.573.790,05</b>	<b>4.000.000,00</b>
06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	01 Sport e tempo libero	160.092.412,40	7.300.000,00	3.470.000,00	170.862.412,40
	02 Giovani	200.000,00	200.000,00	0,00	400.000,00
		<b>Totale Missione 06</b>	<b>160.292.412,40</b>	<b>7.500.000,00</b>	<b>3.470.000,00</b>
07 Turismo	01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	<b>Totale Missione 07</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	01 Urbanistica e assetto del territorio	1.075.000,00	1.075.000,00	1.075.000,00	3.225.000,00
	02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	18.356.109,35	16.231.137,85	14.111.810,67	48.699.057,87
		<b>Totale Missione 08</b>	<b>19.431.109,35</b>	<b>17.306.137,85</b>	<b>15.186.810,67</b>
09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	01 Difesa del suolo	0,00	600.000,00	600.000,00	1.200.000,00
	02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	6.598.049,09	3.300.000,00	7.250.000,00	17.148.049,09
	03 Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Missione 09</b>	<b>6.598.049,09</b>	<b>3.900.000,00</b>	<b>7.850.000,00</b>
10 Trasporti e diritto alla mobilità	01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Trasporto pubblico locale	365.202.005,65	14.965.831,84	118.317.035,16	498.484.872,65
	03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
	05 Viabilità e infrastrutture stradali	24.404.421,39	23.254.626,36	25.964.125,68	73.623.173,43
		<b>Totale Missione 10</b>	<b>389.606.427,04</b>	<b>38.220.458,20</b>	<b>144.281.160,84</b>
11 Soccorso civile	01 Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Missione 11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	2.490.870,40	0,00	0,00	2.490.870,40
	02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 Interventi per gli anziani	673.300,00	423.600,00	0,00	1.096.900,00
	04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	4.780.605,83	5.582.000,00	200.000,00	10.562.605,83
	05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
	06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
	07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
	08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
	09 Servizio necroscopico e cimiteriale	635.000,00	850.000,00	950.000,00	2.435.000,00
	<b>Totale Missione 12</b>	<b>8.579.776,23</b>	<b>6.855.600,00</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>16.585.376,23</b>
13 Tutela della salute	07 Ulteriori spese in materia sanitaria	50.000,00	50.000,00	50.000,00	150.000,00
	<b>Totale Missione 13</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>150.000,00</b>
14 Sviluppo economico e competitività	01 Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	200.000,00	250.000,00	250.000,00	700.000,00
	03 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale Missione 14</b>	<b>200.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
	02 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
	03 Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00

## PIANO TRIENNALE INVESTIMENTI 2024-2026

## RIEPILOGO PER MISSIONE E PROGRAMMA

MISSIONE	PROGRAMMA	2024	2025	2026	TOTALE
	<b>Totale Missione 15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>	<b>01</b> Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>02</b> Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>01</b> Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b>	<b>01</b> Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19 Relazioni internazionali</b>	<b>01</b> Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo				0,00
	<b>Totale Missione 19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20 Fondi e accantonamenti</b>	<b>01</b> Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>02</b> Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>03</b> Altri Fondi	1.384.159,32	1.416.854,90	1.120.650,00	3.921.664,22
	<b>Totale Missione 20</b>	<b>1.384.159,32</b>	<b>1.416.854,90</b>	<b>1.120.650,00</b>	<b>3.921.664,22</b>
<b>50 Debito pubblico</b>	<b>01</b> Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>02</b> Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60 Anticipazioni finanziarie</b>	<b>01</b> Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99 Servizi per conto terzi</b>	<b>01</b> Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale Missione 99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>680.029.535,80</b>	<b>106.103.776,00</b>	<b>191.238.356,49</b>	<b>977.371.668,29</b>



## **2.3**

**Entrata e spesa,  
valutazione mezzi finanziari,  
indirizzi su tariffe e tributi,  
indirizzi indebitamento**



I mezzi finanziari destinati al finanziamento della spesa presentano la sotto riportata evoluzione a consuntivo.

Per quanto attiene all'annualità 2023 è stato riportato il dato preventivo assestato all' ultima variazione di bilancio 2023 di competenza del Consiglio.

TITOLI DELL' ENTRATA	2021	Percentuale	2022	Percentuale	2023	Percentuale
TITOLO 1- Entrate di natura tributaria, contributiva e perequativa	354.156.951,69	29,59	393.589.601,11	35,07	437.518.590,85	9,86
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	149.509.080,81	12,49	109.883.808,38	9,79	132.036.015,97	2,98
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	179.861.503,47	15,03	277.497.934,59	24,73	296.101.399,48	6,67
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	88.876.412,31	7,43	143.579.573,39	12,79	1.533.165.311,82	34,55
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.802.158,60	0,32	34.213.749,34	3,05	92.809.303,65	2,09
TITOLO 6 - Accensione prestiti	48.711.931,19	4,07	46.666.531,20	4,16	44.000.000,00	0,99
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	6,76
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	371.905.455,17	31,07	116.905.709,46	10,42	1.601.648.000,00	36,10
<b>Totale</b>	<b>1.196.823.493,24</b>		<b>1.122.336.907,47</b>		<b>4.437.278.621,77</b>	

La spesa dell'Ente presenta la seguente evoluzione a consuntivo. Per quanto attiene all'annualità 2023 non essendo ancora presente il dato rendicontato, viene inserito il dato a preventivo assestato tenuto conto con l'ultima variazione di bilancio di competenza del Consiglio, in analogia con il dato presentato per l'entrata.

TITOLI DELLA SPESA	2021	Percentuale	2022	Percentuale	2023	Percentuale
TITOLO 1 - Spese correnti	589.744.746,35	54,11	634.938.595,09	66,54	843.034.558,46	17,80
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	83.034.877,33	7,62	121.776.684,50	12,76	1.852.053.266,20	39,11
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	2.468.957,61	0,23	35.420.448,00	3,71	92.650.002,00	1,96
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	42.761.280,24	3,92	45.109.897,19	4,73	45.766.560,75	0,97
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000.000,00	6,34
TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	371.905.455,17	34,12	116.905.709,46	12,25	1.601.648.000,00	33,82
<b>Totale</b>	<b>1.089.917.337,70</b>		<b>954.151.334,24</b>		<b>4.735.152.387,41</b>	

La realizzazione dei nuovi investimenti previsti da finanziare nel triennio di riferimento 2024-2026 deve essere integrata con gli investimenti in corso finanziati negli anni precedenti al 2024 e la cui precisa quantificazione emergerà in sede di approvazione del rendiconto 2023, quando verrà definita la consistenza definitiva del fondo pluriennale di entrata 2024 destinato a spese in conto capitale.

La situazione di cassa presenta la seguente evoluzione negli anni.

<b>SALDO FINALE DI CASSA</b>	<b>IMPORTO</b>
Al 31 dicembre 2016	93.297.303,67
Al 31 dicembre 2017	71.286.672,03
Al 31 dicembre 2018	114.909.451,60
Al 31 dicembre 2019	112.661.293,68
Al 31 dicembre 2020	195.995.699,23
Al 31 dicembre 2021	218.993.491,66
Al 31 dicembre 2022	396.396.310,71

L'incremento del fondo di cassa finale del 2022, rispetto agli anni precedenti, deriva sia dall'applicazione prevista dalla legge dei fondi svalutazione crediti a bilancio preventivo e consuntivo sia dagli acconti dati sui vari progetti a finanziamento comunitario tra cui quelli del PNNR e confermano una situazione di cassa solida accompagnata da un rigido rispetto della tempistica di pagamento dei fornitori, che presenta da anni valori trimestrali negativi per quanto riguarda l'indicatore di tempestività dei pagamenti, come emerge dal sito amministrazione trasparente, nel quale sono pubblicati.

Infine, per quanto riguarda l'indebitamento ed il debito residuo, si rinvia alla nota integrativa al bilancio 2024-2026 che presenta una apposita sezione riguardante l'indebitamento.

Lo sviluppo della spesa nelle annualità 2024-2026 viene presentato in analitico nelle tabelle riportate nelle sezioni seguenti.

## **2.4**

### ***Situazione economico - finanziaria organismi gestionali esterni***



## **LE SOCIETÀ PER AZIONI**

Con deliberazione di Consiglio Comunale numero 57 del 19 dicembre 2022, il Comune di Firenze ha adottato l'atto di Razionalizzazione periodica delle partecipazioni ex art 20 del D.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, contenente la ricognizione delle partecipazioni detenute, l'individuazione partecipazioni da razionalizzare e la relazione sull'attuazione delle misure di razionalizzazione precedentemente adottate. In tale deliberazione risulta specificato anche l'interesse istituzionale o generale al mantenimento delle partecipazioni societarie in essere da parte del Comune di Firenze.

Rispetto alla situazione descritta nella deliberazione suddetta si rappresenta quanto segue.

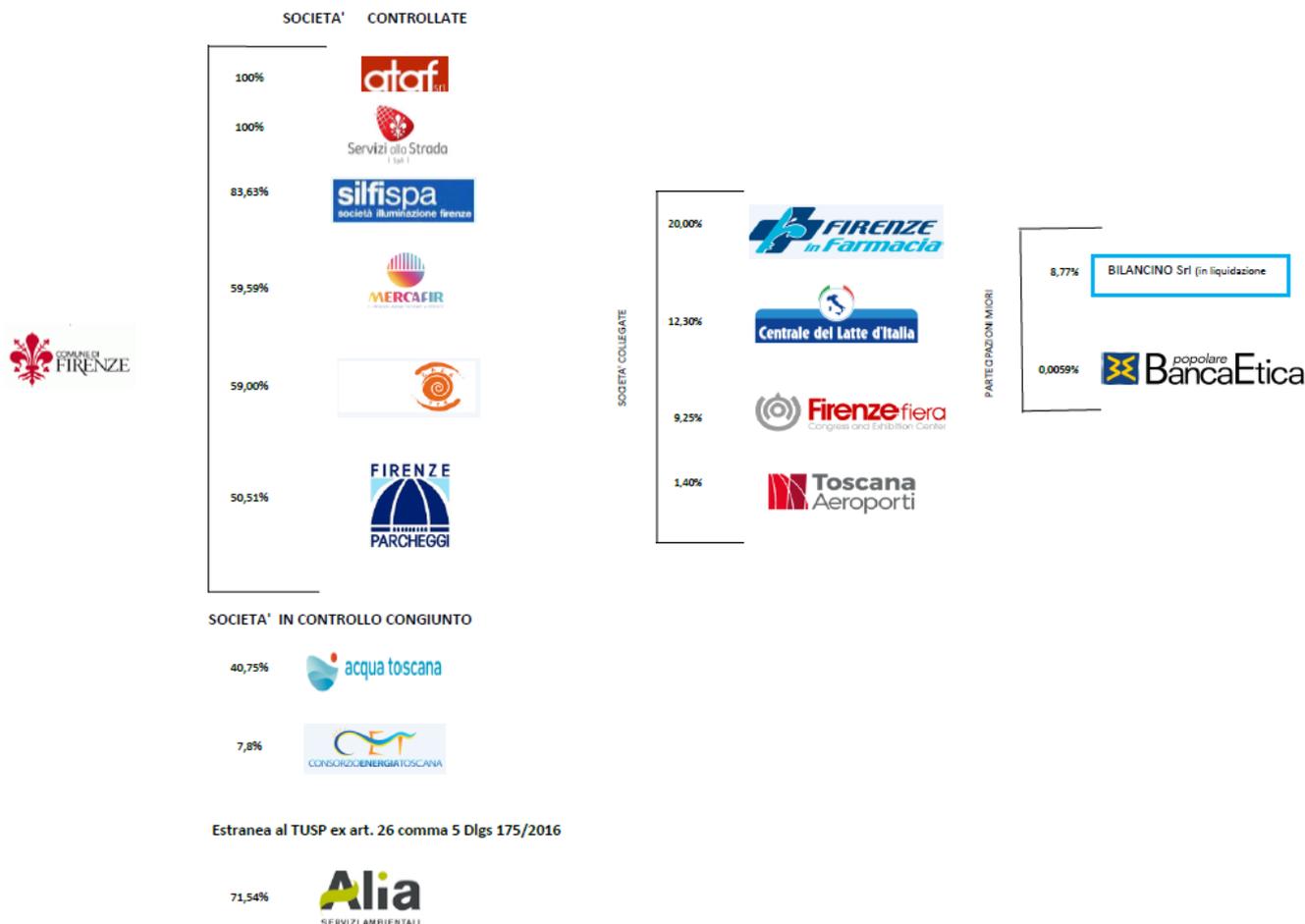
### **Le Partecipazioni dirette al 31/12/2022**

Il Comune di Firenze al 31.12.2022 deteneva partecipazioni dirette in 15 società, di cui:

- 10 società per azioni,
- 2 società a responsabilità limitata di cui una in liquidazione”
- 1 società consortile per azioni,
- 1 società cooperativa per azioni,
- 1 società consortile a responsabilità limitata

In attuazione della deliberazione quadro CC n. 49 del 19/10/2022 di approvazione dell'operazione di aggregazione societaria mediante costituzione di una Multiutility dei servizi pubblici, che prevede un articolato percorso di conferimenti e fusioni societarie che hanno interessato oltre 65 comuni della Regione Toscana e alcune realtà fuori regione, dal 30 dicembre 2022 la partecipazione detenuta dal Comune di Firenze in Toscana Energia S.p.A. è stata conferita in Alia Servizi Ambientali Spa divenendo quindi Toscana Energia Spa una partecipazione indiretta per l'Amministrazione.

Pertanto, l'assetto delle partecipazioni dirette del Comune di Firenze al 31/12/2022 si presenta come segue:



Sempre a seguito della deliberazione CC 49/2022 in data 26 gennaio 2023, è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione in Alia Servizi Ambientali Spa, fra le altre società delle quali il Comune di Firenze non era socio, di Acqua Toscana Spa con la conseguente estinzione di quest'ultima e la variazione della compagine sociale di Alia Servizi Ambientali Spa.

L'efficacia dell'estinzione della società Acqua Toscana Spa decorre dal primo febbraio 2023.

Pertanto, al 31 ottobre 2023 il Comune di Firenze detiene partecipazioni dirette in 14 società, e la quota di partecipazione in Alia Servizi Ambientali Spa ammonta al 37,12%.

## Dati Contabili

Le informazioni di carattere contabile e quantitativo rappresentate nel presente documento sono riferite al 31/12/2022, data dell'ultimo bilancio societario approvato.

L'ammontare complessivo della quota sottoscritta al valore nominale delle partecipazioni al 31 dicembre 2022 è pari ad euro 228.725.917,77 con un valore a patrimonio netto pari ad euro 419.755.709,09.

Società	Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al	Percentuale di partecipazioni e al	Patrimonio netto** al		Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al		utili distribuiti nel 2023 (dividendi)	dividendi spettanti al Comune di Firenze
			01/01/2022	31/12/2022	01/01/2022	31/12/2022		
Acqua Toscana - S.p.A.	61.122.002,00	40,75	158.529.821,00	170.369.392,00	64.597.733,57	69.422.122,12		
Alia Servizi Ambientali SpA	109.758.317,00	71,54	166.602.195,00	367.577.677,00	96.940.482,46	262.979.459,91	28.000.000,00	10.421.692,93
Azienda Trasporti Area Fiorentina - ATAF S.r.l.	29.594.572,78	100,00	36.436.462,00	37.077.480,00	36.436.462,00	37.077.480,00	500.000,00	500.000,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	5.250,00	0,0059	135.960.544,00	149.742.391,00	8.701,34	8.870,92		
Bilancino S.r.l. - Società in liquidazione	7.016,00	8,77	-97.104,00	-81.851,00	-8.516,02	-7.178,33		
Casa S.p.A.	5.487.000,00	59,00	11.051.655,00	11.069.108,00	6.520.476,45	6.530.773,72		
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	3.549.598,36	12,31	63.136.988,00	63.677.562,00	7.770.826,24	7.837.359,46		
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	1.013.140,00	20,00	20.982.537,00	22.687.027,00	4.196.507,40	4.537.405,40		
Firenze Fiera S.p.A.	2.014.923,24	9,25	22.154.711,00	17.971.594,00	2.049.773,56	1.662.749,85		
Firenze Parcheggi S.p.A.	12.927.478,50	50,51	33.320.887,00	33.739.152,00	16.829.552,63	17.040.807,90		
Mercafir S.c.p.A.	1.236.551,85	59,59	5.933.694,00	5.783.531,00	3.535.761,56	3.446.282,64		
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	700.000,00	100,00	1.130.897,00	1.140.159,00	1.130.897,00	1.140.159,00		
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi Smartcity S.p.A.	873.900,00	83,63	6.457.022,00	7.975.807,00	5.399.800,50	6.669.911,71	2.539.350,00	2.123.577,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T. Scrl	7.209,29	7,77	671.565,00	723.018,00	52.261,66	56.157,29		
Toscana Aeroporti S.p.A.	428.958,75	1,40	101.606.000,00	96.888.000,00	1.419.249,31	1.353.347,51	7.000.000,00	97.776,60
<b>TOTALE</b>	<b>228.725.917,77</b>		<b>763.877.874,00</b>	<b>986.340.047,00</b>	<b>246.879.969,67</b>	<b>419.755.709,09</b>	<b>38.039.350,00</b>	<b>13.143.046,53</b>

\*La presente tabella è riferita alle società partecipate direttamente dal Comune di Firenze. La società Ataf al primo gennaio 2022 aveva forma giuridica di Spa, è stata trasformata in corso di anno. Al primo gennaio 2022 era presente anche la partecipazione diretta in Toscana Energia Spa conferita in Alia Servizi Ambientali Spa in corso di anno.

Toscana Energia Spa *	Partecipazione indiretta	Partecipazione indiretta	423.551.820,00	Partecipazione indiretta	87.293.545,87	Partecipazione indiretta		
-----------------------	--------------------------	--------------------------	----------------	--------------------------	---------------	--------------------------	--	--

\*\* il Patrimonio netto di tutte le società è al lordo degli eventuali dividendi distribuiti l'anno successivo.

I campi di intervento delle principali società partecipate sono quelli dei servizi alla strada ed alla mobilità (Servizi alla Strada Spa, Firenze Parcheggio Spa), alle quali si aggiungono attività e servizi in ottica di smart City (in Silfi Spa), di gestione di infrastrutture (Casa Spa, Mercafir Spa), di attività di promozione dello sviluppo economico locale e di valorizzazione del territorio (Firenze Fiera Spa, gruppo Centrale del Latte d'Italia Spa) di gestione dei servizi alla cittadinanza cosiddetti "strategici" (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa e Alia Spa).

L'attività delle società partecipate è finanziata da tariffe o altro corrispettivo a carico degli utenti/clienti (Publiacqua Spa, Toscana Energia Spa, Firenze Parcheggio Spa) o, in misura diversa a seconda delle società, dal bilancio comunale quali oneri derivanti dagli appositi contratti di servizio con le aziende erogatrici (Alia Spa, Sas Spa, Silfi Spa).

Per quanto riguarda i riflessi economici in entrata sul bilancio comunale derivanti dalle società si rilevano, in particolare, i canoni da concessione del servizio ed i dividendi da partecipazione.

Le società nel 2023 (con riferimento ai bilanci dell'esercizio chiuso al 31.12.2022) hanno conseguito utili per euro 49.812.010,00 e distribuito dividendi per euro 38.039.350,00.

La quota di utili spettanti al Comune di Firenze accertata al bilancio comunale dell'esercizio 2023 è risultata di euro 13.143.046,53.

Le società che hanno distribuito dividendi sono: Alia Servizi Ambientali Spa (accertato euro 10.421.692,93), Ataf Srl (accertato euro 500.000,00), Silfi Spa (accertato euro 2.123.577,00), Toscana Aeroporti Spa (accertato euro 97.776,60).

#### Informazioni varie

Sulle Società partecipate dal Comune di Firenze vengono effettuati i controlli previsti dal Regolamento sul sistema dei controlli interni (deliberazione C.C. n° 8 del 7 febbraio 2013 a seguito dell'emanazione del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213) e i controlli previsti dalle specifiche regolamentazioni per le società sottoposte al controllo analogo congiunto.

A tali attività si aggiunge quella relativa alle società controllate dall'Amministrazione sulla base delle delibere di indirizzo adottate dal Consiglio Comunale ai sensi dell'articolo 19 comma 5 del D. Lgs. 175/2016, indirizzi che vengono previsti nei Documenti Unici di Programmazione.

Di seguito si riportano le schede riepilogative dei risultati maggiormente significativi dei bilanci di esercizio al 31/12/2022 delle partecipazioni di primo livello del Comune di Firenze. Le schede di dettaglio delle singole partecipazioni e informazioni maggiormente esaustive sul completo assetto delle partecipazioni societarie del Comune di Firenze sono contenute nei Piani di Razionalizzazione annuali approvati dal Consiglio Comunale e pubblicati in rete civica. I documenti sono reperibili al seguente indirizzo:

<https://www.comune.fi.it/pagina/amministrazione-trasparente-enti-controllati/societa-partecipate>

## **Prospetto valori patrimoniali partecipazioni dirette**

RISULTANZE STATI PATRIMONIALI AL 31/12/2022								
Società	ATTIVO		PASSIVO			TOTALE	% partecipazione del Comune di Firenze al 31/12/2022	Quota totale attivo del Comune di Firenze
	Immobilizzazioni Nette	Attivo Circolante	Patrimonio Netto	Passività Consolidate	Passività Correnti	ATTIVO - PASSIVO		
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	162.142.972,00	8.965.310,00	170.369.392,00	0,00	351.399,00	170.720.791,00	40,75 %	69.565.310,19
Allia Servizi Ambientali SpA	546.616.675,00	159.099.251,00	367.577.677,00	200.875.651,00	137.261.599,00	705.714.927,00	71,54 %	504.896.085,82
ATAF S.r.L.	35.200.362,00	4.333.009,00	37.077.490,00	1.591.639,00	883.417,00	39.552.536,00	100,00 %	39.552.536,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.*	2.701.694.701,00	57.870.660,00	149.742.391,00	26.006.066,00	2.583.616.904,00	2.759.565.361,00	0,0059 %	163.479,91
Bilancino S.r.L. - Società in liquidazione	14.936,00	29.147,00	-91.851,00	60.083,00	64.736,00	42.968,00	9,77 %	3.769,29
Casa S.p.A.	14.090.952,00	36.398.015,00	11.069.108,00	6.351.744,00	33.083.494,00	50.504.346,00	59,00 %	29.797.564,14
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	147.747.782,00	102.817.718,00	63.677.562,00	68.261.669,00	186.626.269,00	250.565.500,00	12,31 %	30.839.307,12
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	22.691.426,00	8.341.471,00	22.687.027,00	1.470.378,00	7.045.120,00	31.227.262,00	20,00 %	6.245.452,40
Firenze Fiera S.p.A.	55.852.211,00	9.926.685,00	17.971.594,00	36.574.040,00	11.641.003,00	66.186.637,00	9,25 %	6.123.646,51
Firenze Parcheggio S.p.A.	38.683.152,00	7.735.528,00	33.739.152,00	10.189.701,00	6.412.904,00	50.341.757,00	50,51 %	25.426.371,42
Mercafir S.c.p.A.	3.686.215,00	5.510.984,00	5.783.531,00	1.720.610,00	1.726.852,00	9.230.993,00	59,59 %	5.500.551,64
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	3.661.910,00	5.013.295,00	1.140.169,00	1.618.615,00	5.999.952,00	8.758.726,00	100,00 %	8.758.726,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	7.744.352,00	14.497.599,00	7.975.807,00	7.055.457,00	7.328.178,00	22.359.442,00	83,63 %	18.698.484,56
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	17.304,00	2.277.475,00	723.018,00	221.276,00	1.510.434,00	2.454.728,00	7,77 %	190.660,36
Toscana Aeroporti S.p.A.	237.005.000,00	81.820.000,00	96.888.000,00	93.146.000,00	128.791.000,00	318.825.000,00	1,40 %	4.453.400,00
<b>TOTALI</b>	<b>3.976.848.830,00</b>	<b>504.235.147,00</b>	<b>986.340.047,00</b>	<b>455.142.929,00</b>	<b>3.044.543.261,00</b>	<b>4.486.050.974,00</b>		<b>750.216.344,36</b>

\*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura particolare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata dal sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al patrimonio netto e totale attivo passivo.

## Prospetto valori economici partecipazioni dirette

RISULTANZE CONTI ECONOMICI AL 31/12/2022									
Società	Valore della produzione	Costo del personale	Margine operativo lordo	Ammortamenti e accantonamenti	Risultato operativo	Risultato d'Esercizio	Utili distribuiti nel 2023 (dividendi)	Dividendi spettanti al Comune di Firenze	Numero dipendenti al 31/12/2022
ACQUA TOSCANA - S.p.A.	1,00	22.998,00	-378.430,00	14.200,00	-392.630,00	12.280.379,00			1,00
Allia Servizi Ambientali SpA	472.974.601,00	110.451.110,00	54.793.475,00	24.139.249,00	30.654.226,00	20.649.537,00	28.000.000,00	10.421.692,93	2.538,00
ATAF S.r.L.	3.450.186,00	62.981,00	2.973.777,00	910.541,00	2.063.236,00	1.841.020,00	500.000,00	500.000,00	1,00
Banca Popolare Etica Soc. Coop. p.a.	78.983.912,00	27.663.752,00	15.526.404,00	4.137.528,00	11.388.876,00	11.588.910,00			420,00
Bilancino S.r.L. - Società in liquidazione	53.180,00	0,00	33.119,00	14.404,00	18.715,00	15.252,00			0,00
Casa S.p.A.	27.024.566,00	3.879.719,00	1.802.414,00	979.761,00	822.653,00	584.535,00			81,00
Centrale del Latte d'Italia S.p.A.	313.045.425,00	33.663.125,00	19.781.513,00	17.089.698,00	2.691.815,00	154.306,00			589,00
Farmacie Fiorentine - AFAM S.p.A.	39.620.694,00	8.576.953,00	3.412.207,00	1.247.809,00	2.164.398,00	1.704.490,00			208,00
Firenze Fiera S.p.A.	13.851.281,00	2.187.292,00	-1.767.599,00	2.132.249,00	-3.899.848,00	-4.183.117,00			34,00
Firenze Parcheggio S.p.A.	14.577.413,00	2.872.140,00	2.041.143,00	1.542.448,00	498.695,00	418.266,00			47,00
Mercafir S.c.p.A.	9.233.356,00	2.131.757,00	788.927,00	674.996,00	113.931,00	99.836,00			36,00
S.A.S. - Servizi alla Strada S.p.A.	12.191.673,00	7.470.072,00	563.682,00	526.456,00	37.226,00	9.262,00			161,00
Silfi Società Illuminazione Firenze e Servizi	23.583.965,00	5.096.273,00	5.254.982,00	1.843.963,00	3.411.019,00	2.542.884,00	2.539.350,00	2.123.577,00	99,00
Società Consortile Energia Toscana C.E.T.	2.481.327,00	664.400,00	100.203,00	23.560,00	76.643,00	51.450,00			10,00
Toscana Aeroporti S.p.A.	84.659.000,00	19.772.000,00	19.460.000,00	13.309.000,00	6.151.000,00	2.055.000,00	7.000.000,00	97.776,60	347,00
<b>TOTALI</b>	<b>1.095.730.580,00</b>	<b>224.514.572,00</b>	<b>124.385.817,00</b>	<b>68.585.862,00</b>	<b>55.799.955,00</b>	<b>49.812.010,00</b>	<b>38.039.350,00</b>	<b>13.143.046,53</b>	<b>4.572,00</b>

\*Avendo il bilancio delle aziende bancarie e finanziarie una struttura peculiare, la riclassificazione valida per tutte le altre società non aderisce a quella usata dal sistema bancario. I dati sono stati comunque inseriti nello schema, ma risultano significativi con riferimento al risultato di esercizio, costo del personale e numero dei dipendenti.

## Prospetto principali dati contabili aggregati

Dati/Indicatori	Euro
Quota sottoscritta dal Comune di Firenze al valore nominale al 2022	228.725.917,77
Patrimonio netto al 2022	986.340.047,00
Valore della quota sottoscritta dal Comune di Firenze al patrimonio netto al 2022	419.755.707,09
Totale immobilizzazioni società partecipate al 2022	3.976.848.830,00
Totale attivo patrimoniale società partecipate al 2022	4.486.050.974,00
Quota del totale attivo patrimoniale del Comune di Firenze al 2022	750.215.344,35
Totale valore produzione società partecipate al 2022	1.095.730.580,00
Totale risultato d'esercizio società partecipate al 2022	49.812.010,00
<div style="text-align: right;">di cui utili:</div>	53.995.127,00
<div style="text-align: right;">di cui perdite:</div>	-4.183.117,00
Dividendi società partecipate da bilancio 2022	38.039.350,00
Dividendi società partecipate spettanti al Comune di Firenze da bilancio 2022	13.143.046,53
Totale costo del personale società partecipate al 31/12/2022	224.514.572,00
Totale dipendenti società partecipate al 31/12/2022	4.572,00

\*i valori sono comprensivi della partecipazione in Banca Etica Scarl che trattandosi di azienda bancaria ha un bilancio strutturato diversamente da quello delle altre società partecipate. Quanto sopra rileva in particolare per il totale immobilizzazioni e totale valore della produzione.